

Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario (SPCNO)

Ce que nous avons entendu

2024



Agence fédérale de développement
économique pour le Nord de l'Ontario

Federal Economic Development
Agency for Northern Ontario

Canada

La présente publication est disponible en ligne à l'adresse <https://fednor.canada.ca/fr/propos-nous/strategie-pour-prosperite-croissance-nord-ontario-spcno-nous-avons-entendu>

Pour obtenir un exemplaire de cette publication ou un format substitut (braille, gros caractères, etc.), veuillez communiquer avec :

Unité des communications de FedNor
Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario
19, rue Lisgar, bureau 307
Sudbury (Ontario) P3E 3L4
Canada

Téléphone (sans frais au Canada) : 1-877-333-6673
ATS (pour les personnes malentendantes) : 1-866-694-8389
Heures de bureau : De 8 h 30 à 17 h (heure de l'Est)
Courriel : media@fednor.gc.ca

Autorisation de reproduction

À moins d'indications contraires, l'information contenue dans cette publication peut être reproduite, en tout ou en partie et par quelque moyen que ce soit, sans frais et sans autre permission de l'Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario, pourvu qu'une diligence raisonnable soit exercée afin d'assurer l'exactitude de l'information reproduite, que l'Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario soit mentionnée comme organisme source, et que la reproduction ne soit présentée ni comme une version officielle ni comme une copie ayant été faite en collaboration avec l'Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario ou avec son consentement.

Pour obtenir l'autorisation de reproduire l'information contenue dans la présente publication dans un but commercial, veuillez communiquer avec l'Unité des communications de FedNor, aux coordonnées ci-dessus.

© Sa Majesté le Roi du chef du Canada, représenté par la ministre de l'Emploi et des Familles et ministre responsable de l'Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario.

N° de cat. lu91-4/31-2025F-PDF

ISBN 978-0-660-78132-7

Also available in English under the title, Prosperity and Growth Strategy for Northern Ontario, What We Heard



Table des matières

Résumé	4
Introduction	7
Progrès à ce jour	7
Processus de mobilisation.....	8
Ce que les intervenants nous ont dit.....	9
1. Bâtir des communautés plus vigoureuses.....	9
2. La croissance des entreprises	13
3. Le soutien à l'innovation	18
4. Thèmes généraux	21
Prochaines étapes.....	23



Résumé

La [Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario \(SPCNO\)](#) est le plan du gouvernement du Canada pour le développement économique de la région. La Stratégie met l'accent sur l'importance des approches fondées sur le lieu pour répondre aux besoins et aux défis particuliers que rencontrent les résidents, les communautés et les entreprises du Nord de l'Ontario. Son objectif est de favoriser la croissance et la prospérité dans la région en soutenant l'innovation, en faisant croître les entreprises et en bâtissant des communautés plus vigoureuses.

Depuis son lancement, des progrès importants ont été réalisés en vue d'atteindre les buts et les résultats recherchés, ce qui réaffirme l'importance d'une stratégie de développement économique coordonnée au niveau fédéral pour la région. Conscient que le contexte économique a évolué au cours des cinq dernières années, le gouvernement du Canada a entrepris de mettre à jour la Stratégie pendant l'exercice 2024-2025. Au début de l'année 2024, FedNor a publié un [rapport d'étape](#) qui décrivait certains des principaux investissements réalisés à ce jour et mettait en évidence de grandes réussites au regard de différents indicateurs économiques. Le rapport fait également état des défis persistants et des domaines nécessitant encore plus de travail.

De juillet à octobre 2024, FedNor a recueilli les commentaires de plus de 300 intervenants dans le cadre de 22 séances de mobilisation en personne et en mode virtuel et de 22 mémoires écrits afin de préparer la mise à jour de la Stratégie. Les participants ont ainsi pu évaluer les progrès réalisés à ce jour, recenser les lacunes et les occasions au niveau régional et discuter des priorités actualisées et des mesures à prendre pour l'avenir. À l'issue des séances, FedNor a mené une enquête de validation afin de confirmer ce qui avait été entendu lors des séances de mobilisation et de hiérarchiser davantage les domaines d'intervention établis.

Le présent rapport résume les activités de mobilisation liées à la mise à jour de la Stratégie et fournit une vue d'ensemble des principaux thèmes qui sont ressortis au cours de la période de mobilisation.

Les précieux renseignements qu'a recueillis FedNor au cours de ces exercices de mobilisation aideront le gouvernement du Canada à hiérarchiser les domaines d'intervention et à envisager des approches pour relever les défis et saisir les occasions qui se présentent dans le contexte économique changeant du Nord de l'Ontario. Ainsi, la stratégie actualisée, qui devrait être publiée dans les mois à venir, restera pertinente et adaptée aux besoins de la région.

Ce que nous avons entendu

Au cours des séances de mobilisation, les participants ont insisté sur plusieurs sujets importants, des thèmes précis se dégageant comme étant essentiels pour orienter les mesures stratégiques et économiques dans le Nord de l'Ontario. Voici quelques-uns de ces thèmes :

- **Le logement**, en particulier la disponibilité de logements convenables dans la région et les mesures d'aide en faveur de la construction de nouveaux logements dans les communautés éloignées et nordiques, y compris les Premières Nations;
- **L'accès aux mesures de soutien axées sur le capital** pour les entrepreneurs, y compris les groupes méritant l'équité, afin de les aider à pallier l'augmentation des coûts de fonctionnement d'une entreprise;



Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario (SPCNO)

- **Le recrutement et la rétention** de travailleurs qualifiés pour aider à remédier à la pénurie de main-d'œuvre-, y compris l'importance de la formation et des possibilités d'emploi pour les jeunes et les services d'immigration pour pourvoir les emplois;
- **La réduction des lacunes sur le plan des services**, en particulier dans les petites communautés et les communautés rurales, éloignées, francophones et des Premières Nations, qu'il s'agisse des soins de santé, de l'éducation, des institutions financières, des services communautaires ou de l'administration publique.

Les intervenants ont également mentionné plusieurs grands thèmes, notamment les possibilités d'innovation dans des secteurs clés comme l'exploitation minière, la foresterie, l'agriculture, le tourisme et l'économie autochtone. Ils ont également insisté sur le besoin de financement, d'expertise et d'infrastructure pour fortifier l'économie régionale. La fabrication de pointe a également été jugée essentielle pour créer des emplois de haute technologie, attirer des professionnels qualifiés, favoriser le développement des exportations et élargir les marchés. Le soutien au sous-secteur des minéraux critiques a été qualifié de vital pour l'avenir de l'exploitation minière dans la région.

Les participants ont indiqué que l'innovation dans le Nord de l'Ontario se heurte à des obstacles uniques, p. ex. des ressources limitées et des infrastructures moins développées, par rapport aux régions plus peuplées. Les participants ont ajouté que les petites et moyennes entreprises, qui sont souvent le moteur de l'innovation, ont du mal à obtenir un financement en raison de la vision traditionnelle qui assimile l'innovation à des entreprises de haute technologie. Les intervenants ont plaidé en faveur de paramètres propres au lieu et d'évaluations qui tiennent compte des réalités régionales pour le financement. La mise en place d'infrastructures innovantes, telles que les micro-usines de logement, les énergies renouvelables locales, le transport par drones et dirigeables ainsi que les serres, a été jugée essentielle pour combler le manque d'infrastructures dans les petites communautés ainsi que dans les communautés rurales et éloignées.

L'amélioration de la connectivité à large bande et de la connectivité cellulaire a été jugée essentielle pour faire progresser l'adoption des technologies. Les intervenants ont souligné la nécessité de tenir compte des éléments régionaux dans l'administration des programmes relatifs à la large bande, en particulier pour assurer le branchement des communautés rurales, éloignées et des Premières Nations, dont les analyses de rentabilité sont moins convaincantes. Ils ont également suggéré qu'une meilleure collaboration entre les entreprises, les partenaires communautaires et le gouvernement pourrait contribuer à accélérer l'achèvement des projets et la prestation des services.

Les participants ont rappelé l'importance d'aider les entreprises à adopter les nouvelles technologies, surtout les plus petites entreprises, afin de combler le fossé numérique entre les zones urbaines et les zones rurales. Le soutien et la formation pratiques au niveau local dans les domaines de l'intelligence artificielle, de l'automatisation et des solutions infonuagiques ont été jugés essentiels pour garantir une plus grande efficacité. Les intervenants ont également souligné la nécessité d'offrir de la formation et un soutien financier et de créer des partenariats afin d'outiller les professionnels pour des rôles liés à la haute technologie et au changement climatique, aidant ainsi les employeurs à adopter et à maintenir des technologies durables.

L'amélioration des infrastructures de transport pour relier les communautés aux services essentiels, soutenir la création d'entreprises, améliorer l'accès au marché et stimuler la croissance dans des secteurs clés a également été citée comme une priorité. L'agrandissement des ports et l'amélioration du transport routier, des possibilités offertes par le transport ferroviaire et du transport aérien régional ont été perçus comme des éléments cruciaux pour le développement économique de la région.



Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario (SPCNO)

Le recrutement et la rétention d'une main-d'œuvre qualifiée pour améliorer la qualité de vie des résidents, p. ex. les professionnels de la santé, de la garde d'enfants, de l'éducation et de la formation, ont été reconnus comme essentiels pour que les communautés soient plus aptes à retenir à long terme d'autres travailleurs qualifiés et deviennent ainsi des moteurs de la prospérité économique. Les intervenants ont également souligné l'importance des biens communautaires et des infrastructures économiques, comme les parcs d'affaires, les centres polyvalents, les installations de formation et les centres de loisirs, pour promouvoir le maintien à long terme de la population et le développement économique.

Parmi les suggestions visant à augmenter le soutien aux entreprises dans les communautés rurales et éloignées, citons l'augmentation du financement et la prestation virtuelle de services, les organisations locales assurant directement l'exécution des programmes. Les participants ont fait valoir l'importance des programmes destinés à soutenir la planification de la relève et de l'acquisition d'entreprises, ainsi que des initiatives qui aident les petites et moyennes entreprises à prendre de l'expansion, à accéder à de nouveaux marchés et à promouvoir l'entrepreneuriat et le développement des compétences. Cela comprend l'apprentissage entre pairs, le réseautage, le soutien à la planification d'entreprise et l'assistance ciblée pour les groupes méritant l'équité par le biais de programmes à long terme.

Les investissements dans l'économie verte, surtout dans les énergies propres et la chaîne d'approvisionnement nationale en batteries pour véhicules électriques, ont été cités comme un moteur essentiel de la croissance économique et de la prospérité de la région. Les intervenants ont plaidé en faveur d'un soutien ciblé pour permettre aux entreprises de gérer les effets du changement climatique et de rechercher de nouveaux débouchés dans les secteurs prioritaires.

Pour finir, des thèmes généraux sont également ressortis au cours de la période de mobilisation, lors des différentes tables rondes et dans les mémoires écrits. Les participants ont souligné l'importance de programmes adaptés à la région afin de pouvoir façonner les initiatives en fonction des conditions et des besoins locaux. Ils ont également indiqué que le renforcement des partenariats et de la collaboration au niveau régional pourrait améliorer la coopération entre les intervenants, ce qui permettrait d'accroître l'efficacité. Par ailleurs, ils ont fait remarquer que la disponibilité des données et l'accès à celles-ci sont essentiels pour une prise de décision éclairée, car cela permet de disposer de renseignements exacts et accessibles. Enfin, ils ont insisté sur le fait qu'une meilleure coordination gouvernementale pourrait permettre aux différents ordres de gouvernement de travailler ensemble sans heurts pour soutenir la Stratégie. Ces thèmes établissent des priorités fondamentales et des principes directeurs, ce qui permet à la Stratégie de dépasser ses trois axes d'intérêt. Ils facilitent l'intégration de thèmes, d'initiatives et de points d'intervention donnés, tout en cadrant avec les principaux objectifs de la Stratégie, afin qu'elle reste exhaustive et cohérente.

Prochaines étapes

Le gouvernement du Canada a entendu d'importants points de vue et recommandations émanant d'un large éventail d'intervenants au cours de ses exercices de mobilisation. Ces contributions aideront le gouvernement à cerner les domaines d'intervention et à intégrer les solutions dans la Stratégie, afin que la SPCNO actualisée reste efficace et pertinente pour orienter les investissements en faveur de la prospérité et de la croissance du Nord de l'Ontario.



Introduction

Lancée en 2018, la [Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario \(SPCNO\)](#) est la stratégie du gouvernement du Canada pour le développement économique régional du Nord de l'Ontario. Elle met l'accent sur l'importance des solutions adaptées, fondées sur le lieu, pour aider à répondre aux défis et aux priorités uniques des communautés, des entreprises et des résidents. Elle cadre avec les diverses priorités des gouvernements fédéral et provincial et contribue à favoriser la collaboration avec les intervenants gouvernementaux et régionaux. Cette approche s'appuie sur les atouts du Nord de l'Ontario tout en cherchant à éliminer les obstacles régionaux à la croissance économique.

La Stratégie repose plus particulièrement sur trois domaines clés :

- **Le soutien à l'innovation** – Étendre et consolider les écosystèmes régionaux en matière d'innovation pour favoriser des entreprises concurrentielles et la croissance économique.
- **La croissance des entreprises** – Apporter un soutien amélioré aux entreprises en démarrage et à la mise à niveau des entreprises afin qu'elles soient concurrentielles et pour stimuler la croissance économique.
- **Bâtir des communautés plus vigoureuses** – Aider les municipalités et les communautés autochtones à mieux répondre aux possibilités et aux défis en matière de développement économique.

Progrès à ce jour

Depuis son lancement, des succès importants ont été enregistrés dans les trois domaines prioritaires de la Stratégie. Pour montrer les réalisations faites dans le cadre de la SPCNO, FedNor a publié le [rapport d'étape sur la Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario](#) au printemps 2024.

Si les résultats présentés dans le rapport confirment l'importance d'une stratégie de développement économique coordonnée au niveau fédéral pour la région, le rapport a également fait état de défis persistants et de nouvelles occasions. Il a plus particulièrement analysé l'évolution du contexte économique du Nord de l'Ontario au cours des cinq dernières années. L'actualisation de la Stratégie fera en sorte qu'elle reste pertinente et adaptée aux besoins de la région.

En conclusion du rapport, figure une feuille de route qui vise à affiner l'orientation de la Stratégie en abordant certains sujets, notamment la croissance de l'économie verte, le développement des infrastructures, le soutien aux groupes méritant l'équité,¹ la réconciliation économique, ainsi que le recrutement de talents, leur rétention et leur perfectionnement.

¹ Les groupes méritant l'équité comprennent les personnes 2ELGBTQI+, les francophones, les immigrants, les Premières Nations, les Métis, les Inuits et les autres peuples autochtones, les personnes en situation de handicap, les minorités visibles, les femmes+ et les jeunes.



Processus de mobilisation

Entre juillet et octobre 2024, FedNor a organisé 22 séances de mobilisation pour aider à formuler la stratégie actualisée et orienter les investissements futurs. Bien que les séances aient été structurées autour de thèmes précis (voir figure 1), les discussions ont souvent dépassé le cadre de ces domaines et ont porté sur des aspects plus larges de la prospérité et de la croissance économique régionales.

Figure 1. Sujets des séances de mobilisation



Pendant les séances, les participants ont pu évaluer les progrès réalisés à ce jour, recenser les lacunes et les occasions au niveau régional, et discuter des nouvelles priorités et des mesures à prendre pour l'avenir. Les

Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario (SPCNO)

Intervenants ont également répondu par écrit aux questions des exercices de mobilisation. À l'issue des séances, FedNor a mené une enquête de validation afin de confirmer ce qui avait été entendu lors des séances de mobilisation et de hiérarchiser davantage les domaines d'intervention établis.

FedNor a recueilli les commentaires de plus de 300 intervenants dans le cadre de 22 tables rondes en personne et en mode virtuel et de 22 mémoires écrits. Dans le cadre de l'enquête de validation, FedNor a reçu 237 réponses.

Figure 2. Étapes de la mobilisation



Les pages qui suivent présentent une vue d'ensemble de ce que FedNor a entendu au cours de ses activités de mobilisation. On y résume le large éventail de points de vue, de considérations et de recommandations formulés par les participants et on y présente certains des principaux thèmes qui ont été abordés. Le rapport comprend également les résultats du sondage de validation, qui visait à déterminer le niveau de priorité et la chronologie de chaque thème. Les résultats sont présentés sous forme de barres suivant les en-têtes, indiquant le pourcentage de répondants qui ont évalué l'élément comme une priorité à court terme, à moyen terme, à long terme ou non. Le classement global indiquant si l'élément a été considéré comme une priorité élevée, moyenne ou faible est également fourni.

Ce que les intervenants nous ont dit

Au cours des séances de mobilisation, les intervenants ont établi des priorités dans les trois axes d'intérêt de la Stratégie : bâtir des communautés plus vigoureuses, la croissance des entreprises et le soutien à l'innovation. Ils ont également mentionné plusieurs thèmes généraux qui touchent les trois domaines. Les sections suivantes décrivent les principaux domaines d'intervention et les priorités définis lors des exercices de mobilisation.

1. Bâtir des communautés plus vigoureuses.

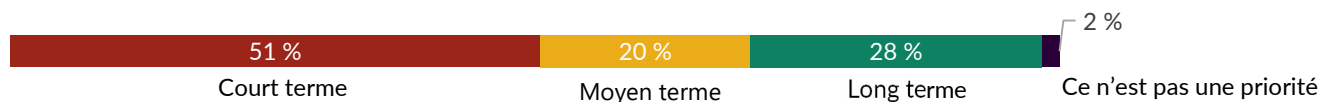
Au cours des séances de mobilisation, les participants ont insisté sur la nécessité d'investir dans les infrastructures afin d'améliorer la qualité de vie des résidents et de stimuler le développement économique de la région. Les infrastructures, notamment celles qui concernent les transports, le logement, la large bande et le service de téléphonie cellulaire, ont été désignées comme une priorité, surtout pour les municipalités rurales et éloignées ainsi que pour les communautés des Premières Nations. Les participants ont également souligné l'importance de développer les capacités locales de développement économique et de renforcer les mesures de soutien à la formation afin d'aider les communautés de toutes tailles à tirer parti des débouchés émergents. D'autres discussions ont porté sur l'optimisation des services d'immigration, le maintien des jeunes et des

Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario (SPCNO)

résidents francophones dans la région, et la mise en œuvre de stratégies visant à pourvoir les emplois vacants et à promouvoir la croissance économique dans divers secteurs et sous-régions du Nord de l'Ontario.

Logement

Priorité élevée



Les intervenants ont indiqué que le manque de logements dans les communautés était un obstacle à la croissance et ont mis en évidence les avantages économiques du développement d'un nouveau parc de logements, en particulier des logements abordables, modulaires et innovants développés par des micro-usines locales, pour répondre aux besoins de la région en matière de logement. Les participants ont également plaidé pour une plus grande participation du secteur privé aux stratégies de logement, ainsi que pour une exécution plus efficace des projets, notamment l'accélération de l'accès au financement et la prise en compte des courtes saisons de construction dans la région. Par exemple, ils ont suggéré qu'un mécanisme de financement simplifié, comme un système de gestion centralisé pour les Premières Nations, permettrait aux communautés de demander des logements directement, réduirait les coûts administratifs et les complications, et permettrait d'accélérer l'achèvement des projets. De plus, les parties mobilisées ont recommandé l'octroi de subventions et d'aides à la formation dans le secteur du logement afin d'améliorer le développement de la main-d'œuvre dans les petites communautés ainsi que dans les communautés rurales et éloignées, y compris les Premières Nations.

Services essentiels

Priorité élevée



Les partenaires communautaires ont parlé de l'importance des actions visant à combler les écarts de services entre les centres urbains et les petites communautés ou les communautés rurales, éloignées, francophones et des Premières Nations. L'accès aux services essentiels, associé à des mesures de soutien globales, a été jugé crucial pour garder les résidents dans la région. À titre d'exemple, citons la formation linguistique, des logements locatifs plus abordables et des transports en commun fiables.

Sur cette base, les participants ont souligné que l'attraction de travailleurs qualifiés, comme les professionnels de la santé et les éducateurs, va de pair avec l'amélioration de l'accès aux services essentiels tels que les soins de santé, les services de garde d'enfants, l'éducation et la formation. En plus de rehausser la qualité de vie, ces actions rendent ces régions plus attrayantes pour la rétention à long terme d'une main-d'œuvre qualifiée, ce qui contribue à rendre l'économie plus forte et plus résiliente.

Attractivité des communautés – biens et infrastructures

Priorité élevée



Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario (SPCNO)

Les partenaires mobilisés ont fait observer qu'à l'instar des services essentiels, l'amélioration des biens et des infrastructures communautaires est indispensable au développement économique. À titre d'exemple, citons les parcs d'affaires, les centres polyvalents, les installations de formation et les centres de loisirs.

Les intervenants communautaires ont également signalé la nécessité d'investir dans les infrastructures, comme celles qui concernent le logement, les transports, les installations de loisirs, la large bande et le service de téléphonie cellulaire, afin de contribuer à réduire le navettage aérien, en particulier dans le secteur des ressources naturelles. Parmi les besoins en infrastructures cités, on compte la viabilisation de terrains pour le logement, l'agrandissement des stations de traitement de l'eau, l'amélioration des aéroports, l'accès routier tout au long de l'année, les installations de loisirs et les services communautaires.

Les discussions ont également porté sur les occasions et les défis propres aux secteurs, qu'il s'agisse de l'exploitation minière, de la foresterie, de l'agriculture ou du tourisme.

Les participants ont en outre fait remarquer que le développement d'infrastructures innovantes pourrait contribuer à combler le manque d'infrastructures dans les petites communautés ainsi que dans les communautés rurales et éloignées, y compris les communautés des Premières Nations et du Grand Nord. Ils ont suggéré d'utiliser à la fois des technologies nouvelles et existantes, en donnant comme exemples les micro-usines pour le logement, la production locale d'énergies renouvelables, le transport par drone et par dirigeable, et les serres pour améliorer la sécurité alimentaire.

Développement des capacités

Priorité élevée



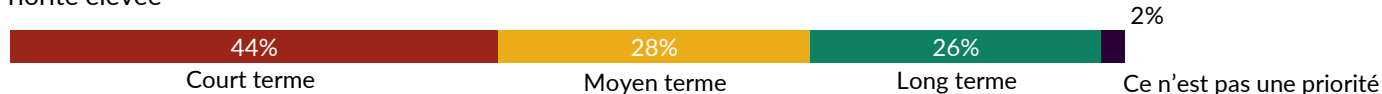
Pour aider les petites communautés ainsi que les communautés rurales et éloignées, y compris les communautés des Premières Nations, à tirer parti des perspectives économiques, les participants ont fait valoir l'importance de l'élaboration de plans communautaires, de l'établissement de partenariats avec le secteur privé et de l'embauche d'agents de développement économique et de gestionnaires de projets. Ils ont également souligné que le renforcement des capacités et la collaboration sont essentiels à la réussite des projets visant à améliorer la qualité de vie dans ces communautés. Si les ressources sont suffisantes, les projets concernant les infrastructures communautaires, le renforcement des filières alimentaires locales et l'amélioration de la formation au niveau local peuvent être planifiés, exécutés et soutenus correctement.

Il s'agit notamment de soutenir les initiatives menées par les Premières Nations, telles que les sociétés de développement économique, en leur procurant des outils, des ressources et des possibilités d'acquérir des compétences et des connaissances à l'interne. Les partenaires des Premières Nations ont expliqué qu'un financement à long terme plus stable et plus prévisible ainsi que le renforcement de l'expertise locale permettent aux communautés de s'y retrouver dans les méandres des champs de compétence et de mettre en œuvre avec succès les plans économiques. Parallèlement, les efforts devraient tendre à réduire les obstacles administratifs, à limiter les retards et à remédier au roulement du personnel, tout en favorisant des partenariats d'affaires plus solides. Les participants ont aussi fait remarquer qu'il était possible de resserrer la coopération entre les Premières Nations, les municipalités et les autres ordres de gouvernement, plus particulièrement dans le cadre de projets d'infrastructure, en mettant en commun les ressources humaines et en échangeant des pratiques exemplaires.



Connectivité à large bande et mobile

Priorité élevée



Les intervenants ont indiqué des moyens d'améliorer la connectivité à large bande et cellulaire, et attiré l'attention sur la nécessité de prendre en compte les aspects régionaux dans l'administration des programmes, spécialement pour les communautés rurales, éloignées et des Premières Nations. Par exemple, l'intégration de considérations régionales dans les processus nationaux de sélection des projets pourrait accélérer l'exécution, car les capacités et les besoins locaux seraient ainsi mis en évidence. Ils ont également avancé que les micro subventions pourraient aider les petites entreprises à accéder au capital pour les projets touchant les services à large bande et de téléphonie cellulaire. Par ailleurs, ils ont estimé qu'une meilleure collaboration entre les entreprises, les partenaires communautaires et le gouvernement était un facteur déterminant pour accélérer l'achèvement des projets et la prestation des services.

Transport régional

Priorité moyenne



Durant les séances de mobilisation, les participants ont reconnu l'importance d'améliorer les réseaux de transport pour promouvoir le développement des entreprises, améliorer l'accès aux marchés et stimuler la croissance dans des secteurs économiques comme l'exploitation minière, le tourisme, l'agriculture, la foresterie et l'économie autochtone. Ils ont cité le développement des ports, des liaisons par traversier à vocation touristique et des voies de prospection minière comme autant de moyens de soutenir ces secteurs. Ils ont également recommandé d'améliorer le transport routier pour stimuler la croissance économique, notamment en améliorant l'état des surfaces, en multipliant les aires de repos, en faisant preuve d'innovation dans la conception des routes et en étendant l'infrastructure de recharge des véhicules électriques.

Pour les communautés rurales et éloignées de la région, les participants ont souligné la nécessité d'améliorer la connectivité intercommunautaire aux services essentiels comme les soins de santé et l'éducation grâce à des initiatives telles que l'expansion des réseaux d'autocars et de trains de voyageurs. Le maintien et le renforcement de la collaboration avec le gouvernement provincial en vue d'améliorer les liaisons de transport entre les zones rurales et urbaines ont également été cités comme une excellente occasion à saisir.

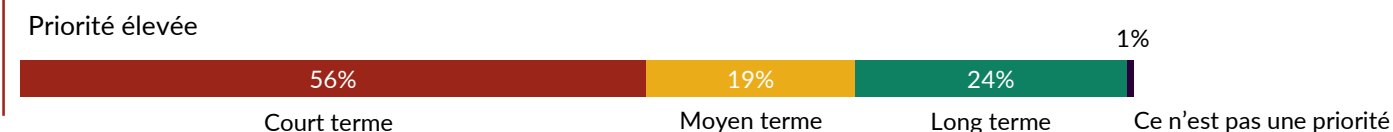
Dans les zones éloignées, les participants ont discuté de l'importance d'étendre d'autres routes d'accès, de prévoir des liaisons entre les différents modes de transport et d'entretenir les routes de glace pour compenser le raccourcissement de la saison hivernale. Ils ont indiqué que les routes de glace étaient essentielles pour contenir les coûts de transport, en particulier pour l'acheminement des biens de base et des matériaux de construction vers les communautés éloignées. L'amélioration du transport aérien régional a également été au cœur des discussions, car les petits aéroports et les compagnies aériennes locales continuent de rencontrer des difficultés liées à la réduction des horaires de vol, en partie à cause de la pénurie de pilotes et de la baisse du nombre de passagers, à l'augmentation des coûts d'entretien et à l'accès au financement national compte tenu des critères des programmes.



2. La croissance des entreprises

Les intervenants ont indiqué que l'attraction et la rétention d'une main-d'œuvre qualifiée, le renforcement des liens entre les travailleurs et les employeurs ainsi que l'amélioration de l'accès au capital sont essentiels pour le développement économique du Nord de l'Ontario. Ils ont aussi signalé que l'amélioration des services aux entreprises peut stimuler la croissance des entreprises et créer de nouvelles perspectives. Il s'agit notamment de la planification de la relève et de l'acquisition d'entreprises, de la stimulation de l'entrepreneuriat et de la préparation à l'investissement, et du soutien aux entreprises pour leur permettre de prendre de l'expansion et d'adopter de nouvelles technologies.

Renforcement de la main-d'œuvre



Dans presque toutes les séances, FedNor a entendu dire que les pénuries de main-d'œuvre constituent un défi pour les entreprises et les communautés du Nord de l'Ontario. Les partenaires de l'industrie ont souligné l'importance des programmes conçus pour consolider la main-d'œuvre, notamment ceux qui visent à attirer et à maintenir en poste des travailleurs qualifiés, à promouvoir l'immigration, à améliorer le maintien des jeunes dans la région et à renforcer le soutien au perfectionnement.

Attraction et maintien de la main-d'œuvre qualifiée et des jeunes dans la région

Les intervenants ont recommandé d'améliorer l'attraction et la rétention de la main-d'œuvre qualifiée par le biais d'une immigration ciblée, de services d'établissement et de stages pour les jeunes. Ces mesures de soutien ont été qualifiées de particulièrement efficaces pour les petites communautés, les communautés rurales et éloignées, les communautés des Premières Nations et les communautés de langue officielle en situation minoritaire. Parmi les stratégies fructueuses citées figurent les programmes d'immigration ciblés et le jumelage direct de la main-d'œuvre qualifiée avec les entreprises.

Les participants ont réaffirmé que le maintien des jeunes dans la région était une stratégie clé. Selon eux, il faut mettre l'accent sur l'accès des jeunes à la formation, au perfectionnement et aux perspectives d'emploi à l'échelle locale afin de favoriser leur maintien dans la région et de prévenir l'émigration, surtout dans les petites communautés ainsi que dans les communautés rurales et éloignées, y compris les Premières Nations, car de nombreux jeunes quittent la région pour aller faire des études ou trouver un emploi et ne reviennent pas.

Les défis posés par la perte des nouveaux arrivants au profit des grandes villes ont également été mentionnés, illustrant la nécessité d'un soutien supplémentaire pour améliorer le maintien dans la région. Il faut plus précisément davantage de ressources pour aider les jeunes nouveaux arrivants à s'intégrer dans la communauté, avec une attention particulière portée à la diversité, à l'inclusion et à un soutien adéquat en faveur de la sécurité et des droits des employés. Les infrastructures communautaires globales, y compris celles relatives aux transports, aux loisirs, aux soins de santé et aux services sociaux, ont également été jugées importantes pour le maintien des jeunes et des familles dans le Nord. Il a été noté qu'il était essentiel d'encourager la formation, l'attraction et la rétention des professionnels de la santé, de l'éducation et de la garde d'enfants dans les petites communautés pour susciter un sentiment de confiance à l'égard des services locaux et attirer les familles.



Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario (SPCNO)

Pour les communautés de langue officielle en situation minoritaire de la région, les intervenants ont signalé l'importance de former une main-d'œuvre bilingue, de combler les lacunes en matière de services et de réduire l'émigration des francophones. Ils ont suggéré que la prestation de services en français aux communautés et aux entrepreneurs francophones pourrait stimuler la croissance économique et encourager la revitalisation des communautés de langue officielle en situation minoritaire. Les partenaires communautaires et de l'industrie ont fait remarquer qu'il est aussi essentiel d'améliorer les infrastructures et les services pour attirer et maintenir les immigrants francophones dans la région.

Formation, perfectionnement et mentorat

Le soutien à la formation, au perfectionnement et au mentorat de la main-d'œuvre dans le Nord de l'Ontario a été désigné comme important pour pourvoir les postes vacants, en particulier dans les zones rurales et éloignées. Les intervenants ont attiré l'attention sur la nécessité de faire correspondre la formation aux besoins de l'industrie, d'améliorer la formation, de fournir du mentorat pour doter la main-d'œuvre des compétences nécessaires, et de créer des réseaux de pairs pour combler les lacunes en matière de compétences et aider à atténuer les pressions qui pèsent sur le marché du travail. Les compétences non techniques, les compétences numériques et les formations dispensées par les employeurs ont été jugées indispensables, de même que les aides globales pour les jeunes qui ont à gérer leur emploi, leurs études et leurs responsabilités parentales.

Immigration et accueil

Les intervenants ont proposé d'améliorer l'immigration en redirigeant les migrants d'autres régions populaires vers le Nord de l'Ontario. Ils ont déclaré que des établissements d'enseignement postsecondaire de qualité sont des acteurs importants pour attirer les talents, y compris les étudiants étrangers. Pour favoriser l'intégration des nouveaux arrivants, la collaboration entre les établissements, les municipalités et les employeurs est considérée comme cruciale. Les participants ont recommandé une approche bienveillante pour guider et soutenir les nouveaux arrivants tout au long de leur transition, de façon à ce qu'ils reçoivent le soutien nécessaire. Ils ont aussi estimé qu'il était essentiel de combler les lacunes en matière de services aux étudiants étrangers, de demandes de visa et de soutien linguistique, surtout pour les communautés francophones, afin d'assurer une bonne intégration. Les aides globales, comme le logement parrainé par l'employeur et le mentorat, ont été citées comme un moyen de réussir l'intégration des nouveaux arrivants.

Accès au capital et services d'orientation

Priorité élevée



Au cours des nombreuses séances de mobilisation, les participants ont parlé de l'augmentation du coût des affaires et du besoin impérieux de pouvoir accéder à du capital pour pouvoir continuer à innover, adopter des technologies et stimuler la croissance. FedNor a entendu dire qu'un meilleur accès au capital est particulièrement important pour les petites et moyennes entreprises, les entreprises en zone rurale et celles qui sont détenues ou dirigées majoritairement par des groupes méritant l'équité. Cette nécessité s'applique aussi bien aux projets de grande envergure qu'à ceux qui ont besoin de subventions ou de prêts plus restreints. Les participants ont également recommandé que les programmes gouvernementaux offrent davantage d'options, adaptées aux besoins des entreprises de tailles diverses et évoluant dans des contextes locaux différents.

Selon les membres des communautés consultés, la difficulté d'obtenir du capital auprès de prêteurs privés accentue la dépendance à l'égard du financement du secteur public. Ces personnes ont déclaré que si les



Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario (SPCNO)

organisations étaient aidées à se repérer dans les ressources offertes en matière de capital, les entrepreneurs pourraient être plus à même de saisir les occasions qui se présentent, d'atteindre leurs objectifs et de stimuler le développement économique de la région.

Les participants ont également relevé l'importance d'une coordination continue et renforcée, ainsi que de conseils en matière d'orientation, y compris une aide par secteur. Ces conseils aideraient les entreprises à trouver les sources de financement possibles et à comprendre les options de financement actuelles, en plus de leur montrer comment ces ressources financières pourraient les aider à surmonter les difficultés et à saisir les occasions de croissance.

Approches sur mesure pour Groupes méritant l'équité

Faible priorité - Priorité moyenne



Les participants ont indiqué que les entreprises détenues ou dirigées majoritairement par des groupes méritant l'équité reçoivent généralement une plus petite part de capital de risque ainsi qu'un plus petit pourcentage des investissements en général. Par exemple, les entreprises détenues par des femmes ne reçoivent actuellement que 2,8 % des fonds de capital de risque disponibles dans le monde et environ 4 % des fonds de capital de risque au Canada. Les femmes sont également sous-représentées au sein des sociétés d'investisseurs puisqu'elles ne représentent que 15,2 % des partenaires des sociétés de capital de risque canadiennes et 16,7 % des investisseurs providentiels canadiensⁱ.

Pour les raisons susmentionnées, les intervenants ont demandé une approche personnalisée en ce qui concerne l'accès au capital pour les entreprises détenues ou dirigées majoritairement par des groupes méritant l'équité, plutôt qu'une approche globale. L'exécution des programmes par l'intermédiaire de partenaires locaux a été mentionnée comme un moyen efficace de travailler selon des approches personnalisées. Les partenaires locaux, comme les organisations de terrain, les associations propres à des groupes ou les entreprises sociales ayant des liens plus étroits avec les communautés, sont souvent considérés comme des partenaires de confiance. Cette confiance peut contribuer à faire tomber les obstacles auxquels les entreprises sont confrontées lorsqu'elles cherchent à accéder à du capital. Les participants ont indiqué que les programmes de longue durée constituaient de bonnes pratiques. Ils ont mentionné que la durée des programmes est aussi importante que le montant total du financement disponible pour soutenir la poursuite du développement des entreprises pour les groupes méritant l'équité. Ils ont recommandé d'étudier les possibilités d'améliorer l'infrastructure financière afin de faciliter l'accès au capital pour les entreprises de la région. Les discussions ont également porté sur les travaux en cours pour améliorer les données sur la manière dont les entreprises détenues ou dirigées majoritairement par des groupes méritant l'équité accèdent aux programmes fédéraux et pour veiller à ce que l'accès aux programmes soit équitable. Par conséquent, ils ont jugé crucial de mettre au point des approches fondées sur les distinctions dans l'ensemble des programmes fédéraux.



Services aux entreprises, y compris les aides à la planification de la relève et à l'acquisition d'entreprises

Priorité moyenne



Les intervenants ont signalé qu'il était possible de développer les aides aux entreprises dans les communautés rurales et isolées, en les mettant en contact avec des sources de financement et des ressources. Ils ont fait remarquer que les zones rurales ont du mal à accéder aux services des zones urbaines, mais que le passage aux services en ligne pendant la pandémie de COVID-19 a eu des effets très positifs. Les participants ont suggéré de poursuivre et d'étendre la prestation de services virtuels, d'assurer un soutien constant et de faire en sorte que les organisations locales mettent en œuvre les programmes directement au sein des communautés. L'amélioration des programmes de soutien à la planification de la relève et à l'acquisition d'entreprises a été mentionnée comme une possibilité d'améliorer la viabilité à long terme des petites et moyennes entreprises. Au nombre des initiatives avantageuses mentionnées figurent le jumelage interentreprises, l'élaboration de plans de relève, la constitution d'un capital pour les acheteurs potentiels, en particulier les jeunes, et la promotion de l'achat d'entreprises établies comme un bon plan de carrière.

En ce qui concerne plus particulièrement les entreprises détenues ou dirigées majoritairement par des groupes méritant l'équité, les intervenants ont appelé à l'amélioration de l'accès au capital, à la constitution de capital et à la participation au marché. Ils ont souligné la nécessité de concevoir des programmes ciblés pour l'entrée sur le marché, l'aide financière et les conseils aux entreprises. En outre, l'amélioration de la coordination entre les différents ordres de gouvernement et la prestation de cours, de formation et de perfectionnement adaptés à la main-d'œuvre pour combler les lacunes en matière de compétences ont été jugées utiles.

Les participants ont également souligné l'importance des programmes qui aident les petites et moyennes entreprises à accéder à de nouveaux marchés leur permettant ainsi d'augmenter leurs ventes potentielles et de prendre de l'expansion en atteignant une clientèle plus large.

Capacités entrepreneuriales et préparation à l'investissement

Priorité moyenne



Les participants ont rappelé que les entreprises, en particulier les petites et moyennes entreprises, bénéficient d'initiatives visant à promouvoir l'entrepreneuriat et le développement des compétences. Les intervenants ont estimé qu'il était nécessaire d'aider les entreprises à élaborer des plans d'affaires, à identifier des clients éventuels et des investisseurs, et à s'y retrouver dans les demandes de financement afin de les préparer à l'investissement. Ils ont aussi relevé l'intérêt de promouvoir l'apprentissage entre pairs et le réseautage.

Les participants ont insisté sur le fait que les groupes méritant l'équité peuvent profiter de mesures de soutien personnalisées en matière d'entrepreneuriat, de développement des compétences et de préparation à l'investissement. Parmi les exemples cités, mentionnons le renforcement de la capacité des sociétés de développement économique à offrir des services sur mesure, la mise en place d'un mentorat adapté au contexte

Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario (SPCNO)

unique de la région, plutôt que des approches génériques, et l'établissement d'un parcours plus clair entre l'idée et la planification d'une entreprise et l'obtention d'un financement, démontrant ainsi que l'entrepreneuriat est un parcours professionnel viable.

Secteurs prioritaires et émergents

Les intervenants ont présenté plusieurs moyens de renforcer les secteurs prioritaires et émergents, s'attachant tout particulièrement à remédier à la pénurie de main-d'œuvre qualifiée et à garder les travailleurs dans la région. Ils ont également souligné des solutions uniques au sein des secteurs prioritaires régionaux pour améliorer la productivité, développer les opérations et stimuler l'innovation.

En ce qui concerne le secteur minier, les partenaires ont insisté sur l'importance d'une collaboration constante entre les gouvernements fédéral et provincial pour développer l'exploitation minière dans la région tout en maintenant des mesures de protection de l'environnement et en respectant les droits des Premières Nations. Ils ont également souligné que la collaboration entre tous les ordres de gouvernement pourrait favoriser la formation et le perfectionnement en vue de contribuer à remédier aux pénuries de main-d'œuvre, alors que le secteur est confronté à un nombre croissant de départs à la retraite et que les établissements d'enseignement postsecondaire ont du mal à répondre à la demande de l'industrie. Selon les intervenants, le fait d'attirer des travailleurs qualifiés dans les entreprises minières pourrait faire venir des investissements dans la région et stimuler de futures injections de capitaux dans les minéraux critiques. Sur ce dernier point, les participants ont indiqué que les initiatives visant à soutenir le sous-secteur des minéraux critiques, comme les énergies renouvelables pour permettre une extraction plus propre des minéraux critiques, la collaboration entre les gouvernements fédéral et provincial concernant les métiers spécialisés et l'immigration ciblée, l'amélioration des réseaux de transport pour acheminer les matériaux et intensifier l'extraction et la transformation (p. ex. l'amélioration des routes et l'expansion des ports et des réseaux ferroviaires), les solutions pour maintenir l'accès aux routes d'hiver pour le transport des minéraux depuis le Grand Nord, et celles qui visent à renforcer les infrastructures dans les communautés minières (p. ex. le logement, les services et les installations de loisirs), peuvent influencer favorablement l'avenir du secteur et aider la région à atteindre son potentiel dans le domaine des minéraux critiques.

Dans le secteur de la foresterie, de nombreux intervenants ont indiqué que la biomasse était un sous-secteur prometteur, offrant des possibilités d'atténuation des difficultés rencontrées par l'industrie, notamment les fermetures d'usines et le différend commercial sur le bois d'œuvre avec les États-Unis. Certains ont suggéré de soutenir une économie circulaire, en utilisant les produits du bois pour construire des maisons préfabriquées localement. Ils ont également attiré l'attention sur les avantages de la prise de décision par les Premières Nations, tels que la gestion des forêts des Premières Nations, les pratiques forestières durables, l'exploration de nouveaux produits et les programmes de mentorat adaptés à la culture.

Les discussions dans le secteur du tourisme ont porté sur les difficultés liées à l'obtention d'une assurance abordable, notamment en raison de l'augmentation des primes et de la réduction de la couverture à cause des exclusions des polices d'assurance contre les incendies et les inondations. Les participants ont fait remarquer qu'il était essentiel d'améliorer l'accès au capital, étant donné que les prêteurs privés désignent les entreprises comme étant à haut risque. Des occasions comme le retour du train de passagers Northlander et le transport en commun (comme l'autobus) ont été jugées comme des moyens de développer de nouvelles activités touristiques, de réduire les coûts de déplacement et d'offrir des solutions de rechange viables aux déplacements en véhicule personnel sur de longues distances. De plus, les partenaires mobilisés ont insisté sur la nécessité de disposer de davantage de logements dans les zones éloignées, où la pénurie et les coûts de construction élevés sont des problèmes récurrents. Les plans visant à aider les entreprises à offrir des salaires compétitifs pour les

Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario (SPCNO)

postes de débutants ont été mentionnés comme importants dans la région. Il a également été suggéré d'assouplir les critères des programmes, de promouvoir la planification de la relève et de soutenir l'acquisition d'entreprises.

Les participants ont aussi discuté des possibilités de soutenir le secteur agricole, par exemple en améliorant l'accès à d'autres marchés, en investissant dans les filières alimentaires locales, y compris les cultures traditionnelles et les serres, la transformation et les installations de stockage, et en soutenant la recherche et le développement dans le domaine de l'agriculture. Parmi les autres suggestions, citons l'exploration de nouvelles cultures adaptées à des températures plus chaudes, l'exploitation des débouchés agricoles émergents dans la région de Cobalt, et le renforcement ou la création de liens avec d'autres créneaux de l'économie verte.

Lors de la discussion sur le secteur de la fabrication de pointe, les intervenants ont présenté des solutions pour le soutien, la promotion et la croissance dans le Nord de l'Ontario. Ils ont souligné le potentiel de processus locaux à valeur ajoutée, en particulier dans le secteur de l'agriculture. Les partenaires de l'industrie considèrent ce secteur comme une source d'emplois de substitution dans le domaine de la haute technologie qui pourrait attirer les jeunes et les professionnels qualifiés vers les secteurs prioritaires et émergents.

Économie verte et changement climatique

FedNor a entendu que la croissance de l'économie verte pourrait stimuler la croissance économique et la prospérité des communautés dans le Nord de l'Ontario. Les partenaires ont souligné l'importance d'investir dans des projets d'énergie propre, en insistant sur le potentiel inexploité de la région en matière d'hydroélectricité et sur les avantages de ces projets, y compris l'énergie éolienne et solaire, pour les communautés rurales et éloignées. Certains ont fait remarquer que le développement d'une chaîne d'approvisionnement nationale pour produire des batteries pour véhicules électriques pourrait être avantageux d'un point de vue stratégique.

Les intervenants ont également insisté sur l'importance d'un soutien ciblé pour aider les entreprises à lutter contre les effets du changement climatique tout en explorant de nouvelles possibilités et en soutenant la résilience économique. Les discussions ont porté sur les secteurs prioritaires et émergents, notamment l'exploitation minière, la foresterie, le tourisme, l'agriculture et l'économie autochtone. Les intervenants ont mentionné à la fois les difficultés, comme les inondations et les conditions météorologiques imprévisibles, et les débouchés, comme la production de nouvelles cultures et le développement du tourisme à longueur d'année. L'importance des solutions innovantes a également été évoquée, notamment la création d'un plus grand nombre de serres dans les communautés éloignées des Premières Nations pour réduire l'insécurité alimentaire.

3. Le soutien à l'innovation

Au cours des séances de mobilisation, les participants ont fait remarquer que ce qui constitue l'innovation peut différer dans le Nord par rapport à d'autres régions plus peuplées. L'innovation dans les zones rurales et nordiques peut mettre l'accent sur l'innovation au niveau des processus, par exemple la recherche de nouvelles et de meilleures façons de faire les choses, plutôt que sur des produits novateurs. Les intervenants ont ajouté que la promotion de l'innovation et de la fabrication de pointe dans les secteurs prioritaires et émergents comme la foresterie, l'agriculture et l'exploitation minière pourrait permettre d'optimiser la valeur des produits régionaux et de soutenir l'économie locale. Ils ont aussi ajouté que la promotion des partenariats et de la collaboration pourrait renforcer l'écosystème régional de l'innovation, tandis que le soutien au financement et au développement des compétences aiderait les petites et moyennes entreprises à adopter les technologies, y compris les technologies vertes et les technologies de pointe. Enfin, les participants ont souligné que si



Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario (SPCNO)

l'innovation est vitale pour une économie durable, son développement et sa mise en œuvre doivent être en phase avec les compétences locales et les besoins des communautés.

Innovation dans les secteurs prioritaires et émergents



Durant les séances de mobilisation, FedNor a entendu parler des nombreuses possibilités de soutenir des projets qui permettent de s'attaquer aux défis et de saisir les débouchés dans les secteurs économiques prioritaires et émergents du Nord de l'Ontario, notamment l'exploitation minière, la foresterie, l'agriculture, le tourisme et l'économie autochtone. Les intervenants ont expliqué que, bien que l'innovation soit cruciale pour les activités quotidiennes dans ces secteurs, elle est souvent entravée par un financement limité, un manque d'information, un manque d'accès à une expertise au niveau local et des infrastructures inadéquates, comme le manque d'accès à Internet à haute vitesse et à un service de téléphonie cellulaire fiable dans les zones rurales et éloignées. Ils ont déclaré qu'avec un soutien approprié, l'innovation portant sur des pratiques propres, axées sur la haute technologie et durables, p. ex. l'exploitation minière durable, les forêts gérées de manière responsable, le transport actif, le tourisme et l'agriculture en intérieur (serres), pourrait offrir des possibilités de stimuler l'économie régionale.

Innovation dans les zones rurales et nordiques

FedNor a entendu que ce qui constitue l'innovation dans le Nord de l'Ontario pouvait être très différent de ce qui se fait dans le sud de la province et dans d'autres régions plus peuplées du Canada. Les communautés et les entreprises de la région sont confrontées à des obstacles uniques en matière d'innovation, tels que des ressources limitées et des infrastructures moins développées, ce qui les place dans une situation relativement défavorable. Les participants ont également déclaré que l'innovation dans la région peut souvent prendre la forme d'innovation en termes de processus plutôt que d'invention de produits. Par exemple, le passage de la tenue manuelle à la tenue numérique des dossiers est une transformation, même si d'autres utilisent l'intelligence artificielle.

Les intervenants ont indiqué que l'innovation dans le Nord de l'Ontario est souvent le fait de petites et moyennes entreprises, qui rencontrent des difficultés de financement lorsqu'elles sont en concurrence avec des entreprises plus importantes. Les points de vue habituels sur l'innovation, qui tendent à favoriser les grandes entreprises de haute technologie, désavantagent la majorité des entreprises de la région pour ce qui est des demandes de financement. Ainsi, compte tenu du contexte de l'innovation dans les communautés rurales et nordiques, les projets risquent souvent de passer entre les mailles du filet des programmes d'innovation, ce qui aggrave encore leur retard. Les participants ont plaidé en faveur de l'utilisation de mesures fondées sur le lieu pour reconnaître les efforts en matière d'innovation, faisant remarquer que toute évaluation de financement équitable devrait être basée sur les réalités régionales de façon à fournir le soutien économique nécessaire.

Écosystème régional de l'innovation – Partenariats et collaboration

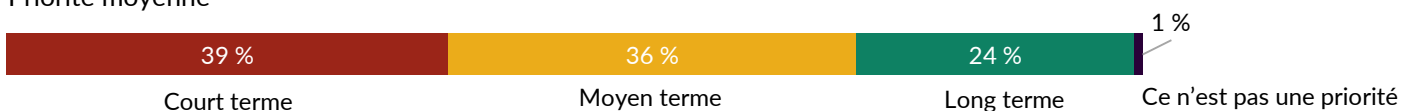


Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario (SPCNO)

FedNor a entendu qu'il est essentiel d'entretenir et de renforcer les partenariats, les collaborations et les réseaux entre les acteurs régionaux, à savoir les établissements d'enseignement postsecondaire, les centres régionaux d'innovation, le secteur privé, les organismes et ministères gouvernementaux, les Premières Nations ainsi que les communautés, afin d'améliorer l'écosystème régional de l'innovation. Grâce au renforcement de ces liens, l'objectif est de promouvoir et de faire progresser les innovations mises au point dans le Nord de l'Ontario en tant que possibilités d'investissement. Les participants ont souligné que la priorité devait être donnée à l'application pratique de nouvelles méthodes pour améliorer les services et les biens au sein de l'écosystème régional de l'innovation.

Adoption des technologies

Priorité moyenne



Les participants ont discuté de l'importance d'aider les entreprises à mettre au point et à adopter de nouvelles technologies. Ils ont souligné la nécessité de développer les compétences et d'assurer un accès équitable, en particulier pour aider à combler le fossé numérique entre les zones rurales et urbaines. Parmi les exemples cités, mentionnons le soutien financier pour l'achat du matériel nécessaire, l'équipement de réseau, le stockage, les systèmes de sécurité et les systèmes de contrôle de l'environnement pour des technologies comme l'intelligence artificielle. Les intervenants ont insisté sur la nécessité de mettre en place des programmes de formation, un soutien financier et des partenariats en vue de doter les professionnels des compétences nécessaires pour occuper des postes liés à la haute technologie et au changement climatique. Ces mesures aideraient les employeurs à trouver les travailleurs dont ils ont besoin pour l'adoption et l'entretien des technologies durables. Le temps nécessaire à l'adoption d'une technologie et le coût de son entretien ont également été cités comme des défis. Alors que de nombreux fournisseurs investissent dans des approches innovantes, les participants ont fait remarquer que l'adoption est souvent lente en raison d'une préférence pour des solutions éprouvées.

Les participants ont estimé qu'il est essentiel d'offrir un soutien et des programmes de formation pratiques au niveau local pour aider les entreprises à adopter les technologies. Ils ont considéré que la formation dans les domaines de l'intelligence artificielle, de l'automatisation et des solutions infonuagiques pour les entreprises est un moyen de dissiper les idées fausses concernant ces technologies et de démontrer leur valeur sur le plan de la durabilité, de l'efficacité et de la création d'emplois. Les participants ont également souligné l'importance de soutenir les projets d'infrastructure technologique, tels que les centres de données et les réseaux de services à large bande et de téléphonie cellulaire, pour permettre une véritable adoption des technologies dans les zones rurales. Les partenaires communautaires ont indiqué le potentiel des technologies de pointe, comme la réalité augmentée pour l'apprentissage et la formation à distance, en particulier dans les communautés des Premières Nations, pour contribuer à combler les lacunes en matière d'éducation.

Innovation verte

Les participants ont insisté sur le soutien à apporter aux pratiques industrielles durables et axées sur la haute technologie afin d'atténuer les effets du changement climatique. Ils ont ajouté qu'il était essentiel de



Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario (SPCNO)

promouvoir la recherche et le développement en matière de changement climatique pour aider les entreprises à comprendre les effets régionaux et à concevoir des solutions innovantes.

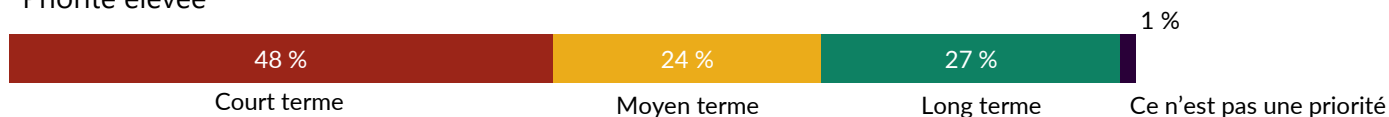
4. Thèmes généraux

Des thèmes généraux sont ressortis au cours de la période de mobilisation, lors des différentes tables rondes et dans les mémoires écrits. Ils constituent le fondement de la Stratégie dans la mesure où ils établissent des priorités et des principes directeurs fondamentaux. Ils donnent le ton et l'orientation, de sorte que les interventions ultérieures cadrent avec les principaux objectifs. À partir de la base formée par ces thèmes généraux, la Stratégie peut s'articuler autour d'axes plus ciblés (p. ex. bâtir des communautés plus vigoureuses, la croissance des entreprises et le soutien à l'innovation), ce qui permet d'inclure des thèmes détaillés, des initiatives et des mesures d'intervention précises qui vont dans le sens des principaux objectifs de la Stratégie. Une telle intégration contribue à faire en sorte que la Stratégie soit à la fois exhaustive, c'est-à-dire que ses différents éléments et axes d'intérêt sont pris en compte de manière globale, et cohérente, c'est-à-dire que ces éléments fonctionnent ensemble pour renforcer les principaux objectifs de la SPCNO et maintenir une approche unifiée.

Les participants ont entre autres souligné la nécessité de mettre en place des programmes adaptés à la région et d'apporter un soutien accru aux petites communautés ainsi qu'aux communautés rurales et éloignées afin de stimuler le développement rural. Le renforcement de la coordination entre les différents ordres de gouvernement, la promotion des partenariats et de la collaboration au niveau régional, ainsi que l'amélioration de la disponibilité des données et de l'accès à celles-ci ont également été jugés essentiels et mentionnés à de nombreuses reprises.

Programmes adaptés à la région

Priorité élevée

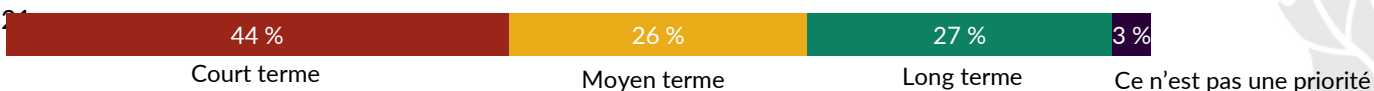


Les intervenants ont discuté des moyens de stimuler les perspectives économiques en préconisant des programmes fédéraux qui tiennent compte des conditions particulières du Nord de l'Ontario. Ils ont souligné l'importance d'établir des critères d'admissibilité souples pour les programmes qui tiennent compte des besoins locaux pour mieux répondre aux questions et aux perspectives régionales. Ils ont plus particulièrement fait remarquer que l'établissement de possibilités d'adaptation des programmes nationaux de façon à ce qu'ils correspondent mieux aux circonstances particulières de la région pourrait considérablement améliorer le développement économique local.

Les discussions ont également porté sur l'importance du développement rural pour le Nord de l'Ontario et souligné la nécessité d'adapter les programmes fédéraux aux besoins particuliers des communautés et des entreprises en zone rurale. Les participants ont fait valoir l'importance de tenir compte du contexte local des petites zones et des zones rurales dans le Nord de l'Ontario, qui diffère de la définition des petites zones et des zones rurales dans les régions plus peuplées. Par ailleurs, certains partenaires ont souligné que la diminution de l'assiette fiscale dans les communautés rurales limite leur capacité à faire des investissements importants dans le développement local, ce qui complique le financement des infrastructures et la croissance des entreprises.

Partenariats régionaux et collaboration

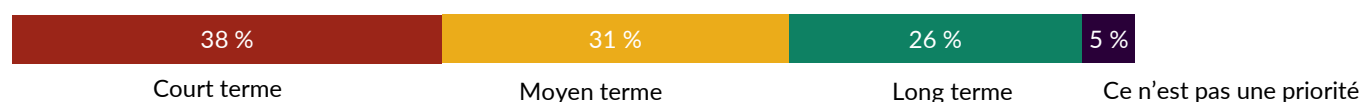
Priorité élevée



Les participants ont recommandé une plus grande collaboration entre les acteurs régionaux, notamment les établissements d'enseignement postsecondaire, les centres régionaux d'innovation, le secteur privé, les organismes et ministères gouvernementaux ainsi que les communautés. En favorisant les partenariats, ces initiatives pourraient renforcer l'économie régionale et placer le Nord de l'Ontario sur la voie du succès à long terme. Une meilleure coopération entre ces divers groupes contribuerait aussi à rendre le contexte économique plus résilient.

Disponibilité des données et accès à celles-ci

Priorité moyenne



Les participants à la mobilisation ont donné leur avis sur les options permettant d'améliorer la disponibilité des données et des statistiques sur les communautés locales, y compris les municipalités, les sous-régions et les districts, ainsi que l'accès à celles-ci. Ils ont souligné que l'amélioration de la disponibilité des données pourrait contribuer à une prise de décision éclairée et faciliter l'élaboration de stratégies et de programmes mieux adaptés, compte tenu des réalités diverses des nombreuses sous-régions et communautés du Nord de l'Ontario.

Coordination gouvernementale

Priorité moyenne



Les intervenants ont discuté des moyens de maintenir et d'améliorer la collaboration entre les gouvernements fédéral, provincial et des Premières Nations et les administrations municipales. Ils ont souligné qu'il serait possible de faire progresser la Stratégie et d'améliorer la prestation des services dans le Nord de l'Ontario en poursuivant le travail déjà entrepris. Ils ont notamment fait remarquer que le renforcement de ces partenariats permettrait de mieux utiliser les ressources et de mieux faire concorder les programmes avec les besoins de la région.



Prochaines étapes

FedNor a recueilli des renseignements précieux au cours des exercices de mobilisation auprès d'un éventail d'intervenants de divers secteurs, communautés et sous-régions du Nord de l'Ontario. Ces contributions importantes aideront le gouvernement du Canada à prioriser les domaines d'intervention et à intégrer des approches qui permettent de relever certains des défis de la région dans la SPCNO afin de tirer parti des perspectives présentes dans le contexte économique changeant de la région, de sorte que la Stratégie reste pertinente et adaptée aux besoins de la région.

Ces renseignements serviront directement à l'élaboration de la stratégie actualisée, qui devrait être lancée en 2025, et contribueront à orienter les futurs investissements et activités du gouvernement fédéral dans la région.

FedNor tient à remercier tous les participants pour leur temps, leurs connaissances et leur dévouement à l'égard de la prospérité et de la croissance du Nord de l'Ontario.

ⁱ Gouvernement du Canada, [Initiative pour l'inclusion des femmes dans le secteur du capital de risque](#).

