

N° 11-621-M au catalogue  
ISSN 1707-0511  
ISBN 978-0-660-73779-9

## Analyse en bref

# Analyse de la gestion des stocks des entreprises au Canada, troisième trimestre de 2024

par Emily Taylor, Shivani Sood et Chris Johnston

Date de diffusion : le 3 octobre 2024



Statistique  
Canada

Statistics  
Canada

Canada

---

## Comment obtenir d'autres renseignements

Pour toute demande de renseignements au sujet de ce produit ou sur l'ensemble des données et des services de Statistique Canada, visiter notre site Web à [www.statcan.gc.ca](http://www.statcan.gc.ca).

Vous pouvez également communiquer avec nous par :

**Courriel** à [infostats@statcan.gc.ca](mailto:infostats@statcan.gc.ca)

**Téléphone** entre 8 h 30 et 16 h 30 du lundi au vendredi aux numéros suivants :

- |   |                |
|---|----------------|
| • Service de renseignements statistiques                                    | 1-800-263-1136 |
| • Service national d'appareils de télécommunications pour les malentendants | 1-800-363-7629 |
| • Télécopieur   | 1-514-283-9350 |

## Normes de service à la clientèle

Statistique Canada s'engage à fournir à ses clients des services rapides, fiables et courtois. À cet égard, notre organisme s'est doté de normes de service à la clientèle que les employés observent. Pour obtenir une copie de ces normes de service, veuillez communiquer avec Statistique Canada au numéro sans frais 1-800-263-1136. Les normes de service sont aussi publiées sur le site [www.statcan.gc.ca](http://www.statcan.gc.ca) sous « Contactez-nous » > « [Normes de service à la clientèle](#) ».

## Note de reconnaissance

Le succès du système statistique du Canada repose sur un partenariat bien établi entre Statistique Canada et la population du Canada, les entreprises, les administrations et les autres organismes. Sans cette collaboration et cette bonne volonté, il serait impossible de produire des statistiques exactes et actuelles.

Publication autorisée par le ministre responsable de Statistique Canada

© Sa Majesté le Roi du chef du Canada, représenté par le ministre de l'Industrie, 2024

L'utilisation de la présente publication est assujettie aux modalités de l'[entente de licence ouverte](#) de Statistique Canada.

Une [version HTML](#) est aussi disponible.

*This publication is also available in English.*

---

## Table des matières

<b>Les entreprises du commerce de gros sont les plus susceptibles d'afficher un niveau actuel des stocks plus élevé par rapport aux niveaux affichés avant la pandémie .....</b>	<b>5</b>
<b>La majorité des entreprises détenant des stocks adoptent une approche en matière de détention des stocks similaire à celle qu'elles avaient avant la pandémie .....</b>	<b>6</b>
<b>Près de 2 entreprises sur 5 du secteur de la vente en gros maintiennent actuellement des niveaux des stocks supérieurs aux niveaux souhaités .....</b>	<b>7</b>
<b>Le coût de maintenance élevé et les pénuries d'entrepôts ou de fournisseurs sont parmi les facteurs les plus courants contribuant à ce que le niveau des stocks actuellement maintenus soit inférieur au niveau souhaité parmi les entreprises détenant des stocks .....</b>	<b>7</b>
<b>Méthodologie .....</b>	<b>8</b>
<b>Références .....</b>	<b>8</b>

# Analyse de la gestion des stocks des entreprises au Canada, troisième trimestre de 2024

par Emily Taylor, Shivani Sood et Chris Johnston

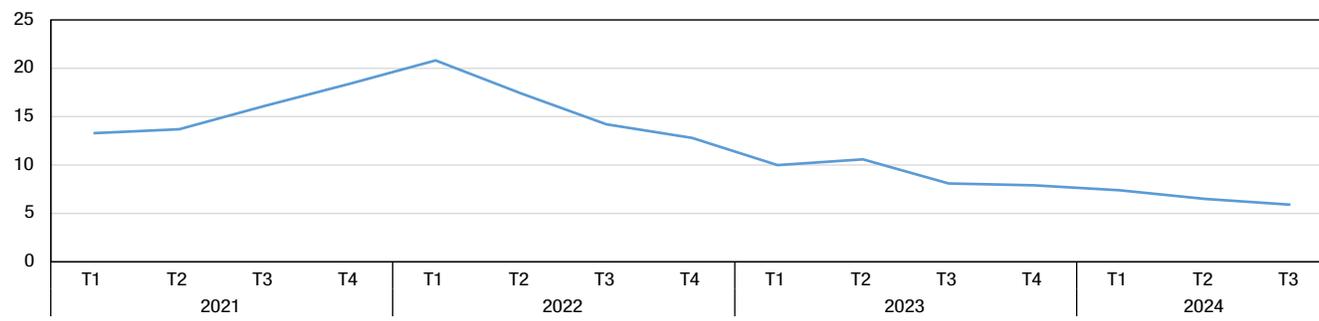
Pour satisfaire aux demandes des consommateurs et traiter rapidement leurs commandes, les entreprises doivent s'assurer de maintenir des niveaux des stocks adéquats. Cependant, il peut être difficile d'y arriver. Les fermetures des usines, les pénuries de main-d'œuvre, les pénuries de fournisseurs, les grèves des transporteurs et les conditions météorologiques sont tous des facteurs qui pourraient avoir une incidence sur la capacité d'une entreprise à maintenir des niveaux des stocks suffisants. Inversement, si les niveaux des stocks ne sont pas gérés efficacement, les stocks excédentaires qui en résultent pourraient avoir une incidence négative sur la rentabilité.

Les défis liés à la gestion des stocks, auxquels sont confrontées les entreprises, étaient une réalité plus répandue pendant la pandémie qu'ils ne le sont aujourd'hui. Selon les résultats de l'Enquête canadienne sur la situation des entreprises (ECSE), la proportion des entreprises qui s'attendaient à ce que le maintien des niveaux des stocks représente un obstacle au cours des trois prochains mois a atteint un sommet de 20,8 % au premier trimestre de 2022 (voir graphique 1). Depuis lors, ce chiffre a progressivement diminué pour s'établir à un creux de 5,9 % au troisième trimestre de 2024, ce qui représente moins d'un tiers de la proportion d'entreprises qui avaient déclaré cette préoccupation au premier trimestre de 2022. Ces résultats reflètent la diminution des perturbations et des défis de la chaîne d'approvisionnement qui ont été observés tout au long de 2022 et au début de 2023<sup>1</sup>.

## Graphique 1

**Pourcentage d'entreprises qui s'attendent à ce que le maintien des niveaux des stocks demeure un obstacle au cours des trois prochains mois, du premier trimestre de 2021 au troisième trimestre de 2024**

pourcentage des entreprises



**Note :** Pendant chaque trimestre, on a demandé aux répondants d'indiquer leurs attentes à l'égard de leurs plans d'activités au cours des trois prochains mois. La période de trois mois peut varier en fonction de la date à laquelle l'entreprise aurait répondu à l'enquête. Les entreprises des secteurs de l'agriculture, de la foresterie, de la pêche et de la chasse, de l'extraction minière, de l'exploitation en carrière et de l'extraction de pétrole et de gaz, de la construction, de la fabrication, du commerce de gros, du commerce de détail, du transport et de l'entreposage, de l'industrie de l'information et de l'industrie culturelle, des finances et des assurances, des services immobiliers et services de location et de location à bail, des services professionnels, scientifiques et techniques, des services administratifs, services de soutien, services de gestion des déchets et services d'assainissement, des soins de santé et de l'assistance sociale, des secteurs des arts, des spectacles et des loisirs, des services d'hébergement et de restauration, ainsi que des autres services (sauf les administrations publiques) ont tous été invitées à indiquer leurs attentes à l'égard des obstacles auxquels elles croyaient être confrontées.

**Source :** Statistique Canada. Enquête canadienne sur la situation des entreprises, premier trimestre de 2021 (tableau 33-10-0308-01), deuxième trimestre de 2021 (tableau 33-10-0338-01), troisième trimestre de 2021 (tableau 33-10-0364-01), quatrième trimestre de 2021 (tableau 33-10-0400-01), premier trimestre de 2022 (tableau 33-10-0469-01), deuxième trimestre de 2022 (tableau 33-10-0504-01), troisième trimestre de 2022 (tableau 33-10-0534-01), quatrième trimestre de 2022 (tableau 33-10-0603-01), premier trimestre de 2023 (tableau 33-10-0635-01), deuxième trimestre de 2023 (tableau 33-10-0666-01), troisième trimestre de 2023 (tableau 33-10-0689-01), quatrième trimestre de 2023 (tableau 33-10-0726-01), premier trimestre de 2024 (tableau 33-10-0772-01), deuxième trimestre de 2024 (tableau 33-10-0809-01) et troisième trimestre de 2024 (tableau 33-10-0860-01).

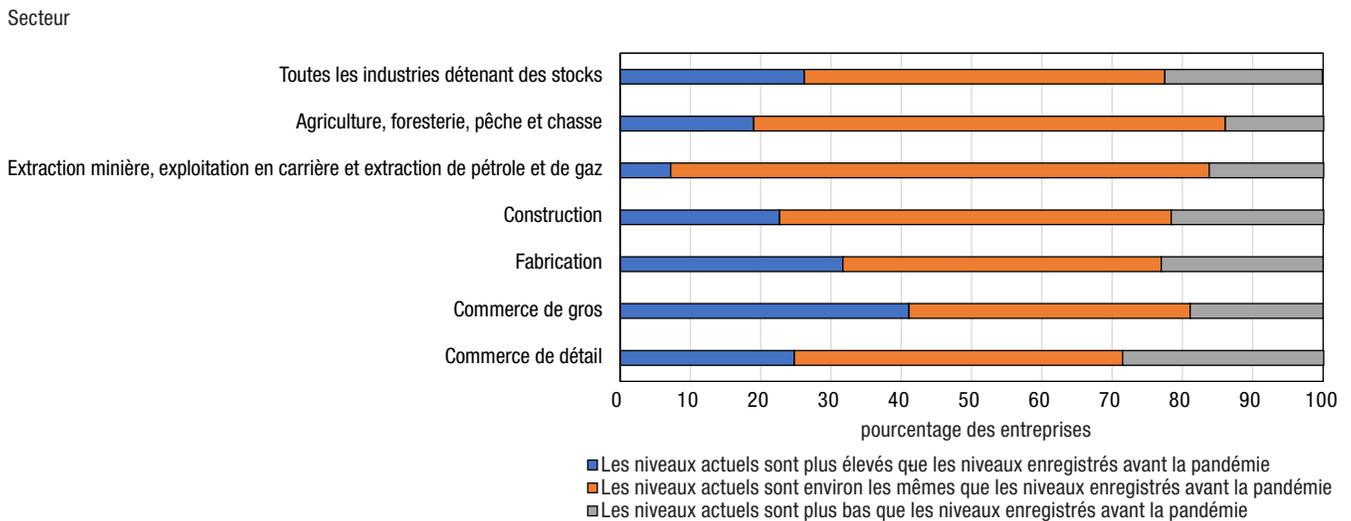
1. Statistique Canada. 2023. [Analyse des défis et des conditions liés à la chaîne d'approvisionnement au Canada, premier trimestre de 2023.](#)

Entre le début de juillet et le début d'août 2024, Statistique Canada a mené l'ECSE afin de recueillir des renseignements sur l'environnement dans lequel les entreprises évoluent actuellement et sur leurs attentes concernant leur avenir. Ce cycle de l'enquête comprenait un nouvel ensemble de questions visant à examiner la gestion des stocks. Ces questions s'adressaient aux entreprises des secteurs les plus susceptibles de détenir des stocks, notamment des secteurs de l'agriculture, de la foresterie, de la pêche et de la chasse; de l'extraction minière, de l'exploitation en carrière, et de l'extraction de pétrole et de gaz; de la construction; de la fabrication; du commerce de gros; et du commerce de détail. Dans cet article, on fera référence à ces entreprises en tant qu'entreprises détenant des stocks. Le présent article portera sur les résultats des questions sur la gestion des stocks.

## Les entreprises du commerce de gros sont les plus susceptibles d'afficher un niveau actuel des stocks plus élevé par rapport aux niveaux affichés avant la pandémie

Au troisième trimestre de 2024, on a demandé aux entreprises détenant des stocks établies avant 2020 d'indiquer si les niveaux actuels de leurs stocks étaient plus élevés, plus bas ou environ les mêmes que les niveaux enregistrés avant la pandémie. Parmi ces entreprises, 51,3 % ont déclaré que les niveaux de leurs stocks étaient environ les mêmes que les niveaux observés avant la pandémie, alors que 26,2 % d'entre eux ont déclaré un niveau actuel des stocks plus élevé et 22,4 % ont déclaré un niveau actuel des stocks plus faible que les niveaux affichés avant la pandémie (voir graphique 2).

**Graphique 2**  
Niveau actuel des stocks de l'entreprise par rapport aux niveaux enregistrés avant la pandémie selon l'industrie, troisième trimestre de 2024



**Note :** Seuls les répondants des entreprises des secteurs de l'agriculture, de la foresterie, de la pêche et de la chasse, de l'extraction minière, de l'exploitation en carrière, et de l'extraction de pétrole et de gaz, de la construction, de la fabrication, du commerce de gros et du commerce de détail qui ont été créées avant 2020 devaient comparer leur niveau actuel des stocks par rapport aux niveaux affichés avant la pandémie au cours du troisième trimestre de 2024.

**Source :** Statistique Canada. Enquête canadienne sur la situation des entreprises, troisième trimestre de 2024 (tableau 33-10-0869-01).

Le secteur du commerce de gros (41,1 %) affiche la plus forte proportion d'entreprises qui détiennent actuellement un niveau de stocks plus élevé par rapport aux niveaux enregistrés avant la pandémie, tandis que le secteur de l'extraction minière, de l'exploitation en carrière et de l'extraction de pétrole et de gaz (7,2 %) compte la plus faible proportion d'entreprises qui détiennent actuellement un niveau de stocks plus élevé.

Les entreprises du commerce de détail (28,6 %) sont les plus susceptibles de maintenir un niveau de stocks plus bas que ceux observés avant la pandémie. En revanche, celles des secteurs de l'agriculture, de la foresterie, de la pêche et de la chasse (14,0 %) sont les moins susceptibles de maintenir un niveau de stocks plus bas que ceux enregistrés avant la pandémie.

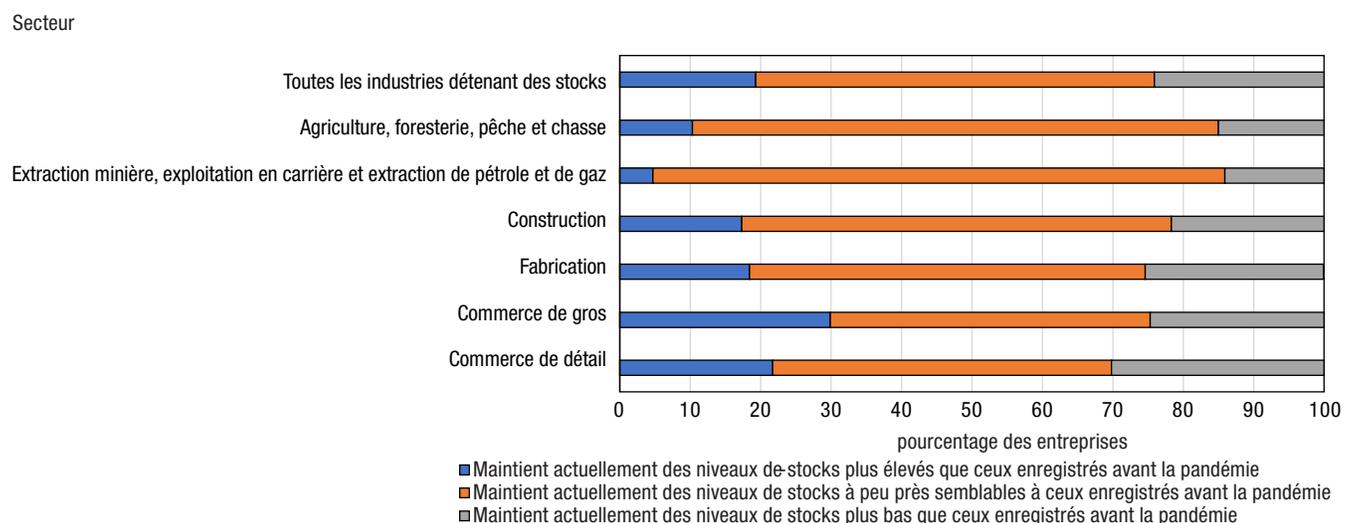
Dans l'ensemble, les entreprises du secteur de l'extraction minière, de l'exploitation en carrière et de l'extraction de pétrole et de gaz (76,6 %) et celles de l'agriculture, de la foresterie, de la pêche et de la chasse (67,1 %) sont plus susceptibles de maintenir actuellement des niveaux des stocks à peu près semblables à ceux observés avant la pandémie, comparativement aux autres industries typiquement détentrices de stocks.

### La majorité des entreprises détenant des stocks adoptent une approche en matière de détention des stocks similaire à celle qu'elles avaient avant la pandémie

Outre leurs niveaux des stocks par rapport aux niveaux affichés avant la pandémie, on a également demandé aux entreprises détenant des stocks de décrire comment leur approche actuelle en matière de maintien des stocks par rapport à la période ayant précédé la pandémie. Plus de la moitié (56,6 %) des entreprises détenant des stocks établies avant 2020 ont maintenu la même approche en matière de détention de stocks qu'avant la pandémie, tandis que 19,3 % essaient actuellement de maintenir des niveaux des stocks plus élevés et 24,1 % essaient présentement de maintenir des niveaux des stocks plus bas.

À l'échelle des secteurs, les entreprises des secteurs de l'extraction minière, de l'exploitation en carrière et de l'extraction de pétrole et de gaz (81,2 %) ainsi que de l'agriculture, de la foresterie, de la pêche et de la chasse (74,7 %) étaient les plus susceptibles de maintenir une stratégie de gestion des stocks semblable à celle qu'elles avaient avant la pandémie. En revanche, les entreprises des secteurs du commerce de gros (45,4 %) et du commerce de détail (48,1 %) étaient les moins susceptibles de chercher à maintenir une stratégie de gestion des stocks semblable à celle qu'elles avaient avant la pandémie (voir graphique 3).

**Graphique 3**  
**Approche actuelle de l'entreprise en matière de détention des stocks par rapport à l'approche adoptée avant la pandémie, troisième trimestre de 2024**



**Note :** Seuls les répondants des entreprises des secteurs de l'agriculture, de la foresterie, de la pêche et de la chasse, de l'extraction minière, de l'exploitation en carrière, et de l'extraction de pétrole et de gaz, de la construction, de la fabrication, du commerce de gros et du commerce de détail qui ont été créés avant 2020 devaient décrire leur approche actuelle en matière de maintien des stocks par rapport à leur approche adoptée avant la pandémie au cours du troisième trimestre de 2024.

**Source :** Statistique Canada. Enquête canadienne sur la situation des entreprises, troisième trimestre de 2024 (tableau 33-10-0870-01).

Outre le fait qu'elles sont les plus susceptibles de maintenir actuellement des niveaux des stocks plus élevés que ceux affichés avant la pandémie, les entreprises du secteur du commerce de gros sont également les plus susceptibles d'avoir ajusté leur stratégie de gestion des stocks afin de maintenir un niveau actuel des stocks plus élevé que les niveaux enregistrés avant la pandémie. Près de 3 entreprises sur 10 (29,9 %) du secteur du commerce de gros cherchent à maintenir des niveaux des stocks plus élevés que ceux observés avant la pandémie.

Outre le fait qu'elles sont les plus susceptibles de détenir actuellement des niveaux des stocks plus faibles par rapport aux niveaux affichés avant la pandémie, les entreprises du secteur du commerce de détail sont également les plus susceptibles d'avoir ajusté leur stratégie de gestion des stocks afin de maintenir un niveau actuel des stocks plus bas que ceux observés avant la pandémie. Plus de 3 entreprises sur 10 (30,2 %) du secteur du commerce de détail cherchent à maintenir des niveaux des stocks plus bas que ceux affichés avant la pandémie.

Les entreprises du secteur minier, de l'extraction de carrières et du pétrole et du gaz sont les moins susceptibles d'avoir modifié les niveaux des stocks qu'elles détenaient par rapport aux niveaux enregistrés avant la pandémie et sont également les moins susceptibles d'avoir ajusté leur stratégie de stocks depuis la période ayant précédé la pandémie.

## **Près de 2 entreprises sur 5 du secteur de la vente en gros maintiennent actuellement des niveaux des stocks supérieurs aux niveaux souhaités**

Plus de trois cinquièmes (63,1 %) des entreprises détenant des stocks maintiennent actuellement le niveau souhaité de stocks, tandis que 18,6 % détiennent un niveau de stocks supérieur au niveau souhaité et 18,3 % détiennent un niveau de stocks inférieur au niveau souhaité.

En plus d'avoir enregistré la plus grande proportion d'entreprises ayant une stratégie pour maintenir leurs stocks à un niveau plus élevé qu'aux niveaux enregistrés avant la pandémie, le secteur du commerce de gros compte également la plus grande proportion d'entreprises détenant un niveau de stocks supérieur au niveau souhaité. Près de 2 entreprises sur 5 (38,1 %) du commerce de gros détiennent un niveau de stocks supérieur au niveau souhaité, suivies des entreprises du commerce de détail (21,3 %).

Par secteur, la proportion d'entreprises détenant un niveau de stocks inférieur au niveau souhaité se situe entre 11,4 % chez les entreprises des secteurs de l'extraction minière, de l'exploitation en carrière et de l'extraction de pétrole et de gaz et 21,6 % chez les entreprises du secteur du commerce de détail. Le secteur du commerce de détail affichait également la plus forte proportion d'entreprises ayant une stratégie visant à maintenir des niveaux des stocks plus bas que ceux affichés avant la pandémie.

## **Le coût de maintenance élevé et les pénuries d'entrepôts ou de fournisseurs sont parmi les facteurs les plus courants contribuant à ce que le niveau des stocks actuellement maintenus soit inférieur au niveau souhaité parmi les entreprises détenant des stocks**

On a demandé aux entreprises détenant un niveau de stocks inférieur au niveau souhaité (18,3 %) quels facteurs contribuaient au niveau de stocks actuellement détenus. Parmi les facteurs connus les plus courants, on retrouve le coût de maintenance élevé (32,5 %), les pénuries d'entrepôts ou de fournisseurs (27,2 %) et les pénuries de main-d'œuvre (16,1 %).

**Tableau 1****Facteurs contribuant à ce que le niveau des stocks actuellement détenus par l'entreprise soit inférieur au niveau souhaité, troisième trimestre de 2024**

	Pourcentage d'entreprises
Coût de la maintenance élevé	32,5
Pénurie d'entrepôts ou de fournisseurs	27,2
Pénuries de main-d'œuvre	16,1
Conditions météorologiques ou phénomènes naturels	10,1
Retard de livraisons en temps opportun	9,5
Fermeture d'usines	4,9
Fermeture de ports	1,2
Grève des transports	1,0
Autres facteurs	37,6

**Notes :** Seuls les répondants des entreprises des secteurs de l'agriculture, de la foresterie, de la pêche et de la chasse, de l'extraction minière, de l'exploitation en carrière, et de l'extraction de pétrole et de gaz, de la construction, de la fabrication, du commerce de gros et du commerce de détail ont eu à identifier les facteurs contribuant à ce que le niveau des stocks actuellement détenus par l'entreprise soit inférieur au niveau souhaité au cours du troisième trimestre de 2024

**Source :** Statistique Canada. Enquête canadienne sur la situation des entreprises, troisième trimestre de 2024 (tableau 33-10-0872-01).

Pour chacun des facteurs énumérés dans le tableau 1 contribuant à ce que le niveau des stocks actuellement détenus soit inférieur au niveau souhaité, les différences entre les secteurs sont notables. Les entreprises du secteur de l'agriculture, de la foresterie, de la pêche et de la chasse sont les plus susceptibles de désigner les conditions météorologiques ou les phénomènes naturels (34,0%) comme un facteur contribuant à ce que leur niveau des stocks soit inférieur au niveau souhaité. Tandis que les entreprises du commerce de gros sont les moins susceptibles de les désigner comme un facteur contribuant à ce que leur niveau des stocks soit inférieur au niveau souhaité (1,4 %). Le coût élevé de l'entretien est le facteur le plus courant de maintien du niveau des stocks inférieur au niveau souhaité pour les entreprises du secteur du commerce de détail (49,4 %) et un facteur moins courant pour les entreprises du secteur de la fabrication (12,3 %).

## Méthodologie

Du 2 juillet au 6 août 2024, des représentants d'entreprises de partout au Canada ont été invités à participer à un questionnaire en ligne sur la situation des entreprises et sur leurs attentes pour l'avenir. L'Enquête canadienne sur la situation des entreprises repose sur un échantillon aléatoire stratifié d'établissements commerciaux dans lequel les employés sont classés par région géographique, secteur d'industrie et taille. Les proportions sont estimées à l'aide de pondérations d'enquête afin de s'assurer que les résultats de l'enquête sont représentatifs de toutes les entreprises comptant des employés au Canada. La taille totale de l'échantillon pour ce cycle de l'enquête est de 21 049 et les résultats sont fondés sur les réponses d'un total de 9 031 entreprises ou organismes.

## Références

Statistique Canada. 2024. Enquête canadienne sur la situation des entreprises, troisième trimestre de 2024.