



## **RAPPORT SUR LE**

**Budget principal des dépenses pour l'exercice se terminant le 31 mars 2024**

**Comité sénatorial permanent des finances nationales**

## **SEIZIÈME RAPPORT**

L'honorable Percy Mockler, président  
L'honorable Éric Forest, vice-président  
L'honorable Clément Gignac, membre du comité directeur  
L'honorable Larry Smith, membre du comité directeur

Mars 2024

## **MEMBRES DU COMITÉ**

L'honorable Percy Mockler, président  
L'honorable, Éric Forest vice-président  
L'honorable Rosa Galvez  
L'honorable Clément Gignac, membre du comité directeur  
L'honorable Joan Kingston  
L'honorable Tony Loffreda  
L'honorable Jane MacAdam  
L'honorable Elizabeth Marshall  
L'honorable Kim Pate  
L'honorable Krista Ross  
L'honorable Larry W. Smith, membre du comité directeur

### ***Membres d'office du comité :***

L'honorable Marc Gold, c.p. (ou Patti Laboucane-Benson) et l'honorable Donald Plett (ou Yonah Martin)

### ***Autres sénateurs ayant participé à l'étude :***

L'honorable Peter Boehm  
L'honorable Patricia Bovey  
L'honorable Andrew Cardozo  
L'honorable Jean-Guy Dagenais  
L'honorable Marty Deacon  
L'honorable Pat Duncan  
L'honorable Yonah Martin  
L'honorable Lucie Moncion  
L'honorable Iris Petten  
Le défunt honorable Ian Shuggart, c.p.  
L'honorable Yuen Pau Woo  
L'honorable Hassan Yussuff

***Service d'information et de recherche parlementaires, Bibliothèque du Parlement :***

André Léonard, analyste

Shaowei Pu, analyste

***Direction des comités :***

Mireille K. Aubé, greffière du comité

Tracy Amendola, assistante administrative du comité

## ORDRE DE RENVOI

Extrait des *Journaux du Sénat* du mardi 7 mars 2023 :

Avec le consentement du Sénat,

L'honorable sénatrice Gagné propose, appuyée par l'honorable sénatrice LaBoucane-Benson,

Que le Comité sénatorial permanent des finances nationales soit autorisé à étudier, afin d'en faire rapport, les dépenses prévues dans le Budget principal des dépenses pour l'exercice se terminant le 31 mars 2024.

La motion, mise aux voix, est adoptée.

*Le greffier intérimaire du Sénat,*

Gérald Lafrenière

## INTRODUCTION

Le Comité sénatorial permanent des finances nationales (le comité) joue un rôle important, au nom du Parlement et des Canadiens et des Canadiennes, dans l'examen des plans de dépenses du gouvernement fédéral exposés dans les budgets principaux et supplémentaires des dépenses. Le comité étudie et présente des rapports sur les dépenses gouvernementales proposées afin de déterminer si elles sont raisonnables, si elles tiennent compte de l'optimisation des ressources, si elles seront efficaces dans l'atteinte des objectifs du gouvernement et si elles permettent aux parlementaires de faire un suivi des sommes dépensées.

Le *Budget principal des dépenses 2023-2024* a été déposé au Sénat le 16 février 2023. Il contient des renseignements pour appuyer la demande que le gouvernement adresse au Parlement en vue d'obtenir l'autorisation d'engager des dépenses pour mettre en œuvre des programmes et fournir des services au cours de l'exercice 2023-2024. Le Budget principal des dépenses pour l'exercice se terminant le 31 mars 2024 a été renvoyé au comité le 7 mars 2023. Depuis son dépôt, deux projets de loi portant sur les crédits demandés ont été adoptés.

Des crédits votés de 198,2 milliards de dollars étaient prévus au *Budget principal des dépenses 2023-2024*, qui s'ajoutent aux 234,8 milliards de dollars au titre des prévisions législatives, pour un total de 432,9 milliards de dollars en dépenses budgétaires, soit une augmentation de 8,9 % par rapport au budget principal des dépenses de l'exercice précédent.

Afin d'examiner le *Budget principal des dépenses 2023-2024*, le comité a tenu 18 réunions et interrogé des représentants de 37 organisations qui demandaient des crédits totalisant quelque 184,9 milliards de dollars, soit 93 % des crédits votés (budgétaires et non budgétaires) demandés. Le comité a aussi entendu la présidente du Conseil du Trésor, l'honorable Mona Fortier, et le directeur parlementaire du budget, Yves Giroux.

Le présent rapport énonce les observations du comité sur les sujets les plus pertinents abordés au cours de son examen du budget principal des dépenses.

Pour obtenir d'autres renseignements sur les audiences, consultez la transcription des réunions du comité, affichée sur son site Web : <https://sencanada.ca/fr/comites/nffn/rapports/44-1>.

## OBSERVATIONS

1. Au cours de son examen du *Budget principal des dépenses 2023-2024*, le comité a reçu des représentants des agences et ministères fédéraux qui ont en général donné des réponses satisfaisantes aux questions des membres du comité. Cependant, à plusieurs reprises, les témoins ont demandé à fournir une réponse écrite au comité, car ils n'étaient pas capables de répondre sur-le-champ. Certaines réponses écrites n'ont pas été fournies au comité; d'autres se sont fait attendre; d'autres encore étaient imprécises ou incomplètes.

Le comité souhaite rappeler aux organisations gouvernementales que, lors des comparutions devant le comité, elles doivent être représentées par les personnes les plus qualifiées pour répondre directement aux questions. Dans le cas où une réponse doit être envoyée par écrit, celle-ci devrait être complète, précise et envoyée dans les délais prescrits par le président du comité. Sans l'information nécessaire, le comité ne peut s'acquitter adéquatement de sa fonction parlementaire, à savoir scruter les prévisions budgétaires du gouvernement, les comptes publics et les rapports de la vérificatrice générale, et examiner d'autres questions de finances publiques.

2. Dans un contexte où les organisations fédérales demandent aux parlementaires d'autoriser des augmentations de crédits pour faire fonctionner des programmes, le comité s'attend à être capable de connaître les progrès réalisés dans l'atteinte d'objectifs liés aux résultats concrets de ces programmes, mesurés avec des indicateurs pertinents. Or, à plusieurs occasions, les représentants des organisations étaient incapables de bien expliquer les progrès réalisés ou de lier les sommes supplémentaires demandées à l'atteinte d'objectifs mesurables et précis.

Les organisations fédérales devraient systématiquement développer des indicateurs de rendement pertinents pour les rendre plus imputables devant le Parlement.

3. Le comité est d'avis qu'il peut être très difficile de suivre les montants dépensés pour différentes mesures budgétaires, du moment de leur annonce dans le budget fédéral au moment où les montants sont demandés dans les budgets des dépenses, puis autorisés dans les projets de loi de crédits et comptabilisés dans les comptes publics. Un exemple frappant est les sommes très importantes – quoique légitimes – liées aux revendications autochtones et la provision pour passifs éventuels, qui ne sont pas toujours ventilées : il est difficile pour les parlementaires de comprendre le détail des montants demandés et ceux comptabilisés dans les comptes publics.

Des efforts supplémentaires devraient être faits pour permettre aux parlementaires de mieux suivre les dépenses budgétaires. De plus, le dépôt des Comptes publics du Canada devrait être plus rapide, soit au plus tard le 30 septembre de chaque année, tel que décrit comme une « pratique avancée » par le Fonds monétaire international<sup>1</sup>, ou le 15 octobre, tel que recommandé par le Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes en 2022, « afin de l'aligner sur la date de dépôt de quelques provinces canadiennes et des pairs de l'Organisation de coopération et de développement économiques<sup>2</sup> ».

4. Dans le *Budget principal des dépenses 2023-2024*, les crédits votés pour des dépenses budgétaires ont augmenté de 8,9 % par rapport à celui de l'exercice précédent. Quant aux dépenses budgétaires pour des postes législatifs, on prévoit qu'elles augmentent de 13,3 %, ce qui comprend une hausse de 9,3 % du Transfert canadien en matière de santé. Ces augmentations ne sont pas liées aux dépenses liées à la pandémie de COVID-19, qui étaient de 40 milliards de dollars en 2021-2022, et de 7 milliards de dollars en 2022-2023<sup>3</sup>. De plus, le nombre d'employés (en équivalents temps plein) est passé de 368 165 en 2018-2019 à 431 698 en 2022-2023, soit une augmentation de 17,3 %, un taux de croissance annuel moyen de 4,3 %<sup>4</sup>.

Le comité comprend la nécessité d'une augmentation de certaines dépenses, notamment celles en matière de santé ou liées à des revendications autochtones. Cependant, il s'inquiète de l'augmentation globale importante des dépenses publiques et de l'effectif de la fonction publique, en particulier dans le contexte actuel d'inflation élevée. Le gouvernement fédéral, en collaboration avec ses partenaires comme les provinces, les territoires et les communautés

<sup>1</sup> Voir Fonds monétaire international, [Fiscal Transparency Handbook](#), 16 avril 2018.

<sup>2</sup> Chambre des communes, Comité permanent des comptes publics, [Comptes publics du Canada 2021](#), vingtième rapport, octobre 2022.

<sup>3</sup> Gouvernement du Canada, « [Dépenses estimées par mesure au titre de la COVID-19](#) », InfoBase du GC, consultée le 13 février 2024.

<sup>4</sup> Gouvernement du Canada, « [Équivalents temps plein \(ETP\) actuels et prévus par programme : Gouvernement du Canada](#) », InfoBase du GC, consultée le 13 février 2024.

autochtones, devrait mettre en place un plan à long terme pour s'assurer d'une plus grande transparence sur les résultats liés à ces investissements. Il en va de même pour certaines dépenses existantes dont l'efficacité pourrait être réexaminée dans le contexte actuel, notamment les avantages fiscaux accordés à l'industrie pétrolière et gazière.

5. Des représentants de la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL) ont été interrogés au sujet du manque de logements, en particulier de logements abordables, et de la hausse du prix du logement qui en découle.

Cette question est une préoccupation capitale pour le comité. Le comité s'attend à ce que plus d'efforts soient faits pour résoudre cette crise le plus rapidement et efficacement possible, en coordination avec les provinces, territoires et municipalités, qui jouent un rôle prépondérant dans la détermination des besoins en logement abordable, le financement du logement social et l'urbanisme. La SCHL doit aussi être davantage consultée pour tout ce qui touche le logement, notamment la détermination des cibles d'immigration.

6. Peu de détails ont été fournis sur l'examen de réduction des dépenses de 15,4 milliards de dollars, annoncé dans le Budget fédéral de 2023. Le directeur parlementaire du budget a appelé les parlementaires à prodiguer des conseils et définir des critères pour le gouvernement afin qu'il sache quels repères doivent le guider dans son examen.

Le comité s'attend à en être informé au fur et à mesure que des décisions sont envisagées, afin de pouvoir fournir son avis. Il croit aussi que de tels examens devraient constamment être faits afin d'optimiser les dépenses gouvernementales.

7. Le comité a reçu des représentants de l'Agence du revenu du Canada (ARC), qui l'ont entre autres informé de ses travaux de vérification.

Le comité appuie les efforts de l'ARC visant à récupérer les sommes versées à des bénéficiaires inéligibles pour les programmes liés à la COVID-19; il encourage aussi l'ARC à accroître ses activités pour lutter contre l'évasion fiscale.

8. Des représentants de Pêches et Océans Canada ont indiqué qu'il pourrait y avoir du financement disponible pour réagir à certains problèmes comme la baisse des stocks de crevettes dans le golfe du Saint-Laurent.

Le comité est d'avis que Pêches et Océans Canada devrait envisager d'offrir des mesures de transition aux travailleurs de la mer affectés par la baisse du stock de crevettes, comme le rachat de permis, ou d'autres mesures, comme une plus grande part des quotas de sébaste réservés aux crevettiers en difficulté.

## **ANNEXE – TÉMOINS ENTENDUS PAR LE COMITÉ**

### **Affaires mondiales Canada :**

Anick Ouellette, sous-ministre adjointe et dirigeante principale des finances ;  
 Annie Boyer, directrice générale, Gestion et planification financière et adjointe à la dirigeante principale des finances ;  
 Kati Csaba, directrice exécutive, Direction générale de l'Ukraine ;  
 Weldon Epp, sous-ministre adjoint, Indo-Pacifique ;  
 Andrew Smith, directeur général, Politique d'aide internationale ;  
 Glen Linder, directeur général, Amérique du Nord ;  
 Geneviève Brown, directrice exécutive, Financement climatique.  
**(28-03-2023)**

### **Agence des services frontaliers du Canada :**

Jonathan Moor, vice-président, Direction générale des finances et de la gestion Organisationnelle ;  
 Bradley Bélanger, directeur général, Transformation, planification et intégration, Direction générale du renseignement et de l'exécution de la loi.  
**(31-10-2023)**

### **Agriculture et Agroalimentaire Canada :**

Marie-Claude Guérard, sous-ministre adjointe, Direction générale de la gestion intégrée ;  
 Shawn Audette, directeur général, Direction des services des finances et de la gestion des Ressources ;  
 Liz Foster, sous-ministre adjointe, Direction générale des programmes ;  
 Steven Jurgutis, directeur général, Direction des planifications et intégration des politiques.  
**(08-11-2023)**

### **Anciens Combattants Canada :**

Steven Harris, sous-ministre adjoint, Prestation des services ;  
 Jonathan Adams, directeur général par intérim et dirigeant principal des finances par intérim, Finance.  
**(28-03-2023)**

### **Bureau du directeur parlementaire du budget :**

Yves Giroux, directeur parlementaire du budget ;  
 Robert Behrend, directeur, Analyse financière ;  
 Kaitlyn Vanderwees, analyste.  
**(18-04-2023)**

### **Commission de la capitale nationale :**

Véronique de Passillé, vice-présidente, Affaires publiques, juridiques et d'entreprise ;  
 Tania Kingsberry, vice-présidente des services corporatifs et dirigeante principale des finances ;  
 James Yang, directeur, Planification stratégique ;  
 Alain LeQuéré, chef, Gestion financière.  
**(08-11-2023)**



**Conseil de recherches en sciences humaines du Canada :**

Ted Hewitt, président (par vidéoconférence) ;  
 Dominique Osterrath, dirigeante principale des finances et vice-présidente, Direction des services administratifs communs ;  
 Valérie La Traverse, vice-présidente, Affaires générales.  
**(07-11-2023)**

**Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada :**

Manal Bahubeshi, vice-présidente, Direction des partenariats de recherche ;  
 Marc Fortin, vice-président, Direction des subventions de recherche et bourses ;  
 Dominique Osterrath, dirigeante principale des finances et vice-présidente, Direction des services administratifs communs.  
**(07-11-2023)**

**Conseil national de recherches Canada :**

Dale MacMillan, vice-présidente, Services corporatifs et chef de la direction financière ;  
 Marcel Turcot, directeur général, Politique, stratégie et performance.  
**(07-11-2023)**

**Emploi et Développement social Canada :**

Karen Robertson, dirigeante principale des finances et sous-ministre adjointe principale ;  
 Brian Leonard, directeur général par intérim, Gestion financière du ministère et et adjoint au dirigeant principal des finances ;  
 Annik Casey, directrice générale, Direction du traitement des prestations d'assurance-emploi, Direction générale des prestations et des services intégrés ;  
 Catherine Demers, sous-ministre adjointe déléguée, Direction générale des compétences et de l'emploi ;  
 Catherine Adam, sous-ministre adjointe principale, Direction générale des politiques stratégiques et de service ;  
 Christine McDowell, sous-ministre Adjointe, Direction de service aux Citoyens (par vidéoconférence) ;  
 Nisa Tummon, sous-ministre adjointe, Direction générale des opérations de programmes ;  
 Karen Hall, sous-ministre adjointe déléguée, Direction générale de la sécurité du revenu et du développement social ;  
 Atiq Rahman, sous-ministre adjoint, Direction générale de l'apprentissage ;  
 Elisha Ram, sous-ministre adjoint principal, Direction générale de la sécurité du revenu et du développement social ;  
 Mary Crescenzi, sous-ministre adjointe, Direction générale des services d'intégrité (par vidéoconférence) ;  
 Michael MacPhee, sous-ministre adjoint, Programme des travailleurs étrangers temporaires ;  
 Helen Smiley, directrice générale, Stratégie et partenariats, Direction générale des compétences et de l'emploi.  
**(21-03-2023)**

**Environnement et Changement climatique Canada :**

Linda Drainville, sous-ministre adjointe et dirigeante principale des finances, Direction générale des services ministériels et des finances ;  
 John Moffet, sous-ministre adjoint, Direction générale de la protection de l'environnement ;  
 Tara Shannon, sous-ministre adjointe, Service canadien de la faune ;  
 Sandra McCardell, sous-ministre adjointe, Direction générale des affaires internationales ;

Jesse Fleming, directeur général, Direction des programmes, Direction générale des changements climatiques.

**(01-11-2023)**

**Garde côtière canadienne :**

Andy Smith, sous-commissaire, Construction navale et matériel.

**(08-11-2023)**

**Gendarmerie royale du Canada :**

Bryan Larkin, sous-commissaire, Service de police spécialisée.

**(19-04-2023)**

**Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada :**

Nathalie Manseau, sous-ministre adjointe et dirigeante principale des finances ;

Soyoung Park, sous-ministre adjointe, Octroi de l'asile et réinstallation des réfugiés.

**(31-10-2023)**

**Infrastructure Canada :**

Michelle Baron, sous-ministre adjointe et dirigeante principale des finances par intérim,

Services ministériels ;

Glenn Campbell, sous-ministre adjoint principal, Investissement, partenariats et innovation ;

Janet Goulding, sous-ministre adjointe, Direction générale des politiques et des programmes destinés aux collectivités ;

Gerard Peets, sous-ministre adjoint, Politiques et résultats ;

Alison O'Leary, sous-ministre adjointe principale, Direction générale des programmes des collectivités et des infrastructures.

**(22-03-2023)**

Michelle Baron, sous-ministre adjointe et dirigeante principale des finances, Services

Ministériels ;

Alison O'Leary, sous-ministre adjointe principale, Direction générale des programmes des collectivités et des infrastructures ;

Janet Goulding, sous-ministre adjointe principale, Direction générale des politiques et des programmes destinés aux collectivités ;

Marco Presutti, sous-ministre adjoint, Investissement, partenariats et innovation ;

Gerard Peets, sous-ministre adjoint, Politiques et résultats.

**(27-09-2023)**

**Innovation, Sciences et Développement économique Canada :**

Douglas McConnachie, sous-ministre adjoint et dirigeant principal des finances, Secteur de la gestion intégrée ;

Mark Schaan, sous-ministre adjoint principal, Secteur des stratégies et politiques d'innovation;

John Fox, directeur général, Fonds stratégique pour l'innovation ;

Vien Huynh-Lee, directrice, Gestion stratégique des programmes, Fonds stratégique pour l'innovation.

**(22-03-2023)**

James Burns, directeur principal, Politiques et sensibilisation, Division de l'examen des Investissements ;  
 Jean-Philippe Lapointe, directeur général, Direction du développement d'affaires et stratégies, Fonds stratégique d'innovation.

**(25-04-2023)**

**Instituts de recherche en santé du Canada :**

Tammy Clifford, présidente intérimaire ;  
 Jimmy Fecteau, dirigeant principal des finances.

**(07-11-2023)**

**Ministère de la Défense nationale et les Forces armées canadiennes :**

Cheri Crosby, sous-ministre adjointe (Finances) et dirigeante principale des finances;  
 Troy Crosby, sous-ministre adjoint (Matériels) ;  
 Major-général Blaise Frawley, vice-chef d'état-major adjoint de la défense ;  
 Major-général Simon Bernard, directeur général personnel militaire – Stratégique.

**(19-04-2023)**

**Parcs Canada :**

Catherine Blanchard, vice-présidente des finances ;  
 Jewel Cunningham, vice-présidente, Politique stratégique et planification ;  
 Andrew Campbell, vice-président principal, Opérations ;  
 David Millar, vice-président, Biens immobiliers et actifs.

**(01-11-2023)**

**Patrimoine canadien :**

David Dendooven, sous-ministre adjoint, Politique stratégique, planification et affaires Ministérielles ;  
 Éric Doiron, dirigeant principal des finances ;  
 Joëlle Montminy, sous-ministre adjointe principale, Affaires culturelles ;  
 Terence Stechysin, directeur, Négociations commerciales et investissements.

**(25-04-2023)**

**Pêches et Océans Canada :**

Richard Goodyear, sous-ministre adjoint et dirigeant principal des finances ;  
 Kate Ladell, directrice générale, Gestion des écosystèmes ;  
 Adam Burns, sous-ministre adjoint, Secteur des programmes.

**(08-11-2023)**

**Relations Couronne-Autochtones et Affaires du Nord Canada :**

Véronique Côté, directrice générale, Planification et gestion des ressources, Secteur du dirigeant principal des finances, des résultats et de l'exécution ;  
 Eric Marion, directeur général, Direction générale du financement, des traités et gouvernement Autochtone ;  
 Garima Dwivedi, sous-ministre adjointe, Résolutions & partenariats ;  
 Bruno Steinke, directeur principal, Direction de l'unité de la consultation et de l'accommodement ;  
 Wayne Walsh, directeur général, Direction générale des politiques stratégiques du nord ;  
 François Weldon, directeur général, Direction générale des relations externes et avec les autochtones, Politiques et orientation stratégique.

**(29-03-2023)**

Darlene Bess, dirigeante principale des finances, des résultats et de l'exécution ;  
 Heather McLean, sous-ministre adjointe, Secteur de la mise en œuvre ;  
 Eric Marion, directeur général, Traités et gouvernement autochtone ;  
 Stefan Matiation, directeur général, Résolution et partenariats ;  
 Kate Ledgerwood, directrice générale, Politiques et orientation stratégique ;  
 Joshua Rose, directeur, Affaires du Nord.  
**(27-09-2023)**

**Ressources naturelles Canada :**

Glenn Hargrove, sous-ministre adjoint, Service canadien des forêts ;  
 Erin O'Brien, sous-ministre adjointe, Secteur des carburants ;  
 Drew Leyburne, sous-ministre adjoint, Secteur de l'efficacité énergétique et de la technologie  
 de l'énergie ;  
 Kimberley Zinck, sous-ministre adjointe par interim, Nòkwewashk ;  
 Christina Paradiso, directrice générale, Direction de la politique énergétique ;  
 Grace Chennette, directrice financière adjointe, Secteur de la gestion et des services intégrés.  
**(01-11-2023)**

**Santé Canada :**

Serena Francis, dirigeante principale des finances ;  
 Jocelyne Voisin, sous-ministre adjointe, Direction générale des politiques stratégiques ;  
 Jennifer Saxe, sous-ministre adjointe déléguée, Direction générale des substances contrôlées  
 et du cannabis ;  
 Brigitte Lucke, directrice générale, Direction des politiques, de la planification et de l'intégration,  
 Direction générale de la santé environnementale et de la sécurité des consommateurs ;  
 Daniel MacDonald, directeur général, Médicaments pour les maladies rares, Direction générale  
 des politiques stratégiques ;  
 Lindy Van Amburg, directrice générale, Politiques et programmes, Direction générale de la  
 santé buccodentaire ;  
 Ed Morgan, directeur général, Direction des politiques, de la planification et des affaires  
 internationales, Direction générale des produits de santé et des aliments.  
**(25-10-2023)**

**Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada :**

Annie Boudreau, secrétaire adjointe, Secteur de la gestion des dépenses ;  
 Karen Cahill, secrétaire adjointe et dirigeante principale des finances (par vidéoconférence) ;  
 Monia Lahaie, contrôleur générale adjointe, Secteur de la gestion financière ;  
 Samantha Tattersall, contrôleur générale adjointe, Secteur des services acquis et des actifs ;  
 Paul Wagner, sous-ministre adjoint, Stratégie et transformation ;  
 Jean-François Fleury, sous-ministre adjoint, Planification, recherche et renouvellement ;  
 Mireille Laroche, sous-ministre adjointe, Personnes et culture, Bureau du dirigeant principal  
 des ressources humaines ;  
 Rod Greenough, directeur exécutif, Stratégies et prévisions des dépenses.  
**(21-03-2023)**

L'honorable Mona Fortier, c.p., députée, présidente du Conseil du Trésor ;  
 Annie Boudreau, secrétaire adjointe, Secteur de la gestion des dépenses ;  
 Karen Cahill, secrétaire adjointe et dirigeante principale des finances ;  
 Samantha Tattersall, contrôleur générale adjointe, Secteur des services acquis et des actifs ;  
 Monia Lahaie, contrôleur générale adjointe, Secteur de la gestion financière ;  
 Stephen Burt, dirigeant principal des données du Canada ;  
 Jean-François Fleury, sous-ministre adjoint, Planification, Recherche et renouvellement ;  
 Mireille Laroche, sous-ministre adjointe, Personnes et culture, Bureau du dirigeant principal  
 des ressources humaines ;  
 Rod Greenough, directeur exécutif, Stratégies et prévisions des dépenses.

**(03-05-2023)**

Rod Greenough, directeur exécutif, Stratégies et prévisions des dépenses ;  
 Jean-François Fleury, sous-ministre adjoint principal, Orientations stratégiques et solutions  
 numériques.

**(04-10-2023)**

**Sécurité publique Canada :**

Patrick Amyot, sous-ministre adjoint, Dirigeant principal des finances et dirigeant principal de  
 la sécurité ;  
 Sébastien Aubertin-Giguère, sous-ministre adjoint, Sécurité et cybersécurité nationale ;  
 John McKinley, contrôleur et adjoint au dirigeant principal des finances ;  
 Robert Burley, directeur exécutif, Centre canadien d'engagement communautaire et de  
 prévention de la violence ;  
 Greg Kenney, sous-ministre adjoint, Programme des armes à feu ;  
 Doug May, directeur principal, Programmes, Secteur de la gestion des urgences et des  
 Programmes ;  
 Craig Oldham, directeur général, Direction de l'élaboration des programmes et affaires  
 Intergouvernementales ;  
 Chris Moran, sous-ministre adjointe, Secrétariat aux affaires autochtones.

**(19-04-2023)**

**Service correctionnel Canada :**

Tony Matson, commissaire adjoint, Services corporatifs ;  
 France Gratton, commissaire adjointe, Opérations et programmes correctionnels ;  
 Jay Pyke, commissaire adjoint.

**(31-10-2023)**

**Services aux Autochtones Canada :**

Philippe Thompson, dirigeant principal des finances, des résultats et de l'exécution ;  
 Keith Conn, sous-ministre adjoint, Direction générale de la santé des Premières Nations et des  
 Inuits ;  
 Kelley Blanchette, sous-ministre adjointe, Terres et développement économique ;  
 Sylvain Souigny, sous-ministre adjoint par intérim, Opérations régionales ;  
 Ian Kenney, sous-ministre adjointe par intérim, Programmes et partenariats en matière  
 d'éducation et de développement social ;  
 Lisa Legault, directrice principale, Direction de l'enfance et de la famille.

**(29-03-2023)**

Philippe Thompson, dirigeant principal des finances, des résultats et de l'exécution ;  
 Paula Hadden-Jokiel, sous-ministre adjointe déléguée, Secteur des opérations régionales ;  
 Danielle White, sous-ministre adjointe, Secteur des politiques et partenariats ;  
 Marc Sanderson, sous-ministre adjoint, Secteur des programmes et partenariats en matière  
 d'éducation et de développement social ;  
 Lisa Legault, directrice générale, Direction générale du Programme et partenariats pour les  
 enfants et les familles des premières nations ;  
 Valerie Gideon, sous-ministre délégué ;  
 Jessica Sultan, directrice générale, Développement des politiques économiques  
 (par vidéoconférence).

**(27-09-2023)**

**Services partagés Canada :**

Scott Jones, président ;  
 Scott Davis, sous-ministre adjoint et dirigeant principal des finances.

**(08-11-2023)**

**Services publics et Approvisionnement Canada :**

Wojciech (Wojo) Zielonka, Sous-ministre adjoint et Dirigeant principal des finances ;  
 Alain Lagacé, directeur général, Gestion d'investissements, des coûts et des budgets.

**(04-10-2023)**

**Société canadienne d'hypothèques et de logement :**

Paul Mason, premier vice-président, Solutions clients ;  
 André Charbonneau, directeur général adjoint des finances.

**(22-03-2023)**

Lisa Williams, première vice-présidente, Programmes de logement ;  
 Bob Dugan, économiste en chef ;  
 André Charbonneau, directeur général adjoint des finances.

**(26-09-2023)**

**Statistique Canada :**

Kathleen Mitchell, statisticienne en chef adjointe et dirigeante principale des finances,  
 Stratégie et gestion intégrée ;  
 Martin Chapman, directeur général intérimaire, Finances, planification et approvisionnement.

**(31-10-2023)**

**Transports Canada :**

Ryan Pilgrim, dirigeant principal des finances et sous-ministre adjoint, Services généraux ;  
 Stephanie Hébert, sous-ministre adjointe, Programmes ;  
 Serge Bijimine, sous-ministre adjoint, Politiques ;  
 Lisa Setlakwe, sous-ministre adjointe, Sécurité et sûreté ;  
 Martin McKay, directeur général intérimaire, Centre d'excellence sur les investissements  
 stratégiques.

**(21-03-2023)**

**VIA Rail Canada :**

Marie-Claude Cardin, cheffe de la direction financière ;  
Danielle Boisvert, vice-présidente et contrôleur corporatif ;  
Philippe Cannon, directeur principal, Affaires publiques et relations gouvernementales.  
(25-04-2023)

**VIA Train à grande fréquence Inc. :**

Marc-Olivier Ranger, secrétaire de la Société et chef de la direction intérimaire ;  
Tom Roberts, chef de la direction financière.  
(25-04-2023)