

Rapport financier trimestriel du Ministère

Octobre – décembre 2025

Table des matières

I. Compte rendu soulignant les résultats, les risques et les changements importants touchant les activités, le personnel et les programmes pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

[1. Introduction](#)

[2. Faits saillants des résultats financiers trimestriels et cumulatifs](#)

[3. Risques et incertitudes](#)

[4. Changements importants concernant les activités, le personnel et les programmes](#)

[5. Approbations des cadres supérieurs](#)

II. États financiers

[État des autorisations \(non audité\)](#)

[Dépenses ministérielles budgétaires par article courant \(non audité\)](#)

I. Énoncé des résultats, des risques et des changements importants touchant le fonctionnement, le personnel et les programmes au cours du trimestre s'étant terminé le 31 décembre 2025

1. Introduction

Le présent rapport trimestriel a été préparé par la direction, comme l'exige l'article 65.1 de la [Loi sur la gestion des finances publiques](#), sous la forme et de la manière prescrites par le Conseil du Trésor. Ce rapport doit être lu de concert avec le [Budget principal des dépenses](#) et le [Budget supplémentaire des dépenses](#).

On trouvera une description sommaire des activités de programme d'Anciens Combattants Canada (ACC) dans la [Partie II du Budget principal des dépenses](#).

En raison du cycle de la gestion des dépenses du gouvernement, il existe souvent des différences entre les trimestres et d'un exercice à l'autre lorsque l'on compare les budgets et les dépenses. Ces différences sont principalement attribuables à la nature quasi législative des programmes du Ministère, qui sont axés sur la demande et fondés sur les besoins et l'admissibilité. Autrement dit, les vétérans qui remplissent les critères d'admissibilité aux programmes d'ACC sont payés à mesure qu'ils présentent une demande.

Nous établissons notre budget annuel pour répondre aux vétérans qui ont besoin d'avantages et de services. Un élément essentiel de ce processus est la prévision, qui permet de nous assurer que nous disposons des fonds nécessaires pour répondre aux besoins de tous les vétérans admissibles qui pourraient avoir besoin d'aide au cours d'une année donnée.

Méthode de présentation

Nous avons préparé le présent rapport trimestriel en utilisant une méthode de comptabilité axée sur les dépenses. L'état des autorisations joint à ce rapport inclut les autorisations de dépenser d'ACC accordées par le Parlement et celles utilisées par le Ministère de manière cohérente avec le [budget principal des dépenses](#) et les [budgets supplémentaires des dépenses](#) pour l'exercice 2025-2026. Le rapport a été préparé à l'aide d'un cadre d'établissement de rapports financiers à usage particulier conçu pour répondre aux besoins en renseignements financiers en ce qui concerne l'utilisation des autorisations

Anciens Combattants Canada
Rapport financier trimestriel
Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

de dépenser. Le gouvernement ne peut dépenser sans l'autorisation préalable du Parlement. Les autorisations sont accordées par l'entremise de lois de crédits, sous forme de limites annuelles, ou par l'entremise d'autres lois, sous forme de pouvoirs législatifs de dépenser à des fins déterminées.

Lorsque le Parlement est dissous pour la tenue d'une élection générale, l'article 30 de la *Loi sur la gestion des finances publiques* autorise, dans certaines conditions, à ordonner l'établissement d'un mandat spécial autorisant le gouvernement à retirer des fonds du Trésor. Un mandat spécial est considéré comme un crédit relatif à l'exercice au cours duquel il a été établi.

Les mandats spéciaux établis pendant le premier trimestre (T1) de 2025-2026 ont été inclus dans le total des approbations du Budget principal des dépenses de 2025-2026.

Le Ministère utilise la méthode de la comptabilité d'exercice intégrale pour la préparation et la présentation de ses états financiers annuels, qui font partie du processus de rapport sur les résultats ministériels. Toutefois, les pouvoirs de dépenser votés par le Parlement sont encore en fonction d'une comptabilité axée sur les dépenses.

Le rapport trimestriel n'a pas fait l'objet d'une vérification externe, mais il a été examiné par le Comité ministériel de vérification.

2. Faits saillants des résultats financiers trimestriels et cumulatifs

La présente partie met en lumière les éléments importants ayant contribué aux changements dans les autorisations disponibles (c.-à-d. le budget) pour l'exercice financier ainsi que le cumul des dépenses pour le trimestre s'étant terminé le 31 décembre 2025.

Les tableaux suivants présentent une comparaison des autorisations disponibles et des dépenses pour les trimestres se terminant le 31 décembre 2024 et le 31 décembre 2025 pour le Ministère.

2.1 État des autorisations

2.1.1 Cumul des changements dans les autorisations disponibles pour l'exercice financier

Table 1: Tableau 1 : Changements à ce jour dans les autorisations disponibles pour l'exercice se terminant le 31 mars 2026 (en milliers de dollars)

Autorisations (disponibles en fin de trimestre)	2025-2026	2024-2025	Écart (\$)	Écart (%)
Crédit 1 – Dépenses de fonctionnement	2 013 369	1 955 339	58 030	3,0
Crédit 5 – Subventions et contributions	5 787 934	5 713 875	74 059	1,3
Autorisations budgétaires législatives	52 089	46 386	5 703	12,3
Total des autorisations	7 853 392 \$	7 715 600 \$	137 792 \$	1,8 %

Au 31 décembre 2025, le total des autorisations disponibles (c.-à-d. le budget) en fin de trimestre était de 138 M\$ de plus (une augmentation de 1,8 %) que celui disponible à la fin du même trimestre de l'exercice précédent, passant de 7 716 M\$ en 2024-2025 à 7 853 M\$ en 2025-2026.

Une grande partie de cette augmentation des autorisations totales peut être attribuée à une augmentation de la demande des clients pour bon nombre de nos avantages et services, combinée à une capacité de production accrue pour répondre à cette demande croissante.

2.1.2 Changements aux dépenses depuis le début de l'exercice

Tableau 2 : Changements dans les dépenses pour l'exercice en date du 31 décembre 2024 et du 31 décembre 2025 (en milliers de dollars)

Cumul des dépenses (à ce jour à la fin du trimestre)	2025-2026	2024-2025	Écart (\$)	Écart (%)
Crédit 1 – Dépenses de fonctionnement	1 284 630	1 501 957	(217 327)	(14,5)
Crédit 5 – Subventions et contributions	4 503 131	4 292 132	210 998	4,9
Autorisations budgétaires législatives	38 768	33 709	5 059	15,0
Total des dépenses	5 826 529 \$	5 827 798 \$	(1 269 \$)	(0,02 %)

Anciens Combattants Canada
Rapport financier trimestriel
Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

Les dépenses cumulatives d'ACC à ce jour ont diminué de 1,3 M\$ (une diminution de 0,02 %) par rapport à la même période en 2024-2025. Cette diminution peut s'expliquer par les écarts précisés ci-après.

Crédit 1 – Dépenses de fonctionnement – Diminution de 217 M\$

- Dans l'ensemble, les dépenses à ce jour ont diminué, principalement en raison de la réduction des dépenses en 2025-2026 par rapport à 2024-2025, étant donné que la plupart des paiements de règlement du recours collectif *Manuge* ont été traités au cours de l'exercice précédent. Bien que certaines dépenses aient augmenté en raison de la hausse du nombre de clients ayant accès à des médicaments sur ordonnance et à d'autres avantages médicaux par rapport à la même période l'exercice précédent, ces augmentations ont été compensées par la diminution plus importante des dépenses liées au recours collectif *Manuge*.

Crédit 5 – Subventions et contributions – Diminution de 211 M\$

- Les dépenses d'ACC fluctuent d'un exercice à l'autre en raison de la nature de ses programmes, qui sont axés sur la demande, ainsi que sur les besoins et les droits des vétérans.
- Les augmentations enregistrées pour cette période sont attribuables à l'augmentation cumulative du nombre de clients qui ont accès à nos programmes offrant des avantages à vie, combinée aux efforts déployés par le Ministère pour aligner la capacité de production sur cette demande accrue. Ainsi, davantage de prestations ont été versées aux vétérans et leur famille, en temps opportun. Le cumul des dépenses est conforme aux prévisions actuelles.

Autorisations législatives budgétaires – Augmentation de 5,1 M\$

- Les dépenses sont comptabilisées sur la base des budgets initiaux. Les dépenses seront modifiées en fin d'exercice pour refléter les coûts salariaux réels.

Trimestre de l'exercice

2.1.3 Changements dans les dépenses – Comparaison par trimestre

Tableau 3 : Changements dans les dépenses pendant le 3^e trimestre de 2025 (du 1^{er} octobre 2025 au 31 décembre 2025) et le 3^e trimestre de 2024 (du 1^{er} octobre 2024 au 31 décembre 2024) [en milliers de dollars]

Dépenses (au cours du 3 ^e trimestre)	2025-2026	2024-2025	Écart (\$)	Écart (%)
Crédit 1 – Dépenses de fonctionnement	483 603	826 149	(342 546)	(41,5)
Crédit 5 – Subventions et contributions	1 501 044	1 375 860	125 184	9,1
Autorisations budgétaires législatives	12 932	11 229	1 703	15,2
Total des dépenses	1 997 579 \$	2 213 238 \$	(215 659 \$)	(9,7 %)

Les dépenses du trimestre d'ACC ont diminué de 216 M\$ (une diminution de 9,7 %) par rapport à la même période en 2024-2025. Cette diminution par rapport au 3^e trimestre de 2024-2025 peut s'expliquer par les écarts détaillés ci-après.

Crédit 1 – Dépenses de fonctionnement – Diminution de 343 M\$

- Dans l'ensemble, les dépenses à ce jour ont diminué, principalement en raison de la réduction des dépenses en 2025-2026 par rapport à 2024-2025, étant donné que la plupart des paiements de règlement du recours collectif *Manuge* ont été traités au cours de l'exercice précédent. Bien que certaines dépenses aient augmenté en raison de la hausse du nombre de clients ayant accès à des médicaments sur ordonnance et à d'autres avantages médicaux par rapport à la même période l'exercice précédent, ces augmentations ont été compensées par la diminution plus importante des dépenses liées au recours collectif *Manuge*.

Crédit 5 – Subventions et contributions – Augmentation de 125 M\$

- Les dépenses d'ACC fluctuent d'un exercice à l'autre en raison de la nature de ses programmes, qui sont axés sur la demande, ainsi que sur les besoins et les droits des vétérans.
- Les augmentations enregistrées pour cette période sont attribuables à l'augmentation cumulative du nombre de clients qui ont accès à nos programmes offrant des avantages à vie, combinée aux efforts déployés par le Ministère pour aligner la capacité de production sur cette demande accrue. Ainsi, davantage de prestations ont été versées aux vétérans et à leur famille, en temps opportun. Le cumul des dépenses est conforme aux prévisions actuelles.

Autorisations législatives budgétaires – Augmentation de 1,7 M\$

Anciens Combattants Canada
Rapport financier trimestriel
Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

- Les dépenses sont comptabilisées sur la base des budgets initiaux. Les dépenses seront modifiées en fin d'exercice pour refléter les coûts salariaux réels.

3. Risques et incertitudes

ACC est déterminé à améliorer la santé et le bien-être des vétérans et des membres de leur famille. Le Ministère reconnaît que sa capacité de remplir ce mandat est étroitement liée à la gestion efficace des risques. De solides pratiques de gestion des risques permettent à ACC de réagir de façon proactive au changement et à l'incertitude, en utilisant des renseignements fondés sur les risques pour appuyer la prise de décisions éclairées, optimiser l'affectation des ressources et, en fin de compte, produire de meilleurs résultats pour les Canadiennes et les Canadiens.

Vous trouverez de plus amples renseignements sur les risques auxquels le Ministère est confronté et les stratégies d'atténuation en place sur le [site Web d'ACC](#).

4. Changements importants touchant les activités, le personnel et les programmes

Engagements liés au mandat

Le ministère continue de faire face à une demande croissante pour de nombreux programmes et services. Nous restons concentrés sur la réduction des arriérés existants, l'amélioration des délais d'attente pour les prestations d'invalidité, le renforcement de la prestation des services et des programmes pour les vétérans et leur famille, et assurer la prestation de services de haute qualité grâce à des opérations efficaces et rentables.

Personnel

Au cours du 3^e trimestre de 2025-2026, la sous-ministre déléguée Christine McDowell a été nommée sous-ministre des Anciens Combattants par intérim après le départ du sous-ministre Paul Ledwell.

Activités commémoratives

Au cours du 3^e trimestre de 2025-2026, des jalons et anniversaires importants ont été célébrés dans le cadre de programmes nationaux et internationaux, notamment au moyen d'activités d'apprentissage dans le cadre de la Semaine des vétérans et de l'initiative « Les FAC dans les Amériques » organisées dans l'ensemble du pays. Pendant la Semaine des vétérans 2025, le Programme de commémoration et les Opérations internationales ont soutenu plus de 220 activités commémoratives, y compris les cérémonies annuelles au Monument commémoratif du Canada à Vimy et au Monument commémoratif de Terre-Neuve à Beaumont-Hamel, et la cérémonie nationale du jour du Souvenir au Monument commémoratif de guerre du Canada à Ottawa, et en ont assuré le suivi. De plus, près de 4 000 arbres ont été plantés sur le site du Monument national du Canada à Vimy en France.

5. Approbations des cadres supérieurs

Original signé par :

Christine McDowell
Sous-ministre p. i.
Halifax (Nouvelle-Écosse)

Pierre Tessier
Dirigeant principal des finances
Ottawa (Ontario)

Anciens Combattants Canada
Rapport financier trimestriel
Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

II. États financiers

Anciens Combattants Canada

Rapport financier trimestriel du trimestre s'étant terminé le 31 décembre 2024

État des autorisations (*non audité*)

Exercice financier 2024-2025

<i>(en milliers de dollars)</i>	Total disponible pour l'exercice se terminant le 31 mars 2025*	Dépenses au cours du trimestre se terminant le 31 décembre 2024	Cumul annuel utilisé à la fin du trimestre
Crédit 1 – Dépenses de fonctionnement nettes	1 955 339	826 148	1 501 958
Crédit 5 – Subventions et contributions	5 713 875	1 375 860	4 292 133
Autorisation législative – Salaire et allocation pour automobile du ministre	99	17	66
Autorisation législative – Remboursement de montants portés aux recettes d'exercices antérieurs	0	0	5
Autorisation législative – Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés – programme	46 090	11 213	33 638
Autorisation législative – Rajustement des engagements actuariels de l'assurance des vétérans	175	0	0
Autorisation législative – Rajustement des engagements actuariels des soldats de retour au pays	10	0	0
Autorisation législative – Crédits de réadaptation en vertu de l'article 8 de la <i>Loi sur les indemnités de service de guerre</i>	2	0	0
Autorisation législative – Remboursements en vertu de l'article 15 de la <i>Loi sur les indemnités de service de guerre</i>	10	0	0
Total des autorisations législatives	46 386	11 230	33 709
Total des autorisations budgétaires	7 715 600	2 213 238	5 827 800

Anciens Combattants Canada
Rapport financier trimestriel
Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

Total des autorisations non budgétaires	0	0	0
Total des autorisations	7 715 600	2 213 238	5 827 800

**N'inclut que les autorisations disponibles pour l'exercice et accordées par le Parlement à la fin du trimestre.*

Anciens Combattants Canada

Rapport financier trimestriel du trimestre s'étant terminé le 31 décembre 2025

État des autorisations (*non audité*)

Exercice 2025-2026

<i>(en milliers de dollars)</i>	Total disponible pour l'exercice se terminant le 31 mars 2026*	Dépenses au cours du trimestre se terminant le 31 décembre 2025	Cumul annuel utilisé à la fin du trimestre
Crédit 1 – Dépenses de fonctionnement nettes	2 013 369	483 603	1 284 630
Crédit 5 – Subventions et contributions	5 787 934	1 501 044	4 503 131
Autorisation législative – Salaire et allocation pour automobile du ministre	102	31	65
Autorisation législative – Remboursement de montants portés aux recettes d'exercices antérieurs	0	0	0
Autorisation législative – Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés – programme	51 790	12 901	38 703
Autorisation législative – Rajustement des engagements actuariels de l'assurance des vétérans	175	0	0
Autorisation législative – Rajustement des engagements actuariels des soldats de retour au pays	10	0	0
Autorisation législative – Crédits de réadaptation en vertu de l'article 8 de la <i>Loi sur les indemnités de service de guerre</i>	2	0	0
Autorisation législative – Remboursements en vertu de l'article 15 de la <i>Loi sur les indemnités de service de guerre</i>	10	0	0
Total des autorisations législatives	52 089	12 932	38 768
Total des autorisations budgétaires	7 853 392	1 997 579	5 826 529

Anciens Combattants Canada
Rapport financier trimestriel
Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

Total des autorisations non budgétaires	0	0	0
Total des autorisations	7 853 392	1 997 579	5 826 529

**N'inclut que les autorisations disponibles pour l'exercice et accordées par le Parlement à la fin du trimestre.*

Anciens Combattants Canada
Rapport financier trimestriel
Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

Anciens Combattants Canada

Rapport financier trimestriel du trimestre s'étant terminé le
31 décembre 2024

Dépenses ministérielles budgétaires par article courant (*non auditées*)

Exercice 2024-2025

Dépenses (en milliers de dollars)	Dépenses prévues pour l'exercice se terminant le 31 mars 2025*	Dépenses au cours du trimestre se terminant le 31 décembre 2024	Cumul annuel utilisé à la fin du trimestre
01 Personnel	392 095	94 263	293 854
02 Transports et communications	33 584	11 544	28 878
03 Information	8 383	1 318	1 911
04 Services professionnels et spéciaux	652 463	175 089	452 006
05 Locations	26 139	4 713	16 490
06 Réparation et entretien	9 798	1 238	2 057
07 Services publics, matériaux et fournitures	354 877	112 976	299 468
08 Acquisition de terrains, d'édifices et d'ouvrages	354	0	0
09 Acquisition de machinerie et d'équipement	6 827	640	1 063
10 Paiements de transfert	5 714 073	1 375 861	4 292 132
11 Frais de la dette publique	0	0	0
12 Autres subventions et paiements	517 006	435 596	439 941
Dépenses budgétaires brutes totales	7 715 599	2 213 238	5 827 800
Moins les recettes déduites des dépenses	0	0	0
Total des recettes déduites des dépenses	0	0	0
Total des dépenses budgétaires nettes	7 715 599	2 213 238	5 827 800

*N'inclut que les autorisations disponibles pour l'exercice et accordées par le Parlement à la fin du trimestre.

Anciens Combattants Canada

Rapport financier trimestriel du trimestre s'étant terminé
le 31 décembre 2025

Dépenses ministérielles budgétaires par article
courant (*non auditées*)

Exercice financier 2025-2026

Dépenses (en milliers de dollars)	Dépenses prévues pour l'exercice se terminant le 31 mars 2026*	Dépenses au cours du trimestre se terminant le 31 décembre 2025	Cumul annuel utilisé à la fin du trimestre
01 Personnel	396 796	99 201	302 497
02 Transports et communications	53 100	13 546	34 103
03 Information	10 949	671	1 695
04 Services professionnels et spéciaux	801 498	240 585	500 459
05 Locations	45 909	4 757	16 047
06 Réparation et entretien	7 769	1 124	2 216
07 Services publics, matériaux et fournitures	466 667	100 584	366 446
08 Acquisition de terrains, d'édifices et d'ouvrages	2 185	1 153	1 153
09 Acquisition de machinerie et d'équipement	6 663	393	514
10 Paiements de transfert	5 785 679	1 501 044	4 503 131
11 Frais de la dette publique	0	0	0
12 Autres subventions et paiements	276 177	34 521	98 268
Dépenses budgétaires brutes totales	7 853 392	1 997 579	5 826 529
Moins les recettes déduites des dépenses		0	0

Anciens Combattants Canada
Rapport financier trimestriel
Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

Total des recettes déduites des dépenses	0	0	0
Total des dépenses budgétaires nettes	7 853 392	1 997 579	5 826 529

**N'inclut que les autorisations disponibles pour l'exercice et accordées par le Parlement à la fin du trimestre.*