



Défense nationale National Defence



FORCES ARMÉES CANADIENNES

Notre Nord, fort et libre :

Une vision renouvelée pour la défense du Canada



Canada 

TABLE DES MATIÈRES

MESSAGE DU MINISTRE DE LA DÉFENSE NATIONALE.....	IV
MESSAGE DE LA MINISTRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES	VI
RÉSUMÉ EXÉCUTIF.....	VII
INTRODUCTION.....	1
I. LE CANADA EN PÉRIODE D'INCERTITUDE MONDIALE	3
Le changement climatique et ses effets déstabilisants sur l'Arctique et le Nord.....	3
Les défis de l'ordre international	5
Concurrence stratégique.....	5
... dans la région euro-atlantique.....	6
... et la région indo-pacifique.....	7
Instabilité dans le monde.....	9
Le caractère changeant des conflits.....	10
II. NOTRE VISION DE LA DÉFENSE	12
Affirmer la souveraineté du Canada	12
Défendre l'Amérique du Nord.....	14
Faire avancer les valeurs et les intérêts mondiaux du Canada	15
Une approche stratégique en matière de sécurité nationale	16
III. CONCRÉTISER CETTE VISION : RENFORCER LES FONDATIONS	18
Renforcer nos fondations.....	18
Soutenir notre personnel	18
Changement de culture.....	19
Recrutement	19
Maintien des effectifs	20
Renforcer les Forces armées canadiennes... ..	21
... et les capacités civiles	22
Accélérer le processus d'acquisition et faire avancer la réforme des marchés publics de la Défense.....	22
Construire une base industrielle de défense innovante et efficace	23
Transformation numérique.....	24
IV. CONCRÉTISER CETTE VISION : ACQUÉRIR LES CAPACITÉS QUI CONVIENNENT AU CANADA	25
Défendre le Canada	26
Défendre l'Amérique du Nord.....	29
Faire avancer les intérêts et les valeurs mondiales du Canada.....	30
CONCLUSION.....	31
ANNEXE A : FINANCEMENT	32
ANNEXE B : CE QUE NOUS AVONS RÉALISÉ DEPUIS 2017 DANS LE CADRE DE LA POLITIQUE PROTECTION, SÉCURITÉ, ENGAGEMENT	34
Soutenir notre personnel	34
Moderniser nos forces armées.....	34
Intervenir dans un monde en constante évolution : Les opérations des FAC de 2017 à 2024 ...	35
ANNEXE C : PLAN CANADIEN DE MODERNISATION DU NORAD.....	36
ANNEXE D : CE QUE NOUS AVONS ENTENDU : CONSULTATIONS SUR LA MISE À JOUR DE LA POLITIQUE DE DÉFENSE	38

MESSAGE DU MINISTRE DE LA DÉFENSE NATIONALE



L'un des rôles les plus importants de tout gouvernement est de protéger son pays et sa population. Dans un monde qui évolue rapidement, nous nous engageons à assumer cette responsabilité essentielle.

C'est pourquoi notre gouvernement a réalisé des investissements importants dans la défense, doublant le budget du ministère de la Défense nationale entre 2016-2017 et 2026-2027. Mais notre monde a considérablement évolué au cours des dernières années, et nous devons intervenir davantage.

Ici au pays, les Canadiens et Canadiennes comptent de plus en plus sur les Forces armées canadiennes, c'est-à-dire la Force régulière, la Force de réserve et les Rangers canadiens. Les phénomènes météorologiques extrêmes amènent les provinces et les territoires à faire appel à nos militaires à un rythme sans précédent.

Dans notre Nord, nous devons faire face à la réalité des changements climatiques. Notre Arctique se réchauffe quatre fois plus rapidement que la moyenne mondiale, ouvrant au monde la région qui était auparavant protégée toute l'année par la calotte polaire. D'ici 2050, l'océan Arctique pourrait devenir la route maritime la plus efficace entre l'Europe et l'Asie de l'Est. Nous constatons une plus grande activité de la Russie dans nos approches aériennes, et un nombre croissant de plateformes de surveillance et de navires chinois recueillent des données sur la région et effectuent la cartographie de la région. Entre-temps, les États renforcent rapidement leurs capacités militaires, ce qui a une incidence sur notre sécurité dans l'Arctique. Ces capacités comprennent les sous-marins, les aéronefs à longue portée et les missiles hypersoniques qui se déplacent plus rapidement et sont plus difficiles à détecter. À mesure que l'Arctique devient plus accessible aux acteurs étrangers, nous devons nous assurer que notre armée dispose des outils nécessaires pour affirmer notre souveraineté et protéger les intérêts du Canada.

Parallèlement, les intérêts du Canada ne s'arrêtent pas à notre frontière. L'invasion illégale et non provoquée de l'Ukraine par la Russie est une attaque contre le système de règles et d'institutions internationales qui

assurent la sécurité et la prospérité du Canada et de la population canadienne; nous devons faire preuve de constance dans notre soutien à l'Ukraine. Alors qu'une Chine de plus en plus affirmée remet en cause l'ordre international dans l'Indo-Pacifique, le Canada doit maintenir une présence militaire fiable et persistante afin de faire respecter les règles mondiales qui sont à la base de notre prospérité et de notre souveraineté.

Aujourd'hui, nous sommes confrontés à un défi générationnel complexe. Le monde se trouve à un point d'inflexion. La démocratie, le commerce libre, ainsi que les règles et les valeurs qui les sous-tendent sont de plus en plus contestés par les États autoritaires. Parallèlement, la nature des conflits change tandis que la technologie évolue rapidement. En fin de compte, on remet en question nos valeurs les plus chères de démocratie, de liberté, de paix et d'équité pour lesquelles les Canadiens et Canadiennes se sont battus et sont morts.

Notre gouvernement s'est engagé à préserver ces valeurs pour la prochaine génération de Canadiens et Canadiennes, afin qu'ils puissent jouir de la même sécurité et prospérité que celles qui nous ont été données par nos parents.

Lorsque le mur de Berlin est tombé et que la guerre froide a pris fin, de nombreuses démocraties – y compris le Canada – ont réduit leurs investissements en matière de défense et leurs effectifs militaires.

En 2013, les dépenses en matière de défense sont tombées à 1 % de notre produit intérieur brut.

Aujourd'hui, un contexte géopolitique plus difficile et plus incertain exige de plus grands investissements pour protéger le Canada, travailler avec les alliés et défendre les règles et les principes qui régissent un ordre international pacifique et prospère. Depuis 2015, le gouvernement a augmenté de manière constante et significative le financement des Forces armées canadiennes et du ministère de la Défense nationale. En 2017, nous avons publié *Protection, Sécurité, Engagement* – La politique de défense du Canada, afin d'assurer un financement à long terme, prévisible et stable à la Défense nationale et aux Forces armées canadiennes.

Six ans plus tard, les dépenses en matière de défense du Canada restent sur une trajectoire ascendante, conformément à notre engagement de respec-

ter la promesse d'investissement dans la défense de l'Organisation du traité de l'Atlantique Nord (OTAN). Nous acquérons de nouveaux chasseurs à réaction et un aéronef de patrouille maritime, et de nouveaux navires de patrouille extracôtiers et de l'Arctique construits au Canada ont été livrés aux marins canadiens. En 2022, nous avons investi 38,6 milliards de dollars pour moderniser le Commandement de la défense aérospatiale de l'Amérique du Nord (NORAD).

Bien que nous ayons réalisé d'importantes avancées pour renforcer nos Forces armées canadiennes, il reste encore du travail à faire.

Notre Nord, fort et libre : présente notre plan visant à en faire davantage : constituer des Forces armées canadiennes capables d'assurer notre protection au pays, notre sécurité en Amérique du Nord et notre engagement dans le monde.

Nous renforcerons les fondements des Forces armées canadiennes pour permettre la croissance future, grâce à l'adoption d'approches nouvelles et originales. Pour inverser une tendance insoutenable à l'attrition, nous mettrons en œuvre des mesures de recrutement modernes qui peuvent nous aider à combler l'écart entre la taille de notre force autorisée et la taille de notre force réelle, et nous créerons une culture plus favorable et plus inclusive pour améliorer le maintien en poste. Pour accélérer un processus qui prend beaucoup trop de temps à fournir les capacités dont nous avons besoin, nous adapterons notre système d'approvisionnement en matière de défense à une époque plus rapide et plus compétitive, notamment grâce au renouvellement des relations avec l'industrie de défense du Canada et à un accent mis sur l'innovation avec des partenaires de confiance. Nous investirons dans les capacités militaires modernes nécessaires pour assurer la sécurité des Canadiens et Canadiennes au pays et protéger leurs intérêts partout dans le monde.

Dans le cadre de cette politique, le Canada investira 8,1 milliards de dollars au cours des cinq prochaines années et 73 milliards de dollars au cours des 20 prochaines années dans notre défense nationale.

Cette augmentation significative des dépenses en matière de défense reflète l'engagement du Canada à atteindre 2 % du produit intérieur brut à cet égard et à investir 20 % de nos dépenses en matière de défense dans l'équipement, comme convenu par les membres de l'OTAN au sommet de Vilnius en 2023. Le gouvernement prévoit que les dépenses en matière de défense par rapport au PIB atteindront 1,76 % en 2029-2030 et les initiatives qui découlent de la présente politique met également le Canada sur la bonne voie pour dépasser l'objectif de 20 % fixé par l'OTAN pour les dépenses d'équipement majeur par rapport au finance-

ment de la défense. Conformément à cet engagement, la présente politique jette également les bases d'une croissance future des Forces armées canadiennes, notamment par le biais d'un cycle plus régulier et plus rapide d'examen complémentaires et d'investissements.

Notre Nord, fort et libre soutient nos intérêts et nos valeurs au sens large, ainsi que notre engagement auprès de nos alliés et de nos partenaires internationaux. La présente politique contribuera à la sécurité dans l'Arctique, renforcera notre rôle au sein de l'OTAN et fera progresser notre Stratégie pour l'Indo-Pacifique. Elle contribue à la réalisation des objectifs de notre cadre stratégique pour l'Arctique et le Nord. Elle permettra au Canada de continuer à soutenir les nations en crise. Elle contribuera, tout en soutenant notre engagement plus large dans le monde, aux initiatives des Nations Unies en faveur de la paix et de la stabilité internationales, y compris la Résolution 1325 du Conseil de sécurité des Nations Unies, les engagements en matière de défense énoncés dans *Les fondements de la paix : Plan d'action national du Canada pour les femmes, la paix et la sécurité*, les principes de Vancouver sur le maintien de la paix et la prévention du recrutement et de l'utilisation d'enfants-soldats, et les objectifs de développement durable des Nations Unies. Nous établirons également de nouveaux partenariats avec les peuples autochtones du Nord, et travaillerons ensemble pour faire progresser notre défense nationale et donner la priorité à la réconciliation.

Notre Nord, fort et libre soutient également la politique industrielle du Canada, et l'industrie canadienne trouvera dans la présente politique une clarté et une certitude accrues pour soutenir notre mission de défense au Canada.

Bien entendu, rien de tout cela n'est possible sans notre personnel. Par le biais de cette politique et de mesures permanentes, nous nous engageons à investir dans ce personnel et à veiller à ce qu'il dispose des outils nécessaires pour accomplir son travail dans un environnement sain, sécuritaire et positif.

À l'ensemble du personnel du ministère de la Défense nationale et des membres des Forces armées canadiennes : merci pour votre dévouement à la protection du Canada. Grâce à ce plan et au travail remarquable déjà en cours dans notre institution, je suis plus confiant que jamais dans l'avenir de notre organisation et dans sa capacité à mener à bien sa mission essentielle.

L'honorable William Sterling Blair, C.P., COM, député
Ministre de la Défense nationale

MESSAGE DE LA MINISTRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES



La sécurité, le bien-être et la prospérité de chaque Canadien et Canadienne sont directement influencés par la sécurité et la stabilité mondiales. Notre monde est devenu plus turbulent et imprévisible. La guerre a éclaté en Europe, en Afrique et au Moyen-Orient, des groupes criminels organisés sèment la terreur dans les

rues d'Haïti et d'Amérique centrale, et la concurrence entre les grandes puissances dans l'Indo-Pacifique s'est intensifiée, avec des tensions interétatiques historiques qui s'exacerbent ou resurgissent. Bref, nous nous trouvons au cœur d'une crise de la sécurité internationale, aggravée par des défis modernes de plus en plus complexes, tels que les changements climatiques et l'intelligence artificielle.

Nous ne pouvons plus compter sur la géographie du Canada – entouré de trois océans – pour nous protéger. Alors que nos concurrents adoptent un rôle de plus en plus affirmé sur la scène internationale, notamment en investissant davantage dans leurs armées et dans les nouvelles technologies militaires, l'éventail des menaces qui pèsent sur le Canada et les Canadiens s'est élargi.

Le Canada doit contrer ces menaces nouvelles et émergentes avec détermination. L'affirmation vigoureuse de notre souveraineté, en particulier dans l'Arctique canadien, est une priorité fondamentale. Une diplomatie pragmatique sera essentielle pour obtenir des résultats qui reflètent nos valeurs et nos intérêts. *Notre Nord, fort et libre* aide le Canada à y parvenir.

Plus que jamais, la défense et la diplomatie vont de pair dans la poursuite de notre intérêt national. Nous avons vu comment les Forces armées canadiennes soutiennent nos efforts diplomatiques dans le monde entier. Elles contribuent à faire respecter l'ordre international et à soutenir nos alliés et partenaires, notamment dans l'Arctique, en Ukraine et dans la région euro-atlantique, dans l'Indo-Pacifique, en Haïti, en Amérique latine et en Afrique. Nous sommes fiers de notre personnel, de leur dévouement et engagement envers

le renforcement des intérêts canadiens. Nous serons donc présents avec des ressources accrues pour veiller à ce qu'ils soient bien appuyés, avec l'équipement et les outils dont ils ont besoin pour effectuer leur travail efficacement.

La fiabilité du Canada en tant qu'ami et allié est vitale pour notre propre sécurité et notre souveraineté. Le Canada contribue activement au NORAD, à l'OTAN, au système des Nations unies et à d'autres institutions multilatérales. Nous travaillons avec nos alliés et nos partenaires pour faire en sorte que ces organisations soient résilientes, inclusives et aptes à relever les défis en constante évolution liés à la paix et à la sécurité. De nouveaux investissements dans notre armée sont essentiels pour protéger nos intérêts, faire progresser le respect des droits de la personne et l'égalité des sexes, contribuer à la paix et à la sécurité internationales, démontrer notre engagement en tant qu'allié fiable et contribuer à notre objectif d'atteindre les 2 % de dépenses en matière de défense convenus par les alliés de l'OTAN.

La politique de défense du Canada a été mise à jour dans cette optique. Elle renforce les principes fondamentaux et les partenaires multilatéraux dont dépendent notre sécurité, notre prospérité et nos intérêts mondiaux. Elle renforce notre stratégie pour l'Indo-Pacifique et nos contributions à la sécurité euro-atlantique, et renforce nos engagements envers les femmes, la paix et la sécurité, le développement inclusif et durable et la prospérité pour tous. Elle permet également de s'assurer que les leviers de puissance douce et de puissance dure du Canada se complètent, la diplomatie étant un outil clé dans notre approche à la protection de nos intérêts et à la promotion de nos valeurs, et la capacité militaire est disponible en cas de besoin pour la soutenir.

La population canadienne est fière de perpétuer la tradition d'aider à régler certains des problèmes mondiaux les plus urgents de notre époque. *Notre Nord, fort et libre* complètera notre engagement international global – de la diplomatie au développement, en passant par le commerce et l'investissement – alors que nous continuons à défendre les valeurs et les intérêts du Canada dans un monde en évolution.

L'honorable Mélanie Joly, C.P., députée
Ministre des Affaires étrangères

RÉSUMÉ EXÉCUTIF

Les Canadiens et Canadiennes ont énormément bénéficié du monde que nous avons aidé à construire. Notre pays est arrivé à maturité à une époque définie par le respect des règles internationales qui ont généré une prospérité d'une ampleur sans précédent. Cette prospérité dépend de conditions stables et d'un commerce libre et ouvert avec le monde.

Le retour de la guerre en Europe avec l'invasion illégale et non provoquée de l'Ukraine par la Russie, nous rappelle que les défis militaires liés à la stabilité mondiale violent la souveraineté des États et d'autres principes fondamentaux du droit international, imposent des coûts humains terribles, perturbent les chaînes d'approvisionnement mondiales et augmentent le coût des produits alimentaires, du carburant et des produits de première nécessité. La Russie a démontré qu'elle était un adversaire téméraire et hostile, prêt à saper la paix et la stabilité pour atteindre ses objectifs, ce qui nous rappelle que les Canadiens et Canadiennes ne peuvent pas tenir la sécurité mondiale pour acquise. En tant que nation commerçante liée et touchée par tout ce qui se passe dans le monde, nous avons l'obligation envers la population canadienne d'aider à défendre et à préserver les conditions qui ont rendu la prospérité et la sécurité possibles pour tant de gens, depuis si longtemps.

Trois tendances puissantes et interconnectées sont en train de remodeler notre monde :

- Les changements climatiques affectent notre Arctique de manière disproportionnée. L'Arctique devient de plus en plus accessible, et nous sommes confrontés à de nouveaux défis en matière de sécurité dans la région.
- Les autocraties et les États perturbateurs remettent en question l'ordre international qui assure la sécurité et la prospérité du Canada, sous l'impulsion des violations flagrantes du droit international par la Russie et des tentatives de la Chine de remodeler l'ordre international afin d'atteindre ses objectifs politiques.
- Les technologies nouvelles et perturbatrices redéfinissent rapidement les conflits et ce qu'il faut pour être en sécurité.

Des Forces armées canadiennes prêtes, résilientes et pertinentes, composées de la Force régulière, de la Force de réserve et des Rangers canadiens, sont notre meilleure assurance contre l'incertitude mondiale, au pays comme à l'étranger



Des Forces armées canadiennes prêtes, résilientes et pertinentes, composées de la Force régulière, de la Force de réserve et des Rangers canadiens, sont notre meilleure assurance contre l'incertitude mondiale, au pays comme à l'étranger. Des forces **prêtes**, qui ont suffisamment de militaires bien formés, motivés et appuyés, qui disposent de l'équipement adéquat dans les délais impartis et qui travaillent avec des infrastructures sécuritaires et efficaces; des forces **résilientes**, dont on assure le maintien en puissance durant les opérations aussi longtemps que nécessaire, qui peuvent exercer leurs activités dans les domaines terrestre, maritime, aérien, et spatial et dans le cyberdomaine, et qui font l'objet d'une transformation numérique et qui sont mises en réseau pour l'ère de l'information; et des forces **pertinentes**, qui apportent une contribution d'envergure là où ça compte pour le Canada, avec des capacités qui conviennent au type de contributions que nous devons apporter.

Parallèlement à nos capacités en matière de diplomatie et de sécurité, une armée forte protège la capacité du Canada à prendre des décisions souveraines et indépendantes au mieux de ses intérêts et limite la capacité de nos adversaires à contraindre ou à façonner nos plans d'action. Cette armée forte donne au Canada une voix dans la défense de l'Amérique du Nord, protège les flancs nord et ouest de l'OTAN contre toute agression ou coercition militaire, assure notre place dans des partenariats internationaux plus larges et crée les conditions nécessaires à notre future prospérité économique. Une armée forte crée également des occasions économiques pour les Canadiens et Canadiennes, favorise la collaboration avec les communautés autochtones et nordiques, soutient les emplois de qualité de la classe moyenne et renforce l'infrastructure industrielle de défense canadienne.

Pour veiller à ce que nos forces armées disposent des ressources nécessaires pour assurer la sécurité de la population canadienne dans un monde de plus en plus imprévisible, le Canada réalise davantage d'investissements dans la défense.

La tâche la plus urgente et la plus importante à laquelle nous sommes confrontés est l'affirmation de la souveraineté du Canada dans l'Arctique et les régions nordiques, où l'évolution des paysages physiques et géopolitiques a créé de nouvelles menaces et vulnérabilités pour le Canada et la population canadienne. Il s'agit notamment de moderniser nos défenses continentales afin qu'elles puissent prévenir les menaces ou les contrer si nécessaire. Pour ce faire, nous travaillerons en étroite collaboration avec nos partenaires autochtones et les communautés du Nord, dont les domiciles et le mode de vie sont directement touchés par la sécurité et la souveraineté du Canada. Tandis que nous défendons la région, nous continuerons à soutenir le principe du Cadre stratégique pour l'Arctique et le Nord selon lequel « Rien ne se fera pour nous sans nous ».

Un financement supplémentaire de 8,1 milliards de dollars au cours des cinq prochaines années et de 73 milliards de dollars au cours des 20 prochaines années, pour assurer une des Forces armées canadiennes prêtes, résilientes et pertinentes

Grâce à un financement supplémentaire de 8,1 milliards de dollars au cours des cinq prochaines années et de 73 milliards de dollars au cours des 20 prochaines années, *Notre Nord, fort et libre* accorde la priorité à la défense du Canada en investissant dans des Forces armées canadiennes prêtes, résilientes et pertinentes.

Le gouvernement prévoit que les dépenses en matière de défense par rapport au PIB atteindront 1,76 % en 2029-2030. Il s'agit d'une augmentation significative des dépenses en matière de défense du Canada et représente une avancée majeure dans nos efforts visant à consacrer 2 % du PIB du pays, comme convenu par les membres de l'OTAN au sommet de Vilnius en 2023. Conformément à cet engagement, *Notre Nord, fort et libre* met également le Canada sur la bonne voie pour dépasser l'objectif de 20 % fixé par l'OTAN pour les dépenses d'équipement majeur par rapport au financement de la défense, et jette les bases d'une croissance future des Forces armées canadiennes, notamment par le biais d'un cycle d'examen plus régulier.

Pour concrétiser notre vision de la défense, **la première tâche consiste à renforcer les bases** de la croissance future de notre armée dans un monde de plus en plus exigeant.

La présente politique corrobore notre plus grand atout – les membres qui composent notre armée – en favorisant le recrutement et le maintien en poste, et en effectuant des investissements qui misent sur eux et leurs familles. Nous reconstituerons les Forces armées canadiennes pour qu'elles atteignent l'effectif établi et nous jetterons les bases nécessaires pour répondre aux besoins nationaux accrus et aux demandes internationales.

Nous améliorerons également la disponibilité opérationnelle de nos forces armées grâce à la modernisation des flottes de la Marine royale canadienne, de l'Aviation royale canadienne, de l'Armée de terre et des Forces d'opérations spéciales. Il s'agit notamment d'investir dans l'entretien accéléré et la modernisation de tous les véhicules, navires et aéronefs. Il s'agit également d'effectuer la réfection et le renouvellement des infrastructures militaires vieillissantes dans l'ensemble du Canada afin de soutenir la formation et les opérations et de renforcer notre résilience aux effets des changements climatiques.

Nous ferons des investissements institutionnels dans les Forces armées canadiennes et le ministère de la Défense nationale, ce qui permettra de renforcer les capacités civiles, de faire progresser la réforme de l'approvisionnement en matière de défense, et d'encourager l'innovation et la transformation numérique.

Nous construirons une infrastructure industrielle de défense canadienne plus solide pour soutenir une armée plus résiliente, plus moderne et plus durable, notamment en augmentant considérablement la production de munitions d'artillerie standard de l'OTAN, en investissant dans l'innovation et en améliorant notre système d'approvisionnement de la défense.

Nous allons également acquérir de **nouvelles capacités pour nous défendre contre les nouvelles menaces** qui pèsent sur le Canada.

La tâche la plus urgente et la plus importante à laquelle nous sommes confrontés est l'affirmation de la souveraineté du Canada dans l'Arctique et les régions nordiques, où l'évolution des paysages physiques et géopolitiques a créé de nouvelles menaces et vulnérabilités pour le Canada et la population canadienne

Afin de mieux protéger nos régions arctiques et nordiques des menaces existantes et émergentes – telles que les sous-marins avancés, les missiles hypersoniques et de croisière, les activités de surveillance – et d’améliorer notre capacité d’intervention en cas de situations d’urgences et de catastrophes, nous renforcerons notre présence, notre portée, notre mobilité et notre réactivité dans tout le Canada, y compris dans l’Arctique, grâce à un réseau de carrefours de soutien opérationnel du Nord, à une flotte d’avions de détection aérienne avancée, à des capteurs déployables sur nos côtes et sous l’eau, à une station terrestre de satellite dans l’Extrême-Arctique, à des capacités renforcées de renseignement étranger et à de nouveaux hélicoptères tactiques.

Le Canada s’est engagé à défendre l’Amérique du Nord contre les menaces aérospatiales en partenariat avec les États-Unis. Pour compléter et exploiter les investissements déjà réalisés dans le cadre de notre plan de modernisation du NORAD, nous explorerons les capacités du Canada en ce qui a trait à la défense aérienne intégrée et antimissile. Cette approche plus robuste intégrée à la défense aérienne et antimissile aura des avantages significatifs dans tous les théâtres d’opérations du Canada et renforcera notre contribution à la sécurité collective.

Nous allons également renforcer ces défenses grâce à des capacités améliorées en matière de satellites et des améliorations apportées aux capacités du Canada dans le cyberdomaine. Nous mettrons sur pied un cybercommandement des Forces armées canadiennes et, avec le Centre de la sécurité des télécommunications, nous créerons une capacité canadienne interarmées en matière de cyberopérations.

Lorsque nous sommes en mesure d’assurer la protection et la sécurité au pays, nous pouvons soutenir nos alliés sans craindre de représailles. Dans un monde marqué par la concurrence des grandes puissances, nos investissements se concentreront sur nos alliances et nos partenariats dans les régions de l’euro-atlantique et l’indo-pacifique, deux régions fondamentales pour la sécurité et la prospérité du Canada.

Pour mieux protéger nos militaires à l’étranger et continuer à apporter des contributions canadiennes significatives à la paix et à la sécurité internationales, en particulier en soutien des alliés de l’OTAN en Europe de l’Est, nous moderniserons nos forces et les doterons d’une plus grande capacité de se maintenir en puissance pendant les conflits et à frapper à des distances opérationnelles plus grandes que celles de nos adversaires.

Nous élargirons et approfondirons la mise en œuvre du Programme sur les femmes, la paix et la sécurité au sein de nos propres institutions et opérations, ainsi que dans le cadre de partenariats bilatéraux et de forums multilatéraux.

Il s’agit d’un programme de travail ambitieux dans un monde qui évolue rapidement. Nous devons régulièrement adapter notre approche et nos investissements au contexte mondial actuel et aux intérêts nationaux du Canada. Le Canada passera des investissements générationnels ponctuels des décennies précédentes à un cycle régulier d’examen de la politique de défense. Ces examens feront partie intégrante des nouvelles stratégies de sécurité nationale, qui traiteront de l’approche plus large du Canada en matière de sécurité nationale et seront publiées aux quatre ans. Cette nouvelle approche nous permettra de développer nos capacités de défense et de rester à la hauteur dans un monde fluide et changeant, tout en offrant des occasions régulières à la population et à l’industrie canadiennes de participer aux investissements en matière de défense.

Notre Nord, fort et libre est un investissement dans le Canada et la population canadienne. Il s’agit d’un investissement dans notre sécurité et notre souveraineté

Notre Nord, fort et libre est un investissement dans le Canada et la population canadienne. Il s’agit d’un investissement dans notre sécurité et notre souveraineté. C’est un investissement dans les membres courageux de nos forces armées et dans l’emploi à travers le pays, dans les communautés d’un océan à l’autre, dans l’économie de l’innovation technologique avancée qui définira notre avenir, et dans une infrastructure industrielle de défense plus robuste qui approvisionnera nos troupes et soutiendra des dizaines de milliers d’emplois hautement spécialisés.

Il s’agit d’un investissement dans les valeurs et les forces du Canada, qui soutient notre souveraineté dans l’Arctique et le Nord, renforce notre influence diplomatique, tire parti de nos talents de calibre mondial dans le cyberdomaine et le domaine de l’espace, fait progresser notre objectif commun de réconciliation avec nos partenaires autochtones, notamment par le biais de la Politique sur l’Inuit Nunangat, et renforce notre capacité à apporter des contributions toutes canadiennes à la paix et à la sécurité mondiales.

Enfin, il s'agit d'un investissement dans les alliances et les partenariats qui assurent la sécurité et la prospérité du Canada. La protection de notre Arctique assurera la sécurité de l'Amérique du Nord, nous permettra d'appuyer nos alliés à l'étranger et de contribuer à prévenir les conflits mondiaux. En apportant des

capacités pertinentes et robustes aux flancs nord et ouest de l'OTAN, le Canada apportera une contribution précieuse à nos partenariats en Europe et dans l'Indo-Pacifique afin de défendre notre sécurité et notre prospérité communes.



INTRODUCTION

Un monde plus complexe a d'ores et déjà des répercussions considérables sur la vie quotidienne des Canadiens.

L'évolution rapide du climat, les nouveaux défis posés à la stabilité mondiale et l'accélération des progrès technologiques ont une incidence sur les fondements de la sécurité et de la prospérité du Canada. *Notre Nord, fort et libre* répond à ces tendances avec détermination et engagement.

Aujourd'hui plus que jamais, le Canada a besoin de forces armées robustes, capables de défendre le pays et de protéger les Canadiens chez eux, tout en défendant nos intérêts nationaux à l'étranger aux côtés de nos alliés et de nos partenaires.

Notre politique de défense de 2017 *Protection, Sécurité, Engagement* a déterminé que l'évolution de l'équilibre des pouvoirs, la nature changeante des conflits et l'évolution rapide de la technologie sont les principaux moteurs de l'environnement de sécurité futur. En réponse, le gouvernement a donné une nouvelle orientation pour notre armée. Nous avons formulé huit missions de base pour les Forces armées canadiennes au pays, sur le continent et dans le monde, qui demeurent nécessaires et inchangées. Et nous avons établi un programme d'investissement, dans notre personnel, dans la croissance des Forces armées

canadiennes et dans la recapitalisation de certaines capacités de base, qui continue d'être essentiel à la défense du Canada.

Cet examen de la politique de défense a porté, entre autres, sur la taille et les capacités des forces armées canadiennes, sur leurs rôles et responsabilités, et sur la nécessité de veiller à ce que nos forces armées disposent des ressources nécessaires pour assurer la sécurité des Canadiens et contribuer aux opérations mondiales. Pour éclairer l'examen, nous avons consulté le public canadien, la société civile, l'industrie, les parlementaires, les spécialistes de la défense et nos alliés.

L'examen a conclu que les menaces et les défis identifiés en 2017 s'intensifient et évoluent plus rapidement que prévu, et que le Canada doit en faire davantage pour suivre le rythme. Aujourd'hui, nous confirmons de nouveaux investissements pour soutenir une vision dans laquelle le Canada conserve :

- sa protection au pays, avec une souveraineté exercée et bien défendue, en particulier dans l'Arctique et dans les régions du Nord, et des Forces armées canadiennes (FAC) prêtes à intervenir en cas de catastrophe naturelle ou d'autres situations d'urgence et à mener des opérations de recherche et de sauvetage;

Les huit missions fondamentales des Forces armées canadiennes sont les suivantes :

- Détecter et dissuader les menaces ou les attaques visant le Canada et s'en défendre;
- Détecter et contrer les menaces et les attaques visant l'Amérique du Nord et s'en défendre en partenariat avec les États-Unis, notamment par l'entremise du NORAD;
- Diriger des efforts de l'OTAN ou de coalitions visant à dissuader et à vaincre des adversaires, y compris des terroristes, à l'appui de la stabilité mondiale ou contribuer des forces à ces efforts;
- Diriger des opérations de paix internationales et des missions de stabilisation avec les Nations Unies, l'OTAN et d'autres partenaires multilatéraux ou y participer;
- Contribuer au renforcement des capacités pour appuyer la sécurité d'autres nations et leurs pouvoirs de contribuer à la sécurité à l'étranger;
- Prêter assistance aux autorités civiles et aux organismes d'application de la loi, y compris ceux chargés de la lutte contre le terrorisme, à l'appui de la sécurité nationale et de la sécurité des Canadiens à l'étranger;
- Prêter assistance aux autorités civiles et aux partenaires non gouvernementaux à la suite de catastrophes ou d'urgences majeures survenant au Canada ou à l'étranger; et
- Mener des opérations de recherche et de sauvetage.

- sa sécurité en Amérique du Nord, en étant actif dans le cadre d'un partenariat de défense renouvelé avec les États-Unis, axé sur le rétablissement de la défense continentale et de la dissuasion dans tous les domaines : mer, terre, air, espace et cyberspace - notamment par l'intermédiaire d'un NORAD modernisé; et
- son engagement dans le monde, les FAC apportant des contributions fiables et utiles à nos alliés et partenaires, en particulier dans les régions euro-atlantique et indopacifique, en faveur d'un monde plus stable et plus pacifique.

Notre Nord, fort et libre est présenté en trois sections :

La section I évalue le contexte géopolitique actuel et les répercussions sur les intérêts canadiens.

La section II présente une vision actualisée pour nos forces armées, axée sur la nécessité de s'assurer que les Forces armées canadiennes sont prêtes, résilientes et pertinentes dans le nouvel environnement de sécurité, en investissant dans les fondements des forces armées et dans de nouvelles capacités de défense contre de nouvelles menaces pour le Canada.

Les sections III et IV décrivent notre plan pour concrétiser cette vision, qui vise à renforcer les fondements de nos forces armées, à moderniser les capacités existantes et à en acquérir de nouvelles, à améliorer notre capacité de mise en œuvre par le renforcement des capacités civiles, à réformer l'approvisionnement, numériser l'armée, miser sur l'innovation et établir une relation plus solide avec la base industrielle de défense du Canada.

I. LE CANADA EN PÉRIODE D'INCERTITUDE MONDIALE

Au cours des prochaines années, trois tendances clés influenceront sur la sécurité et la prospérité du Canada, soit l'ouverture et l'accessibilité accrues de l'Arctique et des régions du Nord en raison des changements climatiques, l'instabilité mondiale croissante et les progrès technologiques rapides.

LE CHANGEMENT CLIMATIQUE ET SES EFFETS DÉSTABILISANTS SUR L'ARCTIQUE ET LE NORD

L'accélération du rythme des changements climatiques créera de nouveaux défis en matière de sécurité et amplifiera les défis existants sur le territoire national et dans le monde entier. Le Canada doit investir davantage pour relever ces défis afin de se préparer à des changements à plus long terme et de rester prêt.

Les changements climatiques ont des effets dévastateurs sur les Canadiens d'un océan à l'autre chaque année, alors que la fréquence et l'ampleur des urgences liées au climat augmentent. Les Forces armées canadiennes, y compris les Forces régulières et de réserve et les Rangers canadiens, aident à répondre à un besoin croissant de soutien des autorités civiles dans les interventions en cas de catastrophe naturelle, au pays et à

l'étranger, et continueront de répondre aux appels à l'aide. En 2023, le Canada a connu sa pire saison d'incendies depuis 30 ans, ce qui a nécessité l'évacuation de communautés dans tout le pays et le déploiement de plus de 2 100 membres dans six provinces et territoires pendant plus de quatre mois pour leur venir en aide. Les effets ont été particulièrement dévastateurs dans le Nord, nécessitant l'évacuation de toute la ville de Yellowknife et affectant de nombreuses communautés autochtones. Depuis 2010, les opérations des Forces armées canadiennes en réponse aux catastrophes naturelles ont à peu près doublé tous les cinq ans.

Bien que les changements climatiques constituent un problème mondial, ils ont des effets particulièrement graves sur notre Arctique et les régions du Nord, présentant des défis nouveaux et croissants qui ont de nombreuses répercussions sur la sécurité du Canada

Bien que les changements climatiques constituent un problème mondial, ils ont des effets particulièrement graves sur notre Arctique et les régions du Nord, présentant des défis nouveaux et croissants qui ont de nombreuses répercussions sur la sécurité du Canada.



L'Arctique et le Nord font partie intégrante de notre pays, 150 000 Canadiens et des générations de communautés autochtones y vivent. Nous avons la responsabilité de collaborer avec ces communautés pour défendre la région et garantir leur capacité à tirer parti des possibilités offertes par un environnement en mutation rapide. La défense de cette région vaste et difficile, dont les côtes et le territoire sont plus vastes que la totalité de la plupart des autres pays arctiques, au climat rude, et dont les infrastructures physiques et de communication sont limitées, nécessite un engagement total de la communauté et une nouvelle façon d'aborder la défense de notre pays.

Notre passage du Nord-Ouest et la région de l'Arctique au sens large sont déjà plus accessibles, et nos adversaires n'attendent pas pour en profiter



Défendre l'Arctique, c'est affirmer la souveraineté du Canada. Pour ce faire, nous devons adopter une nouvelle approche qui améliore et modernise nos défenses dans la région

Notre Arctique se réchauffe maintenant quatre fois plus que la moyenne mondiale, rendant une région vaste et sensible plus accessible aux acteurs étrangers qui ont des capacités croissantes et des ambitions militaires régionales. D'ici 2050, l'océan Arctique pourrait devenir la route maritime la plus rapide entre l'Europe et l'Asie de l'Est. Notre passage du Nord-Ouest et la région de l'Arctique au sens large sont déjà plus accessibles, et nos adversaires n'attendent pas pour en profiter. Ils recherchent un accès, des voies de transport, des ressources naturelles et des sources d'énergie par

une présence et des activités plus fréquentes et plus régulières dans nos territoires souverains. Ils cartographient nos eaux arctiques et nos fonds marins, sondent nos infrastructures et collectent des renseignements. Nous constatons une intensification de l'activité russe lors de nos survols aériens, ainsi qu'un nombre croissant de navires de recherche et de plates-formes de surveillance chinoises à double usage qui collectent des données sur le Nord canadien, lesquelles sont, en vertu de la législation chinoise, mises à la disposition de l'armée de ce pays.

Pendant des décennies, nous avons cherché à gérer la région de l'Arctique et du Nord de façon coopérative, en tant que zone exempte de menaces militaires. Pourtant, la Russie continue de moderniser et de renforcer sa présence militaire dans l'Arctique, en investissant dans de nouvelles bases et infrastructures. Elle est hautement capable de projeter des forces aériennes, navales et de missiles à la fois dans et à travers la région arctique au sens large. La Russie possède également une solide présence navale dans l'Arctique avec des sous-marins, des navires de combat de surface et une flotte de brise-glaces beaucoup plus importante que celles des autres puissances de l'Arctique.

De même, bien qu'elle ne soit pas une nation arctique, la Chine cherche à devenir une « grande puissance polaire » d'ici 2030 et démontre une intention de jouer un rôle plus important dans la région. La croissance constante de sa marine, notamment de sa flotte de sous-marins conventionnels et à propulsion nucléaire, appuiera cette ambition. La Chine accroît également ses investissements, ses infrastructures et son influence scientifique industrielle dans toute la région de l'Arctique.

Ces tendances et cette dynamique ont d'importantes incidences sur la défense et la sécurité du Canada. Elles déterminent directement notre vision de l'avenir de la défense au Canada et les initiatives exposées dans cette politique de défense.

Défendre l'Arctique, c'est affirmer la souveraineté du Canada. Pour ce faire, nous devons adopter une nouvelle approche qui améliore et modernise nos défenses dans la région.



Le Canada a besoin d'une présence, d'une portée, d'une mobilité et d'une réactivité accrues dans l'Arctique et le Nord pour faire face aux catastrophes, aux menaces ou aux défis posés à sa souveraineté. Cela signifie également que nos eaux, notre espace aérien et notre territoire dans l'Arctique ne peuvent être vulnérables à une intrusion ou utilisés comme moyen de nuire au Canada, notre plus proche allié, les États-Unis, ou d'autres alliés de l'OTAN. Nos contributions à la sécurité de l'Arctique sont un élément important de la défense des flancs ouest et nord de l'OTAN et appuient directement les efforts de dissuasion plus vastes de l'OTAN. Ils permettront au Canada de mobiliser le monde en position de force.

Dans notre monde étroitement intégré, les investissements destinés à assurer la sécurité du Canada et à protéger les Canadiens et Canadiennes contribuent aussi directement à la sécurité mondiale. Le Canada et les États-Unis partagent la responsabilité unique de protéger les frontières occidentales de l'OTAN et de contribuer à la défense de l'Alliance en position de force. De concert avec nos alliés de l'Arctique, nous sommes responsables de la défense des frontières septentrionales de l'OTAN. Lorsque le Canada est en sécurité en Amérique du Nord, les FAC sont libres de déployer des forces à l'étranger de manière rapide et décisive, sans exposer le Canada ou les Canadiens eux-mêmes à des menaces ou à des représailles. La sécurité du Canada et de l'Amérique du Nord limite la capacité des puissances autoritaires à dicter les conditions de nos politiques étrangères et de défense. Elle protège notre capacité à contribuer à la dissuasion des conflits dans les régions euro-atlantique et indo-pacifique.

Tous ces éléments soulignent la nécessité d'investir davantage dans nos défenses nationales, en particulier dans l'Arctique. Parallèlement à nos capacités

diplomatiques, de défense et de renseignements, des forces armées fortes protègent la capacité du Canada à prendre des décisions souveraines et indépendantes au mieux de ses intérêts et limitent la capacité de nos adversaires à nous contraindre ou à façonner nos plans d'action. Elle donne au Canada une voix dans la défense nord-américaine et lui assure une place dans les alliances et les partenariats internationaux plus larges.

LES DÉFIS DE L'ORDRE INTERNATIONAL

Le monde stable et prévisible dans lequel le Canada a prospéré est de plus en plus mis à l'épreuve. Les règles établies des relations internationales, à savoir le respect de la souveraineté, le respect du droit international, et les engagements fondamentaux à l'égard des droits de la personne, y compris l'égalité entre les sexes, ont été contestés ou minés de façon importante et subtile par des États perturbateurs qui cherchent à redéfinir l'ordre international ou à faire avancer leurs intérêts au détriment des autres. Par ailleurs, les problèmes de sécurité liés à la fragilité et à la défaillance des États, ainsi qu'aux activités malveillantes d'acteurs non étatiques dans le monde et en ligne, ont un impact sur les Canadiens et leur sécurité nationale.

CONCURRENCE STRATÉGIQUE

La concurrence stratégique sur les normes et règles internationales qui définiront l'avenir est centrée sur les régions euro-atlantique et indo-pacifique. En tant que nation de l'Atlantique et du Pacifique partageant un continent avec les États-Unis, le Canada se trouve au centre géographique de cette concurrence, ce qui a des répercussions directes et tangibles sur notre sécurité et notre prospérité et génère de nouvelles attentes quant au rôle du Canada dans le contexte de cette rivalité.

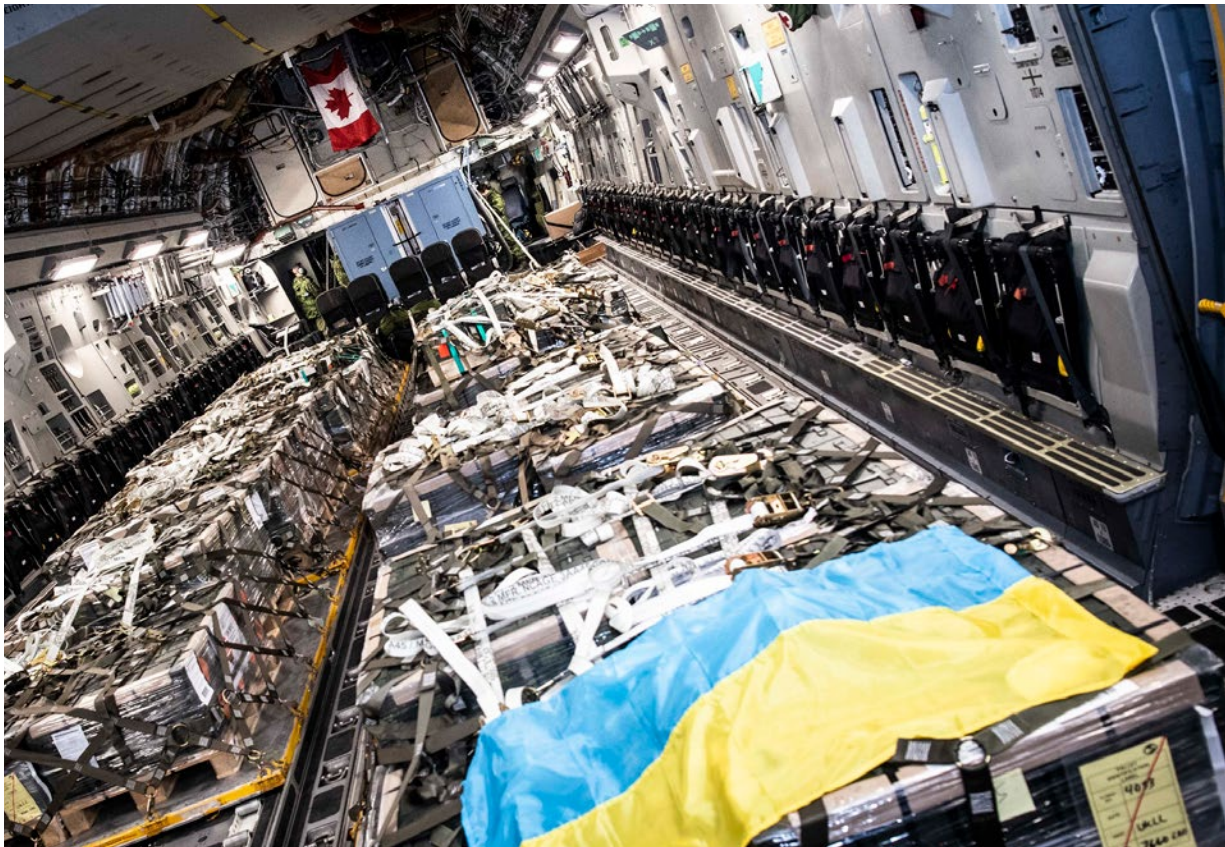
La défense collective demeure la pierre angulaire de notre sécurité nationale. Nous sommes un membre fondateur de l'OTAN, l'alliance militaire la plus importante, la plus forte et la plus réussie au monde. De concert avec les États-Unis, nous défendons notre continent commun, y compris par l'entremise du NORAD. Ces partenariats constituent le fondement de la défense et de la sécurité du Canada depuis des décennies et continuent d'être notre plus grand avantage stratégique et notre plus grande priorité

La défense collective demeure la pierre angulaire de notre sécurité nationale. Nous sommes un membre fondateur de l'OTAN, l'alliance militaire la plus importante, la plus forte et la plus réussie au monde. De concert avec les États-Unis, nous défendons notre continent commun, y compris par l'entremise du NORAD, le seul commandement militaire binational au monde. Ces partenariats constituent le fondement de la défense et de la sécurité du Canada depuis des décennies et continuent d'être notre plus grand avantage stratégique et notre plus grande priorité.

... DANS LA RÉGION EURO-ATLANTIQUE

La sécurité de l'Europe est inextricablement liée au maintien de la sécurité et du bien-être économique du Canada. L'Europe est notre deuxième partenaire commercial et abrite un grand nombre de nos alliés les plus proches. La relation de défense euro-atlantique, institutionnalisée au sein de l'OTAN, a apporté une contribution durable à la paix et à la prospérité en Europe et à la stabilité dans le monde.

C'est pourquoi le Canada maintient un engagement durable envers ses alliés et partenaires européens. En tant que pays-cadre des forces terrestres avancées de l'OTAN en Lettonie, le Canada dirige une force multinationale où jusqu'à 2 200 membres des forces armées canadiennes seront déployés d'ici 2026 dans le cadre du plus grand déploiement militaire du Canada à l'étranger. Le Canada maintiendra son accord bilatéral de sécurité avec l'Ukraine et poursuivra sa vaste assistance militaire dans le cadre de l'opération UNIFIER, qui a déjà permis d'entraîner plus de 40 000 soldats ukrainiens. L'alliance de l'OTAN restera au cœur de notre approche en matière de défense nationale.



Nos alliés et partenaires en Europe sont confrontés aux menaces les plus graves en matière de sécurité depuis des décennies

Nos alliés et partenaires en Europe sont confrontés aux menaces les plus graves en matière de sécurité depuis des décennies. Le 24 février 2022, la Russie a lancé son invasion illégale et non provoquée à grande échelle de l'Ukraine, attaquant directement l'ordre international qui assure la sécurité de tous les pays. La guerre que mène actuellement la Russie est une attaque directe contre la démocratie, la liberté, les droits de la personne et le droit souverain de l'Ukraine à choisir son propre avenir. Les enjeux ne pourraient pas être plus importants, l'invasion russe doit échouer si nous voulons préserver l'ordre international qui a protégé la sécurité et la prospérité du Canada pendant des décennies.

Les tentatives agressives de la Russie pour affirmer sa domination stratégique, depuis son invasion de l'Ukraine jusqu'aux cyberintrusions, aux campagnes mondiales de désinformation et au financement de groupes armés partout dans le monde, confirment son mépris pour la souveraineté fondamentale, l'indépendance politique, l'intégrité territoriale des autres nations, les droits de la personne et le droit international. La Russie prend pour cible les civils en utilisant des méthodes telles que les violences sexuelles liées au conflit, les homicides illégaux et la torture. Malgré les pertes subies sur le champ de bataille en Ukraine, la Russie reste capable de projeter des forces aériennes et navales et des missiles dans toute l'Europe, ainsi que dans et à travers l'Arctique, afin de menacer les intérêts nord-américains. La Russie restera un défi générationnel; elle cherche de nouvelles frontières qui s'étendent bien au-delà de ses frontières légales et géographiques, possède des capacités militaires avancées robustes et résistantes, et continue de reconstruire et de moderniser ses arsenaux.

La Russie renforce également ses partenariats avec la Chine, la Corée du Nord et l'Iran de façon troublante, même en effectuant des exercices navals et des patrouilles aériennes conjointes avec la Chine dans le nord et l'ouest du Pacifique. Bien que ces pays poursuivent des objectifs différents à différentes échelles, ils ont en commun un mépris plus général des règles stables et prévisibles qui ont gouverné nos relations internationales : la souveraineté, la non-intervention, les principes fondamentaux de la sécurité humaine et le commerce libre et ouvert. Par leurs actions, ils

normalisent le recours à la violence, à la coercition et à l'intimidation pour réaliser leurs ambitions politiques. Ces efforts et la coopération croissante entre eux leur permettent de partager les technologies et les ressources militaires et de les diriger vers les États démocratiques.

Les capacités de la Russie et sa volonté de les utiliser menacent à la fois l'Europe et l'Amérique du Nord. Ses cyberopérations et opérations spatiales offensives ainsi que ses missiles conventionnels et nucléaires défient les frontières orientales de l'OTAN, ainsi que les flancs septentrional et occidental de l'Alliance. La nouvelle géographie de la menace russe compromet notre capacité à aider nos alliés en Europe depuis une position de force.

Les membres de l'OTAN réagissent et maintiennent leur engagement à l'égard de la défense collective et de la dissuasion. L'Alliance connaît son plus grand renforcement depuis une génération. Elle met en place des défenses plus profondes et plus robustes à toutes ses frontières, ce qui oblige tous les alliés, y compris le Canada, à accroître leurs capacités et leurs investissements en matière de défense. Notre défense de l'Arctique sera plus essentielle que jamais.

En tant que nation du Pacifique, la sécurité et la stabilité de la région indo-pacifique au sens large sont vitales pour l'avenir du Canada. C'est la région qui connaît la croissance la plus rapide au monde et qui abrite six des treize principaux partenaires commerciaux du Canada

... ET LA RÉGION INDO-PACIFIQUE

En tant que nation du Pacifique, la sécurité et la stabilité de la région indo-pacifique au sens large sont vitales pour l'avenir du Canada. C'est la région qui connaît la croissance la plus rapide au monde et qui abrite six des treize principaux partenaires commerciaux du Canada. Comme le confirme notre Stratégie pour l'Indo-Pacifique, la sécurité et la prospérité du Canada seront façonnées par cette région. C'est pourquoi le gouvernement a pris des mesures pour renforcer la présence militaire et les partenariats du Canada dans la région. Le Canada a agi de la sorte pour défendre ses intérêts, notamment la protection de la démocratie, du droit international et des droits de la personne. Cette démarche s'inscrit dans le cadre des objectifs durables du Canada visant à atténuer les comportements coerci-



tifs, à faire progresser le programme « Femmes, paix et sécurité » et à contribuer à la stabilité régionale.

La Chine est un acteur mondial de plus en plus habile et perturbateur qui cherche à bouleverser le système international pour faire valoir ses intérêts et ses valeurs, qui divergent de plus en plus des nôtres. Elle cherche à établir un contrôle exclusif des voies navigables internationales et de l'espace aérien dans la région, et aspire ouvertement à prendre le contrôle de Taïwan, par la force si nécessaire, et utilise la force ou la coercition pour étendre progressivement son influence des mers de Chine orientale et méridionale à l'Himalaya.

La Chine poursuit actuellement le développement militaire le plus ambitieux de tous les pays depuis la Seconde Guerre mondiale, en se concentrant sur des systèmes de haute technologie qui offrent des avantages par rapport aux forces internationales et réduisent leur liberté d'action dans l'Indopacifique. La Chine a également donné la priorité au développement de capacités militaires spatiales et de neutralisation des moyens spatiaux, de cybercapacités, d'intelligence artificielle et de capacités sous-marines et polaires. Le renforcement naval de la Chine est particulièrement important, car il expose le Canada et ses alliés à des risques croissants lorsqu'ils opèrent dans l'environnement

maritime, notamment lorsqu'ils exercent leurs droits de navigation en mer de Chine méridionale et dans le détroit de Taïwan ou lorsqu'ils font appliquer les résolutions du Conseil de sécurité de l'ONU.

Le Canada défendra toujours ses intérêts nationaux, y compris les règles mondiales qui régissent le commerce, la navigation et le survol, la non-prolifération nucléaire et les droits de la personne. Nous gérons nos relations de défense avec la Chine de manière ciblée. Un dialogue franc, ouvert et respectueux est important et contribue à clarifier les positions nationales du Canada. L'instabilité dans le Déroit de Taïwan, une voie navigable essentielle, perturberait le commerce canadien, y compris les technologies de pointe essentielles, et pourrait coûter des milliards de dollars à l'économie mondiale. Les mesures prises par la Chine au cours des dernières années confirment la nécessité pour le Canada de respecter ces principes, aux côtés de ses alliés et de ses partenaires.

Les récentes actions de la République populaire démocratique de Corée, dotée de l'arme nucléaire, ajoutent à l'instabilité de la région indo-pacifique. Pyongyang a rompu avec sept décennies de politique et a officiellement abandonné la voie pacifique de la réunification des deux Corées. Le gouvernement de

Kim Jong Un a déclaré que le Sud était son « principal ennemi » et a intensifié sa rhétorique et ses activités hostiles. Il a également mis en place un nouveau partenariat stratégique avec la Russie, aidant ce pays à contourner les sanctions internationales en échange d'un soutien militaire dans sa guerre illégale et injustifiée en Ukraine.

INSTABILITÉ DANS LE MONDE

Des États plus petits, mais de plus en plus compétents, menacent leurs régions par des activités militaires et paramilitaires agressives, et des acteurs non étatiques menacent délibérément le Canada et l'ordre international tant dans le monde physique que dans le monde numérique en exploitant de nouvelles capacités et technologies. La fragilité croissante des États mine davantage la stabilité mondiale, et le recours à la violence sexuelle dans les conflits comme tactique de guerre est omniprésent.

Au Moyen-Orient, l'Iran menace ses voisins de recourir à la force militaire, perturbe le commerce maritime régional et l'infrastructure énergétique commerciale et s'appuie sur des acteurs non étatiques et des groupes terroristes d'obédience iranienne en Cisjordanie, dans la bande de Gaza, au Liban, en Syrie, en Irak et au Yémen pour déstabiliser davantage la région. Depuis 2018, il a également constamment fait progresser son programme nucléaire, tout en limitant l'accès à ses installations pour dissimuler ces progrès. L'Iran continue de faire fi des règles bien établies régissant la souveraineté, la non-prolifération et la non-intervention, ainsi que des principes de base des droits de la personne en exploitant les conflits, les griefs sociaux et d'autres bouleversements.

Les acteurs non étatiques hostiles au Moyen-Orient et ailleurs exacerbent l'instabilité mondiale et nous rappellent que les groupes terroristes et d'insurgés peuvent tenir les pays à risque de loin, en menaçant les voies navigables internationales, les centres commerciaux et financiers ou les infrastructures essentielles. Ces acteurs non étatiques sont également souvent soutenus par les États qui cherchent à amplifier les objectifs communs ou complémentaires.

Notre dépendance croissante au cyberspace, à l'infonuagique et aux technologies interconnectées dans la vie quotidienne et la croissance économique complique considérablement la défense du Canada et des intérêts canadiens. Le cyberspace est également essentiel pour nos opérations militaires. Les cyberattaques par des acteurs malveillants sont particulièrement

préoccupantes, car elles peuvent exploiter les vulnérabilités possibles et avoir une incidence sur notre capacité à commander nos forces, à comprendre l'espace de bataille et à utiliser des systèmes d'armes de pointe. L'émergence de nouvelles capacités techniques et la nature décentralisée des menaces en ligne font en sorte qu'il est difficile de repérer les cyberactivités malveillantes et d'y répondre.

Nous observons également une augmentation générale de la fragilité des États. Les défis persistants en matière de gouvernance et les manquements à la loi et à l'ordre mènent à des crises nationales qui entraînent des coûts humains élevés et une hausse des demandes faites à nos militaires pour aider les personnes dans le besoin. Les interventions du Canada dans les crises au Soudan et à Haïti sont les cas les plus récents qui nous rappellent la nécessité d'atteindre les objectifs internationaux communs pour le soutien de la démocratie, du développement durable et de la sécurité durable. L'engagement durable du Canada envers les opérations de maintien de la paix des Nations Unies et sa collaboration avec des organisations régionales comme l'Union africaine témoignent de l'importance fondamentale des efforts multilatéraux qui visent à préserver la paix et la sécurité internationales.

Les défis transnationaux contribuent grandement à la fragilité croissante des États. Le changement climatique, le terrorisme et l'extrémisme et le crime organisé



transnational exacerbent les problèmes de sécurité pour les sociétés des régions fragiles qui peuvent difficilement se les permettre, notamment la concurrence pour les ressources rares (telles que le poisson, l'eau douce, les minéraux critiques et l'énergie), les déplacements humains à grande échelle, les migrations massives et les tensions régionales. De plus, l'intersection du changement climatique, de l'inégalité entre les sexes et des conflits crée des occasions permettant aux groupes terroristes d'accroître leur recrutement, tandis que les migrations découlant du changement climatique entraînent des risques accrus de traite des personnes et d'exploitation sexuelle. Ces défis déstabiliseront davantage l'ordre mondial, auront une incidence sur nos intérêts nationaux à l'étranger et augmenteront la fréquence et l'urgence des demandes d'assistance militaire internationale, y compris de la part du Canada. Le Canada continuera de soutenir le renforcement des capacités des États confrontés à ces défis et à d'autres, en conformité avec son rôle de fournisseur de sécurité mondiale et de contributeur à la paix et à la stabilité au sein des États, ainsi qu'entre eux.

En raison de notre population diversifiée, de notre forte présence mondiale et de nos liens commerciaux, le Canada est directement touché par ces événements et nous devons avoir les outils nécessaires pour y faire face. Les intérêts du Canada sont défendus par un ordre international qui est libre, ouvert, stable et régi par la primauté du droit, et nous avons la responsabilité envers la population canadienne et nos partenaires et alliés aux vues similaires de jouer un rôle essentiel dans le maintien de la stabilité mondiale.

Les intérêts du Canada sont défendus par un ordre international qui est libre, ouvert, stable et régi par la primauté du droit, et nous avons la responsabilité envers la population canadienne et nos partenaires et alliés aux vues similaires de jouer un rôle essentiel dans le maintien de la stabilité mondiale

LE CARACTÈRE CHANGEANT DES CONFLITS

Si la concurrence stratégique et le changement climatique façonnent notre environnement de sécurité, les évolutions technologiques ont accéléré l'impact de ces changements. L'intelligence artificielle (IA), l'informatique quantique, la biologie synthétique, l'analyse de données, les systèmes autonomes, la robotique et les cybertechnologies et les technologies

spatiales avancées sont des technologies d'avant-garde dont leurs applications militaires et non militaires créent de nouvelles vulnérabilités et compliquent nos intérêts en matière de sécurité nationale.

- L'IA transformera fondamentalement la guerre militaire conventionnelle et la concurrence sous le seuil du conflit. Dans un avenir rapproché, les outils d'IA facilement disponibles renforceront les cybercapacités des acteurs étatiques et non étatiques, leur permettant de cibler et d'automatiser, à grande échelle, les campagnes de désinformation et d'influence, les cyberopérations malveillantes, l'espionnage et les activités d'ingérence étrangère. Les préjugés raciaux ou sexistes accentués par l'IA peuvent aggraver les inégalités. L'IA renforcera les cybercapacités nationales, notamment en matière de déception, de désinformation et de mésinformation. Elle accélérera la prise de décisions, améliorera la sensibilisation et la reconnaissance des cibles et contrôlera toute une série de systèmes autonomes.
- La technologie quantique modifiera le fonctionnement des forces armées en raison des systèmes militaires modernes exigeant un grand volume de données, et constitue une menace sérieuse pour la sécurité des données, du chiffrement et de l'Internet lui-même.
- Le cyberspace est un écosystème de plus en plus interdépendant et complexe, qui permet d'accroître les capacités et la prospérité tout en créant de nouveaux domaines de vulnérabilité en raison des progrès de l'IA, des technologies quantiques, et de l'automatisation.
- L'espace est un domaine intégral qui sous-tend les satellites, les téléphones cellulaires et les infrastructures de communication que la population canadienne utilise quotidiennement, ainsi que l'avantage militaro-technologique essentiel sur lequel le Canada, ses alliés et ses partenaires s'appuient pour leur défense. Nos adversaires ont mis au point des armes de neutralisation des moyens spatiaux permettant de saper cet avantage, et de menacer la connectivité qui soutient notre économie et de notre mode de vie.
- Les avancées technologiques ont accru la menace que présentent les missiles pour le Canada. La technologie hypersonique permet aux missiles de



se déplacer à des vitesses plus rapides que jamais et selon des schémas imprévisibles, ce qui les rend beaucoup plus difficiles à détecter et à intercepter. En plus des missiles de croisière et des missiles balistiques, les missiles hypersoniques menacent d'accabler nos systèmes de défense aérienne existants et d'imposer de nouvelles contraintes à notre capacité à soutenir nos alliés et nos partenaires partout dans le monde.

- Les petits drones sont maintenant fabriqués en grande quantité et à faible coût, et changent la conduite de la guerre, de l'Ukraine à la mer Rouge. Ils sont utilisés pour la reconnaissance et l'attaque de cibles; dans certains cas, des drones qui ne coûtent que quelques centaines de dollars ont détruit des plateformes de plusieurs millions de dollars. Le Canada doit être prêt à contrer ces menaces et à déployer des capacités de drones robustes.

Des technologies de pointe sont également combinées à de l'équipement militaire traditionnel pour changer la façon dont les guerres sont menées, comme le conflit en Ukraine l'a clairement montré. Cela a confirmé la nécessité de grandes forces et d'une puissance de combat, bien approvisionnées par des stocks permanents de munitions et de pièces de rechange, soutenues par une solide infrastructure industrielle pour se réarmer au fil du temps. Parallèlement, cela a également mis en évidence la révolution de la frappe de précision, les technologies de capteurs persistants, la surveillance et les frappes à l'aide de drones, les armes de frappe à longue portée et la nécessité d'une plateforme numérique sans faille pour relier rapidement ces capacités.

La technologie permet également les attaques «hybrides» ou «en zones grises» dans les domaines du cyberspace et de l'information, le vol de propriété

intellectuelle, les atteintes à la vie privée et le recours à des entreprises civiles ou à des institutions de recherche pour atteindre des objectifs militaires. Les adversaires exploitent ces vulnérabilités pour affaiblir notre infrastructure industrielle de défense, pour compromettre nos chaînes d'approvisionnement industrielles et pour perturber nos processus décisionnels souverains.

La dissuasion des conflits repose sur notre capacité à conserver et à protéger notre avantage en matière d'innovation et de technologies de pointe. Le Canada et ses alliés détiennent depuis longtemps cet avantage, et notre capacité à intégrer les nouvelles technologies dans les capacités militaires plus rapidement que nos adversaires fera la différence dans le maintien d'un avantage et dans la dissuasion de futurs conflits

La dissuasion des conflits repose sur notre capacité à conserver et à protéger notre avantage en matière d'innovation et de technologies de pointe. Le Canada et ses alliés détiennent depuis longtemps cet avantage, et notre capacité à intégrer les nouvelles technologies dans les capacités militaires plus rapidement que nos adversaires fera la différence dans le maintien d'un avantage et dans la dissuasion de futurs conflits. La Chine, en particulier, accélère l'adoption des technologies actuelles et émergentes en matière de défense et de sécurité, dans certains cas au détriment de la sécurité économique et militaire du Canada. Suivre le rythme des changements technologiques permettra de protéger le Canada contre les menaces internationales et d'assurer l'interopérabilité avec nos alliés et nos partenaires avec lesquels nous travaillons pour protéger nos intérêts collectifs.

II. NOTRE VISION DE LA DÉFENSE

Les répercussions de notre environnement de sécurité en constante évolution montrent clairement que nous devons adapter notre approche en matière de défense. À la base, *Notre Nord, fort et libre* vise à réaliser deux éléments fondamentaux : renforcer les fondements de notre organisation militaire ainsi que dissuader et vaincre les menaces nouvelles et de plus en plus rapides grâce à de nouvelles capacités.

C'est pourquoi, conformément à nos engagements envers l'OTAN, le Canada réalise d'importants investissements dans la défense. Le gouvernement prévoit que les dépenses en matière de défense par rapport au PIB atteindront 1,76 % en 2029-2030

C'est pourquoi, conformément à nos engagements envers l'OTAN, le Canada réalise d'importants investissements dans la défense. Le gouvernement prévoit que les dépenses en matière de défense par rapport au PIB atteindront 1,76 % en 2029-2030 et dépassera l'objectif de 20 % des dépenses en matière de défense pour l'acquisition d'équipement militaire. Pour continuer à travailler vers l'atteinte de nos engagements envers l'OTAN, la présente politique de défense jette également la base d'une croissance future des Forces armées canadiennes, notamment par le biais d'un cycle plus régulier d'exams.

Chaque pays contribue à dissuader les agressions en fonction de sa géographie, de l'environnement de menaces et des objectifs en matière de sécurité. L'approche du Canada est définie par sa position en tant que pays de l'Atlantique et du Pacifique qui partage un continent avec les États-Unis. Afin de dissuader toute attaque contre le Canada et tout conflit de façon plus générale, le Canada doit mettre sur pied et maintenir des forces militaires pertinentes, prêtes et résilientes. Il doit également montrer son engagement envers ses intérêts et ses valeurs grâce à sa volonté de recourir à la force lorsque cela s'avère nécessaire. Nous devons conserver notre capacité d'aider nos alliés et partenaires à partir d'une position de force.

Notre vision renouvelée est axée sur la préparation des forces armées en vue de relever ces défis de plus en plus rapides, en donnant la priorité à ceux qui ont l'incidence la plus directe sur le Canada et la population canadienne. Elle permet de réaffirmer que notre

assurance contre l'instabilité et l'incertitude géopolitique réside dans des Forces armées canadiennes prêtes, résilientes et pertinentes, capables de défendre le Canada au pays, d'assurer la sécurité en Amérique du Nord et de contribuer à l'ordre international libre et ouvert, inclusif, stable et régi par le principe de la primauté du droit.

L'approche canadienne pour éviter les conflits est directement liée par les ajustements et les investissements énoncés dans la présente politique de défense. Elle est éclairée par des choix politiques délibérés sur les capacités dont ont besoin nos forces armées, de même que par les lieux où le Canada doit axer ses efforts en matière de défense et la façon dont il doit procéder. Ces objectifs et ajustements sont indiqués ci-dessous.

AFFIRMER LA SOUVERAINÉTÉ DU CANADA

La priorité absolue des Forces armées canadiennes est la défense du Canada et de la population canadienne.

Nous serons guidés par l'objectif global qui consiste à s'assurer que notre organisation militaire dispose du personnel, de l'équipement, de l'instruction et de l'infrastructure nécessaires pour détecter, dissuader et vaincre les menaces au Canada, au-dessus du Canada et dirigées contre le Canada – dans les airs, sur terre, sur et sous les mers, dans l'espace et dans le cyberspace.

La priorité absolue des Forces armées canadiennes est la défense du Canada et de la population canadienne





Nous devons accorder une attention particulière à la défense de l'Arctique et du Nord et de ses approches contre les nouvelles menaces qui s'accroissent, au moyen d'une dissuasion crédible. Nous assurerons la sécurité de l'Arctique en accroissant la présence, la portée, la mobilité et la réactivité des Forces armées canadiennes dans la région, ainsi que le long des côtes et des approches maritimes canadiennes. Nous acquerrons également une plus grande puissance de frappe pour dissuader les adversaires et éloigner davantage les menaces de nos côtes.

En vue de réaliser cette vision, nous collaborerons avec les partenaires autochtones et les collectivités nordiques afin d'assurer notre sécurité et d'affirmer notre souveraineté. Nos investissements dans la défense de l'Arctique présentent d'énormes occasions pour la région. Pour aider à tirer parti de ces occasions, nous nous engageons à faire les choses différemment – à adopter une approche inclusive en ce qui concerne la défense nationale, approche qui reconnaît qu'il n'y a rien à défendre si nous ne mettons pas nos gens à l'avant-plan. Nous approfondirons notre dialogue avec les intervenants du Nord et de l'Arctique, notamment pour mettre en place des infrastructures polyvalentes dans le Nord capables de soutenir les opérations des Forces armées canadiennes et de répondre aux besoins des gouvernements territoriaux, des peuples autochtones et des collectivités nordiques dans la mesure du possible, conformément au Cadre stratégique pour l'Arctique et le Nord. Ainsi, nous compterons sur l'expertise, l'expérience et les talents des Autochtones de l'ensemble de la région.

Alors que s'accroissent les changements climatiques, on fait de plus en plus appel aux Forces armées canadiennes pour prêter main-forte en situation d'urgence nationale, y compris en cas de catastrophe naturelle et d'opérations de recherche et de sauvetage. Les Forces armées canadiennes doivent être en mesure d'intervenir en cas de besoin en tant que force de dernier

recours, tout en maintenant leur capacité de défendre le Canada et l'Amérique du Nord, de soutenir nos alliés et nos partenaires et de contribuer à la paix et à la stabilité à l'étranger. Les capacités énoncées dans *Notre Nord, fort et libre* permettront de maintenir et d'accroître la capacité des Forces armées canadiennes à répondre à une gamme de situations d'urgence nationale.

Nous améliorerons l'acquisition de matériel de défense afin de définir et d'acquérir rapidement les capacités militaires nécessaires au maintien de l'avantage opérationnel. Nous mettrons également en place une base industrielle de défense solide pour aider à répondre aux besoins du Canada en matière de défense et de sécurité

Pour concrétiser cette vision, le Canada exploitera l'innovation en matière de défense contre les missiles hypersoniques et de croisière, de surveillance sous-marine, de connaissance du domaine spatial, d'opérations dans l'Arctique et d'autres domaines. Nous nous efforcerons de nous adapter à l'évolution rapide des technologies plus vite que nos adversaires et aussi vite que nos alliés. Nous améliorerons l'acquisition de matériel de défense afin de définir et d'acquérir rapidement les capacités militaires nécessaires au maintien de l'avantage opérationnel. Nous mettrons également en place une base industrielle de défense solide pour aider à répondre aux besoins du Canada en matière de défense et de sécurité grâce à une production fiable et de haute qualité et à un maintien continu des capacités à l'échelle nécessaire pour répondre aux besoins du Canada et de nos alliés en matière de sécurité.

DÉFENDRE L'AMÉRIQUE DU NORD

Donner la priorité à la défense du Canada permet également de contribuer à dissuader et à vaincre les menaces qui pèsent sur le continent que nous partageons avec les États-Unis, notre principal allié.

Le Canada a effectué des investissements historiques pour renforcer la défense de l'Amérique du Nord. En 2022, nous avons annoncé l'investissement le plus important dans le NORAD depuis une génération, soit 38,6 milliards de dollars sur 20 ans. Cet engagement permet d'améliorer les capacités du NORAD et notre capacité à répondre à toute menace posée par l'accessibilité accrue de notre continent commun en raison des changements climatiques, de l'évolution géopolitique et des nouvelles technologies militaires utilisées par nos adversaires. La modernisation du NORAD est une démonstration claire de notre détermination à défendre l'Amérique du Nord en coopération avec les États-Unis.

Les investissements clés dans le NORAD nous permettront de mieux connaître les activités dans nos approches aériennes et maritimes, notamment grâce à de nouveaux systèmes de radar transhorizon arctique et polaire. Pour nous préparer à répondre à des incursions plus rapides et plus difficiles à détecter, nous augmenterons la vitesse de notre prise de décision opérationnelle, en tirant parti des progrès de l'infonuagique, de l'intelligence artificielle et de l'apprentissage automatique, et nous augmenterons le rayon d'action de nos avions grâce à de nouveaux ravitailleurs en vol et à une présence accrue de chasseurs dans le Nord canadien. Nous modernisons et accroissons nos stocks

de missiles air-air à courte et moyenne portée et nous acquérons une nouvelle capacité de missiles air-air à longue portée pour nos chasseurs. De plus, nous investissons dans les nouvelles capacités qui nous donneront un avantage militaire sur notre continent, notamment la défense contre les missiles hypersoniques et de croisière, la surveillance sous-marine, l'intelligence artificielle, les cybercapacités et les capacités spatiales avancées, la connaissance du domaine spatial, les technologies quantiques et les opérations dans l'Arctique.

Il faut travailler davantage pour défendre le Canada et la population canadienne contre les menaces aériennes et de missiles de plus en plus fréquentes. Les missiles modernes se déplacent plus rapidement et selon des modèles plus imprévisibles, ce qui les rend beaucoup plus difficiles à détecter et à intercepter. Ces nouveaux missiles menacent de submerger nos systèmes de défense aérienne existants et d'imposer de nouveaux défis à notre capacité à soutenir nos alliés et nos partenaires dans le monde entier. Pour ce faire, le Canada doit investir dans les capacités de défense aérienne et antimissile intégrée aux côtés des alliés de l'OTAN afin de continuer à protéger les Canadiens et Canadiennes au pays et à l'étranger.

Les Forces armées canadiennes continueront d'apporter une contribution précieuse aux efforts mondiaux visant à décourager les conflits entre grandes puissances, à lutter contre le terrorisme et l'insurrection, et à remédier à l'instabilité





Le renforcement de la sécurité du Canada et de l'Amérique du Nord aura également un impact mondial. Une Amérique du Nord plus sûre renforce les flancs occidental et septentrional de l'OTAN, à l'appui du dispositif de dissuasion et de défense de l'Alliance. La sécurité en Amérique du Nord crée des dilemmes stratégiques pour les adversaires et garantit la capacité du Canada à renforcer les alliés en cas de crise ou de conflit.

FAIRE AVANCER LES VALEURS ET LES INTÉRÊTS MONDIAUX DU CANADA

L'ordre international qui sous-tend la sécurité et la prospérité du Canada est menacé par les forces de la concurrence et de l'instabilité. Pour aider à protéger le Canada, les Forces armées canadiennes continueront d'apporter une contribution précieuse aux efforts mondiaux visant à décourager les conflits entre grandes puissances, à lutter contre le terrorisme et l'insurrection, et à remédier à l'instabilité.

Nous fournissons aux militaires, qui servent outre-mer dans les Forces armées canadiennes, les outils modernes et létaux dont ils ont besoin pour se protéger et s'acquitter des responsabilités de sécurité mondiale du Canada

Pour protéger les intérêts et les valeurs du Canada, il faut préparer et équiper nos militaires aux fins du déploiement et de maintien en puissance des forces

dans un large éventail d'activités militaires, allant de la guerre aux opérations de paix en passant par le renforcement des capacités. Nous fournirons aux militaires qui servent outre-mer dans les Forces armées canadiennes les outils modernes et létaux dont ils ont besoin pour se protéger et s'acquitter des responsabilités de sécurité mondiale du Canada.

En priorité, le Canada respectera ses engagements envers l'OTAN en matière de défense à mesure qu'ils évolueront en réponse aux changements dans le contexte de la sécurité mondiale. Nous continuerons de jouer un rôle important dans la lutte contre l'agression menée par la Russie en nous engageant fermement à l'égard des mesures d'assurance et de dissuasion de l'OTAN. Le fait d'être aux côtés de nos alliés constitue la meilleure garantie de notre sécurité et de notre prospérité au pays. De concert avec les États-Unis, nous défendrons le flanc ouest de l'OTAN et, avec nos alliés de l'Arctique, nous défendrons les régions nordiques de l'OTAN.

Notre soutien à la sécurité euro-atlantique comprendra également le rôle du Canada en tant que nation-cadre dirigeant les Forces terrestres de l'OTAN en Lettonie, l'Accord de coopération en matière de sécurité entre le Canada et l'Ukraine et les 13,3 milliards de dollars que le Canada a engagés en aide multidimensionnelle à l'Ukraine, y compris notre assistance militaire importante à l'Ukraine à l'occasion de l'opération UNIFIER.

Le Canada réaffirme aussi sa détermination dans la région de l'Indo-Pacifique. Comme le souligne notre Stratégie pour l'Indo-Pacifique, le Canada contribuera à la stabilité de la région en y maintenant une présence plus persistante et en aidant à appuyer la défense de cette région. Le Canada continuera de travailler avec ses alliés et ses partenaires pour appuyer des actions collectives, cohérentes et responsables dans la défense de nos intérêts en matière de paix, de stabilité et de prospérité communes.

Pour faire face à l'instabilité mondiale croissante et faire progresser la politique étrangère du Canada, les Forces armées canadiennes continueront aussi d'apporter des contributions concrètes partout dans le monde à l'occasion d'initiatives multilatérales ou de coalition au Moyen-Orient, dans les Amériques et en Afrique. Ces contributions feront avancer nos intérêts et nos valeurs, en préservant à la fois les liens commerciaux, les liens interpersonnels et les relations avec des partenaires aux vues semblables lorsque ces liens et relations sont menacés par une crise.

Nous continuerons également d'appuyer des partenaires aux vues semblables par des efforts de renforcement des capacités, en les aidant à relever les défis internes et à renforcer les institutions, à résoudre les différends régionaux ou à prévenir les menaces à un ordre international libre, ouvert, inclusif et stable fondé sur la primauté du droit. Pour faire face au risque persistant de crises locales, les FAC disposeront de l'équipement nécessaire pour répondre aux demandes d'assistance adressées aux Canadiens et Canadiennes à l'étranger, le cas échéant.

Le Canada restera résolu à jouer son rôle dans les opérations de soutien de la paix à l'appui des Nations Unies et d'autres organisations multilatérales. Parallèlement, la Défense continuera d'élargir et d'approfondir ses engagements à faire progresser le programme sur les femmes, la paix et la sécurité en partenariat avec Affaires mondiales Canada et d'autres partenaires fédéraux de *Fondements de la paix. Plan d'action du Canada pour les femmes, la paix et la sécurité*. Le Canada reconnaît que les inégalités de genres sont une cause profonde de conflit et que les crises et les conflits exacerbent les inégalités existantes. Grâce à l'intégration des perspectives sexospécifiques dans les opérations et les institutions militaires, les Forces armées canadiennes feront progresser l'égalité des genres, augmenteront l'efficacité opérationnelle, renforceront l'intervention en cas de crise et veilleront à ce que les opérations ne renforcent ni n'exacerbent les inégalités. L'utilisation de l'Analyse comparative entre les sexes

Plus comme outil d'analyse continuera de permettre à nos forces armées d'approfondir la compréhension de l'insécurité et de la crise, ce qui mènera à l'élaboration de plans et de solutions plus perfectionnés pour les défis complexes en matière de défense et de sécurité.

Les FAC continueront également à promouvoir l'intégration des considérations de sécurité humaine dans la planification, en mettant l'accent sur la prévention de l'escalade dans les zones de conflit, et en collaborant avec des partenaires pour aborder des questions transversales telles que la protection des civils et l'incidence de la technologie sur la sécurité. Le Canada approfondira la coopération internationale sur les répercussions du changement climatique sur la sécurité et la défense en dirigeant le Centre d'excellence OTAN pour le changement climatique et la sécurité à Montréal.

UNE APPROCHE STRATÉGIQUE EN MATIÈRE DE SÉCURITÉ NATIONALE

L'instabilité au pays et à l'étranger croît rapidement. Le Canada adaptera son approche en matière de sécurité et de défense pour être prêt à relever ces défis. Nous ferons face à des développements imprévus, à des perturbations technologiques et à des chocs géopolitiques qui compliqueront notre capacité de planification. Le Canada s'adaptera donc plus rapidement et au moyen d'une intégration accrue pour faire avancer ses intérêts et demeurer en sécurité et prospère dans les années à venir.

Le Canada s'adaptera donc plus rapidement et au moyen d'une intégration accrue pour faire avancer ses intérêts et demeurer en sécurité et prospère dans les années à venir.

À l'avenir, le Canada publiera une stratégie de sécurité nationale tous les quatre ans. Cette approche reflète la nouvelle réalité de l'incertitude et du changement, surtout face à l'évolution rapide des changements climatiques. Nous cesserons d'entreprendre des révisions importantes de nos politiques de manière épisodique et imprévisible. Nous nous orienterons vers une approche plus systématique qui nous permettra d'évaluer régulièrement l'environnement de sécurité et ses répercussions pour le Canada, de faire le point sur les progrès réalisés par rapport à nos plans et de combler les lacunes d'une manière intégrée, en tirant parti de la gamme complète d'outils de sécurité nationale à la disposition du gouvernement. C'est ainsi que le Canada s'adaptera à un monde en évolution rapide, de manière réactive et responsable.

En tant que pilier essentiel de la sécurité nationale, la Défense entreprendra des examens de la politique stratégique au cours du même cycle de quatre ans, contribuant ainsi à une mise à jour intégrée de la position du Canada en matière de sécurité, de renseignement, de défense et de diplomatie. Nous consulterons la population canadienne d'un océan à l'autre dans le cadre de ce processus.

Ce cycle quadriennal d'examen de la politique de défense permettra au Canada de s'adapter aux réalités changeantes et de veiller à ce que les Forces armées canadiennes puissent continuer à atteindre leurs objectifs. Il donnera l'occasion d'évaluer régulièrement les progrès réalisés dans la mise en œuvre de cette politique de défense, d'adapter le plan s'il y a lieu, et de prendre d'autres décisions au sujet des capacités et du financement, selon les besoins. Combiné à un système d'approvisionnement en matière de défense plus souple et à une base industrielle de défense plus solide, le cycle d'examen permettra également une approche délibérée et progressive pour adapter nos forces armées et leurs capacités. Il fournira également clarté et transparence à nos partenaires de la défense : la population canadienne, nos alliés et notre industrie de la défense.

En fin de compte, cette approche délibérée jettera les bases d'une réussite durable à long terme et d'une adaptation continue de nos capacités de défense.



III. CONCRÉTISER CETTE VISION : RENFORCER LES FONDATIONS



Le Canada est déterminé à construire des Forces armées canadiennes plus fortes, équipées pour assurer une sécurité accrue de la population canadienne. Nos investissements permettront aux forces armées de s'adapter de manière durable et responsable, en fonction de l'évolution de nos besoins en matière de sécurité nationale dans un monde plus dangereux.

Les initiatives présentées dans cette politique de défense ne peuvent réussir que si les fondements institutionnels de l'efficacité opérationnelle de nos forces armées sont solides. Le renforcement de ces fondements est le premier pas nécessaire vers notre vision.

RENFORCER NOS FONDATIONS

La capacité des Forces armées canadiennes à mener des opérations dépend d'une institution forte, capable d'acquérir de l'équipement avec agilité, de gérer le personnel à l'aide de systèmes numériques modernes, et de recruter et de maintenir en poste des personnes talentueuses venant de l'ensemble du Canada.

Pour développer et déployer des capacités militaires, il faut du personnel, de l'équipement, de l'instruction, du soutien et des infrastructures. Nous avons réalisé des progrès constants dans ces domaines grâce à des investissements essentiels dans le cadre de la politique *Protection, Sécurité, Engagement*, mais des efforts supplémentaires sont nécessaires pour combler les lacunes de longue date, en particulier parce que le Canada est confronté à des demandes mondiales accrues. Au cours des années qui ont suivi le lancement de la politique de défense de 2017, la pandémie, l'accélération du rythme des opérations, l'inflation, les pressions exercées sur la chaîne d'approvisionnement

et l'inconduite au sein des Forces armées canadiennes ont exacerbé ces pressions.

Par conséquent, nous mettrons l'accent sur le recrutement, le maintien des effectifs et la gestion du personnel, ainsi que sur la qualité de vie des membres des Forces armées canadiennes, notamment en ce qui concerne la santé et le soutien aux familles, comme les services de garde et le logement. Nous nous pencherons également sur d'autres exigences fondamentales - entretien et réparation de l'équipement et de l'infrastructure, munitions, numérisation et services internes. Enfin, la Défense s'efforcera d'améliorer notre capacité à réaliser ses engagements, en affectant davantage de personnel à la planification, à l'acquisition et à la gestion des capacités, en réformant notre système d'acquisition de matériel de défense et en remédiant aux processus et systèmes obsolètes qui sont analogues, encombrants et rigides.

L'objectif est de s'assurer que les fondations sont en place pour que nos forces armées puissent continuer à se développer, à établir de nouvelles capacités pour répondre aux nouvelles menaces et à déployer des forces disponibles, résilientes et pertinentes pour relever les défis d'aujourd'hui et de demain.

SOUTENIR NOTRE PERSONNEL

Chaque jour, les membres des Forces armées canadiennes revêtent l'uniforme et se tiennent prêts à protéger et à défendre la population et les valeurs du Canada. Leur bravoure et leur sacrifice permettent à des



millions de personnes, au pays et à l'étranger, de vivre en paix et en sécurité. C'est pourquoi notre personnel demeure au cœur de tout ce que font les Forces armées canadiennes.

CHANGEMENT DE CULTURE

Notre première priorité doit être notre personnel et son bien-être. Nous persisterons dans notre engagement permanent à lutter contre toutes les formes d'inconduite et de comportement non professionnel au sein de notre organisation.

Pour créer une force plus inclusive et plus solidaire, la Défense apporte des modifications législatives à la *Loi sur la défense nationale* et met en œuvre 206 recommandations externes issues de quatre rapports externes :

- [Rapport de l'examen externe indépendant et complet](#) : Cet examen représente l'examen le plus complet de la culture du ministère de la Défense nationale et des Forces armées canadiennes et contient une feuille de route pour aborder de façon significative l'inconduite sexuelle.
- [Troisième examen indépendant de la Loi sur la défense nationale](#) : Cet examen mandaté par la loi contient des recommandations visant à moderniser les systèmes de justice militaire et de règlement des griefs.
- [Groupe consultatif de la ministre de la Défense nationale sur le racisme systémique et la discrimination](#) : Ce rapport est fortement aligné sur les priorités du gouvernement du Canada et les engagements de la lettre de mandat.
- [Rapport du Comité consultatif national sur les excuses](#) : Ce rapport souligne que la reconnaissance des actes répréhensibles et les excuses historiques sont essentielles à la guérison, à la réconciliation et au changement durable.

Nos objectifs étant clairement définis, nous allons poursuivre sur notre lancée. Au cours des deux dernières années, la Défense a publié un nouvel éthos des Forces armées canadiennes, Digne de servir, qui définit des principes, des valeurs et des normes modernes pour la conduite de tous les militaires, et nous avons instauré une

évaluation du leadership fondée sur le caractère dans la sélection des généraux et des amiraux. La Défense a aussi établi une Déclaration des droits des victimes et un programme d'agents de liaison pour les victimes afin de les aider à s'orienter dans le système de justice militaire. Elle adopte une approche tenant compte des traumatismes pour la réintégration des défenseurs sur le lieu de travail, en mettant en place un programme élargi de services de réparation et en améliorant la qualité et la prestation de la formation et de l'éducation à tous les niveaux.

La Défense a également mis en place de nouveaux programmes et de nouveaux outils, tels que le programme Espace positif de l'Équipe de la Défense et la boîte à outils contre le racisme. Nous avons élargi le Centre de soutien et de ressources sur l'inconduite sexuelle (CSRIS) existant pour soutenir les cadets et les Rangers juniors canadiens âgés de 16 ans et plus, ainsi que leurs familles.

Ce travail est renforcé par l'introduction du projet de loi C-66, *Loi modifiant la Loi sur la défense nationale* et d'autres lois, qui jettera les bases d'une culture militaire améliorée en modernisant le système de justice militaire, en améliorant le soutien aux victimes et, entre autres, en donnant une compétence exclusive aux autorités civiles pour enquêter sur les infractions sexuelles au Code criminel commises au Canada et engager des poursuites.

Nous avons nommé une contrôleuse externe pour nous aider à poursuivre sur cette lancée, en évaluant et en rendant compte publiquement des progrès accomplis dans le cadre de l'examen externe indépendant et complet.

RECRUTEMENT

Une carrière au sein des Forces armées canadiennes est une source de fierté et de confiance unique pour les personnes qui ont le privilège de servir. La Défense cherchera à inspirer un plus grand nombre de personnes à envisager la possibilité d'une vie au service du Canada.

L'écart actuel entre la taille réelle des Forces armées canadiennes et la taille autorisée est insoutenable et doit être comblé rapidement. À l'avenir, nous modifierons notre approche du recrutement en prenant d'urgence des mesures nouvelles et innovantes pour combler cet écart.



Les Forces armées canadiennes modernisent également l'instruction en optimisant la transition des nouveaux membres vers le service, en rationalisant les activités d'instruction et en intégrant plus rapidement et plus efficacement les nouvelles recrues dans un travail utile.

La Défense **modernisera ses processus de recrutement** afin de reconstruire la force d'ici 2032. Les efforts actuels se concentrent sur l'utilisation de la technologie numérique pour améliorer l'expérience des candidats, accélérer les présélections requises et établir des liens avec de nouveaux bassins de candidats. Les Forces armées canadiennes modernisent également l'instruction en optimisant la transition des nouveaux membres vers le service, en rationalisant les activités d'instruction et en intégrant plus rapidement et plus efficacement les nouvelles recrues dans un travail utile.

Nous adoptons de nouvelles approches pour recruter et maintenir en poste plus de militaires. Nous faisons évoluer les exigences en matière de tenue vestimentaire afin de favoriser une plus grande inclusivité. En outre, la Marine royale canadienne a lancé des programmes d'essai novateurs d'une durée d'un an afin d'attirer des recrues sans exiger d'engagement à long terme, et de rationaliser la période d'admission des marins potentiels en la faisant passer de plusieurs mois à quelques semaines. Nous explorons les moyens de recruter des candidats chevronnés dans des professions techniques très demandées, à un niveau qui reflète leur expérience professionnelle et leurs compétences. Les centres de recrutement et les écoles d'instruction sont dotés en priorité d'un personnel afin d'augmenter la capacité des Forces armées canadiennes à entrer directement en contact avec les candidats à l'enrôlement et les nouvelles recrues.

Les Forces armées canadiennes **créeront une période probatoire afin d'accélérer l'enrôlement des candidats**. Nous **rationaliserons la procédure d'habilitation de sécurité** afin de réduire le temps nécessaire aux nouvelles recrues pour prendre leur poste. En outre, nous prendrons de nouvelles mesures pour **réévaluer les exigences médicales** et supprimer les processus et critères obsolètes dans la mesure du possible, afin de soutenir les efforts visant à combler d'urgence notre déficit en personnel tout en diversifiant nos effectifs. Nous reconnaissons également la nécessité de rencontrer davantage de Canadiennes et de Canadiens dans les grandes agglomérations, et que nous ne pouvons pas compter exclusivement sur le recrutement dans les zones rurales, qui sont historiquement bien représentées. Les Forces armées canadiennes veilleront à ce que leurs efforts de recrutement soient axés sur le recrutement de personnes talentueuses issues de toutes les composantes de notre société. Dans ce cadre, nous supprimerons également les obstacles au recrutement des Canadiennes et des Canadiens issus de la diversité.

MAINTIEN DES EFFECTIFS

Les déficits de recrutement accentuent la nécessité de maintenir en poste les militaires actuels. Malgré d'importantes améliorations, le système de personnel sous-jacent nécessite encore des réformes structurelles pour tenir compte des réalités d'aujourd'hui, notamment des changements dans la politique du personnel militaire, le renouvellement des ressources humaines et la définition de nouvelles approches pour positionner les forces armées en tant qu'employeur de choix.

Afin de maintenir en poste les militaires actuels et d'en attirer de nouveaux, la Défense **réformera la manière dont elle gère le personnel militaire**, en accordant aux militaires une plus grande maîtrise de leur carrière et une plus grande souplesse, tout en améliorant la gestion du rendement et la planification



Nous mettrons en place une stratégie de logement pour les Forces armées canadiennes, nous rénovons les logements existants et nous en construisons de nouveaux

de la relève. Alors que nous continuons à éliminer les obstacles au déploiement, au maintien en poste et à l'avancement de carrière des femmes dans les forces armées, nous étudierons également les moyens d'améliorer le soutien à la carrière des militaires en modernisant les processus administratifs et en améliorant la prestation de services grâce aux outils numériques. Nous leur fournirons l'équipement, l'instruction et l'infrastructure modernes dont ils ont besoin pour mener à bien leurs missions.

La Défense **examinera également les ajustements à apporter aux politiques du personnel** relatives à la solde et aux avantages sociaux, aux politiques en matière de ressources humaines, aux congés et à d'autres mesures visant à favoriser l'équilibre entre la vie professionnelle et la vie privée pour les militaires. Notre cadre actuel a été mis en place il y a plusieurs décennies et ne répond pas aux attentes et aux réalités des militaires d'aujourd'hui.

Nous mettrons en place une **stratégie de logement pour les Forces armées canadiennes, nous rénovons les logements existants et nous en construisons de nouveaux** afin que nos militaires aient les moyens de vivre là où eux et leurs familles sont affectés. Nous avons déjà pris des mesures audacieuses pour améliorer l'accès au logement de toute la population canadienne, et nous ferons de même pour les membres des Forces armées canadiennes et leurs familles.

Nous **accélérerons le développement d'une plateforme de dossiers médicaux électroniques** qui améliore la continuité des soins dans les services de santé mentale et physique pour les divers besoins des militaires lorsqu'ils se déplacent d'une province ou d'un territoire à l'autre.

Nous étudierons les possibilités d'apporter un soutien supplémentaire aux familles des militaires, notamment en investissant dans des services de garde d'enfants abordables.

Enfin, nous investirons dans le soutien supplémentaire aux familles des militaires, notamment **en investissant dans des services de garde d'enfants abordables**. Le service militaire exige souvent des déménagements et des déploiements fréquents, ce

qui fait que des services de garde d'enfants de qualité sont plus qu'une simple commodité. Pour soutenir nos familles militaires, le Canada permettra à nos militaires d'avoir accès à des services de garde d'enfants dans les bases des Forces armées canadiennes à travers le pays. Ce service offert dans ces bases est un soutien essentiel à la capacité des militaires à servir, ainsi qu'au bien-être de leurs familles.

Pour soutenir nos familles militaires, le Canada permettra à nos militaires d'avoir accès à des services de garde d'enfants dans dix bases des Forces armées canadiennes à travers le pays

Ces investissements permettront aux Forces armées canadiennes de reconnaître et de récompenser les militaires et leurs familles pour les sacrifices qu'ils consentent au service de la population canadienne, ce qui se traduira par des forces armées plus diversifiées, plus efficaces et plus performantes sur le plan opérationnel.

RENFORCER LES FORCES ARMÉES CANADIENNES...

Le Canada a besoin de forces armées modernes pour exploiter les capacités nécessaires pour faire face aux nouvelles menaces et remplir les missions principales des forces armées. Jusqu'en 2032, les Forces armées canadiennes s'efforceront de retrouver leur effectif autorisé de 71 500 membres de la Force régulière et de 30 000 membres de la Première réserve, et de jeter les bases d'une croissance future. De cette manière, les Forces armées canadiennes seront en mesure de gérer des capacités modernes à la vitesse et à l'échelle requises.

Le Canada fournira à ses forces armées les bonnes personnes, en nombre suffisant, pour permettre à leurs membres de réussir les missions que le Canada leur confie

Des forces armées de plus solides seront en mesure de se déployer en nombre plus important pour des périodes prolongées afin de répondre aux demandes

croissantes de soutien militaire au Canada et dans le monde entier. Pour chaque membre des Forces armées canadiennes affecté à une opération au Canada ou à l'étranger, un membre suit un entraînement à haut niveau de préparation, se préparant à relever un collègue, et un membre revient d'une opération, s'adaptant à la transition et se préparant à soutenir d'autres membres. Cette rotation des déploiements à raison de trois pour un est également soutenue par une structure solide de spécialistes civils et militaires qui participent à chaque opération. Il s'agit notamment de logisticiens, de spécialistes du renseignement et de l'informatique, de policiers militaires, de conseillers juridiques, de formateurs, de professionnels des services de santé, des ressources humaines et des finances et d'autres formes de soutien administratif. Le Canada fournira à ses forces armées les bonnes personnes, en nombre suffisant, pour permettre à leurs membres de réussir les missions que le Canada leur confie.

... ET LES CAPACITÉS CIVILES

La Défense augmentera le nombre de spécialistes civils employés dans les domaines prioritaires qui sont essentiels à la croissance et au développement futurs des Forces armées canadiennes. **Un effectif civil plus nombreux** augmentera notre capacité à recruter et à entraîner de nouveaux soldats, à entretenir nos capacités, à acheter de nouveaux équipements, à augmenter nos stocks de munitions, à accélérer la transformation numérique et à mettre à niveau les infrastructures. Il comblera également les lacunes critiques dans les fonctions essentielles à la réalisation de nos opérations aujourd'hui et à l'avenir, comme la dotation en personnel, les vérifications de sécurité et les technologies de l'information.

ACCÉLÉRER LE PROCESSUS D'ACQUISITION ET FAIRE AVANCER LA RÉFORME DES MARCHÉS PUBLICS DE LA DÉFENSE

L'approvisionnement en matière de défense au Canada prend trop de temps; il faut en accélérer le processus et le rendre plus efficace. Nous repensons la manière dont nous acquérons les équipements, comment mieux les entretenir et les moderniser au fil du temps, et comment nous assurer qu'ils sont optimisés pour répondre aux divers besoins des militaires. Nous raccourcirons également le calendrier des grands projets d'acquisition, afin de réduire les risques opérationnels et financiers liés aux retards et aux écarts entre les capacités retirées du service et les nouvelles capacités ajoutées.

Services publics et Approvisionnement Canada, la Défense nationale, Innovation, Sciences et Industrie et le Secrétariat du Conseil du Trésor ont lancé **un examen de notre système d'acquisition de matériel de défense**. Il s'agit notamment d'examiner les processus internes utilisés par la Défense pour définir les besoins et approuver les projets, et l'ensemble plus large des règles, règlements et politiques qui régissent l'approvisionnement en matière de défense. Cet effort permettra de préciser les mécanismes qui faciliteront la livraison en temps voulu des équipements militaires, rendra possible un recours accru aux accords de gouvernement à gouvernement lorsqu'il est judicieux de développer des partenariats stratégiques, et examinera la meilleure façon de tirer parti des programmes existants pour investir de manière stratégique dans les capacités nationales dont les forces armées ont besoin.

Nous envisagerons différemment la manière dont nous procédons aux acquisitions avec nos alliés. Comme le Canada, ils revoient la façon d'accélérer l'acquisition de capacités pour faire face à des menaces qui évoluent rapidement. Ils soutiennent également des initiatives et des stratégies industrielles de défense visant à mettre en place des chaînes d'approvisionnement résistantes, à inciter l'industrie privée à augmenter ses capacités ou à ouvrir de nouvelles lignes de production, à assurer des sources d'approvisionnement et à déployer des stratégies d'acquisition et de main-d'œuvre nationales qui dynamisent leurs économies.

Le Canada s'efforcera d'accroître les débouchés économiques dans le cadre des ententes commerciales en matière de défense qui se mettent en place entre des partenaires de confiance. Notre accès privilégié aux secteurs alliés de la défense, de la recherche et de l'innovation favorise la création de bons emplois et la croissance économique pour les Canadiens. Par exemple, grâce à notre statut de partenaire de confiance, chacun des plus de 3 000 avions de combat F-35 vendus par les États-Unis à leurs partenaires du monde entier contiendra des pièces fabriquées au Canada, par des travailleurs canadiens. En mettant à contribution sa capacité d'invention et d'innovation de premier plan au niveau mondial, le Canada cherchera à réaliser le développement collaboratif de nouvelles armes et de nouveaux systèmes qui soutiendront l'interopérabilité, et renforceront en fin de compte notre défense collective.

Nous avons une réputation mondiale de centre pour la recherche novatrice et le développement de capacités de pointe essentielles pour l'avenir des opérations militaires. Cette réputation sera renforcée par l'Accélé-

rateur d'innovation de défense pour l'Atlantique Nord de l'OTAN, qui établit un bureau régional pour l'Amérique du Nord à Halifax. Nous mettrons à contribution nos points forts et en développerons de nouveaux, notamment dans les domaines de l'avionique, des technologies satellitaires, des capteurs, de l'informatique, du commandement et du contrôle, des communications protégées et des munitions. L'intégration des technologies émergentes, notamment l'IA, sera guidée par les considérations liées à l'ACS Plus. L'investissement du gouvernement dans ces domaines contribuera à maintenir notre technologie à la pointe du progrès et à faire de notre industrie une ressource stratégique pour nos partenaires internationaux.

CONSTRUIRE UNE BASE INDUSTRIELLE DE DÉFENSE INNOVANTE ET EFFICACE

La majorité des investissements dans la défense sont dépensés ici même au Canada, sur des milliers d'emplois et dans des centaines de communautés d'un océan à l'autre. En plus des 130 000 Canadiens et Canadiennes employés par la Défense, l'industrie de la défense canadienne a contribué à près de 12,6 milliards de dollars de PIB et 78 000 emplois à l'échelle de l'économie canadienne en 2023. Les investissements dans la défense sont des investissements dans la puissance nationale du Canada et dans les technologies de pointe.

Nous modifierons l'approche de la Défense en matière de collaboration avec l'industrie, les innovateurs et les chercheurs, en passant d'une approche transactionnelle pour l'acquisition de capacités à des partenariats stratégiques durables fondés sur la transparence et la confiance. Cela signifie un engagement plus régulier et, par le biais d'examen quadriennaux réguliers, une transparence et une certitude accrues quant à nos plans d'investissements futurs. Grâce à des partenariats à long terme, la Défense peut poursuivre un ensemble élargi d'objectifs en matière d'acquisition de matériel de défense, notamment l'adoption rapide de nouvelles technologies, et une intégration plus poussée dans les chaînes d'approvisionnement et les réseaux d'innovation des pays alliés, en garantissant un approvisionnement fiable de la part de l'industrie canadienne.

Le renforcement des capacités de défense du Canada doit également passer par le renforcement de notre base industrielle de défense. Des événements récents tels que la pandémie de COVID-19 et la guerre en Ukraine ont démontré l'importance de chaînes d'appro-



visionnement fiables en matière de défense. Lorsque nous avons besoin de munitions ou d'équipements, nous en avons besoin de toute urgence, et nous ne pouvons pas compter sur les capitaux privés pour fournir la capacité de pointe nécessaire. Un soutien limité des pouvoirs publics peut combler le vide et garantir la disponibilité des capacités nationales lorsque nous en avons le plus besoin.

Pour aider l'industrie canadienne à répondre à la demande de munitions du Canada et de ses alliés les plus proches, le Canada cherchera à accélérer la **mise en place d'une nouvelle capacité de production de munitions d'artillerie** au Canada, ce qui créera des emplois spécialisés à long terme pour les travailleurs canadiens et entraînera des retombées économiques pour les communautés canadiennes. Il accroîtra la résilience des Forces armées canadiennes en assurant un approvisionnement canadien fiable en munitions conformes aux normes de l'OTAN à un moment où les besoins sont sans précédent et où la capacité de production mondiale est limitée.

Pour tirer parti de nos investissements industriels, les Forces armées canadiennes **établiront une plus grande réserve stratégique de munitions tactiquement décisives**. Le Canada a besoin de stocks de munitions suffisants pour respecter ses engagements en matière de défense et de sécurité en cas de crise ou de conflit, et l'industrie a besoin de clarté de la part du gouvernement concernant les acquisitions futures pour mettre en place des chaînes de production. *Notre Nord, fort et libre* répondra à ces deux besoins. À une époque où il est de plus en plus difficile de se procurer ces munitions à l'étranger, une réserve stratégique permettra à nos forces armées de se maintenir en puissance dans des opérations plus longues et plus dangereuses, et d'assurer une formation continue suffisante.

Dans le cadre de cet effort, la Défense travaillera avec les fournisseurs canadiens et les alliés pour renforcer la capacité du Canada de s'assurer que les stocks appropriés sont disponibles pour soutenir les engagements du Canada envers le NORAD et l'OTAN, indépendamment des contraintes de capacité mondiales.

Afin d'accélérer l'intégration des nouvelles technologies dans nos véhicules, nos navires, nos aéronefs et d'autre équipement, la Défense **pilotera une approche de soutien continu des capacités pour la mise à niveau des équipements**. Alors que l'approche traditionnelle consiste à attendre des années pour effectuer des mises à niveau mineures sur les équipements majeurs afin de les aligner sur les révisions majeures à mi-vie, une approche continue donnera à la Défense la flexibilité nécessaire pour intégrer rapidement les dernières technologies et innovations dans des cycles de maintenance plus réguliers et progressifs.

Nous garantirons un approvisionnement fiable en matériel de défense, à l'abri de toute perturbation ou ingérence, grâce à une **Stratégie de résilience de la chaîne d'approvisionnement de la Défense**. La Défense collaborera avec ses partenaires fédéraux pour élaborer des solutions visant à atténuer les risques tout au long de la chaîne d'approvisionnement, depuis les produits de base essentiels et la propriété intellectuelle jusqu'à la fabrication et la livraison.

Le Canada participera au nouveau Fonds d'innovation de l'OTAN, qui offrira des sources de financement supplémentaires à des entrepreneurs canadiens novateurs. Ce fonds est le premier fonds de capital-risque multisouverain axé sur la défense au monde, qui investit dans de jeunes entreprises développant des technologies à double usage, émergentes et de rupture, essentielles à notre défense. Il s'agit notamment de l'intelligence artificielle, du traitement des données volumineuses, des technologies quantiques, de l'autonomie, de la biotechnologie et de l'amélioration humaine, des nouveaux matériaux, de l'énergie, de la propulsion et des capacités spatiales.

Le Canada collabore activement avec ses partenaires du Groupe des cinq — l'Australie, la Nouvelle-Zélande, le Royaume-Uni et les États-Unis — en ce qui concerne les capacités de guerre sous-marine, cybernétique avancée, quantique, à l'intelligence artificielle, hypersonique et électronique, et nous cherchons à renforcer cette collaboration. Ces partenaires continueront d'être

parmi les plus pertinents pour le Canada et sa sécurité nationale à l'avenir. Par la modernisation du NORAD et les investissements présentés dans cette politique de défense, le Canada continuera à collaborer avec ces pays au développement rapide de ces capacités militaires.

De plus, les investissements du Canada dans la recherche et le développement dans le cadre de notre plan de modernisation du NORAD correspondent directement aux capacités avancées recherchées par nos alliés. Ces initiatives, soutenues par les transformations de l'acquisition de matériel de défense et des partenariats industriels, garantiront une filière d'innovation en matière de défense qui sera rapide et essentielle et qui apportera une contribution utile au partenariat du Groupe des cinq.

TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

Face à la rapidité de l'évolution technologique, il faut adapter la mentalité de l'organisation, en assurant une volonté d'accueillir l'innovation et l'expérimentation, et d'adopter continuellement les technologies émergentes.

La numérisation de la défense est au cœur de cet objectif. La défense met à niveau ses outils et ses processus pour les adapter au monde moderne. Nous utiliserons pleinement nos technologies numériques en révisant des processus désuets et analogiques afin d'améliorer notre capacité d'embaucher des gens, d'effectuer des contrôles de sécurité et d'échanger de l'information en temps utile. Cette révision comprend l'utilisation accrue d'outils de gestion de données fondés sur l'intelligence artificielle, des initiatives visant à faire progresser la gestion des mégadonnées, acquérir des outils d'analyse et élargir l'infonuagique sur des réseaux ouverts et sécurisés.

Ces initiatives numériques permettront de bâtir une organisation axée sur les données capable de transformer ces données en information exploitable qui permettra une prise de décisions rapide et des réponses en temps quasi réel. Elles permettront également aux Forces armées canadiennes de maintenir leur interopérabilité avec nos alliés et partenaires les plus importants pour de nombreuses années à venir.

IV. CONCRÉTISER CETTE VISION : ACQUÉRIR LES CAPACITÉS QUI CONVIENNENT AU CANADA

En dernière analyse, la mission des Forces armées canadiennes consiste à défendre le Canada et à assurer la sécurité et la prospérité des Canadiens, en tout temps et en tout lieu. Le résultat de cette politique de défense sera des Forces armées canadiennes dotées des outils nécessaires pour accomplir le travail difficile qu'exige la défense du Canada et des Canadiens.

De nouveaux investissements dans nos forces armées permettront aux Forces armées canadiennes de faire face à l'évolution rapide du climat et à son impact sur l'Arctique canadien, aux tentatives éhontées de déstabiliser le monde et à l'accélération de l'innovation technologique.

Pour répondre à l'évolution du monde qui nous entoure, le Canada réalisera des investissements dans les Forces armées canadiennes afin de :

- Faire en sorte que le Canada dispose, au moment et à l'endroit voulu, d'une force dont la taille, la composition, la conception, l'équipement et l'infrastructure sont adéquats pour participer à une gamme d'opérations militaires, de l'aide humanitaire et des secours aux sinistrés à la guerre conventionnelle de haute intensité;
- Protéger et promouvoir les intérêts du Canada dans le monde, tout particulièrement en ce qui touche la défense nationale et continentale, l'Arctique et le Nord, la région euro-atlantique et la région de l'Indo-Paifique;
- Se préparer à entreprendre des opérations de la taille et de la rapidité requises en cas de crise, et à soutenir ces opérations pendant toute leur durée;
- Maintenir une Force de réserve qui offre un bassin important de personnel au niveau tactique, opérationnel et stratégique;
- Renforcer le leadership et l'efficacité opérationnelle en étant inclusif et en reflétant la société unique, diverse et multiculturelle du Canada.





Donnant suite à une analyse détaillée des besoins de nos forces armées, le Canada a décidé d'investir dans les capacités dont elles ont besoin pour répondre à nos besoins actuels et à nos besoins futurs. Ces capacités permettront d'abord et avant tout au Canada de protéger son territoire arctique et nordique et d'affirmer sa souveraineté. Elles aideront aussi les Forces armées canadiennes à défendre les côtes du Canada, à détecter et neutraliser les menaces aéroportées et maritimes, à prévenir les menaces pour l'Amérique du Nord et à déployer la force militaire dans notre territoire arctique avec plus de ténacité. En fin de compte, la protection de la souveraineté du Canada dans un environnement de sécurité disputé et plus instable reposera sur ces investissements.

Le Canada a décidé d'investir dans les capacités dont elles ont besoin pour répondre à nos besoins actuels et à nos besoins futurs. Ces capacités permettront d'abord et avant tout au Canada de protéger son territoire arctique et nordique et d'affirmer sa souveraineté

DÉFENDRE LE CANADA

Le rôle le plus important des Forces armées canadiennes est de défendre le Canada et les Canadiens.

Nos forces armées doivent être capables d'entreprendre un large éventail de missions, notamment d'affirmer la souveraineté du Canada, de mener des opérations de recherche et de sauvetage et d'aider les autorités civiles en cas de besoin. Les Forces armées canadiennes doivent également disposer d'une capacité accrue pour surveiller l'étendue de notre masse terrestre, de notre espace aérien et de nos zones maritimes, pour nous défendre contre les menaces qui pèsent sur le Canada dès qu'elles se présentent, et pour pouvoir se déployer rapidement et efficacement

dans tout le pays, en particulier dans des environnements éloignés comme l'Arctique et le Nord, ou pour aider les Canadiens confrontés à des incendies de forêt, à des inondations ou à d'autres catastrophes d'origine climatique.

Pour contrer les nouvelles menaces qui visent l'Arctique et le Nord, qui s'y trouvent ou qui les traversent, nous donnerons la priorité à la détection et à la compréhension des menaces dans tous les domaines militaires

Pour contrer les nouvelles menaces qui visent l'Arctique et le Nord, qui s'y trouvent ou qui les traversent, nous donnerons la priorité à la détection et à la compréhension des menaces dans tous les domaines militaires, à l'augmentation de la présence, de la mobilité et de la capacité de réaction de notre armée dans l'Arctique, et à la fermeté de notre réaction face aux menaces au moment et à l'endroit où elles se concrétisent. Grâce à ces éléments, nous pourrions aussi réduire les obstacles à la sécurité des communautés autochtones et nordiques.

Nous effectuerons des investissements afin de garantir que le Canada reste bien défendu. Collectivement, ces capacités permettront de relever les plus grands défis dans l'Arctique et dans le Nord. Elles permettront de couvrir une zone plus large et de disposer de fournitures et d'équipements prépositionnés dans la région, d'avoir de bien meilleurs yeux et oreilles dans l'espace, dans les airs, au sol et sous l'eau, de disposer d'une puissance de frappe pour prévenir les menaces loin de nos côtes et d'être en mesure de se rendre sur les lieux d'un incident et de le régler plus rapidement.

Nous élargirons notre capacité à surveiller nos approches et à détecter et prévenir les menaces avant qu'elles n'atteignent le Canada, et à partager ces informations en toute sécurité avec nos alliés.

Nous nous engageons à améliorer considérablement la capacité des Forces armées canadiennes à surveiller et à contrôler nos approches sous-marines et maritimes. Nous étudierons les possibilités de **renouvellement et d'expansion de notre flotte de sous-marins** pour que la Marine royale canadienne continue d'agir comme élément de dissuasion sur les trois côtes grâce aux sous-marins à propulsion classique capables de naviguer sous la glace. Les sous-marins permettent au Canada de détecter discrètement les menaces maritimes et constituent un moyen de dissuasion. Ils permettent aussi au Canada de contrôler ses approches maritimes et de projeter sa puissance et sa capacité de frappe loin de ses côtes à une époque où les sous-marins russes sondent largement les océans Atlantique, Arctique et Pacifique, et où la Chine développe rapidement sa flotte sous-marine.

Pour surveiller et évaluer les menaces sous-marines le long des trois côtes, **nous ferons l'acquisition de capteurs maritimes spécialisés**. Ces capteurs peuvent être rapidement déployés sur les navires de patrouille extracôtiers et de l'Arctique de la classe *Harry DeWolf* afin de surveiller les océans. Ils serviront à surveiller les approches maritimes du Canada, y compris dans l'Arctique et le Nord, et constitueront un élément essentiel de la capacité des Forces armées canadiennes à défendre le Canada contre une gamme croissante et sophistiquée de menaces sous-marines, y compris les missiles lancés par des navires, les systèmes sous-marins, les navires et les sous-marins.

Pour que les Forces armées canadiennes soient capables de déployer des moyens et de transmettre rapidement et sans discontinuité des informations provenant de systèmes spatiaux de renseignement, surveillance et reconnaissance, nous **construirons une nouvelle station terrestre de satellite dans l'Arctique**. Cette station terrestre améliorera notre capacité à détecter et à prévenir les activités malveillantes, à y répondre. Elle nous permettra aussi de communiquer rapidement ces menaces à nos partenaires les plus fidèles.

Nous étendrons notre présence, grâce à de nouvelles capacités permettant d'accroître la portée, la résilience et l'accessibilité de zones étendues et éloignées.

Afin de fournir aux Forces armées canadiennes la vitesse et la capacité de transport aérien nécessaires pour affirmer la souveraineté du Canada et répondre aux catastrophes naturelles et aux situations d'urgence sur l'ensemble du territoire, nous **ferons l'acquisition d'hélicoptères tactiques plus modernes, plus mobiles et plus efficaces**. Cette capacité pourra être



constituée d'une combinaison d'aéronefs avec et sans équipage, ce qui permettra au Canada de disposer d'aéronefs modernes pour contribuer aux opérations internationales avec les alliés, y compris contre les menaces que représentent les armées dotées de capacités avancées.

Nous sommes déterminés à améliorer la mobilité et la présence au sol des Forces armées canadiennes dans l'Arctique et le Nord. Nous examinerons les options qui se présentent pour **acquérir de nouveaux véhicules adaptés à la glace, à la neige et à la toundra**. Ces véhicules tout-terrain polyvalents seront en mesure de fonctionner efficacement sur tous les terrains et dans toutes les conditions climatiques de l'Arctique. Ils permettront à l'armée de rester vigilante dans les régions éloignées et le long de l'ensemble du littoral canadien, et de mieux intervenir contre les activités non autorisées.

Nous nous engageons à étendre le rayon d'action des Forces armées canadiennes dans les eaux arctiques. Nous étudierons les possibilités de **permettre à nos navires de patrouille extracôtiers et de l'Arctique d'embarquer et d'utiliser nos hélicoptères maritimes en mer**. Les Forces armées canadiennes seront ainsi plus aptes à affirmer la souveraineté du Canada dans l'Arctique et le Nord et à mener des opérations de surveillance, de reconnaissance et de recherche et sauvetage, et mieux préparées à répondre à la gamme croissante et de plus en plus sophistiquée de menaces maritimes.

Afin d'accroître la présence et la capacité de réaction des Forces armées canadiennes dans l'Arctique et le Nord, nous **établirons des carrefours de soutien opérationnel du Nord**. Ces carrefours, composés de bandes d'atterrissage, d'installations et d'équipements logistiques et de stocks de pièces détachées, permettront à nos forces armées de mieux affirmer la souveraineté du Canada en établissant une présence militaire plus importante tout au long de l'année dans l'Arctique et dans le Nord. Ils augmenteront la capacité de réaction militaire et permettront aux FAC de mieux répondre aux besoins des régions nordiques éloignées avec un préavis plus court et pour des périodes plus longues, le cas échéant. Ces carrefours offriront d'importantes possibilités d'établir des infrastructures polyvalentes qui serviront aux Forces armées canadiennes, aux gouvernements territoriaux, aux partenaires autochtones, aux communautés nordiques et à d'autres partenaires fédéraux, dans la mesure du possible. Tout au long du processus de conception et de mise en œuvre de ces carrefours, nous consulterons les peuples autochtones et les communautés nordiques selon le principe selon lequel « rien ne se fera pour nous sans nous », conformément au Cadre stratégique pour l'Arctique et le Nord du Canada.

Pour soutenir le rythme requis de l'entraînement, des opérations et des activités militaires quotidiennes, nous **investirons dans les infrastructures de défense actuelles et nouvelles d'un océan à l'autre**. Il s'agira notamment d'effectuer l'entretien et la réparation continus des biens, ainsi que l'amélioration d'autres

installations militaires, telles que les jetées et les pistes d'atterrissage. Les biens de la Défense seront aussi entretenus adéquatement, équipés de matériel numérique et carboneutres. Le renouvellement de nos infrastructures sera essentiel pour soutenir l'efficacité opérationnelle et organisationnelle et contribuer à la disponibilité opérationnelle de nos forces armées ainsi qu'à leur résilience face aux effets causés par les changements climatiques.

Nous maximiserons l'efficacité du Canada dans le cyberspace.

Afin d'améliorer la capacité des Forces armées canadiennes à mener des cyberopérations, nous **mettrons en place le Cybercommandement des Forces armées canadiennes**. Nous mettrons également sur pied une capacité interorganismes canadienne avec le Centre de la sécurité des télécommunications, qui intégrera les forces propres à chaque organisation pour créer une équipe unie qui mènera des cyberopérations actives visant à protéger les intérêts des Canadiens. Les forces armées seront ainsi capables de mettre sur pied et d'employer des cyberforces ainsi que d'autres capacités spécialisées sur court préavis, et de contribuer à la promotion des intérêts canadiens ainsi qu'à la protection de l'armée canadienne et des forces alliées et partenaires sur le territoire national et à l'étranger. Ces cyberopérations militaires des Forces armées canadiennes sont approuvées par le gouvernement en fonction de chaque mission, conformément à l'utilisation de tous les autres moyens militaires.





Le Canada fera des investissements supplémentaires explicitement destinés à dissuader les adversaires de faire peser des menaces sur le continent

DÉFENDRE L'AMÉRIQUE DU NORD

Si tous les investissements susmentionnés contribueront aussi directement à la défense du continent, le Canada fera des investissements supplémentaires explicitement destinés à dissuader les adversaires de faire peser des menaces sur le continent.

Le Canada s'appuiera sur les 38,6 milliards de dollars annoncés en 2022 pour la modernisation du NORAD et effectuera les investissements supplémentaires suivants, qui contribueront à consolider la sécurité de l'Amérique du Nord. Ces capacités permettront de rétablir la dissuasion dans le Nord en coopération avec les États-Unis et de répondre à des besoins non abordés dans le cadre de la modernisation du NORAD.

Pour détecter et gérer les menaces aériennes, nous **ferons l'acquisition d'avions de détection aérienne avancée**. Ces avions détectent les aéronefs et les missiles sur de longues distances, en temps réel et à une distance bien plus grande que les radars au sol, puis gèrent l'espace de bataille en réponse à une menace. Ils amélioreront considérablement la capacité de l'Aviation royale canadienne à détecter, suivre et hiérarchiser les menaces aériennes plus rapidement, à réagir plus vite et à mieux coordonner notre réponse avec les États-Unis, le cas échéant. Ils permettront au Canada de continuer à apporter des contributions concrètes au NORAD tout en soutenant nos alliés et nos partenaires dans le monde entier.

Nous nous engageons à **contribuer davantage à la défense aérienne et antimissile intégrée du Canada et de l'Amérique du Nord**. Compte tenu de la variété et la sophistication croissantes des menaces, qu'il s'agisse de drones, de missiles de croisière perfectionnés ou d'armes hypersoniques, entre autres, nous efforcerons pour que notre nouvel avion de détection aérienne avancée et de contrôle et les plates-formes qui ont déjà fait l'objet d'annonce, comme les navires de combat de surface canadiens, pourront contribuer à cette capacité à mesure qu'ils entrent en service. Nous étudierons **aussi les possibilités d'acquisition de défenses aériennes basées au sol pour défendre les infrastructures essentielles** contre un large éventail d'attaques aériennes, y compris les drones, les missiles et l'artillerie. Cette approche plus robuste à l'égard de la défense aérienne et antimissile intégrée pourrait avoir des avantages importants qui se feront sentir dans tous les théâtres où le Canada mène des opérations et augmentera notre contribution à la sécurité collective.

Nous **ferons l'acquisition de missiles à longue portée pour l'Armée de terre**. Ces missiles seront déployés pour permettre à nos forces de tirer à des distances supérieures à celles de nos adversaires au combat. Nous nous engageons aussi à ce que la Marine royale canadienne et l'Aviation royale canadienne disposent également de la puissance de frappe nécessaire pour prévenir les menaces à une distance appropriée et **nous envisagerons la possibilité d'acquérir des missiles longue portée à lanceur aérien ou maritime**.

FAIRE AVANCER LES INTÉRÊTS ET LES VALEURS MONDIALES DU CANADA

Pour mieux soutenir les opérations des FAC à l'étranger et mettre à profit les leçons retenues de la lutte de l'Ukraine pour se défendre, nos investissements seront axés sur la neutralisation des menaces qui pèsent sur la sécurité de nos troupes à l'étranger et sur leur efficacité opérationnelle, c'est-à-dire leur capacité à contribuer à l'atteinte des objectifs du Canada et de nos alliés. Ces investissements seront particulièrement axés sur la préparation à des conflits éventuels avec des adversaires évolués et sur la réponse à la sophistication croissante des menaces aériennes et maritimes qui pèsent sur nos forces. Ils permettront d'accroître le bassin de personnel opérationnel et la capacité de soutien de ce personnel, ainsi que la capacité de frapper à des distances plus longues que celles de nos adversaires.

Nous nous engageons à doter les Forces armées canadiennes de la capacité nécessaire pour frapper avec précision des cibles avec un plus grand effet à une plus grande distance. Nous étudierons les possibilités d'améliorer les capacités de notre artillerie pour augmenter considérablement la protection de notre personnel déployé en lui donnant la capacité de frapper les positions ennemies de plus loin et dans un plus grand nombre de directions.

Afin de maintenir la capacité des Forces armées canadiennes à contribuer aux opérations actuelles et futures, nous **améliorerons le soutien de nos flottes navales**. Il s'agira notamment de prolonger la durée de vie des frégates de la classe *Halifax* et de préserver la capacité provisoire de ravitaillement en mer de la Marine. Ces investissements aideront le Canada à maintenir une flotte navale déployable à l'échelle mondiale et capable de soutenir l'OTAN et de participer, entre autres, à des opérations, des exercices, des entraîne-

ments et des activités de diplomatie de défense avec des alliés et des partenaires clés. La maintenance en temps voulu et les mises à niveau régulières renforceront la capacité de la Marine royale canadienne à répondre rapidement à des événements imprévus.

Nous nous engageons à équiper l'Armée de terre afin qu'elle puisse suivre l'évolution de la demande quant aux opérations terrestres. Nous étudierons les possibilités de **modernisation ou de remplacement de nos parcs de chars et de véhicules blindés légers**. Même si les nouvelles technologies et techniques prolifèrent, les chars de combat principaux continuent d'avoir un effet décisif sur le champ de bataille moderne et demeurent essentiels pour mener des opérations terrestres contre des armées conventionnelles dotées de capacités de pointe. De même, le parc de véhicules blindés légers de l'Armée de terre est essentiel pour permettre au Canada de respecter ses engagements opérationnels, notamment vis-à-vis de l'OTAN, et de conserver un parc robuste sur le territoire national pour l'entraînement et les opérations nationales. Le Canada **envisagera d'établir un programme de production de véhicules blindés légers** pour reconstituer son parc. Ce programme permettrait aussi à l'industrie d'investir dans une capacité de production de défense durable pour soutenir le Canada et nos alliés au sein de l'OTAN.

Nous nous engageons à faire en sorte que les Forces armées canadiennes puissent effectuer une surveillance persistante à longue portée et lancer des frappes de précision. Nous étudierons les possibilités d'**acquisition d'une série de drones de surveillance et de frappe, ainsi que d'une capacité de lutte anti-drones**. Cette dernière permettra aux Forces armées canadiennes de neutraliser les drones qui menacent nos forces déployées, ainsi que celles de nos alliés et de nos partenaires. Grâce à ces deux systèmes, le Canada sera bien équipé pour protéger ses forces contre la prolifération de la technologie des drones, qui fait désormais partie intégrante des opérations militaires modernes.

Pour permettre aux Forces armées canadiennes de communiquer de manière sûre et fiable avec nos forces déployées, nos alliés et nos partenaires, nous nous **doterons d'une capacité globale de communication par satellite à l'échelle mondiale**. En collaboration avec nos alliés, nous développerons conjointement un accès actualisé aux constellations de satellites qui permettent aux forces armées d'opérer efficacement dans le monde entier, notamment en défendant mieux leurs communications contre le brouillage ou les perturbations causés par des adversaires lors de déploiements.



CONCLUSION

Nous nous trouvons à un moment charnière. La souveraineté, la sécurité et la prospérité du Canada ne sont plus garanties par les mêmes conditions qui nous ont protégés jusqu'à présent. Les décennies à venir seront plus ouvertes à la concurrence et plus complexes que les précédentes. Nous devons nous préparer en conséquence.

Les objectifs et les initiatives présentés dans ce document aideront le Canada à franchir ce cap et à offrir aux Canadiens la sécurité et la prospérité dont ils jouissent depuis longtemps, grâce à des forces armées robustes et de classe mondiale et à une Équipe de la Défense qui reflète toute la diversité et le talent dont dispose le Canada.

Par-dessus tout, Notre Nord, symbole de force et de liberté représente un investissement dans les marins, les soldats et les aviateurs qui font preuve de courage et de dévouement au service du Canada en cette période d'incertitude mondiale

La nouvelle politique *Notre Nord, fort et libre* nous permettra de bâtir des Forces armées canadiennes plus fortes qui en feront davantage pour les Canadiens, en s'appuyant sur une base solide et de nouvelles capacités pour affronter de nouvelles menaces. Notre armée se concentrera sur sa mission principale, qui consiste à assurer la protection des Canadiens et du Canada, en augmentant leur présence, leur portée, leur mobilité et leur réactivité dans tout le pays, tout particulièrement dans l'Arctique et le Nord canadien, des régions en pleine mutation. Elle accélérera et étendra la modernisation de nos défenses continentales, en partenariat avec notre allié le plus important, les États-Unis. En position de force, elle apportera une contribution accrue à nos alliés et partenaires des régions euro-atlantique et indopacifique, dont la souveraineté et le mode de vie sont en danger. Elle maintiendra le rôle du Canada en tant que contributeur aux missions coalisées et multinationales partout dans le monde, à l'appui de nos intérêts et de nos valeurs.

Par-dessus tout, *Notre Nord, fort et libre* représente un investissement dans les marins, les soldats et les aviateurs qui font preuve de courage et de dévouement au service du Canada en cette période d'incertitude mondiale. Cette politique offre à nos militaires ainsi qu'à toute la population canadienne une vision renouvelée de notre défense dans un monde en constante évolution. Les Canadiens sont conscients des énormes sacrifices que font nos militaires et leurs familles pour notre compte lorsque ceux-ci partent en déploiement. Lorsque le gouvernement du Canada demande à nos militaires de partir en déploiement, que ce soit au pays ou à l'étranger, ils ne manquent jamais à leur devoir, et le Canada fera toujours ce qu'il faut pour les appuyer.

Nous réalisons ces investissements parce que les Forces armées canadiennes sont notre garantie dans un monde en constante évolution. Dans les décennies à venir, la sécurité et la prospérité du Canada et de l'Amérique du Nord, ainsi que celle de régions avoisinantes, seront mises à rude épreuve, aussi bien à cause d'urgences liées au climat qu'en raison des dangers que représentent nos adversaires. *Notre Nord, fort et libre* trace la voie à suivre pour relever ces défis générationnels.



ANNEXE A : FINANCEMENT

Par l'entremise de *Notre Nord, fort et libre*, le Canada investira un montant de 8,1 milliards de dollars au cours des cinq prochaines années et un montant de 73 milliards de dollars au cours des 20 prochaines années dans la défense nationale. Selon le gouvernement, le rapport entre les dépenses de la Défense et le PIB atteindra 1,76 % en 2029-2030 et les initiatives prises dans le cadre de cette politique de défense mettront le Canada sur la voie de dépasser l'objectif de l'OTAN visant à consacrer 20 % du budget de la Défense aux dépenses d'équipement de grande envergure. Conformément à notre engagement auprès de l'OTAN, cette politique de défense va également paver la voie à la croissance future des Forces armées canadiennes (FAC), notamment par la mise en place d'un cycle plus régulier d'examen et d'investissement. Nos investissements permettront aux FAC de s'adapter aux besoins en matière de sécurité nationale de manière durable et responsable dans un monde qui évolue rapidement.

Renforcer nos assises

en millions de dollars, comptabilité d'exercice

	2024-2025	2025-2026	2026-2027	2027-2028	2028-2029	Total en cinq ans	Total en 20 ans 2024-2025 à 2043-2044
Entretien et renouvellement de l'infrastructure de la Défense nationale	0	103	206	308	324	942	10 218
Maintien en puissance des navires militaires	293	376	436	446	376	1 926	9 941
Approvisionnement et production de munitions	15	137	308	566	735	1 762	9 461
Maintien en puissance de l'équipement militaire	202	256	312	325	346	1 441	8 962
Capacités des ressources humaines civiles	0	19	37	46	48	150	1 827
Plateforme de dossiers médicaux électronique pour le personnel militaire	7	59	60	77	80	281	497
Logements des membres des FAC	0	0	1	2	4	7	295
Fonds d'innovation de l'OTAN	10	11	11	11	11	53	107
Amélioration des soins de garde d'enfants pour le personnel des FAC	13	18	22	23	25	100	100
Sous-total	539	980	1 391	1 803	1 948	6 661	41 409

Les capacités adéquates pour le Canada

en millions de dollars, comptabilité d'exercice

	2024-2025	2025-2026	2026-2027	2027-2028	2028-2029	Total en cinq ans	Total en 20 ans 2024-2025 à 2043-2044
Hélicoptères tactiques	0	1	5	6	5	17	18 383
Communications par satellite dans le monde	0	8	15	15	12	51	5 519
Amélioration du renseignement et des cyberopérations du Canada	73	115	186	244	299	917	2 832
Capacité de lancement de missiles à longue portée (Armée)	0	1	67	133	199	401	2 668
Capteurs maritimes	0	4	5	4	3	17	1 395
Avions de détection aérienne avancée	0	5	6	6	5	23	307
Station terrestre de satellites	0	0	7	8	8	23	222
Carrefours de soutien opérationnel du Nord	0	2	5	6	6	18	218
Sous-total	73	139	295	423	538	1 467	31 545
Financement brut	612	1 118	1 686	2 226	2 486	8 128	72 954
<i>Moins les fonds réaffectés de la politique Protection, Sécurité, Engagement, 2017</i>	0	0	(50)	(52)	(55)	(157)	(694)
Financement supplémentaire net	612	1 118	1 636	2 174	2 431	7 971	72 259

Remarque : Les chiffres ayant été arrondis, leur somme peut ne pas correspondre aux totaux indiqués.

Comptabilité d'exercice : coût d'acquisition d'un bien étalé sur la durée de vie utile du bien, plutôt que d'être comptabilisé lors du paiement des factures. Les fonds d'exploitation du bien sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel la dépense est effectuée.

ANNEXE B : CE QUE NOUS AVONS RÉALISÉ DEPUIS 2017 DANS LE CADRE DE LA POLITIQUE PROTECTION, SÉCURITÉ, ENGAGEMENT

Par l'entremise de la politique *Protection, Sécurité, Engagement*, nous avons présenté à la population canadienne un plan clair visant à garantir que la Défense dispose des capacités et des moyens nécessaires pour répondre à l'évolution des défis en matière de sécurité. La politique comprenait des investissements historiques dans notre personnel et le renouvellement des principaux parcs et flottes de la Marine, de l'Aviation et de l'Armée. Elle a été soutenue par un engagement de financement stable et à long terme visant à augmenter les dépenses de défense de 70 % sur 10 ans. Sept ans après le lancement de notre plan, plus des trois quarts de ces initiatives sont en cours de réalisation ou ont été achevées.

SOUTENIR NOTRE PERSONNEL

Avant tout, la politique *Protection, Sécurité, Engagement* était une promesse envers les membres des FAC. Nous avons amélioré la vie des membres et de leurs familles, en instaurant notamment des allègements en matière d'impôts pour les militaires déployés dans le cadre d'opérations internationales et en offrant des services essentiels en matière de santé et de bien-être, de soutien à la réinstallation des familles et de transition pour les militaires qui partent à la retraite. En outre, la plupart des membres ont reçu ou recevront une augmentation de solde au plus tard en 2024 pour garantir que leur rémunération concorde avec celle des employés de la fonction publique et pour attirer et maintenir en poste le personnel du plus haut calibre nécessaire afin de relever les défis du service.

La Défense a également entrepris la tâche essentielle de mettre en place une équipe plus inclusive et plus diversifiée, qui est adaptée au mode de vie du 21^e siècle. Les militaires et les civils de la Défense ont le droit de travailler dans un environnement respectueux et inclusif, et exempt de toute forme de harcèlement et de discrimination de toutes sortes. Le renforcement d'une culture institutionnelle d'inclusion n'est pas seulement la bonne chose à faire, mais aussi un élément fonda-

mental de l'efficacité opérationnelle, car cela permet à des groupes diversifiés de prendre des décisions plus éclairées. Depuis 2017, la Défense a pris des mesures importantes pour prévenir ou éradiquer le harcèlement dans les formes armées, moderniser le système de justice militaire, examiner et combattre la discrimination et les comportements haineux et instaurer des changements permanents et durables dans la culture organisationnelle. L'approche intégrée en matière d'ACS Plus constitue un atout essentiel pour garantir une capacité essentielle en vue de prévenir les préjudices systémiques et la discrimination et d'accroître l'efficacité opérationnelle.

MODERNISER NOS FORCES ARMÉES

La politique *Protection, Sécurité, Engagement* a également permis d'apporter des améliorations importantes à nos capacités militaires grâce au remplacement des plateformes principales et à des investissements ciblés dans les technologies émergentes. Ces améliorations comprennent notamment les suivantes :

- Livraison de quatre des six navires de patrouille extracôtiers et de l'Arctique de la classe *Harry DeWolf*, qui a permis d'accroître la présence et la portée de la Marine royale canadienne dans l'Arctique canadien;
- Progression du programme de livraison de 15 navires de combat de surface canadiens pour la Marine royale canadienne, soit le plus important projet de construction navale au Canada depuis la Seconde Guerre mondiale. Le lancement de la construction de ces nouveaux navires est prévu pour cette année;
- Acquisition d'un parc de nouveaux véhicules blindés de soutien au combat, construits par des travailleurs canadiens à London, en Ontario, ce qui renforcera la capacité de l'Armée à mener des opérations efficaces au pays et à l'étranger;

- Acquisition ou mise à niveau d'une série de plateformes de l'Aviation royale canadienne, soit 88 nouveaux avions de chasse F-35, neuf avions de transport stratégique CC330, jusqu'à 16 nouveaux avions multimissions P-8A Poseidon, 16 hélicoptères Cormorant nouveaux ou modernisés et 11 systèmes d'aéronefs télépilotes SkyGuardian;
- Renforcement de la cyberrésilience des FAC grâce au Programme d'assurance de la mission cybernétique, en partenariat avec le Centre de la sécurité des télécommunications, et la mise en place d'un programme de certification de la cybersécurité pour protéger nos chaînes d'approvisionnement de la défense contre les cybermenaces;
- Mise sur pied de la 3^e Division spatiale canadienne, laquelle est chargée de fournir la puissance spatiale à l'appui des opérations militaires du Canada et des alliés, de garantir la connaissance du domaine spatial et de défendre et protéger nos satellites et autres capacités spatiales.

INTERVENIR DANS UN MONDE EN CONSTANTE ÉVOLUTION : LES OPÉRATIONS DES FAC DE 2017 À 2024

Depuis 2017, les FAC ont été déployées en plus grand nombre et dans plus de contextes par rapport à ce qui avait été prévu dans la politique *Protection, Sécurité, Engagement*.

Le Canada demeure un partenaire engagé dans la défense collective de l'OTAN et un soutien indéfectible de l'Ukraine, déployant des navires, des aéronefs et des forces terrestres dans le cadre de l'opération REASSURANCE pour soutenir les mesures de l'OTAN visant à dissuader toute nouvelle agression de la part de la Russie. En particulier, le Canada accroît sa contribution en matière de leadership à l'OTAN en élargissant sa présence en Lettonie à une brigade multinationale, avec jusqu'à 2 200 soldats déployés en permanence sur le terrain d'ici 2026. Cela comprend des investissements pour acquérir rapidement des capacités militaires propres à cette mission, comme des dispositifs de défense antiaérienne à courte portée, des munitions et des systèmes de commandement et de communication.

Par ailleurs, le Canada s'est engagé à verser 13,3 milliards de dollars en dons d'aide multidimensionnelle à l'Ukraine, y compris des véhicules blindés, des

chars de combat principaux, des armes antichars, des armes légères, de l'artillerie, des munitions, des drones, de l'équipement de déminage et d'autres matériels, provenant des stocks des FAC ou achetés dans le cadre de partenariats avec l'industrie. Les Forces armées canadiennes ont livré à l'Ukraine des articles d'aide militaire totalisant plus de 15 millions de livres provenant du Canada, de ses alliés et de ses partenaires. En outre, des centaines de membres des FAC ont été déployés en Europe dans le cadre de l'opération UNIFIER pour former les membres des Forces armées ukrainiennes. Depuis le lancement de l'opération UNIFIER en 2015, les FAC ont formé plus de 40 000 membres des Forces armées ukrainiennes.

En 2022, le Canada a publié sa Stratégie pour l'Indo-Pacifique, dans le cadre de laquelle la Défense a renforcé la présence militaire du Canada dans une région essentielle à la stabilité mondiale. L'opération HORIZON a fait passer le déploiement naval annuel des FAC de deux à trois navires de combat de surface, et a augmenté la participation des FAC aux exercices internationaux et à la coopération en matière de sécurité avec les partenaires régionaux. Depuis 2018, des frégates et des avions de patrouille maritime canadiens ont été déployés dans la région de l'Indo-Pacifique dans le cadre de la contribution du Canada à un effort multinational à l'appui des sanctions imposées par le Conseil de sécurité des Nations unies contre la Corée du Nord. L'opération NEON contribue à renforcer l'intégrité du régime mondial de sanctions. Le Canada a également collaboré avec succès avec des partenaires pour renforcer les capacités et accroître la coopération en vue de faire progresser le Programme sur les femmes, la paix et la sécurité dans la région de l'Indo-Pacifique.

Dans d'autres régions du monde, les FAC se sont engagées dans un large éventail d'activités militaires, allant des opérations de combat et de lutte contre le terrorisme à l'aide humanitaire, en passant par les secours en cas de catastrophe, la formation et le renforcement des capacités. Dans l'espace commun mondial, les opérations des FAC font progresser la sécurité maritime, la cyberdéfense et la défense spatiale, ainsi que le partage de l'information. Grâce à l'opération IMPACT, les FAC défendent les intérêts du Canada au Moyen-Orient à un moment critique. Dans le cadre de l'opération PRESENCE, les FAC fournissent des capacités militaires aux missions de paix de l'ONU dans le monde entier. Dans l'ensemble des opérations, les FAC soutiennent la politique étrangère féministe du Canada et notre Plan d'action national pour les femmes, la paix et la sécurité.

ANNEXE C : PLAN CANADIEN DE MODERNISATION DU NORAD

Dans la politique *Protection, Sécurité, Engagement*, le Canada s'est engagé à présenter ses investissements pour moderniser les capacités canadiennes du NORAD à une date ultérieure et a publié, en juin 2022, le Plan canadien de modernisation du NORAD — l'investissement le plus important dans les capacités canadiennes du NORAD depuis une génération.

Le NORAD est la pierre angulaire de la défense nord-américaine depuis sa création en 1958. Il continue de représenter une alliance sans pareille dans le monde d'aujourd'hui sous la forme d'un partenariat de confiance reposant sur un commandement binational ayant autorité sur une géographie commune.

Le contexte de la sécurité mondiale et les technologies militaires ont considérablement évolué depuis le dernier investissement majeur dans les capacités du NORAD dans les années 1980. Nous sommes confrontés à des menaces aérospatiales qui peuvent dépasser nos défenses, car la Russie et la Chine mettent rapidement en service des armes de pointe spécifiquement conçues pour menacer l'Amérique du Nord. Le Système d'alerte du Nord est de plus en plus désuet, nos systèmes de commandement et de contrôle doivent être numérisés pour fonctionner à la vitesse de la machine et l'infrastructure des aérodromes nordiques doit être reconfigurée pour que l'on puisse organiser des interventions efficaces face aux menaces possibles. Le Canada doit également consolider ses défenses aérospatiales pour protéger ses intérêts et sa souveraineté.

Pour ces raisons, nos nouveaux investissements sont axés sur des domaines précis qui sont définis conjointement par le Canada et les États-Unis comme étant les besoins les plus urgents du NORAD. Ces domaines sont notamment les suivants :

- **Renforcer notre capacité à détecter les menaces plus rapidement en modernisant nos systèmes de surveillance.** Les armes évoluées dont nous disposons de nos jours peuvent être lancées depuis une distance plus éloignée et leurs projectiles peuvent atteindre leur cible plus rapidement qu'auparavant, et elles peuvent être manœuvrées avec plus de facilité. Pour faire face à cette réalité, le Canada investira 6,9 milliards de dollars dans de nouvelles technologies pour moderniser ses systèmes de surveillance, notamment mettre en place un système de surveillance à multiples volets plus efficace, qui est composé de satellites et de radars transhorizon.
- **Améliorer notre capacité à comprendre et à communiquer les menaces aux décideurs de manière opportune.** Un système de commandement, de contrôle et de communication efficace optimise la valeur des véhicules, des navires et des avions en les connectant à un réseau unique. Le Canada investit 4,13 milliards de dollars dans ce qui suit :
 - o Des systèmes d'information, de commandement et de contrôle modernes;
 - o Un système de commandement et de contrôle en nuage informatique, qui comprend des technologies d'apprentissage automatique et d'autres technologies informatiques;
 - o Un nouveau centre multinational d'opérations aérospatiales à partir duquel il est possible de planifier et d'exécuter les opérations aériennes;
 - o Des communications par satellite améliorées à long terme dans l'Arctique, offrant une couverture à des altitudes septentrionales extrêmes;
 - o Une infrastructure et des systèmes de navigation aérienne, de positionnement et de synchronisation adaptés au soutien des opérations aériennes dans les régions éloignées;
 - o Des communications radio améliorées pour le commandement et le contrôle non satellitaires.

- **Renforcer notre capacité à prévenir et à vaincre les menaces aérospatiales en modernisant nos systèmes d'armes aériennes.** Les avions de chasse du Canada en service et ceux nouvellement acquis doivent être équipés de missiles air-air perfectionnés pour conserver leur avantage opérationnel face aux nouvelles menaces de missiles technologiquement plus avancés. Le Canada investit 6,38 milliards de dollars pour augmenter le nombre de missiles air-air à courte et moyenne portée et acquérir de nouveaux missiles air-air à longue portée pour les avions de chasse CF18 et les nouveaux avions de chasse F-35.
- **S'assurer que les FAC puissent mener des interventions militaires robustes grâce à des investissements dans de nouvelles infrastructures et des capacités de soutien.** Les aérodromes et l'infrastructure connexe seront modernisés et améliorés afin de pouvoir accueillir les nouveaux aéronefs et une gamme plus large d'aéronefs nécessaires pour permettre une intervention efficace face aux menaces aériennes. Le Canada investit 15,68 milliards de dollars dans les infrastructures et les capacités de soutien, notamment dans :
 - o Le soutien de l'infrastructure nécessaire pour accueillir des avions de transport et de ravitaillement stratégiques supplémentaires;
 - o La modernisation des emplacements avancés d'opérations du NORAD à Inuvik, Yellowknife et Iqaluit, ainsi que de la base des FAC Goose Bay;
 - o La mise à niveau de l'infrastructure nécessaire pour accueillir la nouvelle flotte d'avions de chasse F-35;
 - o La modernisation de l'infrastructure d'entraînement aux armes aériennes.
- **Pérenniser nos capacités à défendre l'Amérique du Nord grâce à des investissements dans la science et la technologie.** Le Canada soutiendra l'évolution continue des capacités de défense continentale grâce à des investissements visant à aider les chercheurs, les innovateurs et les entrepreneurs à évaluer les menaces émergentes, à faire évoluer les travaux de recherche et de développement et à trouver des solutions technologiques novatrices de manière collaborative dans les domaines prioritaires immédiats suivants :
 - o Les systèmes de radar polaires transhorizon;
 - o La défense contre les missiles hypersoniques et les missiles de croisière avancés;
 - o Les systèmes spatiaux nouveaux et robustes en orbite basse;
 - o Les systèmes autonomes et la neutralisation des systèmes autonomes;
 - o La surveillance sous-marine;
 - o La cybernétique et l'intelligence artificielle;
 - o Les technologies quantiques;
 - o Le commandement, le contrôle, les communications, l'informatique, le renseignement, la surveillance et la reconnaissance en nuage;
 - o La recherche et le développement en matière de défense dans l'Arctique.

Ces champs d'investissement répondent aux priorités énoncées dans la Déclaration conjointe de 2021 sur la modernisation du NORAD, publiée par le ministre de la Défense nationale et le secrétaire à la Défense des États-Unis. Il est prévu que la capacité opérationnelle initiale soit atteinte dans le cadre de la majorité des projets au cours de la prochaine décennie.

Le Plan canadien de modernisation du NORAD est un élément fondamental de notre intervention face à la menace croissante qui pèse sur le Canada, l'Arctique et, plus généralement, l'Amérique du Nord. Ces efforts constituent une première étape importante et nécessaire qui, combinée aux initiatives énoncées dans cette politique de défense, rétablira l'avantage militaire dont nous jouissons depuis longtemps sur le continent et garantira que le Canada, l'Arctique et nos approches ne servent pas de voie d'attaque sur l'Amérique du Nord.

Dans la mesure du possible, nous investirons dans les aérodromes, les routes et les infrastructures en consultation avec les partenaires locaux et autochtones. En donnant la priorité aux investissements à usages multiples, la Défense s'efforcera de répondre aux besoins de nos forces armées tout en établissant des partenariats avec les collectivités nordiques et d'autres ministères afin que tous puissent bénéficier d'investissements collectifs chaque fois que cela est possible.

ANNEXE D : CE QUE NOUS AVONS ENTENDU : CONSULTATIONS SUR LA MISE À JOUR DE LA POLITIQUE DE DÉFENSE

La présente politique de défense a été étayée par d'importantes consultations avec les Canadiens et les Canadiennes ainsi qu'avec nos alliés et partenaires dans le prolongement des consultations approfondies menées dans les années qui ont suivi *Protection, Sécurité, Engagement*, notamment en ce qui concerne les efforts de changement de culture, l'élaboration de notre plan de la modernisation du NORAD et notre programme de collaboration avec les universités et les experts. Nous avons mobilisé le public canadien, les partenaires autochtones, l'industrie, les parlementaires, les experts de la défense et les alliés et partenaires. En outre, une plateforme en ligne dédiée, lancée au premier semestre de 2023, a reçu plus de 1 500 contributions de Canadiens et de Canadiennes de tout le pays.

Le message était clair. Les Canadiens et les Canadiennes s'attendent à ce que :

- Les Forces armées canadiennes soient là pour eux, au pays et à l'étranger;
- Les militaires et leurs familles soient bien soutenus;
- Les militaires soient dotés des outils modernes dont ils ont besoin pour accomplir le travail que leur demandent leurs gouvernements;
- Le Canada apporte une contribution importante à nos alliances;
- La relation de la Défense avec l'industrie soit plus profonde et plus stratégique;
- Le Canada réponde à l'évolution rapide du contexte stratégique avec rapidité et conviction.

Les experts soulignent que le changement de culture est indispensable pour nous permettre d'attirer et de retenir les talents de toutes les sphères de la société canadienne. Il est également essentiel pour améliorer la qualité du leadership et l'efficacité opérationnelle. Ils ont souligné que l'accessibilité limitée des centres de recrutement, la surcharge de travail des recruteurs et les processus bureaucratiques trop longs et trop complexes sont autant d'obstacles qui empêchent d'attirer de nouveaux talents. De plus, de nombreux Canadiens et de nombreuses Canadiennes ont cité le fardeau des affectations fréquentes, le manque de possibilités d'emploi pour les conjoints, l'accès limité aux soins de santé et aux services de garde d'enfants, le marché du logement sursaturé et les coûts élevés associés à la

réinstallation comme étant les principales difficultés à surmonter pour accroître l'attrait d'une carrière au sein des Forces armées canadiennes.

En ce qui concerne l'approvisionnement en matière de défense, les représentants de l'industrie, les experts de la défense, nos Alliés, nos partenaires et les particuliers ont tous indiqué que le Canada devait faire davantage pour garantir la sécurité, la pertinence et l'efficacité de notre base industrielle de défense. Les représentants de l'industrie ont souligné que la relation avec l'industrie canadienne doit être réinitialisée et qu'il est nécessaire de mettre en place des stratégies de coopération à long terme entre le gouvernement et l'industrie. Les représentants de l'industrie et les experts ont également réclamé des processus d'approvisionnement en matière de défense plus rapides et plus souples, des chaînes d'approvisionnement sûres et des investissements pour moderniser l'infrastructure de défense, en particulier dans le Nord du Canada.

Les Canadiens et les Canadiennes reconnaissent à l'unanimité que le contexte de la sécurité mondiale est de plus en plus instable et imprévisible. L'accélération des menaces a comprimé les horizons temporels et accru la nécessité d'investir dans de nouvelles ressources et infrastructures. La concurrence stratégique entre les États ouvre la voie à des conflits entre grandes puissances. L'intensification des crises environnementales, provoquée ou renforcée par le changement climatique, et les menaces posées par des activités malveillantes sous le seuil, y compris les cyberattaques, la désinformation et l'ingérence étrangère, exigent de nouvelles approches en matière de défense nationale.

Les Canadiens et les Canadiennes nous ont dit que des mesures décisives étaient nécessaires pour garantir des forces armées diversifiées, bien équipées et résilientes. Il s'agit là d'une exigence non négociable pour les forces armées du 21^e siècle.

À l'avenir, la Défense cherchera des moyens d'adapter son approche en matière d'engagement afin que des consultations plus régulières contribuent à une meilleure mise en œuvre de la politique de défense. Nous avons l'intention de poursuivre ces conversations de manière durable afin de déterminer ensemble les problèmes à mesure qu'ils évoluent, d'intégrer divers points de vue et d'élaborer de nouvelles solutions dans les années à venir.