



Innovation, Sciences et
Développement économique Canada

Innovation, Science and
Economic Development Canada

Canada 

Rapport sur l'état de l'industrie aérospatiale au Canada Été 2025



Aerospace Industries
Association of Canada

L'Association des industries
aérospatiales du Canada

TABLE DES MATIÈRES

Le contexte du rapport	3
Impacts économiques	4
Tendances de l'emploi	5
Répartition régionale.....	6
Caractéristiques de l'emploi.....	7
Innovation	8
Classement mondial de l'aérospatiale civile	9
La défense aérospatiale.....	10
Exportations des produits	11
Conclusions principales	12
Annexes.....	13
Annexe 1 : Principes de la méthodologie des impacts économiques	13
Annexe 2 : Les activités principales associées à la fabrication et aux services d'ERR de l'industrie aérospatiale canadienne	14
Annexe 3 : Indicateurs industriels de l'industrie aérospatiale canadienne (2020–2024).....	15
Annexe 4 : Les impacts économiques de l'industrie aérospatiale canadienne (2024).....	16
Annexe 5 : Répartition des emplois de l'industrie aérospatiale canadienne par région (2023 v. 2024).....	17
Annexe 6 : Les revenus du secteur de la défense aérospatiale (2018-2022) par catégorie de biens et de services	18
Sources des données	19

LE CONTEXTE DU RAPPORT

Le rapport relève d'un partenariat :

- Un accord pluriannuel de collaboration en matière d'analyse entre l'Association des industries aérospatiales du Canada (AIAC) et Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE)



Innovation, Sciences et
Développement économique Canada

Innovation, Science and
Economic Development Canada



Le rapport est fondé sur des faits :

- Des données de référence recueillies auprès d'organismes gouvernementaux et des firmes d'experts internationaux indépendants en la matière et reflètent les révisions et les mises à jour
- Des modèles d'impacts économiques¹ et indicateurs d'innovation informés par des experts de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) et de Statistique Canada
- Aperçu statistique des activités de l'industrie aérospatiale canadienne en 2024², basé sur les données les plus récentes disponibles :
 - Concentration sur la reprise de l'industrie après la pandémie de COVID-19
 - Analyse comparative de l'état de 2019 à 2024, sous réserve de la disponibilité des données

¹ Voir l'[annexe 1](#) pour les principes méthodologiques détaillés et l'[annexe 2](#) pour une liste des activités principales associées à la fabrication et aux services d'ERR de l'industrie aérospatiale canadienne.

² 2022 est la dernière année disponible pour les données sur l'industrie de la défense aérospatiale canadienne.

IMPACTS ÉCONOMIQUES

En 2024, l'industrie aérospatiale canadienne a contribué 34,2 G\$ au PIB³ et 225 000 emplois à l'économie canadienne⁴

Figure 1 : Contribution de l'industrie aérospatiale au PIB, 2024

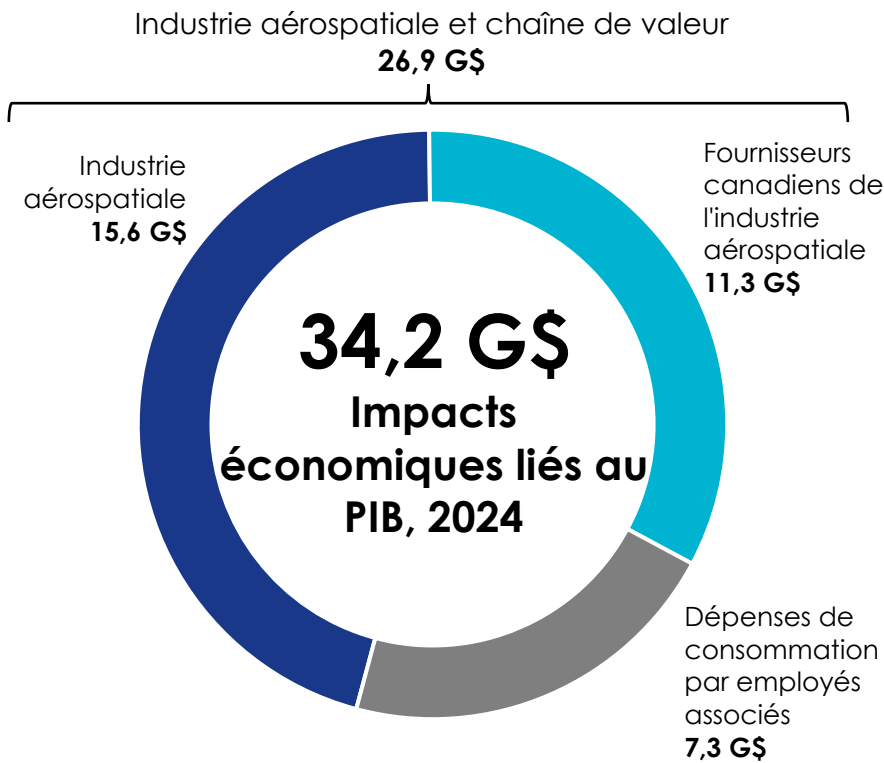
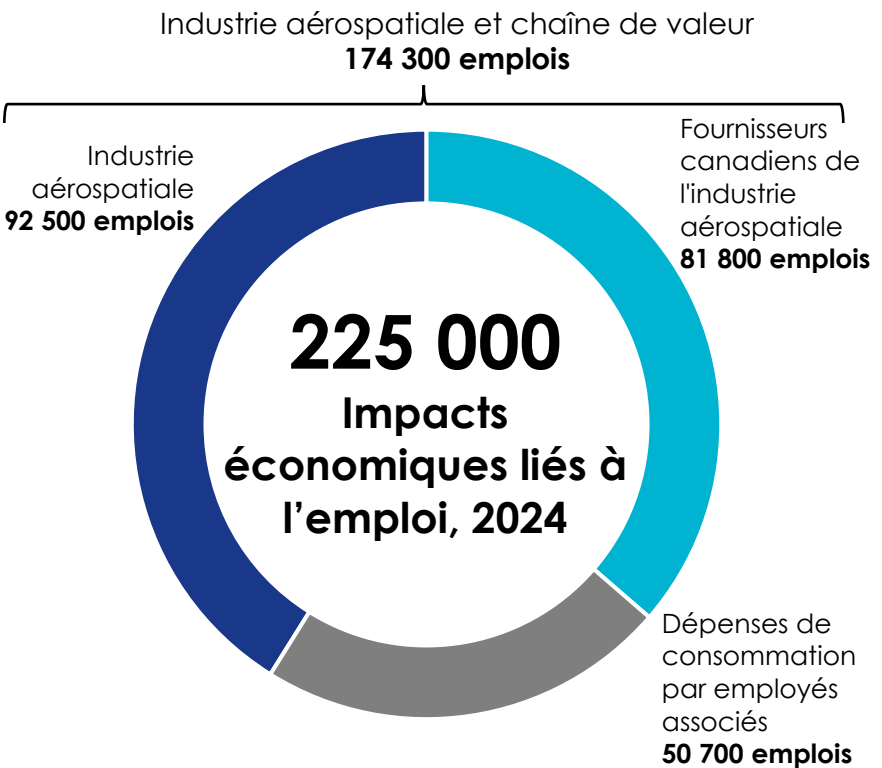


Figure 2 : Contribution de l'industrie aérospatiale à l'emploi, 2024



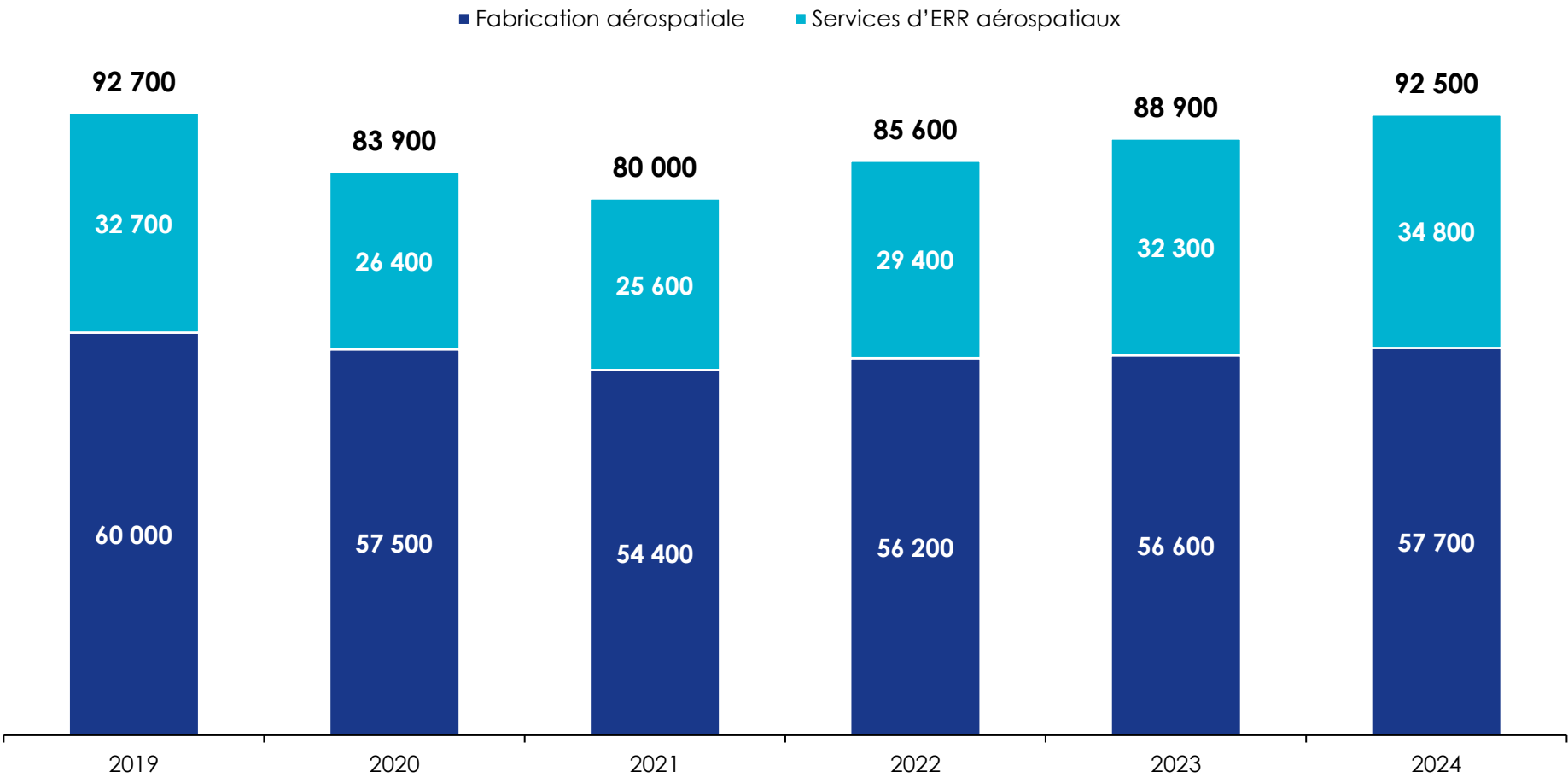
³ Le produit intérieur brut (PIB) représente la valeur totale sans chevauchement des biens et des services produits dans une industrie, un pays ou une région au cours d'une période donnée. Le PIB représente mieux les activités réalisées au Canada contrairement aux revenus, qui tiennent compte des dépenses de R-D, de l'emploi et des revenus provenant de l'étranger.

⁴ Voir l'[annexe 1](#) pour les principes méthodologiques détaillés et l'[annexe 4](#) pour une analyse comparative des impacts économiques de l'industrie de la fabrication aérospatiale canadienne et des services d'entretien, réparation et révision (ERR) de 2023 à 2024.

TENDANCES DE L'EMPLOI

En 2024, l'industrie aérospatiale canadienne a atteint 99,8 % de son niveau d'emploi direct d'avant la pandémie⁵

Figure 3 : Indice d'emploi direct de l'industrie aérospatiale canadienne, 2019–2024

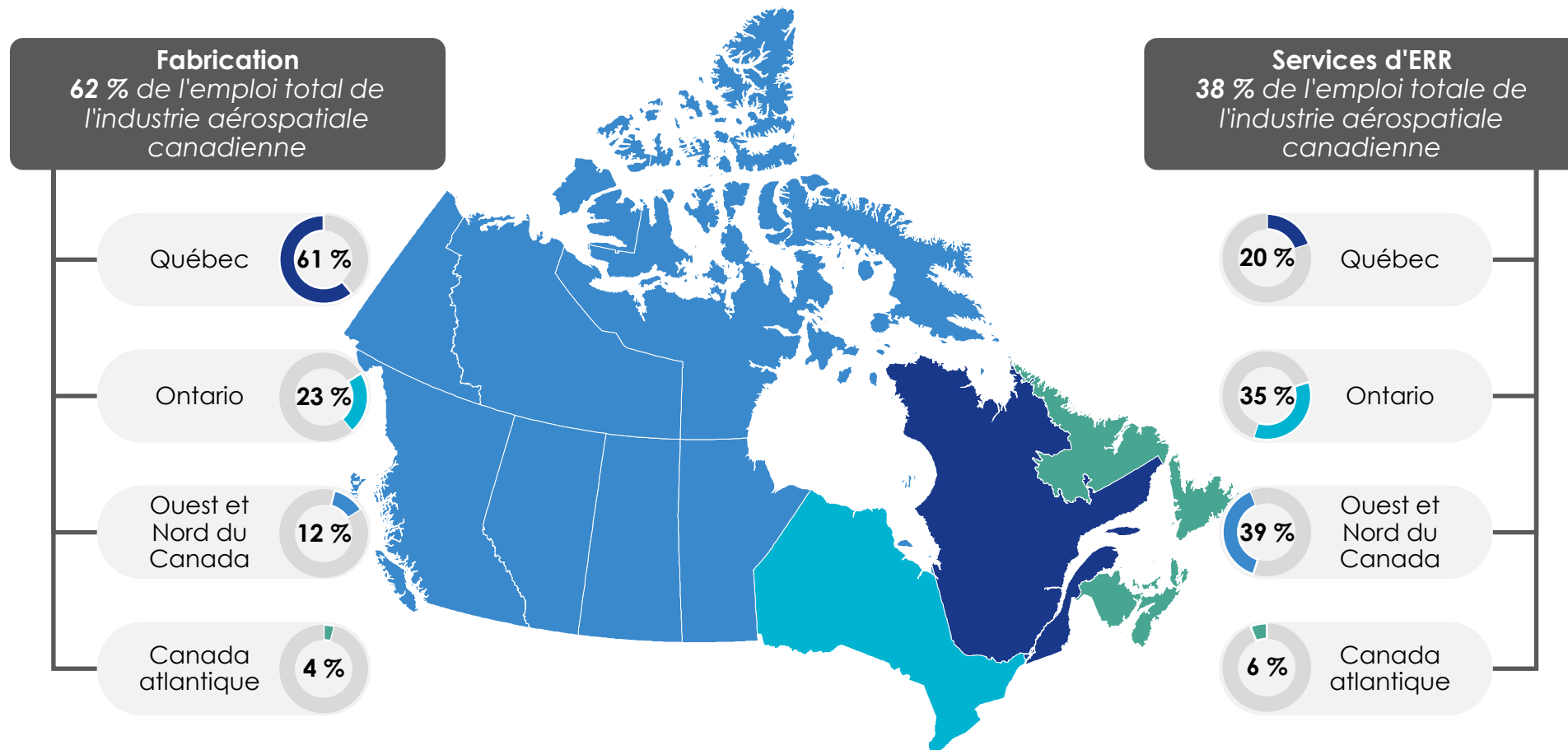


⁵ L'industrie de la fabrication aérospatiale canadienne comprend la production d'aéronefs (avions, vaisseaux spatiaux, systèmes/véhicules aériens sans pilote, ballons et parachutes), d'hélicoptères, de simulateurs de vol, de moteurs, de trains d'atterrissage, d'avioniques, et d'autres pièces et composants. Voir l'[annexe 2](#) pour une liste des activités principales associées à la fabrication et aux services d'ERR de l'industrie aérospatiale canadienne et l'[annexe 3](#) pour une analyse comparative des indicateurs de l'industrie aérospatiale canadienne de 2019 à 2024.

RÉPARTITION RÉGIONALE

Entre 2023 et 2024, toutes les régions ont maintenu leur part relative de l'emploi dans les secteurs de la fabrication aérospatiale et des services d'ERR⁶

Figure 4 : Répartition des emplois de l'industrie aérospatiale canadienne par région, 2024



⁶ Voir l'[annexe 2](#) pour une liste des activités principales associées à la fabrication et aux services d'ERR de l'industrie aérospatiale canadienne et l'[annexe 5](#) pour une analyse comparative de la répartition des emplois dans l'industrie aérospatiale canadienne par région entre 2023 et 2024.

CARACTÉRISTIQUES DE L'EMPLOI

En 2024, la main-d'œuvre de l'industrie de la fabrication aérospatiale canadienne était axée sur l'innovation et gagnait près de 25 % de plus que la moyenne de l'industrie de la fabrication canadienne

Figure 5 : Emplois de l'industrie de la fabrication aérospatiale par type d'emploi, 2024

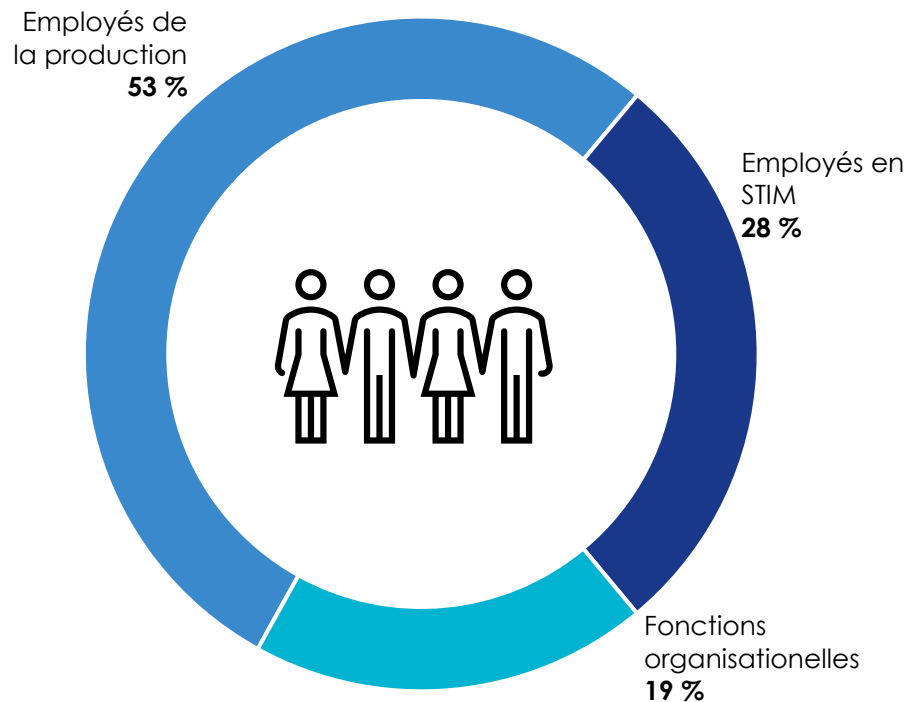
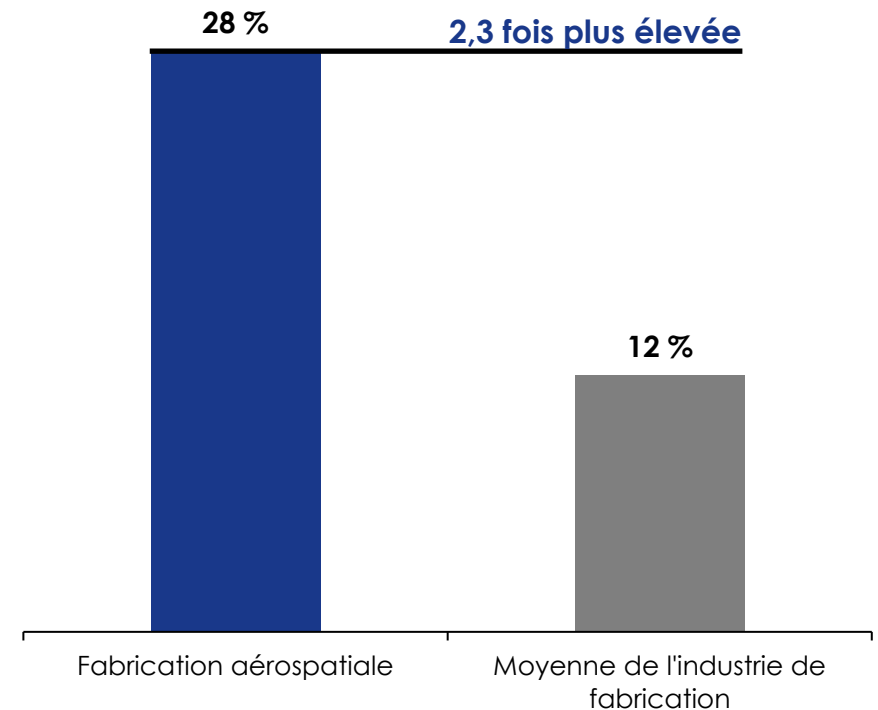


Figure 6 : Intensité des STIM, 2024



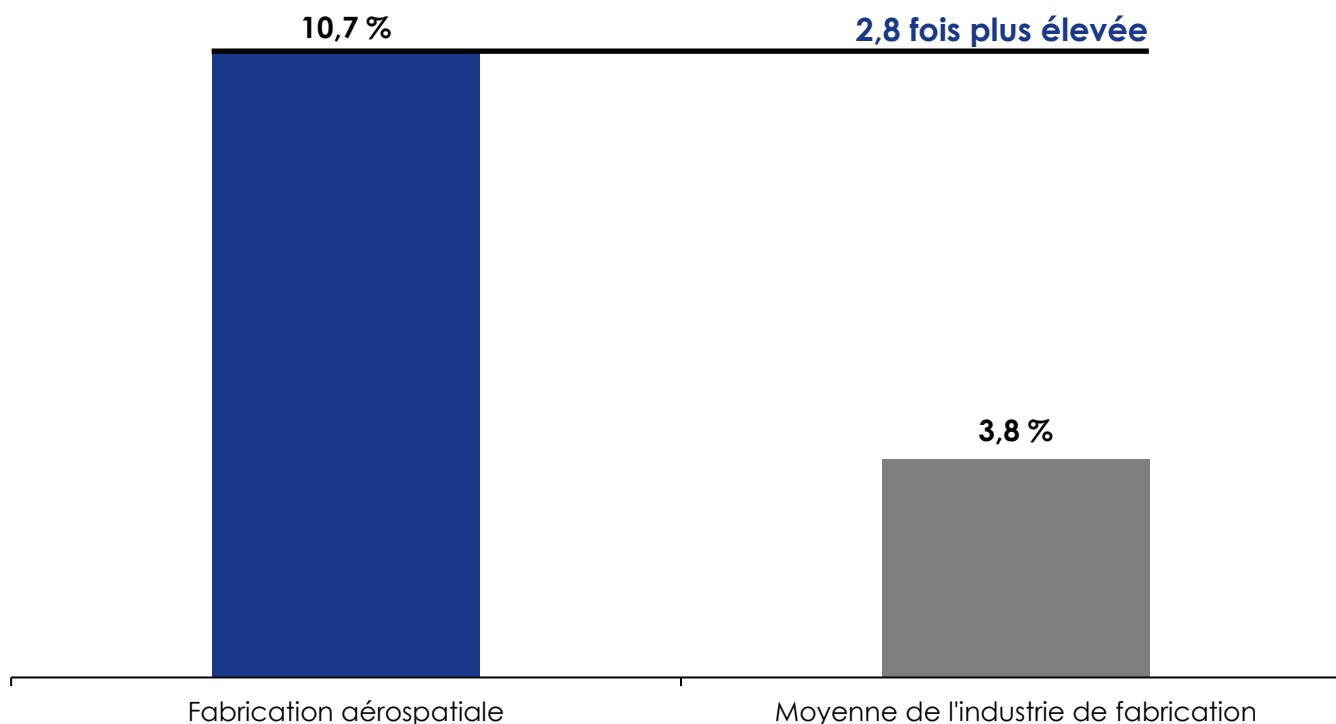
- En 2024, l'industrie de la fabrication aérospatiale était 2,3 fois plus axée sur les STIM⁷ que la moyenne de l'industrie de la fabrication canadienne
- En 2024, les employés de l'industrie de la fabrication aérospatiale gagnaient un salaire annuel moyen de plus de 85 000 \$

⁷ Sciences, technologie, ingénierie et mathématiques (STIM). À l'échelle de l'industrie, l'intensité de la STIM est mesurée selon le rapport entre les employés exerçant des professions liées aux STIM dans une industrie ou un secteur donné et son emploi total.

INNOVATION

En 2024, l'industrie aérospatiale canadienne a maintenu son premier rang en matière de R-D⁸ parmi toutes les industries de fabrication canadiennes

Figure 7 : Intensité de la R-D, 2024



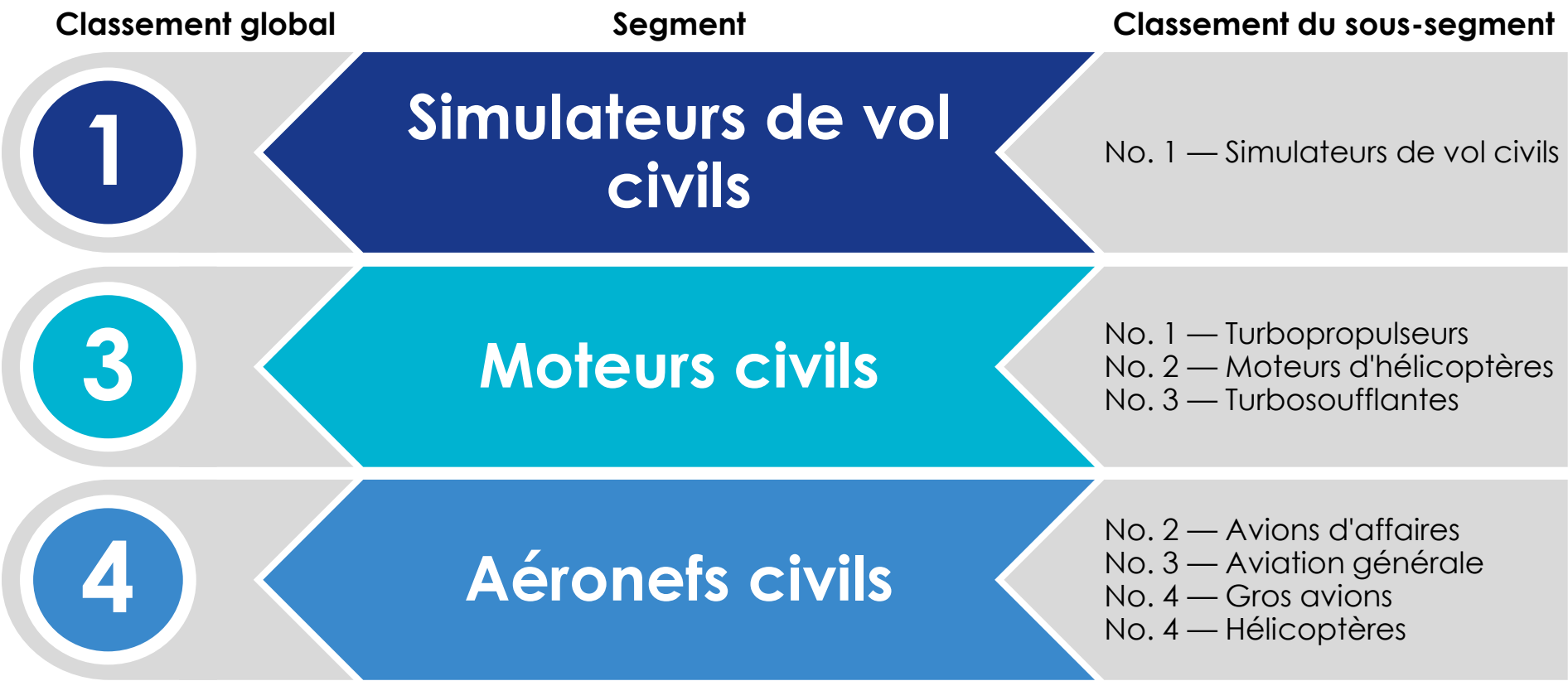
- En 2024, l'industrie aérospatiale a investi plus de 1,2 G\$ en R-D, soit une augmentation de 77 M\$ par rapport à 2023
- En 2024, l'intensité de la R-D de l'industrie était près de 3 fois plus élevée que la moyenne de l'industrie de fabrication

⁸ Les activités de recherche et de développement (R-D) sont mesurées en fonction de leur valeur en dollars. À l'échelle de l'industrie, l'intensité de la R-D est mesurée selon le rapport entre les dépenses en R-D par une industrie ou un secteur donné et sa contribution au PIB. Voir l'[annexe 3](#) pour une analyse comparative des dépenses en R-D de l'industrie aérospatiale canadienne de 2020 à 2024.

CLASSEMENT MONDIAL DE L'AÉROSPATIALE CIVILE

En 2024, le Canada s'est classé⁹ parmi les cinq premiers dans les segments des simulateurs de vol civils, des moteurs civils et des aéronefs civils¹⁰

Figure 8 : Classement de l'industrie aérospatiale civile canadienne, 2024



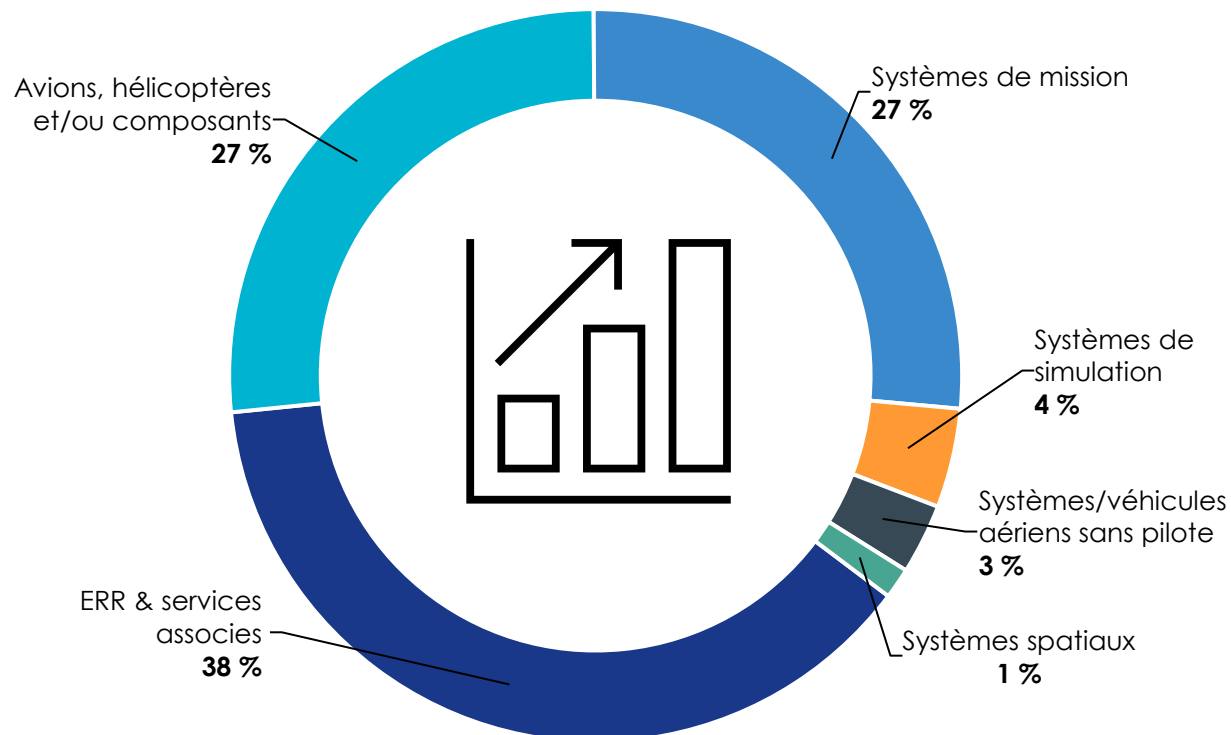
⁹ Les classements sont fondés sur la valeur en dollars de la production finale.

¹⁰ L'aviation générale comprend tous les aéronefs qui ne sont pas opérés par des fournisseurs de services de navette ou de transport aérien, et exclut les avions d'affaires et les hélicoptères.

LA DÉFENSE AÉROSPATIALE

En 2022¹¹, le segment canadien de la défense aérospatiale était composé d'un groupe d'activité diversifié de biens et de services

Figure 9 : Répartition des revenus de l'industrie de la défense aérospatiale, 2022



- En 2022, les revenus de l'industrie de la défense aérospatiale canadienne représentaient 17 % du total des revenus de l'industrie aérospatiale, comparativement à 13 % pendant la période pré-pandémique¹²
 - Cette croissance a été principalement attribuée aux catégories « Avions, hélicoptères et/ou composants » et « ERR et services associés »

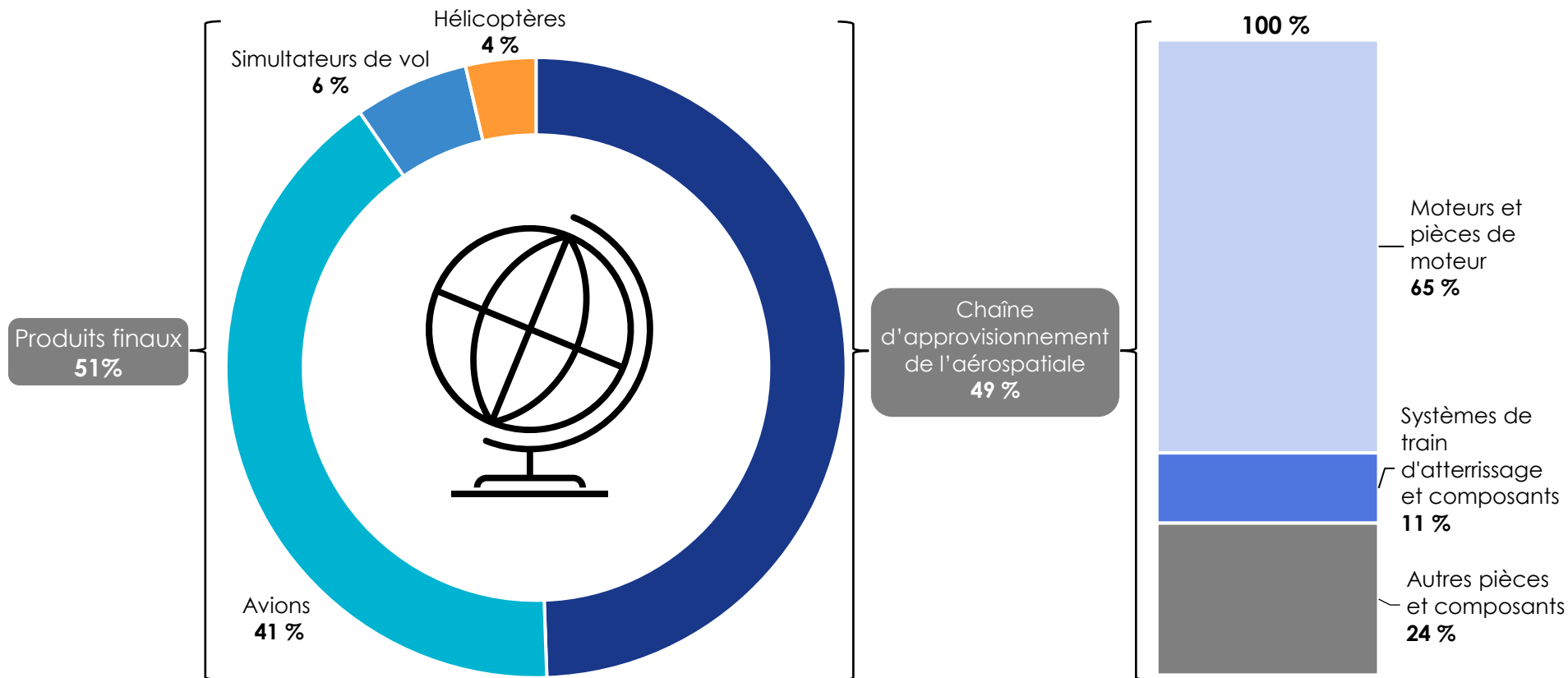
¹¹ 2022 est la dernière année disponible pour les données sur l'industrie de la défense aérospatiale canadienne.

¹² Basés sur les résultats les plus récents (2018) de l'*Enquête sur les industries canadiennes de la défense, de l'aérospatiale, de la marine et de la cybersécurité*, avant le début de la pandémie. Voir l'[annexe 6](#) pour une répartition détaillée des revenus de l'industrie de la défense aérospatiale par catégorie de biens et de services de 2018 à 2022.

EXPORTATIONS DES PRODUITS

En 2024, près de 50 % des exportations de la fabrication aérospatiale étaient liés à la chaîne d'approvisionnement

Figure 10 : Répartition des exportations aérospatiales par catégorie de produits, 2024



CONCLUSIONS PRINCIPALES

En 2024, l'industrie aérospatiale canadienne a :

- Contribué 34,2 G\$ au PIB et 225 000 emplois à l'économie canadienne
- Employé une main-d'œuvre axée sur l'innovation qui gagnait près de 25 % de plus que la moyenne de l'industrie de la fabrication canadienne
- Maintenu son premier rang en matière de R-D parmi toutes les industries de fabrication canadiennes
- Classé ses activités parmi les cinq premières dans les segments des simulateurs de vol civils, des moteurs civils et des aéronefs civils
- Présenté un segment de défense aérospatiale diversifié et en croissance
- Participé activement aux chaînes d'approvisionnement mondiales

ANNEXES

Annexe 1 : Principes de la méthodologie des impacts économiques

- Les données de référence sur l'industrie aérospatiale sont tirées d'organismes gouvernementaux, tel que Statistique Canada et l'Agence du revenu du Canada, et des firmes d'experts internationaux indépendants en la matière, avec des rajustements pour tenir compte des fabricants des produits spatiaux, avioniques et simulateurs de vol ainsi que les fournisseurs de services d'ERR.
- Le modèle d'ISDE mesure la structure économique du Canada à l'aide des multiplicateurs d'entrées-sorties les plus récents (2021) de Statistique Canada.
 - Les activités aérospatiales ont été liées aux multiplicateurs d'incidence économique spécifique les plus proches.
 - BS336400 Fabrication de produits aérospatiaux et de leurs pièces
 - BS488100 Activités de soutien au transport aérien
- L'impact économique total inclut les activités industrielles réalisées par la chaîne de valeur canadienne, comprenant spécifiquement l'industrie aérospatiale (l'impact économique direct des entreprises pour lesquelles l'aérospatiale est l'activité principale), leurs fournisseurs canadiens (l'impact économique indirect des entreprises pour lesquelles l'aérospatiale n'est pas l'activité principale) et les dépenses de consommation par employés associés (l'impact économique induit) dans l'ensemble de l'économie canadienne.
 - Les impacts liés au PIB sont présentés sur une base annuelle.
 - Les retombées liées à l'emploi sont présentées sur une base annuelle et sont mesurées en termes d'emploi équivalents à temps plein (ETP).
 - Les emplois ne peuvent pas être cumulatifs car ils sont maintenus pendant une période prolongée après leur création.
 - Les estimations de retombées économiques sont présentées au niveau national et ne peuvent pas être ventilées au niveau régional.
 - Les estimations des impacts économiques ne sont pas comparables aux estimations plus anciennes publiées dans les rapports précédents, car les données de référence antérieures des agences gouvernementales et des experts internationaux en la matière sont régulièrement révisées et mises à jour.
- Toutes les valeurs sont exprimées en dollars canadiens.

Annexe 2 : Les activités principales associées à la fabrication et aux services d'ERR de l'industrie aérospatiale canadienne

Fabrication aérospatiale	Services d'ERR aérospatiaux ¹³
Activités principales : • Assemblages, sous-assemblages et pièces d'aéronefs • Moteurs et pièces de moteur pour les aéronefs • Fuselages, ailes, queues et assemblages similaires pour les aéronefs • Assemblages et pièces (empennage) de queues et d'ailes • Simulateurs de vol • Conception et production de prototypes pour les produits aérospatiaux • Systèmes spatiaux • Satellites et composants de satellite de télécommunications • Avionique • Hélicoptères, hélices et pièces	Activités principales : • Entretien lourd, révision et réparation d'aéronefs • Entretien, révision et réparation de moteurs d'aéronefs • Entretien et réparation de composants d'aéronefs et d'autres systèmes • Entretien d'aéronefs en ligne (entretien dans les aéroports – ne comprend pas les revenus tirés de la vente de carburant) • Services de convoyage d'aéronefs • Services d'inspection d'aéronefs • Services d'essai d'aéronefs • Réparation de tapisserie d'aéronef

¹³ Excluent les activités d'ERR réalisées par les fabricants et les compagnies aériennes.

Annexe 3 : Indicateurs industriels de l'industrie aérospatiale canadienne (2019–2024)

Indicateur	Secteur	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Variation en %, 2023– 2024	Variation en %, 2019– 2024
Revenus (Milliards de dollars)	Fabrication aérospatiale	32,7 \$	24,2 \$	23,1 \$	27,2 \$	33,5 \$	39,6 \$	18 %	21 %
	Services d'ERR aérospatiaux	4,2 \$	3,6 \$	3,9 \$	4,7 \$	5,1 \$	5,6 \$	10 %	33 %
	Total aérospatiale	36,9 \$	27,8 \$	27,0 \$	31,9 \$	38,6 \$	45,2 \$	17 %	22 %
PIB (Milliards de dollars)	Fabrication aérospatiale	13,1 \$	9,6 \$	9,9 \$	10,1 \$	10,6 \$	10,8 \$	2 %	-18 %
	Services d'ERR aérospatiaux	4,9 \$	3,3 \$	3,4 \$	4,1 \$	4,5 \$	4,8 \$	7 %	-2 %
	Total aérospatiale	18,0 \$	12,9 \$	13,3 \$	14,2 \$	15,1 \$	15,6 \$	3 %	-13 %
Emplois (Milliers d'emplois)	Fabrication aérospatiale	60,0	57,5	54,4	56,2	56,6	57,7	2 %	-4 %
	Services d'ERR aérospatiaux	32,7	26,4	25,6	29,4	32,3	34,8	8 %	6 %
	Total aérospatiale	92,7	83,9	80,0	85,6	88,9	92,5	4 %	-0,2 %
R-D (Millions de dollars)	Fabrication aérospatiale	1 151 \$	958 \$	991 \$	893 \$	1 086 \$	1 160 \$	7 %	1 %
	Services d'ERR aérospatiaux	43 \$	34 \$	33 \$	38 \$	42 \$	45 \$	7 %	5 %
	Total aérospatiale	1 194 \$	992 \$	1 024 \$	931 \$	1 128 \$	1 205 \$	7 %	1 %

Annexe 4 : Les impacts économiques de l'industrie aérospatiale canadienne (2024)

Indicateur	Source d'activité industrielle	La fabrication aérospatiale	Les services d'ERR aérospatiaux	Total aérospatiale
Impacts économiques liés au PIB (Milliards de dollars)	Industrie aérospatiale	10,8 \$	4,8 \$	15,6 \$
	Fournisseurs canadiens de l'industrie aérospatiale	6,2 \$	5,1 \$	11,3 \$
	Industrie aérospatiale et la chaîne de valeur	17,0 \$	9,9 \$	26,9 \$
	Dépenses de consommation par employés associés	4,6 \$	2,7 \$	7,3 \$
	Total	21,6 \$	12,6 \$	34,2 \$
Impacts économiques liés à l'emploi (Nombre d'emplois)	Industrie aérospatiale	57 700	34 800	92 500
	Fournisseurs canadiens de l'industrie aérospatiale	40 300	41 500	81 800
	Industrie aérospatiale et la chaîne de valeur	98 000	76 300	174 300
	Dépenses de consommation par employés associés	30 500	20 200	50 700
	Total	128 500	96 500	225 000

Annexe 5 : Répartition des emplois de l'industrie aérospatiale canadienne par région (2023 v. 2024)

Région	La fabrication aérospatiale		Les services d'ERR aérospatiaux	
	2023	2024	2023	2024
L'Ouest et le Nord du Canada	12 %	12 %	38 %	39 %
Ontario	24 %	23 %	35 %	35 %
Québec	61 %	61 %	21 %	20 %
Canada atlantique	3 %	4 %	6 %	6 %

Annexe 6 : Les revenus du secteur de la défense aérospatiale (2018-2022) par catégorie de biens et de services

Titre court	Catégories de biens et de services du secteur de la défense aérospatiale	2018	2020	2022	Variation en %, 2018–2022
Services d'ERR	Services d'entretien, de réparation, de révision, de modernisation ou de mise à niveau des aéronefs militaires	1 203 557 655 \$	1 339 505 777 \$	2 079 143 232 \$	73 %
Avions, hélicoptères et/ou composants	Fabrication, structures et composants d'aéronefs	738 691 929 \$	1 416 086 478 \$	1 445 924 277 \$	96 %
Systèmes de mission	Systèmes d'électro-optiques, radars, sonars et autres détecteurs ou systèmes de collecte d'information principalement aéroportés ; systèmes d'alerte, de contrôle de tir et de contre-mesure de tir, et composants connexes	843 888 515 \$	994 181 470 \$	1 071 151 042 \$	27 %
	Systèmes de communication et de navigation et autres systèmes d'information (y compris les systèmes de traitement et de diffusion) principalement aéroportés, logiciels, appareils électroniques et composants	516 207 452 \$	377 610 671 \$	375 868 525 \$	-27 %
Systèmes de simulation	Systèmes de simulation pour aéronef	324 694 686 \$	235 430 669 \$	238 783 900 \$	-26 %
Systèmes/véhicules aériens sans pilote	Systèmes et véhicules aériens sans pilote et composantes	87 304 058 \$	63 556 985 \$	168 930 867 \$	93 %
Systèmes spatiaux	Systèmes militaires déployés dans l'espace, lanceurs spatiaux, systèmes terrestres servant à opérer, commander et contrôler les lanceurs spatiaux ou les systèmes déployés dans l'espace et composantes connexes	81 824 130 \$	70 704 636 \$	73 943 779 \$	-10 %
Revenus totaux		3 796 168 425 \$	4 497 076 686 \$	5 453 745 622 \$	44 %

SOURCES DES DONNÉES

1. Impacts économiques

- a. Estimations d'ISDE selon les données récentes révisées du [Tableau 36-10-0434-03](#) de Statistique Canada (2019–2024), 2025
- b. Estimations d'ISDE selon les données récentes révisées du [Tableau 14-10-0220-01](#) de Statistique Canada (2019–2024), 2025
- c. Estimations du modèle économique de l'ISDE selon le [Tableau 36-10-0594-01](#) de Statistique Canada (2021), 2025

2. Tendances de l'emploi

- a. Voir 1(b)

3. Répartition régionale

- a. [Tableau 14-10-0202-01](#) de Statistique Canada (2023–2024), 2025

4. Caractéristiques de l'emploi

- a. *L'Enquête sur la population active* de Statistique Canada (2024), 2025
- b. La [classification nationale des professions \(CNP\) 2021 version 1.0](#) de Statistique Canada, 2025
- c. Voir 1(b)

5. Innovation

- a. Estimations d'ISDE selon les données récentes révisées du [Tableau 27-10-0333-01](#) de Statistique Canada et les données administratives des entreprises (2019–2024), 2025
- b. Voir 1(a-b)

6. Classement mondial de l'aérospatiale civile

- a. [Civil Simulator Census 2021](#) de FlightGlobal, 2025

- b. *Dynamic Workbook for Custom Charts (Civil Aircraft, Rotorcraft, Aviation Gas Turbines)* de Forecast International (2024), 2025
- c. *Market History* de Teal Group (2024), 2025

7. La défense aérospatiale

- a. *L'Enquête sur les industries canadiennes de la défense, de l'aérospatiale, de la marine et de la cybersécurité* de Statistique Canada (2018–2022), 2025

8. Les exportations

- a. *Global Trade Atlas* de S&P Global (2024), 2025

9. Annexe 2

- a. Le [système de classification des industries de l'Amérique du Nord \(SCIAN\) Canada 2022 version 1.0](#) de Statistique Canada, 2025

10. Annexe 3

- a. Estimations d'ISDE selon les données récentes révisées du [Tableau 16-10-0047-01](#) de Statistique Canada (2020–2024), 2025
- b. Voir 1(a-b)
- c. Voir 5(a)

11. Annexe 4

- a. Voir 1(a-c)

12. Annexe 5

- a. Voir 3(a)

13. Annexe 6

- a. Voir 7(a)