

## Analyse en bref

# Incidence des droits de douane sur les entreprises au Canada : attentes et réponses stratégiques, quatrième trimestre de 2025

par Samantha Menardi, Shivani Sood et Chris Johnston

Date de diffusion : le 18 décembre 2025



Statistique  
Canada

Statistics  
Canada

Canada

---

## Comment obtenir d'autres renseignements

Pour toute demande de renseignements au sujet de ce produit ou sur l'ensemble des données et des services de Statistique Canada, visiter notre site Web à [www.statcan.gc.ca](http://www.statcan.gc.ca).

Vous pouvez également communiquer avec nous par :

**Courriel** à [infostats@statcan.gc.ca](mailto:infostats@statcan.gc.ca)

**Téléphone** entre 8 h 30 et 16 h 30 du lundi au vendredi aux numéros suivants :

- |                                                                             |                |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|
| • Service de renseignements statistiques                                    | 1-800-263-1136 |
| • Service national d'appareils de télécommunications pour les malentendants | 1-800-363-7629 |
| • Télécopieur                                                               | 1-514-283-9350 |

## Normes de service à la clientèle

Statistique Canada s'engage à fournir à ses clients des services rapides, fiables et courtois. À cet égard, notre organisme s'est doté de normes de service à la clientèle que les employés observent. Pour obtenir une copie de ces normes de service, veuillez communiquer avec Statistique Canada au numéro sans frais 1-800-263-1136. Les normes de service sont aussi publiées sur le site [www.statcan.gc.ca](http://www.statcan.gc.ca) sous « Contactez-nous » > « [Normes de service à la clientèle](#) ».

## Note de reconnaissance

Le succès du système statistique du Canada repose sur un partenariat bien établi entre Statistique Canada et la population du Canada, les entreprises, les administrations et les autres organismes. Sans cette collaboration et cette bonne volonté, il serait impossible de produire des statistiques exactes et actuelles.

Publication autorisée par la ministre responsable de Statistique Canada

© Sa Majesté le Roi du chef du Canada, représenté par la ministre de l'Industrie, 2025

L'utilisation de la présente publication est assujettie aux modalités de l'[entente de licence ouverte](#) de Statistique Canada.

Une [version HTML](#) est aussi disponible.

*This publication is also available in English.*

---

## Table des matières

|                                                            |          |
|------------------------------------------------------------|----------|
| <b>Entreprises qui exportent vers les États-Unis .....</b> | <b>4</b> |
| <b>Entreprises qui importent des États-Unis .....</b>      | <b>5</b> |
| <b>Toutes les entreprises .....</b>                        | <b>6</b> |
| <b>Méthodologie .....</b>                                  | <b>8</b> |
| <b>Bibliographie .....</b>                                 | <b>8</b> |

# Incidence des droits de douane sur les entreprises au Canada : attentes et réponses stratégiques, quatrième trimestre de 2025

par **Samantha Menardi, Shivani Sood et Chris Johnston**

En 2025, les relations économiques entre le Canada et les États-Unis, autrefois caractérisées par la stabilité et une intégration étroite, sont entrées dans une période de tension accrue. Des décennies de coopération et de chaînes d'approvisionnement intégrées ont fait place à l'incertitude; les tensions commerciales et les changements de politiques ont remis en question l'une des relations commerciales bilatérales les plus importantes au monde. Les mesures tarifaires et les changements de politiques ont créé de l'incertitude pour les entreprises et les décideurs des deux côtés de la frontière.

Depuis le deuxième trimestre de 2025, l'Enquête canadienne sur la situation des entreprises comprend une série de questions axées sur les droits de douane qui permettent d'évaluer les attentes et les plans stratégiques des entreprises du Canada. Dans un contexte de changements continus au chapitre des droits de douane, de la réglementation commerciale et de la politique américaine, l'Enquête canadienne sur la situation des entreprises demeure un outil important pour comprendre l'incidence des droits de douane sur les entreprises du Canada. Au moyen des analyses des deuxième<sup>1</sup> et troisième<sup>2</sup> trimestres de 2025, qui traitaient de l'imposition des nouveaux droits de douane et des réactions aux contre-mesures, le présent document fournit les constatations mises à jour pour le quatrième trimestre de 2025 et tirées de l'enquête menée du 1<sup>er</sup> octobre au 5 novembre 2025.

## Entreprises qui exportent vers les États-Unis

En 2024, 53 448 établissements au Canada ont exporté des biens, dont 86,6 % ont exporté des biens vers les États-Unis<sup>3</sup>. Selon les résultats de l'Enquête canadienne sur la situation des entreprises pour le quatrième trimestre de 2025, les entreprises qui ont exporté des biens ou des services vers les États-Unis au cours des 12 derniers mois ont réalisé en moyenne 36,7 % de leurs ventes totales sur ce marché.

Plus du tiers (35,9 %) des entreprises qui exportent aux États-Unis s'attendaient à ce que les droits de douane imposés sur les biens vendus par les entreprises canadiennes aux États-Unis aient une incidence négative importante sur leurs activités. Plus du tiers (36,8 %) des exportateurs vers les États-Unis ont déclaré avoir été assujettis à des droits de douane sur les biens et les services qu'ils ont vendus au cours des trois derniers mois.

On a demandé aux entreprises comment elles s'attendaient à ce que divers aspects — comme leur rentabilité, leurs ventes et leurs prix — changent au cours des trois prochains mois. On leur a aussi demandé à quels obstacles elles s'attendaient à être confrontées. Plus des deux cinquièmes (41,5 %) des entreprises exportant vers les États-Unis prévoyaient une diminution de leur rentabilité globale, et plus du tiers (34,4 %) d'entre elles prévoyaient des difficultés liées à l'exportation ou à la vente de biens et de services à l'extérieur du Canada au cours des trois prochains mois. De plus, 39,1 % des entreprises qui exportent vers les États-Unis s'attendaient à ce que leurs dépenses d'exploitation augmentent, 22,9 % d'entre elles s'attendaient à une diminution de leurs ventes et, 17,2 %, à ce que leurs exportations globales diminuent. Comme les entreprises s'attendaient à réaliser moins de ventes au cours des trois prochains mois, plus du quart (26,6 %) des exportateurs vers les États-Unis prévoyaient une augmentation du prix de vente de leurs biens et services. Dans l'ensemble, 64,8 % des entreprises qui exportent des biens ou des services vers les États-Unis ont fait état de perspectives optimistes pour les 12 prochains mois, tandis que plus du quart (26,9 %) d'entre elles ont fait état de perspectives pessimistes.

---

1. [Incidence des droits de douane sur les entreprises au Canada : attentes et réponses stratégiques, deuxième trimestre de 2025.](#)  
2. [Incidence des droits de douane sur les entreprises au Canada : attentes et réponses stratégiques, troisième trimestre de 2025.](#)  
3. [Commerce des biens selon les caractéristiques des exportateurs, selon le pays de destination.](#)

On a demandé aux entreprises quelle était la probabilité qu'elles transmettent à leurs clients les augmentations de coûts attribuables aux droits de douane au cours des 12 prochains mois. La moitié (50,9 %) des entreprises qui exportent vers les États-Unis ont déclaré qu'il était très probable ou plutôt probable qu'elles transmettent les coûts à leurs clients. Les entreprises qui étaient les plus susceptibles de transmettre les coûts à leurs clients au cours des 12 prochains mois étaient les exportateurs vers les États-Unis dans le commerce de détail (84,6 %), le commerce de gros (81,1 %) et la fabrication (69,9 %).

On a demandé aux entreprises si, au cours des 12 prochains mois, elles prévoyaient de prendre des mesures pour atténuer les risques associés à l'imposition de droits de douane par les États-Unis sur les biens importés du Canada. Près du quart (22,7 %) des entreprises qui exportent vers les États-Unis prévoyaient d'augmenter les prix de leurs biens et services, en particulier plus de la moitié (53,0 %) des entreprises du commerce de gros et près des deux cinquièmes (38,5 %) des entreprises du commerce de détail. Plus du cinquième (21,9 %) des exportateurs vers les États-Unis prévoyaient de rechercher de nouveaux clients à l'extérieur des États-Unis.

## Entreprises qui importent des États-Unis

En 2023, le Canada comptait 167 050 établissements qui importaient des biens, dont plus des deux tiers (69,2 %) qui importaient des biens des États-Unis<sup>4</sup>. Parmi les entreprises qui ont importé des biens des États-Unis au cours des 12 derniers mois, le pourcentage moyen de leurs achats totaux aux États-Unis était de 24,4 %. Plus de la moitié (56,6 %) des entreprises qui importent des biens ou des services des États-Unis ont déclaré que le Canada avait imposé des droits de douane sur les biens qu'elles avaient achetés aux États-Unis au cours des trois mois précédents, et une telle situation était plus courante pour les entreprises dans les secteurs de la fabrication (74,8 %), des services administratifs, des services de soutien, des services de gestion des déchets et des services d'assainissement (73,7 %) et des services d'hébergement et de restauration (71,6 %).

Parmi les entreprises qui ont importé des biens ou des services des États-Unis au cours des 12 derniers mois, un tiers (33,3 %) d'entre elles prévoyaient que les droits de douane imposés par le Canada sur les biens achetés des États-Unis auraient une incidence négative mineure sur leurs activités, tandis que près du quart (24,9 %) s'attendaient à une incidence négative majeure.

Pour les trois prochains mois, près des deux cinquièmes des entreprises qui importent des biens ou des services des États-Unis s'attendaient à une augmentation de leurs dépenses d'exploitation (39,2 %) et du prix de vente de leurs biens ou services (37,8 %), et à une diminution de leur rentabilité (37,1 %).

Au cours des 12 prochains mois, pour atténuer les risques associés à l'imposition de droits de douane par les États-Unis sur les biens vendus à partir du Canada, près des deux cinquièmes (38,4 %) des entreprises qui importent actuellement des biens ou des services des États-Unis prévoyaient de rechercher de nouveaux fournisseurs, 31,4 % d'entre elles avaient l'intention d'augmenter les prix de leurs biens ou services et 26,1 %, d'augmenter leur approvisionnement national. Environ la moitié (48,4 %) des importateurs de biens ou de services des États-Unis dans le commerce de détail prévoyaient de rechercher de nouveaux fournisseurs à l'extérieur des États-Unis.

Près de 7 entreprises sur 10 (69,1 %) qui importent des biens ou des services des États-Unis ont fait état de perspectives très ou plutôt optimistes pour les 12 prochains mois, et un peu plus du quart (26,7 %) des entreprises ont fait état de perspectives très ou plutôt pessimistes.

4. [Commerce des biens selon les caractéristiques des importateurs, selon le pays d'origine.](#)

## Toutes les entreprises

Les répercussions économiques générales des droits de douane sur les entreprises canadiennes ne se limitent pas aux entreprises qui font directement du commerce avec les États-Unis. Qu'il s'agisse des fournisseurs, des clients ou de l'ensemble des chaînes d'approvisionnement, pratiquement toutes les entreprises en ressentent les effets. Les droits de douane façonnent le paysage économique bien au-delà du commerce, car ils ont des répercussions sur l'emploi, l'investissement et la stratégie commerciale globale de toutes les entreprises des deux pays.

Plus du tiers de toutes les entreprises ont déclaré que les droits de douane imposés par le Canada sur les biens achetés auprès d'entreprises aux États-Unis (36,1 %) et les droits de douane imposés par les États-Unis sur les biens vendus par des entreprises au Canada (35,9 %) ont une incidence négative sur leur entreprise.

Pour les trois prochains mois, 14,7 % des entreprises s'attendaient à ce que les défis liés à la chaîne d'approvisionnement représentent un obstacle. Parmi ces entreprises, plus des trois cinquièmes (61,4 %) ont déclaré que les défis liés à la chaîne d'approvisionnement s'étaient aggravés au cours des trois mois précédents. On a demandé à ces entreprises de déterminer les facteurs qui ont contribué à l'aggravation des défis liés à la chaîne d'approvisionnement. L'augmentation des prix des intrants, des produits ou des fournitures était la raison la plus fréquemment déclarée pour l'aggravation des défis liés à la chaîne d'approvisionnement (84,3 %), suivie de l'augmentation des retards dans la livraison des intrants, des produits ou des fournitures (60,3 %).

Moins des deux cinquièmes (36,8 %) de toutes les entreprises ont déclaré avoir été assujetties aux droits de douane imposés par les États-Unis sur les biens ou les services qu'elles vendent au cours des trois mois précédents. C'était en particulier le cas des deux tiers de l'ensemble des entreprises dans le commerce de gros (65,5 %) et de la fabrication (65,4 %). Les deux cinquièmes (39,9 %) de toutes les entreprises ont déclaré qu'il est probable qu'elles transmettent aux clients les augmentations de coûts causées par les droits de douane au cours des 12 prochains mois. Cette situation était celle des deux tiers des entreprises dans le commerce de gros (65,2 %), la fabrication (63,9 %) et le commerce de détail (63,0 %).

Pour les 12 prochains mois, 16,6 % de toutes les entreprises prévoyaient d'augmenter les prix de leurs biens ou services en raison des droits de douane imposés par les États-Unis sur les importations en provenance du Canada, tandis que 14,9 % d'entre elles prévoyaient d'augmenter l'approvisionnement national et 12,1 %, de rechercher de nouveaux fournisseurs à l'extérieur des États-Unis.

Parmi toutes les entreprises, près de la moitié (45,6 %) d'entre elles ont déclaré être plutôt optimistes pour les 12 prochains mois, un peu plus du cinquième (20,7 %) d'entre elles ont déclaré être très optimistes, 17,0 % des entreprises ont déclaré être très pessimistes, 4,9 % des entreprises étaient plutôt pessimistes et 12,0 % d'entre elles n'étaient pas certaines.

**Tableau 1****Obstacles pour les entreprises ou les organisations au cours des trois prochains mois, quatrième trimestre de 2025**

|                                                                                                                       | Toutes les entreprises | Entreprises qui exportent des biens ou des services vers les États-Unis | Entreprises qui importent des biens ou des services en provenance des États-Unis |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                       | pourcentage            |                                                                         |                                                                                  |
| Pénurie de main-d'œuvre                                                                                               | 17,1                   | 10,7                                                                    | 15,6                                                                             |
| Recrutement d'employés qualifiés                                                                                      | 26,4                   | 26,9                                                                    | 31,5                                                                             |
| Maintien en poste des employés qualifiés                                                                              | 18,8                   | 19,3                                                                    | 24,8                                                                             |
| Manque d'espace ou d'équipement                                                                                       | 5,3                    | 6,8                                                                     | 9,0                                                                              |
| Coût des intrants                                                                                                     | 26,3                   | 39,5                                                                    | 45,4                                                                             |
| Coûts de l'immobilier, de la location ou de l'impôt foncier                                                           | 20,4                   | 15,4                                                                    | 20,6                                                                             |
| Inflation                                                                                                             | 41,1                   | 37,4                                                                    | 47,1                                                                             |
| Taux d'intérêt et coûts liés à la dette                                                                               | 22,9                   | 20,4                                                                    | 25,4                                                                             |
| Difficulté à acquérir des intrants, des produits ou des fournitures provenant du Canada                               | 8,8                    | 8,2                                                                     | 12,3                                                                             |
| Difficulté à acquérir des intrants, des produits ou des fournitures de l'étranger                                     | 7,0                    | 15,2                                                                    | 16,4                                                                             |
| Maintien des niveaux des stocks                                                                                       | 6,5                    | 6,9                                                                     | 7,1                                                                              |
| Demande insuffisante pour les biens ou les services offerts                                                           | 17,2                   | 22,9                                                                    | 18,9                                                                             |
| Fluctuations de la demande des consommateurs                                                                          | 23,4                   | 30,5                                                                    | 38,3                                                                             |
| Capacité à attirer de nouveaux clients ou à maintenir la clientèle actuelle                                           | 21,5                   | 27,8                                                                    | 28,4                                                                             |
| Manque de ressources financières                                                                                      | 14,8                   | 13,1                                                                    | 16,0                                                                             |
| Limites technologiques                                                                                                | 6,1                    | 8,1                                                                     | 5,7                                                                              |
| Contraintes réglementaires                                                                                            | 10,8                   | 13,4                                                                    | 16,1                                                                             |
| Coût des assurances                                                                                                   | 26,2                   | 24,6                                                                    | 29,9                                                                             |
| Coûts liés au transport                                                                                               | 16,9                   | 16,8                                                                    | 24,4                                                                             |
| Obtention de financement                                                                                              | 9,7                    | 6,2                                                                     | 8,8                                                                              |
| Intensification de la concurrence                                                                                     | 20,9                   | 21,7                                                                    | 17,8                                                                             |
| Difficultés liées à l'exportation ou la vente de biens et de services à des clients d'autres provinces ou territoires | 2,5                    | 4,3                                                                     | 3,4                                                                              |
| Difficultés liées à l'exportation ou la vente de biens et de services à l'extérieur du Canada                         | 5,3                    | 34,4                                                                    | 17,5                                                                             |
| Maintien de flux de trésorerie suffisants ou gestion des dettes                                                       | 16,4                   | 16,4                                                                    | 20,0                                                                             |
| Attraction d'investissements locaux                                                                                   | 3,7                    | 4,7                                                                     | 2,4                                                                              |
| Attraction d'investissements directs étrangers                                                                        | 1,2                    | 3,3                                                                     | 2,0                                                                              |
| Autre obstacle                                                                                                        | 2,2                    | 1,9                                                                     | 0,9                                                                              |
| Aucun                                                                                                                 | 20,7                   | 12,9                                                                    | 6,9                                                                              |
| Obstacles liés à la main-d'œuvre                                                                                      | 35,9                   | 36,2                                                                    | 42,9                                                                             |
| Obstacles liés aux coûts                                                                                              | 61,2                   | 64,9                                                                    | 72,5                                                                             |
| Obstacles liés à la chaîne d'approvisionnement                                                                        | 14,7                   | 22,2                                                                    | 24,9                                                                             |

**Notes :** Les résultats présentés dans le présent tableau sont fondés sur l'enquête, dont la collecte de données a eu lieu du 1<sup>er</sup> octobre au 5 novembre 2025, et l'on a demandé aux répondants quelles étaient leurs attentes pour la prochaine période de trois mois. Par conséquent, cette période de trois mois peut s'échelonner du 1<sup>er</sup> octobre 2025 au 5 février 2026, selon la date de la réponse de l'entreprise.

Les entreprises qui s'attendaient à être confrontées à des obstacles liés à la main-d'œuvre s'attendaient à au moins un des éléments suivants : pénurie de main-d'œuvre, difficulté à recruter des employés qualifiés ou difficulté à maintenir en poste des employés qualifiés.

Les entreprises qui s'attendaient à des obstacles liés aux coûts sont les entreprises qui s'attendaient à être confrontées à au moins un des éléments suivants : coût des intrants; coûts de l'immobilier, de la location ou de l'impôt foncier; inflation; taux d'intérêt et coûts liés à la dette; coût des assurances; ou coûts liés au transport.

Les entreprises qui s'attendaient à être confrontées à des obstacles liés à la chaîne d'approvisionnement sont celles qui s'attendaient à ce qu'au moins l'un des éléments suivants représente un obstacle : difficulté à acquérir des intrants, des produits ou des fournitures provenant du Canada; difficulté à acquérir des intrants, des produits ou des fournitures de l'étranger; ou maintien des niveaux des stocks.

**Source :** Statistique Canada, Enquête canadienne sur la situation des entreprises, quatrième trimestre de 2025 (tableau 33-10-1060-01).

**Tableau 2**  
**Mesures prévues au cours des 12 prochains mois par les entreprises ou les organisations pour répondre à l'imposition de droits de douane par les États-Unis sur les importations en provenance du Canada, quatrième trimestre de 2025**

|                                                                                                                                                            | Toutes les entreprises | Entreprises qui exportent des biens ou des services vers les États-Unis | Entreprises qui importent des biens ou des services en provenance des États-Unis |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                            | pourcentage            |                                                                         |                                                                                  |
| Recherche de nouveaux clients à l'extérieur des États-Unis                                                                                                 | 4,2                    | 21,9                                                                    | 11,7                                                                             |
| Recherche de nouveaux fournisseurs à l'extérieur des États-Unis                                                                                            | 12,1                   | 19,7                                                                    | 38,4                                                                             |
| Augmentation de l'approvisionnement national                                                                                                               | 14,9                   | 14,4                                                                    | 26,1                                                                             |
| Report de dépenses ou d'investissements majeurs                                                                                                            | 6,1                    | 14,5                                                                    | 11,9                                                                             |
| Report de plans d'investissement ou d'expansion canadiens                                                                                                  | 4,9                    | 9,3                                                                     | 9,5                                                                              |
| Acquisition d'entreprises basées aux États-Unis, ou établissement de partenariats avec des entreprises basées aux États-Unis, comme stratégie tête de pont | 1,0                    | 6,8                                                                     | 1,4                                                                              |
| Exploration des outils financiers dans le domaine du commerce                                                                                              | 0,8                    | 4,5                                                                     | 1,2                                                                              |
| Établissement des activités aux États-Unis                                                                                                                 | 1,0                    | 5,6                                                                     | 1,0                                                                              |
| Augmentation des stocks ou des marchandises entreposées                                                                                                    | 2,7                    | 3,7                                                                     | 7,2                                                                              |
| Investissement dans des améliorations technologiques                                                                                                       | 3,3                    | 6,9                                                                     | 6,0                                                                              |
| Licenciement d'employés                                                                                                                                    | 3,0                    | 5,5                                                                     | 3,1                                                                              |
| Embauche d'employés                                                                                                                                        | 2,4                    | 1,9                                                                     | 3,0                                                                              |
| Augmentation des prix des biens ou des services                                                                                                            | 16,6                   | 22,7                                                                    | 31,4                                                                             |
| Diminution des prix des biens ou des services                                                                                                              | 0,7                    | 1,0                                                                     | 1,2                                                                              |
| Autre mesure                                                                                                                                               | 0,3                    | 1,1                                                                     | 0,1                                                                              |
| Aucune                                                                                                                                                     | 49,4                   | 35,3                                                                    | 26,7                                                                             |
| Inconnue                                                                                                                                                   | 16,9                   | 13,2                                                                    | 15,2                                                                             |

**Note :** Les résultats présentés dans ce tableau sont fondés sur l'enquête dont la collecte de données a eu lieu du 1<sup>er</sup> octobre au 5 novembre 2025. Dans le cadre de cette enquête, on a demandé aux répondants quelles étaient leurs attentes pour les 12 prochains mois. Par conséquent, cette période de 12 mois peut s'être tenue du 1<sup>er</sup> octobre 2025 au 5 novembre 2026, selon la date de la réponse de l'entreprise.

**Source :** Statistique Canada, Enquête canadienne sur la situation des entreprises, quatrième trimestre de 2025 (tableau 33-10-1070-01).

## Méthodologie

Du 1<sup>er</sup> octobre au 5 novembre 2025, des représentants d'entreprises de partout au Canada ont été invités à répondre à un questionnaire en ligne portant sur la situation des entreprises et sur leurs attentes pour la suite des choses. L'Enquête canadienne sur la situation des entreprises repose sur un échantillon aléatoire stratifié d'établissements commerciaux comptant des employés, classés selon la région géographique, le secteur d'activité et la taille. L'estimation des proportions est effectuée à l'aide de poids calibrés afin de calculer les totaux de population dans les domaines d'intérêt. La taille totale de l'échantillon pour ce cycle de l'enquête est de 20 838, et les résultats sont fondés sur les réponses provenant d'un total de 9 129 entreprises ou organisations.

## Bibliographie

Statistique Canada. 2025. Enquête canadienne sur la situation des entreprises, quatrième trimestre de 2025.