



Sommaire d'évaluation

L'engagement d'Affaires mondiales Canada dans les environnements complexes en Afrique subsaharienne, 2018-2023



À PROPOS DE L'ÉVALUATION

La Direction de l'évaluation d'Affaires mondiales Canada (AMC) a mené une évaluation de l'engagement d'Affaires mondiales Canada dans les environnements complexes en Afrique subsaharienne pour la période de 2018 à 2023. L'évaluation s'est concentrée sur les programmes et activités du Ministère en matière d'aide internationale, de diplomatie et de commerce dans quatre pays : le Mali, le Mozambique, le Nigéria et la Somalie. Les objectifs étaient d'évaluer la pertinence, l'efficacité et les résultats des efforts d'AMC et de fournir des recommandations pour améliorer les futurs engagements du Canada dans ces contextes.



PRINCIPAUX CONSTATS

- Les engagements d'AMC répondaient aux besoins locaux et apportaient une valeur ajoutée grâce à l'utilisation d'analyses contextuelles et de projets de services de soutien sur le terrain (PSAT).
- L'absence d'orientations stratégiques claires pour l'engagement du Canada a limité l'efficacité et la cohérence des activités, malgré leur alignement avec les priorités ministérielles.
- Les contraintes de sécurité et de ressources, ainsi que les processus inflexibles d'approbation de projets et de financement, ont créé des écarts entre les ambitions et la réalité, entraînant des retards et des impacts négatifs sur les projets.
- Le personnel des missions se sentait insuffisamment équipé pour opérer efficacement dans des environnements complexes en raison d'un manque de formation spécifique, de conseils adaptés et de restrictions de voyage.
- Des résultats importants ont été obtenus dans les secteurs de la santé, de la gouvernance, de la paix et de la sécurité, avec des progrès notables en matière d'égalité des genres. Les conclusions ont souligné la nécessité d'engagements à long terme pour assurer la durabilité et l'importance d'une capacité analytique solide pour évaluer les prévisions économiques et les opportunités commerciales.



RECOMMANDATIONS

1. Explorer et mettre à l'essai une nouvelle approche pour soutenir la planification stratégique intégrée par pays afin de fournir une stratégie globale d'engagement et de communication permettant au Canada d'opérer efficacement dans des environnements complexes (c.-à-d. des pays classés dans les catégories de difficulté 4 ou 5). Les plans qui en résulteront devraient aligner les objectifs, les activités et les programmes de la mission, de l'administration centrale et des autres ministères du gouvernement.
2. Soutenir les projets dans les états fragiles et touchés par des conflits (EFTC) pour demeurer pertinent en rationalisant les processus d'approbation des projets et en renforçant la flexibilité des accords de financement pour répondre à des crises inattendues.
3. Renforcer la sélection du personnel, la préparation avant l'affectation et le soutien aux EC et aux ERP pour les affectations dans les catégories de difficulté 4 et 5 afin d'améliorer les capacités et la résilience du personnel.

