

EA 205  
2037727H M

---

CENTRE DE LA MONTAGNE



RAPPORT D'ACTIVITES  
PROGRAMME "ENVIRONNEMENT 2000"  
1984

[ Jean-Yves Benoit ]

SCF

QH  
77  
.C3  
B46

---

## SOMMAIRE

|  |         |
|--|---------|
| 1. Mise en contexte .....  | page 3  |
| 2. Embauche .....  | page 3  |
| 3. Activités réalisées dans le cadre du projet .....                   | page 4  |
| 3.1 Une exposition au Salon des sciences et<br>de la technologie ..... | page 4  |
| 3.2 L'exposition "Un îlot dans l'île" .....                            | page 4  |
| 3.3 Une table-mystère .....  | page 4  |
| 3.4 Des sentiers d'auto-interprétation .....                           | page 5  |
| 4. Autres activités et services du Centre de la<br>montagne .....      | page 6  |
| 5. La promotion .....  | page 8  |
| 6. L'administration .....  | page 8  |
| 7. Evaluation globale du projet .....                                  | page 9  |
| 8. Recommandations .....   | page 9  |
| 9. Statistiques de l'année 1984 .....                                  | page 11 |

## 1. Mise en contexte

L'un des objectifs majeurs du programme "Environnement 2000" était le développement et l'accélération d'activités favorisant la conservation et la préservation du milieu naturel.

Le Centre de la montagne était fort bien placé pour rejoindre cet objectif: opérations dirigées en plein coeur de Montréal, là où se concentre la plus forte densité de population, supports techniques et professionnels éprouvés. Ces facteurs constituaient un cadre exceptionnel pour la sensibilisation de la population à des notions de respect et de protection.

Le Centre de la montagne, au printemps 1984, en était de plus à sa quatrième année d'existence. Les personnes embauchées dans le cadre du programme "Environnement 2000" pouvaient donc bénéficier de l'expérience de l'équipe déjà en place. D'ailleurs une intégration de tout le personnel a toujours été préconisée afin de permettre une meilleure formation.

Quatre principales activités étaient prévues dans le cadre du programme "Environnement 2000". La clientèle visée était la population montréalaise, adultes et enfants, et plus particulièrement ceux et celles étant peu sensibilisés au respect de l'environnement. Le Centre de la montagne a réalisé bien plus que quatre activités pendant la durée effective de la subvention "Environnement 2000". Les personnes embauchées ont principalement travaillé à la concrétisation des quatre volets annoncés, tout en participant à la programmation entière du Centre.

## 2. Embauche

Le calendrier d'exécution prévoyait l'embauche de six personnes du 16 au 21 avril 1984, et le début du projet, pour le 23 avril. La réponse concernant l'attribution de la subvention n'a cependant été annoncée que le 9 mai.

Ce retard a considérablement bousculé le calendrier de gestion et de travail du Centre de la montagne. La période de formation du personnel, d'une durée prévue d'une semaine, a été écourtée. L'embauche s'est échelonnée du 21 mai au 8 juin, et le projet a pris fin le 13 octobre 1984.

Les postes ont été attribués de la façon suivante:

|              |   |  |
|--------------|---|--|
| Directrice   | : | Dianne Ostiguy (Elle a été remplacée en cours de projet par Patrice Baril.)  |
| Naturalistes | : | Mireille Chiasson<br>Sylvie Décarie (Elle a été remplacée en cours de projet par Patrice Baril.)<br>Luc Dessurault<br>Michel Enright |
| Graphiste    | : | Ghislain Cloutier  |

### 3. Activités réalisées dans le cadre du projet

#### 3.1 Une exposition au Salon des sciences et de la technologie

Au printemps 1984, le Centre de la montagne s'est joint pour une troisième année consécutive au Salon des sciences et de la technologie, à la Place Bonaventure.

Le but de cette participation était de sensibiliser les visiteurs et visiteuses à des facettes de leur environnement, notamment l'importance de la présence d'espaces naturels en milieu urbain. Cette participation avait également pour objectif de permettre au Centre de la montagne, et à ses organismes collaborateurs, de mieux faire connaître leurs mandats et services en éducation à l'environnement.

Dans l'énoncé présentant le projet, le Centre prévoyait rejoindre 10000 personnes. Et bien, du 24 au 31 mai, c'est plus de 9200 visiteurs qui ont été rencontrés.

A l'aide d'indices visuels et tactiles les visiteurs devaient identifier certains animaux vivant au coeur même de la ville, sur le Mont-Royal, tels les écureuils, tamias, ratons laveurs, lièvres et même renards. Par l'entremise d'un jeu d'association, les visiteurs pouvaient également reconnaître l'herbe à puce parmi des plantes disposées dans un terrarium.

#### 3.2 L'exposition "Un îlot dans l'île"

L'exposition devait idéalement rejoindre 20000 personnes. Les naturalistes ont accueilli plus du double, soit 51300 visiteurs, au cours de l'été et de l'automne.

"Un îlot dans l'île" a été présenté dans la grande salle du chalet du Mont-Royal, du 1er juin au 29 octobre 1984. Cette exposition constituait une mosaïque illustrant les richesses et la diversité du Mont-Royal. A leur rythme et selon leurs intérêts, les visiteurs pouvaient découvrir de multiples facettes de la montagne: géologie, histoire, flore et faune.

Un accent particulier a été mis sur les échanges avec le public pour cette exposition. Cela s'est traduit par une structure d'accueil permettant une bonne diffusion d'informations, par des jeux de participation facilitant la compréhension de concepts environnementaux, enfin, par des exhibits favorisant des inter-actions entre les visiteurs et l'objet animé.

Les naturalistes engagés dans le cadre du programme "Environnement 2000" ont surtout participé à l'animation au sein de l'exposition. Ils ont également contribué à la réalisation de plusieurs exhibits, aidés en cela par le graphiste.

#### 3.3 Une table-mystère

Les prévisions chiffrèrent à 5000 le nombre de personnes rejointes par cet outil d'animation. Cet objectif n'a cependant pas été atteint,

moins de 2900 visiteurs ayant été rejoints au cours de l'été et de l'automne.

Toutefois le travail effectué sur la table-mystère a largement dépassé les attentes. En fait, il a donné lieu à l'innovation principale de l'année 1984 au chapitre des services offerts sur le terrain.

Depuis longtemps le Centre de la montagne tentait de trouver un outil d'animation souple, permettant de rejoindre les gens sur les divers sites du parc Mont-Royal. Jusqu'au printemps 1984, cet outil avait pris la forme d'une table-mystère présentant des éléments hétéroclites, susceptibles de piquer la curiosité du public.

A l'été 1984, la table-mystère a fait place à l'unité mobile d'animation, un triporteur muni d'une boîte pouvant contenir du matériel scientifique, et équipé d'une plate-forme permettant l'exposition, la démonstration et la manipulation d'éléments.

En plus d'être parfaitement modelée au contexte d'interprétation au Mont-Royal (sites variés, piste cyclable, aires de détente et de divertissement), l'unité mobile d'animation constitue un excellent véhicule promotionnel.

Le travail de conception et de réalisation de cet outil d'intervention, assumé par les naturalistes et le graphiste du programme "Environnement 2000", a limité le nombre de sorties sur le terrain. L'animation, également assurée par les naturalistes, a principalement porté sur l'eau et les oiseaux. Même si les statistiques n'ont pas répondu à la participation escomptée, l'unité mobile d'animation demeure un excellent outil et sera à nouveau réutilisé.

3.4 Des sentiers d'auto-interprétation

Le Centre de la montagne n'a pas écarté le volet d'auto-interprétation, loin de là. Toutefois l'idée de sentiers aménagés, jonchés de panneaux d'information, a été remise pour un certain temps.

Le contexte, en fait, s'y prêtait mal. Les pressions qu'exercent les gens sur le parc sont trop sérieuses pour que l'on puisse actuellement songer à l'aménagement de sentiers dans des zones déjà perturbées. Aussi, le vandalisme est tel qu'il vallaient mieux poursuivre la réflexion sur le concept et les matériaux avant de prendre des engagements.

Après mûres réflexions, le Centre de la montagne a décidé de pousser prioritairement un autre projet d'auto-interprétation: une carte du parc Mont-Royal. Elle permettait d'atteindre substantiellement les mêmes objectifs: outiller les nombreux promeneurs et promeneuses pour qu'ils puissent découvrir de façon autonome les richesses de la montagne.

Dans le cadre du programme "Environnement 2000", la contribution d'Environnement Canada a surtout été concentrée sur l'impression. La conception des cartes était déjà avancée au printemps 1984. La rédaction, les illustrations et la traduction ont été complétées au cours de l'été. Quant à la mise en page et à l'impression, le travail a été amorcé au tout début de l'automne 1984. La mise en marché, enfin, était planifiée pour l'hiver 1985.

Le tirage est de 11000 exemplaires ce qui, en tenant compte d'un effet multiplicateur, rejoint sensiblement le nombre de personnes prévues pour les sentiers d'auto-interprétation (50000).

#### 4. Autres activités et services du Centre de la montagne

Au cours de la période effective de la subvention "Environnement 2000", d'autres activités et services étaient au programme du Centre de la montagne. Pour faciliter l'intégration et la formation des personnes embauchées dans le cadre du programme "Environnement 2000", et aussi pour favoriser une meilleure coordination du travail, ces dernières ont été entièrement intégrées à l'opération du Centre. Les naturalistes ont ainsi participé à d'autres réalisations, ou ont pu suivre et s'initier à d'autres volets d'éducation à l'environnement.

- Groupes scolaires: Les enfants de neuf à douze ans forment la clientèle-cible du Centre. C'est pourquoi, depuis 1981, des classes de 4<sup>ième</sup>, 5<sup>ième</sup> et 6<sup>ième</sup> années sont accueillies au Mont-Royal pour une journée entière. Plus de 350 enfants (14 classes) ont été reçus en juin, et près de 600 (24 classes) l'ont été en septembre et octobre. Les activités sont adaptées au programme des sciences de la nature introduit par le MEQ pour le niveau élémentaire.
- Camps de jour: Au cours de l'été, des enfants en provenance de camps de jour de la Ville de Montréal sont aussi accueillis. Plus de 400 enfants ont ainsi vécu une journée sur la montagne, en compagnie de naturalistes. La période de visite était concentrée en juillet et août.
- Événements spéciaux: Des événements spéciaux sont annuellement au programme du Centre de la montagne. Deux objectifs sont poursuivis pour la préparation et l'animation de ces activités. L'un vise le développement de nouvelles approches pour sensibiliser le public aux ressources du Mont-Royal; l'autre vise la collecte de données sur ce même potentiel, et ce afin de le réexploiter sous d'autres formes. Les événements spéciaux permettent aussi aux nouveaux naturalistes de gérer un projet et d'exprimer leur créativité. Près de 2500 personnes ont été rejointes par les six événements spéciaux de l'été 1984. Voici quatre thèmes abordés: "Nichoirs d'oiseaux", "Un lac grouillant de vie", "De la montagne aux robinets", "La forêt, un garde-manger insoupçonné".



- Consultation:

En 1983, le Centre mettait sur pied un service de consultation afin de répondre aux demandes d'information concernant la flore, la faune, l'histoire du Mont-Royal, la pédagogie en sciences de la nature, ou encore, l'environnement urbain. Dix-neuf personnes ont utilisé ce service dans les mois de juin, juillet, août, septembre et octobre.

Parallèlement, un travail a été effectué pour consolider le centre de documentation, élément important du service de consultation. Un mobilier adéquat a notamment été aménagé pour rendre plus fonctionnelle et plus agréable la recherche d'informations.

## 5. La promotion

Le Centre de la montagne a bâti un service de relations publiques assumant l'entière promotion des services et des activités. Un appui important de la Direction des communications de l'Université de Montréal vient renforcer le travail promotionnel, principalement en ce qui a trait à la présentation graphique des éléments publicitaires.

Pour l'été 1984, une affiche, un calendrier et un dépliant ont permis de mieux faire connaître le Centre de la montagne et ses activités. Ces éléments sont joints au présent rapport. Leur impression a été réalisée au cours du mois d'avril, soit avant l'annonce de l'octroi de la subvention "Environnement 2000".

A eux seuls, les éléments publicitaires ne sauraient suffir à une bonne promotion de Centre de la montagne. Une couverture de presse constante demeure essentielle pour percer dans le milieu montréalais. Du 31 mai au 2 septembre 1984, plus de 100 couvertures ont été notées, dont deux entrevues télévisées et cinq présences radiophoniques. Quatre articles ont également été écrits dans des quotidiens et magazines. Plus de 75 entrefilets ont finalement invité la population montréalaise à participer aux activités du Centre de la montagne.

Aux éléments de promotion et à la couverture de presse s'ajoute la présence dans les endroits stratégiques du parc Mont-Royal. A cet effet, des tréteaux ont été utilisés pour annoncer les activités offertes au cours des journées d'animation. L'exposition et l'unité mobile d'animation sont finalement autant de moyens pour promouvoir le Centre.

## 6. L'administration

Tout comme pour les relations publiques, l'administration est centralisée afin d'optimiser le temps consacré à ce volet et pour assurer

un suivi rigoureux des dossiers. Ainsi, l'administration de tous les projets que pilote le Centre de la montagne est confiée à une personne compétente et traitée avec uniformité.

## 7. Evaluation globale du projet

Il ne fait aucun doute que la subvention obtenue dans le cadre du programme "Environnement 2000" a permis au Centre de la montagne de consolider ses services d'interprétation de la nature et d'éducation à l'environnement. L'affluence aux activités du Centre est à elle seule très révélatrice: près de 37000 personnes uniquement en juin, juillet et août. Le Centre est mieux connu de la population montréalaise.

Plusieurs réalisations de l'été 1984 constituent également des acquis sur lesquels le Centre de la montagne peut dorénavant compter. C'est notamment le cas de la carte du parc Mont-Royal et de l'unité mobile d'animation.

En ce qui a trait spécifiquement aux objectifs de projet présentés en février 1984, il est permis de les considérer rejoints. Le Centre de la montagne a toujours cru qu'en sensibilisant les usagers du parc Mont-Royal aux richesses de ce site exceptionnel, il pouvait les amener à respecter davantage les espaces naturels. C'est à travers les activités et les services offerts dans le cadre du programme "Environnement 2000" qu'a notamment été réalisée cette sensibilisation. Ce constat positif ne signifie cependant pas que de nouvelles attitudes ont automatiquement été induites chez les personnes rencontrées. Le travail d'éducation à l'environnement demande un suivi, une continuité, pour que les expériences vécues lors d'activités de sensibilisation puissent se transposer dans d'autres lieux, dans d'autres circonstances.

Concernant les personnes engagées dans le cadre du projet "Environnement 2000", force est d'admettre qu'elles ont pu bénéficier de l'expérience du Centre de la montagne. Les naturalistes ont pu se familiariser aux opérations de l'entreprise sur les plans de l'animation, de la gestion et de l'élaboration de programmes.

Et s'il est un signe de réussite au point de vue de l'intégration, c'est bien l'intérêt qu'éprouvent les personnes à l'égard de l'entreprise qui les a engagées. Au terme de l'année 1984, quatre des cinq naturalistes du programme "Environnement 2000" contribuaient encore à la réalisation de certains projets, et ce bénévolement.

## 8. Recommandations

Le Centre de la montagne encourage le renouvellement de programmes similaires à celui dont il a pu bénéficier. Afin d'en améliorer le déroulement et la portée, quelques recommandations ont été notées.

- Les réponses émises pour l'attribution de subventions devraient tenir compte des périodes de planification de service, soit février et mars.
- Les retards dans les versements de tranches de subvention devraient être évités afin d'améliorer la gestion du projet.
- Les échanges d'information concernant les modalités de versement devraient être améliorés.
- Les salaires devraient être davantage compatibles avec les exigences et les qualifications liées à un emploi en éducation à l'environnement.

# services

|                     | Nov.<br>83 | Déc.<br>83 | Janv.<br>84 | Fév.<br>84 | Mars<br>84 | Avril<br>84 | Mai<br>84 | Juin<br>84 | Juil.<br>84 | Août<br>84 | Sept.<br>84 | Oct.<br>84 | Tot.  |
|---------------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|-----------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------|
| Camps de jour       |            |            |             |            |            |             |           |            | 259         | 149        |             |            | 408   |
| Cir. de mangeoires  | 450        | 1250       | 1000        | 850        | 700        |             |           |            |             |            |             |            | 4250  |
| Consultation        | 5          | 3          | 8           | 6          | 6          | 1           | 2         |            | 6           | 2          | 6           | 5          | 50    |
| Evé. spéciaux       | 700        |            |             |            | 300        | 250         | 250       | 111        | 236         | 525        | 681         | 931        | 3984  |
| Exposition          |            |            |             |            |            | 1000        | 500       | 9499       | 11996       | 9969       | 11788       | 8083       | 52835 |
| Groupes scolaires   | 106        |            |             |            |            |             |           | 353        |             |            | 229         | 350        | 1038  |
| Randonnées          |            |            |             | 13         | 40         | 18          | 30        | 22         | 81          | 74         | 91          | 120        | 489   |
| Relief              |            |            |             | 450        |            |             |           | 500        |             |            |             |            | 950   |
| Salon Sc. et Tech.  |            |            |             |            |            |             | 9213      |            |             |            |             |            | 9213  |
| Stages A.E.T.       | 24         |            | 15          | 37         | 27         |             | 127       | 92         |             | 55         | 70          | 47         | 494   |
| Stages du Centre    |            |            |             |            | 20         | 25          | 10        | 8          |             | 151        |             | 73         | 287   |
| Unité mobile d'ani. |            |            |             |            |            |             |           | 154        | 1249        | 603        | 220         | 619        | 2845  |
| <b>total</b>        | 1285       | 1253       | 1023        | 1656       | 1043       | 1294        | 9993      | 10864      | 14116       | 11684      | 13335       | 9297       | 76843 |
| <b>employés</b>     | 5          | 5          | 5           | 6          | 7          | 6           | 7         | 12         | 12          | 11         | 10          | 6          |       |



**Le Centre de la montagne**  
Centre d'interprétation de la nature au Mont-Royal

Environment Canada / Environnement Canada  
2037727H M  
BENOIT, JEAN-YVES



## Le Mont-Royal Un îlot dans l'île

**Pour les enfants:** Journées d'animation pour groupes d'enfants de 9 à 12 ans, sur semaine, de mai à octobre. Sur réservation seulement.

**Pour tous:** Exposition «Le Mont-Royal: un îlot dans l'île». Tous les jours de la semaine, du 1<sup>er</sup> juin au 29 octobre 1984.

Randonnées guidées (histoire de la montagne, oiseaux, végétation) et autres activités d'interprétation de la nature, les fins de semaine seulement, du 1<sup>er</sup> juin au 4 septembre.

Toutes ces activités sont gratuites.

**Lieu de rendez-vous:** Au Grand chalet dans le parc Mont-Royal (près de l'observatoire)

**Renseignements:** (514) 844-4928