Bibliothèque et Archives Canada | Library and Archives Canada

Bibliothèque et Archives Canada

Rapport sur les résultats ministériels 2025-2026

L'honorable Marc Miller, C.P., député

Ministre de l'Identité et de la Culture canadiennes et ministre responsable des Langues officielles

Canada

© Sa Majesté le Roi du chef du Canada, représenté par le ministre de l’Identité et de la Culture canadiennes et ministre responsable des Langues officielles, 2026

Numéro au catalogue : SB1-12F-PDF

ISSN : 2560-9084 – Rapport sur les résultats ministériels 2025-2026 (Bibliothèque et Archives Canada)

Also available in English under the title: 2025–26 Departmental Results Report

Rapport sur les résultats ministériels 2025-2026 de Bibliothèque et Archives Canada

Table des matières

- En un coup d’œil
- Message du ministre
- Message de la bibliothécaire et archiviste du Canada
- Résultats : nos réalisations
  - Responsabilité essentielle 1 : Acquérir et préserver le patrimoine documentaire
  - Responsabilité essentielle 2 : Donner accès au patrimoine documentaire
  - Services internes
- Dépenses et ressources humaines
  - Dépenses
  - Financement
  - Faits saillants des états financiers
  - Ressources humaines
- Tableaux de renseignements supplémentaires
- Dépenses fiscales fédérales
- Renseignements ministériels
- Définitions

En un coup d’œil

Le présent rapport sur les résultats ministériels présente les réalisations réelles de Bibliothèque et Archives Canada (BAC) par rapport aux plans, aux priorités et aux résultats attendus énoncés dans son Plan ministériel 2025-2026.

Ces résultats cadrent avec les priorités énoncées dans la lettre de mandat du 21 mai 2025 émanant du premier ministre, ainsi qu’avec la vision, la mission, la raison d’être et le contexte opérationnel de BAC.

Principales priorités

À titre d’institution de mémoire nationale, Bibliothèque et Archives Canada (BAC) joue un rôle unique dans le renforcement de l’identité canadienne, la promotion de l’unité nationale et la défense des principes démocratiques. S’appuyant sur sa Vision 2030, BAC s’est employé à placer ses usagers au cœur de ses activités, permettant ainsi à la population canadienne d’accéder aux histoires et aux récits diversifiés qui façonnent le Canada, de les découvrir et de les explorer. Tout au long de l’exercice 2025-2026, BAC a cherché à maintenir et à améliorer les services qu’il offre à ses usagers, tout en planifiant en fonction d’une viabilité à long terme et en répondant à l’intérêt croissant que nourrissent les Canadiennes et Canadiens envers leur identité.

BAC a cerné les principales priorités suivantes pour 2025- 2026 :

- préparer l’ouverture et la mise en service d’Ādisōke, tout en mettant en œuvre de nouveaux modèles pour répondre aux besoins de tous les usagers;
- augmenter l’autonomie des clients dans l’accès aux collections en poursuivant ses efforts de numérisation, d’amélioration des métadonnées et des systèmes;
- accroitre l’accès aux documents gouvernementaux et adopter une approche durable pour gérer l’accès à l’information et de la protection des renseignements personnels (AIPRP).

Faits saillants

Poursuivre les préparatifs en vue de l’ouverture d’Ādisōke

Durant l’exercice 2025-2026, BAC a continué de préparer la programmation et les services au public qu’il offrira à Ādisōke, le nouvel édifice ultramoderne qu’il partagera avec la Bibliothèque publique d’Ottawa. Même si la Ville d’Ottawa a annoncé le report de l’ouverture d’Ādisōke, les travaux de construction se sont poursuivis à un rythme soutenu. BAC a également continué à concevoir de nouveaux programmes, services et espaces engageants qui inviteront les usagers à interagir avec le patrimoine national conservé dans ses collections. Mentionnons :

- la Salle des découvertes, où les visiteurs pourront voir des reproductions de documents tirés des collections et emprunter des reproductions d’œuvres encadrées

- un Centre d'histoire familiale, exploité conjointement avec la Bibliothèque publique d'Ottawa, qui offrira des ressources pour soutenir la recherche généalogique et les recherches sur l'histoire des familles et des collectivités
- la collection Lowy et la collection de livres rares, que les visiteurs pourront parcourir pour découvrir des livres rares et uniques mettant en valeur l'histoire du Canada
- le Labo multimédia, qui servira de porte d'entrée aux collections audiovisuelles et sur microformes de BAC
- l'exposition « Au fil du temps », qui comportera jusqu'à 1 500 articles consultables présentés en alternance, et qui invitera à explorer l'évolution de la pensée, de la culture et de l'identité canadiennes

Améliorer l'accès aux collections de BAC par la numérisation

Tout au long de l'exercice 2025-2026, BAC a accru l'accès numérique à ses collections en intensifiant ses efforts de numérisation et en renforçant sa capacité à cet égard. En collaboration avec la Fondation de Bibliothèque et Archives Canada, BAC a obtenu un don philanthropique historique de 5 millions de dollars afin d'accélérer la numérisation de collections clés datant de la Seconde Guerre mondiale. Il a également poursuivi son partenariat de longue date avec le Mountain Legacy Project dans le cadre d'une initiative de quatre ans visant à numériser et à décrire des photographies historiques de relevés topographiques de l'Alberta conservées dans ses collections. Bien qu'une grande partie des collections de BAC ne soit pas encore numérisée, ces initiatives constituent des étapes importantes pour élargir l'accès numérique au patrimoine documentaire du Canada et accélérer la mise en ligne d'un plus grand nombre de collections.

Examen exhaustif des dépenses et planification pour assurer la viabilité à long terme de BAC

En 2025-2026, le gouvernement s'est engagé à freiner la croissance des dépenses de fonctionnement courantes afin de réaliser des investissements qui feront croître l'économie et profiteront à la population canadienne. Afin de respecter ces engagements, de mettre en œuvre les objectifs de réduction annoncés dans le Budget de 2023 et de s'adapter à la fin de certaines sources de financement temporaire, BAC a entrepris une série d'activités visant à assurer sa viabilité financière et opérationnelle, dont :

- la mise en œuvre de mesures pour limiter et réduire le recours au personnel temporaire
- la réduction de l'effectif permanent afin de respecter les engagements du gouvernement en matière de réorientation des dépenses gouvernementales et en matière d'examen exhaustif des dépenses
- l'annonce de la fin du Programme pour les collectivités du patrimoine documentaire et la mise en œuvre de changements organisationnels visant à optimiser les ressources
- l'annonce d'une réduction progressive des activités liées à l'accès à l'information et à la protection des renseignements personnels (AIPRP) ainsi qu'à l'accès proactif, afin d'assurer une prestation durable des services dans les limites du niveau de financement

permanent alloué pour les années à venir[1] (cette mesure a été rendue possible grâce aux progrès réalisés dans la réduction de l'arriéré et à l'amélioration du respect des exigences)
- l'examen de la prestation des services et des fonctions de soutien internes afin d'optimiser les ressources et les efforts

La mise en œuvre complète de ces changements s'échelonnera sur les trois prochains exercices financiers.

- Total des dépenses réelles (y compris les services internes) : 194 490 017 $
- Nombre total d'équivalents temps plein (y compris les services internes) : 1 061

Pour obtenir des renseignements détaillés sur les dépenses totales et les ressources humaines de BAC, consultez la section Dépenses et ressources humaines de ce rapport.

Sommaire des résultats

Voici un sommaire des résultats atteints par le ministère en 2025-2026 dans ses « responsabilités essentielles » (ses principaux secteurs d'activité).

Responsabilité essentielle 1 : Acquérir et préserver le patrimoine documentaire

Dépenses réelles : 78 960 616 $

Ressources humaines réelles : 360

Résultats ministériels obtenus :

- En 2025-2026, BAC a renforcé son rôle à titre d'institution de mémoire du gouvernement du Canada en améliorant ses processus de transfert numérique, en normalisant ses métadonnées et en instaurant de nouvelles lignes directrices pour simplifier la disposition des documents. Il a également achevé un projet pilote amorcé en 2024-2025 avec le ministère de la Défense nationale, qui a donné lieu au premier transfert direct effectué à partir du système de gestion électronique des documents d'un client. Ces travaux ont permis à BAC d'élargir l'utilisation de son système de gestion des contenus numériques pour soutenir le transfert et la préservation des documents gouvernementaux créés en format numérique, ainsi que l'accès en ligne à ceux-ci, permettant aux Canadiennes et aux Canadiens de les découvrir et d'y accéder directement par l'intermédiaire du catalogue archivistique national.
- BAC a continué à traiter le patrimoine documentaire tout en améliorant la découvrabilité de ses collections. Il a atteint et dépassé toutes les cibles de normes de service pour le traitement des dossiers gouvernementaux, du patrimoine publié et des archives privées. Des projets archivistiques d'envergure ont également contribué à enrichir l'histoire

1 Le financement permanent de l'AIPRP ainsi que les équivalents temps pleins (ETP) correspondants alloués dans les années à venir ne sont pas inclus dans les tableaux financiers du présent rapport. Les détails seront inclus dans les futurs Rapports sur les résultats ministériels.

documentée dans les collections de BAC, notamment grâce au traitement de fonds majeurs qui ont été mis à la disposition du public (dont le fonds Stephen J. Harper et le fonds de la Compagnie des chemins de fer nationaux). Grâce à une collaboration avec divers partenaires et collectivités, BAC a également continué d'améliorer les descriptions des ressources documentaires composant ses collections, en veillant à ce que ces descriptions soient respectueuses et adaptées aux sensibilités culturelles. Pour y parvenir, il a poursuivi sa collaboration avec divers partenaires et collectivités.

- La mise à niveau de l'infrastructure de BAC et la priorité accordée à la protection de ses documents les plus vulnérables ont contribué à améliorer la préservation et l'accessibilité à long terme de ses collections. Les installations de préservation à vocation spécialisée de BAC ont continué d'offrir des conditions de préservation de grande qualité, grâce à des améliorations ciblées et à la mise en place d'un nouveau Cadre d'entreposage des collections, qui servira à orienter la planification future. BAC a aussi élargi l'accès à ses fonds en préservant et en numérisant d'importants volumes de contenu, contribuant ainsi à faire en sorte que ses collections demeurent accessibles à la population canadienne.

Pour en savoir plus sur les activités liées à la responsabilité essentielle 1 : Acquérir et préserver le patrimoine documentaire de BAC, consultez la section « Résultats : nos réalisations » du présent rapport.

Responsabilité essentielle 2 : Donner accès au patrimoine documentaire

Dépenses réelles : 69 261 216 $

Ressources humaines réelles : 407

Résultats ministériels obtenus :

- En 2025-2026, BAC a continué d'élargir l'accès numérique au patrimoine documentaire du Canada en renforçant sa capacité de numérisation, en améliorant ses outils numériques et en bonifiant ses services en ligne. Les efforts de numérisation accrus ont permis de mettre en ligne un plus grand nombre de collections, tandis que les améliorations apportées aux fonctionnalités de recherche et l'introduction de la transcription assistée par l'intelligence artificielle ont facilité le repérage, la recherche et l'utilisation des collections. BAC a aussi lancé de nouveaux guides de recherche et amélioré ses services pour mieux aider les usagers à naviguer dans ses collections. Ensemble, ces mesures constituent des étapes importantes vers un meilleur accès numérique au patrimoine documentaire du Canada et une meilleure accessibilité des collections de BAC pour la population canadienne.

- BAC a favorisé la transparence et facilité l'accès à l'information en améliorant ses activités liées à l'AIPRP. Malgré une augmentation du volume de demandes (dont la complexité est également croissante), des investissements soutenus et des améliorations ciblées apportées aux processus ont permis de réduire les arriérés et de répondre plus rapidement aux Canadiennes et aux Canadiens. Parallèlement, la collaboration avec des partenaires fédéraux a amélioré l'accès à des documents clés et facilité le transfert sécurisé de renseignements numériques.

- BAC a renforcé les interactions du public avec le patrimoine documentaire du Canada en proposant une vaste gamme d'expositions, d'événements et d'activités qui ont accru la visibilité de ce patrimoine et favorisé des liens plus étroits avec des publics diversifiés, tant au pays qu'à l'étranger. Grâce à des partenariats stratégiques et à une programmation adaptée aux réalités culturelles, BAC a donné une plus grande place aux voix sous-représentées et mis en lumière des moments marquants de l'histoire du Canada, tout en multipliant les occasions, pour la population canadienne, de découvrir ses collections sur place et en ligne. Le soutien continu accordé aux organismes communautaires a permis de renforcer les capacités locales pour préserver et faire connaître le patrimoine documentaire, tandis que les investissements dans l'apprentissage et le perfectionnement professionnel ont contribué à former la prochaine génération d'archivistes au pays.

Pour en savoir plus sur les activités liées à la responsabilité essentielle 2 : Donner accès au patrimoine documentaire de BAC, consultez la section « Résultats : nos réalisations » du présent rapport.

Message du ministre



L'honorable Marc Miller, C.P., député

Ministre de l'Identité et de la Culture canadiennes et ministre responsable des Langues officielles

Les organismes du portefeuille du Patrimoine canadien jouent un rôle essentiel dans le développement d'un Canada où la culture, le patrimoine, les arts et les sports contribuent à renforcer le sentiment d'appartenance et la cohésion sociale. Grâce à leur expertise, ces organismes appuient des mesures qui enrichissent la vie des Canadiennes et des Canadiens, tout en mettant en valeur la diversité qui fait la force de notre pays. Bibliothèque et Archives Canada (BAC) participe pleinement à cet effort collectif.

Le travail de BAC tout au long de l'exercice 2025-2026 a joué un rôle essentiel pour enrichir la vie des Canadiennes et des Canadiens en leur donnant accès à leur patrimoine national. Parmi ses principales initiatives, en compte la construction toujours en cours d'Ādisōke, la nouvelle installation que BAC partagera avec la Bibliothèque publique d'Ottawa. Une fois achevé, ce nouvel édifice deviendra un lieu privilégié pour mettre en valeur la diversité des expériences, des idées et des histoires qui ont contribué à façonner l'identité canadienne, et offrira à ses usagers un espace où se réunir et découvrir leur patrimoine.

BAC a également favorisé l'inclusion et le sentiment d'appartenance en mettant en valeur la diversité culturelle qui caractérise notre pays. En soulignant les mois consacrés à l'apprentissage et à la sensibilisation aux différentes cultures, BAC a accordé une plus grande place à la diversité des voix, permettant ainsi à un plus grand nombre de personnes de se reconnaître dans l'histoire du Canada et de s'y sentir pleinement représentées. Fort de cet élan, BAC continuera de faire progresser les initiatives qui mettent en valeur la diversité des collectivités canadiennes et qui renforcent les liens avec notre patrimoine documentaire commun.

À l'échelle internationale, BAC a maintenu une présence soutenue en faisant profiter la communauté internationale de son expertise et en faisant rayonner la culture et les valeurs du Canada sur la scène mondiale. La participation de BAC à des conférences et à des forums internationaux, notamment à titre de chef de file au sein de la Fédération internationale des associations et institutions de bibliothécaires (IFLA), a aidé à créer de nouveaux partenariats avec des archivistes et des bibliothécaires de calibre mondial afin de mieux servir la population canadienne, au pays comme à l'étranger.

Je suis fier de vous présenter le Rapport sur les résultats ministériels de 2025-2026 de Bibliothèque et Archives Canada. Ce rapport témoigne des progrès réalisés au cours de la dernière année et de sa contribution à l'atteinte des priorités du gouvernement du Canada. Je tiens à saluer le dévouement de son personnel et de sa direction, dont le travail permet d'offrir des résultats concrets au bénéfice de la population canadienne.

L'honorable Marc Miller, ministre de l'Identité et de la Culture canadiennes et ministre responsable des Langues officielles

Message de la bibliothécaire et archiviste du Canada



Leslie Weir
(elle-la)
Bibliothécaire et archiviste du Canada

Le désir de retrouver nos origines est profondément ancré dans la nature humaine. Après tout, notre patrimoine fait non seulement partie de ce que nous sommes, mais constitue également un legs que nous transmettons aux générations futures. Heureusement, les usagers peuvent se tourner vers Bibliothèque et Archives Canada (BAC) pour découvrir l'histoire de leur famille, effectuer des recherches et se replonger dans des événements marquants de notre passé. Dépositaire de millions de documents, de dossiers, de publications et d'autres ressources qui, ensemble, constituent la mémoire collective du Canada, BAC donne aux usagers un accès aux récits qui témoignent de notre passé, ainsi qu'aux valeurs démocratiques qui définissent notre identité canadienne. Cette année, nous avons rempli ce mandat de diverses façons.

Tout au long de l'exercice 2025-2026, nous avons poursuivi nos travaux en vue de l'ouverture d'Ādisōke, notre future installation dans la région de la capitale nationale, réalisée en partenariat avec la Bibliothèque publique d'Ottawa. Nous avons réalisé des progrès considérables dans la conception de nos futurs services en personne et de notre programmation publique. Qu'il s'agisse d'une chambre forte virtuelle permettant aux usagers d'interagir avec des pièces uniques de nos collections, ou d'un atelier consacré au patrimoine qui célèbre l'expression personnelle et l'art du récit, les usagers pourront explorer le patrimoine documentaire canadien de multiples façons. Bien qu'Ādisōke ne soit pas encore ouvert, nous demeurons pleinement déterminés à offrir des expériences innovantes qui répondent aux attentes des usagers, tant dans nos points de service actuels que futurs.

Cette année, BAC a continué d'offrir des services axés sur les usagers et de mettre en lumière les voix sous-représentées de notre passé grâce à ses partenariats et à ses activités publiques. Par ailleurs, afin d'aider les usagers à accéder à nos collections en ligne (qu'ils soient au Canada ou ailleurs), nous avons poursuivi nos efforts pour numériser les documents dont nous avons la garde. Nous avons réalisé ces progrès grâce à des projets de grande envergure, à l'amélioration des outils de recherche et à la transcription assistée par l'intelligence artificielle.

Les usagers comptent sur un accès rapide aux documents gouvernementaux pour mener leurs recherches, faire valoir leurs droits et mieux comprendre leur histoire. C'est pourquoi nous avons simplifié la façon dont nous évaluons et traitons leurs demandes, et trouvé d'autres moyens de donner accès aux documents. Grâce à ces changements, nous pouvons mieux répondre aux milliers de demandes que nous recevons chaque année pour obtenir des documents d'archives dont nous avons la garde et qui proviennent de 300 ministères et organismes fédéraux, actuels et anciens.

En somme, grâce à une utilisation responsable des fonds publics, en harmonie avec les priorités du gouvernement, BAC a continué de transformer ses services tout en aidant les usagers à accéder aux récits, aux documents et aux œuvres d'art qui composent notre patrimoine.

Je vous invite à lire le présent rapport pour en savoir davantage sur les progrès réalisés par BAC afin d'élargir l'accès à notre mémoire collective et de transformer les façons dont les usagers peuvent interagir avec les collections.

Résultats : nos réalisations

Responsabilités essentielles et services internes

- Responsabilité essentielle 1 : Acquérir et préserver le patrimoine documentaire
- Responsabilité essentielle 2 : Donner accès au patrimoine documentaire
- Services internes

Responsabilité essentielle 1 : Acquérir et préserver le patrimoine documentaire

Dans la présente section

- Description
- Répercussions sur la qualité de vie
- Progrès à l'égard des résultats
- Renseignements sur les résultats
- Principaux risques
- Ressources nécessaires pour obtenir les résultats prévus
- Priorités gouvernementales connexes
- Répertoire des programmes

Description

Bibliothèque et Archives Canada (BAC) acquiert du patrimoine documentaire ayant un intérêt historique et le préserve pour les générations actuelles et futures, en vertu du mandat que lui confère la *Loi sur la Bibliothèque et les Archives du Canada*. Sa collection se compose de ressources en divers formats conservés sur une gamme de supports. BAC prodigue des conseils au gouvernement du Canada et à ses institutions sur la gestion de l'information et veille au transfert des documents de valeur archivistique vers sa collection. Au moyen du dépôt légal, tous les documents soumis par des éditeurs canadiens ainsi que des échantillons de contenu Internet sont intégrés à sa collection. D'autres documents d'importance nationale sont acquis afin de documenter la société canadienne. BAC utilise des techniques et une infrastructure de pointe pour restaurer les collections et assurer des conditions optimales de préservation à long terme. Il développe aussi sa capacité et son expertise afin d'assurer l'accessibilité des documents numériques.

Répercussions sur la qualité de vie

La responsabilité essentielle de BAC consistant à acquérir et à préserver le patrimoine documentaire contribue au domaine « Société » du Cadre de qualité de vie – et notamment aux indicateurs « Sentiment de fierté à l'égard du Canada », « Sentiment d'appartenance au Canada » et « Perceptions positives de la diversité » – par l'intermédiaire du résultat ministériel « BAC acquiert une collection représentative du Canada ». En 2025-2026, BAC a continué d'acquérir du patrimoine documentaire qui témoigne de l'ampleur et de la complexité de l'histoire et de la population de notre pays. La constitution d'une collection dans laquelle tous les Canadiens et Canadiennes peuvent se reconnaître favorise un sentiment de fierté et d'appartenance nationales et contribue à une perception positive de la diversité.

À titre d'institution de mémoire du gouvernement du Canada, BAC reçoit chaque année des transferts de documents d'archives provenant de ministères fédéraux. En traitant ces documents et en y donnant accès, BAC contribue aux objectifs de confiance et de transparence nécessaires au maintien de la confiance envers les institutions canadiennes et, par conséquent, au domaine « Saine gouvernance » du Cadre de qualité de vie.

Progrès à l'égard des résultats

Cette section présente le rendement du ministère par rapport à ses cibles pour chaque résultat ministériel lié à la responsabilité essentielle 1 : Acquérir et préserver le patrimoine documentaire.

Le tableau 1 présente la cible, la date d'atteinte de la cible et les résultats réels obtenus pour chaque indicateur lié au résultat ministériel 1 : BAC acquiert une collection représentative du Canada au cours des trois derniers exercices.

Tableau 1 – Résultat ministériel 1 : BAC acquiert une collection représentative du Canada

Indicateur de résultat ministériel	Cible	Date d'atteinte de la cible	Résultats réels
Pourcentage d'institutions fédérales qui transfèrent des documents annuellement	10 %	31 mars 2026	2023-2024 : 24,07 % 2024-2025 : 13,14 % **2025-2026 : 21,6 %**
Pourcentage d'augmentation des titres publiés transférés à BAC en format numérique	25 %	31 mars 2026	2023-2024 : 17,8 % 2024-2025 : 40,4 % **2025-2026 : 13 %**
Pourcentage de thèmes d'acquisition ciblés couverts par une entente d'acquisition	75 %	31 mars 2026	2023-2024 : 100 % 2024-2025 : 96 % **2025-2026 : 96 %**

Le tableau 2 présente la cible, la date d'atteinte de la cible et les résultats réels obtenus pour chaque indicateur lié au résultat ministériel 2 : Le patrimoine documentaire acquis par BAC est traité en temps opportun afin de le rendre repérable au cours des trois derniers exercices.

Tableau 2 – Résultat ministériel 2 : Le patrimoine documentaire acquis par BAC est traité en temps opportun afin de le rendre repérable

Indicateur de résultat ministériel	Cible	Date d'atteinte de la cible	Résultats réels
Pourcentage de documents gouvernementaux traités conformément aux normes de services	60 %	31 mars 2026	2023-2024 : 58,5 % 2024-2025 : 61,2 % **2025-2026 : 68 %**
Pourcentage de patrimoine publié traité conformément aux normes de services	83 %	31 mars 2026	2023-2024 : 94 % 2024-2025 : 93 % **2025-2026 : 89 %**
Pourcentage d'archives privées traitées conformément aux normes de services	75 %	31 mars 2026	2023-2024 : 95 % 2024-2025 : 91 % **2025-2026 : 98 %**

Le tableau 3 présente la cible, la date d'atteinte de la cible et les résultats réels obtenus pour chaque indicateur lié au résultat ministériel 3 : La collection de BAC est préservée selon les normes pour les générations actuelles et futures au cours des trois derniers exercices.

Tableau 3 – Résultat ministériel 3 : La collection de BAC est préservée selon les normes pour les générations actuelles et futures

Indicateur de résultat ministériel	Cible	Date d'atteinte de la cible	Résultats réels
Pourcentage des installations qui fournissent un environnement conforme pour préserver la collection analogique	75 %	31 mars 2026	2023-2024 : 65 % 2024-2025 : 57 % **2025-2026 : 64,25 %**
Nombre total de téraoctets de fichiers numériques préservés dans la collection de BAC (ce qui comprend le contenu né en format numérique, numérisé et migré)	15 500 To	31 mars 2026	2023-2024 : 15 371 To 2024-2025 : 17 371 To **2025-2026 : 19 132 To**

L'onglet Résultats de la page Infographie pour BAC dans l'InfoBase du GC présente des renseignements supplémentaires sur les résultats et le rendement liés au répertoire des programmes du ministère.

Renseignements sur les résultats

La section suivante décrit les résultats obtenus relativement à la responsabilité essentielle 1 : « Acquérir et préserver le patrimoine documentaire » en 2025-2026 par rapport aux résultats prévus dans le Plan ministériel de BAC pour l'exercice.

BAC acquiert une collection représentative du Canada

Résultats obtenus

Bibliothèque et Archives Canada (BAC) a amélioré ses stratégies de mobilisation auprès des institutions fédérales et a ciblé une gamme diversifiée d'acquisitions en 2025-2026, veillant ainsi à ce que ses collections continuent de refléter la richesse culturelle du patrimoine et de l'identité canadiennes.

- **Pourcentage d'institutions fédérales qui transfèrent annuellement des documents à BAC**
    - À titre d'institution de mémoire du gouvernement du Canada, BAC reçoit des documents de l'ensemble des organisations fédérales. Ces transferts contribuent à un gouvernement ouvert et transparent. En 2025-2026, BAC a reçu et approuvé des documents provenant de 38 des 174 institutions prêtes à effectuer des transferts (soit 21,8 % des institutions du gouvernement du Canada). Il a également apporté des améliorations considérables aux processus et aux outils normalisés qui appuient les institutions dans leurs démarches de transfert de documents.
    - Dans le cadre d'un projet pilote achevé en 2025-2026, BAC, en partenariat avec le ministère de la Défense nationale et Services publics et Approvisionnement

Canada (SPAC), a franchi une étape importante en réalisant pour la première fois un transfert numérique direct de documents d'archives de ce type à partir d'un ministère client. Le projet a permis d'établir un mécanisme de transfert direct entre l'environnement système du ministère de la Défense nationale (géré par SPAC) et le système de gestion des contenus numériques de BAC. Le tout a simplifié les processus de transfert tout en garantissant que les métadonnées respectent les normes rigoureuses de BAC en matière de préservation à long terme, en plus de réduire les délais de traitement de plusieurs mois à quelques semaines – tout cela en permettant un accès immédiat au public et une expérience utilisateur fluide.
    - BAC a également réalisé son premier transfert direct de photographies créées en format numérique à partir de la Bibliothèque d'images de la Défense nationale, et a apporté des améliorations importantes aux processus qui permettent désormais d'effectuer des transferts à partir d'autres systèmes numériques largement utilisés au sein du gouvernement fédéral. Les leçons tirées de ces projets ont servi à élaborer des lignes directrices et des processus pouvant être adoptés à l'échelle du gouvernement du Canada, afin de faciliter les futurs transferts et de permettre à la population canadienne d'accéder plus rapidement aux documents d'archives créés en format numérique.
    - En avril 2025, le dirigeant principal de l'information du Canada a approuvé une nouvelle norme référentielle pangouvernementale relative aux données du gouvernement du Canada, fondée sur la Norme opérationnelle sur les métadonnées des documents numériques archivistiques de BAC (publiée en 2023). Par conséquent, les exigences en matière de métadonnées de BAC sont désormais obligatoires non seulement selon sa propre politique, mais aussi selon les termes de la Directive sur les services et le numérique du Secrétariat du Conseil du Trésor. Cet arrimage renforce la gestion de l'information à l'échelle du gouvernement en intégrant davantage les exigences de BAC aux politiques de gestion de l'information applicables à l'ensemble de l'administration fédérale. Cette harmonisation améliore l'intégrité, la fiabilité et la facilité d'utilisation des documents d'archives numériques, facilite leur transfert à BAC et favorise leur préservation et leur accessibilité à long terme.
    - En février 2026, BAC a publié ses Lignes directrices sur la documentation de la disposition des documents, qui fournissent des directives aux institutions du gouvernement du Canada sur la disposition de leurs documents et simplifient le processus de transfert des documents à BAC.
- **Pourcentage d'augmentation des titres publiés transférés à BAC en format numérique**
    - En 2025-2026, BAC a enregistré une hausse de 13 % du nombre de documents publiés déposés sous forme numérique, recevant 46 048 titres au cours de l'exercice. Cette croissance modérée témoigne d'une période de stabilisation faisant suite à la forte augmentation enregistrée l'année précédente, attribuable aux activités de sensibilisation visant à promouvoir le nouveau processus de dépôt de BAC. Ce processus facilite le dépôt des œuvres dans les collections de BAC, tant pour les éditeurs que pour les auteurs-éditeurs, et contribue ainsi à rendre compte de l'ensemble du paysage de l'édition canadienne. Parmi les éditeurs ayant

déposé du patrimoine publié sous forme numérique auprès de BAC en 2025-2026, on compte :

- HarperCollins Canada : 1 700 titres
- Presses de l'Université de la Colombie-Britannique : 644 titres
- Arsenal Pulp Press : 250 titres
- Harlequin : 33 632 titres, y compris *Rivalité passionnée*

- **Pourcentage de thèmes d'acquisition ciblés couverts par une entente d'acquisition**
  - Grâce à ses activités d'acquisition menées au cours du dernier exercice, BAC a poursuivi son engagement à refléter la diversité du patrimoine et de l'identité canadiens. Fait notable, BAC a réussi à recueillir des documents d'archives dans 96 % de ses secteurs d'acquisition ciblés, chacun ayant été sélectionné de manière à témoigner de la riche histoire qui façonne l'identité canadienne et à aider BAC à constituer des collections nationales plus inclusives et représentatives.
  - En 2025-2026, BAC a acquis 200 nouveaux fonds d'archives privées, ajoutant ainsi plus de 41 000 nouvelles pièces à ses collections. Parmi ces ajouts figurent :
    - 62 boîtes de documents de M^{me} Heather Munroe-Blum, première femme rectrice de l'Université McGill, travailleuse sociale et dirigeante universitaire de premier plan
    - 323 bandes dessinées canadiennes datant de la Seconde Guerre mondiale
    - plus de 580 contenants de documents témoignant de la carrière de l'honorable Anne McLellan, l'une des politiciennes les plus influentes de l'histoire du Canada
    - 10 épreuves destinées à des expositions du photographe Jeff Thomas, illustrateur et conteur haudenosaunee (iroquois) vivant en milieu urbain, dont l'œuvre explore son identité, les représentations visuelles historiques des membres des Premières Nations et la façon dont celles-ci se comparent aux représentations contemporaines de l'autochtonie
  - BAC a également conçu et publié sa stratégie d'orientation 2025-2030 sur l'acquisition des archives privées, qui détaille une approche plus proactive, inclusive et collaborative de l'acquisition des archives privées. Dans le prolongement de la Vision 2030, cette stratégie met l'accent sur la mobilisation des populations autochtones du Canada, l'acquisition de documents provenant de secteurs sous-représentés des collections et la collaboration avec les communautés, afin de veiller à ce que les collections de BAC reflètent la société canadienne dans toute sa diversité.

Le patrimoine documentaire acquis par BAC est traité en temps opportun afin de le rendre repérable

Résultats obtenus

La capacité de BAC à traiter le patrimoine documentaire conformément aux normes de service et à améliorer la découvrabilité de ses collections est demeurée au cœur des priorités de l'institution en 2025-2026. BAC a atteint chacune des cibles relatives au traitement des documents soumis et a continué d'examiner les documents de ses collections pour veiller à ce qu'ils soient décrits avec

exactitude et dans le respect des sensibilités culturelles. Ces travaux ont été appuyés par la nouvelle Orientation stratégique de BAC sur les métadonnées des collections, qui jette les bases d'une création, d'une mise en commun et d'une gestion responsables des métadonnées afin d'assurer une plus grande uniformité et d'améliorer la découvrabilité des collections.

- **Pourcentage de documents gouvernementaux traités conformément aux normes de services**
    - En 2025-2026, BAC a dépassé sa cible relative au traitement des documents gouvernementaux en temps opportun : il a traité 68 % des documents qui lui ont été transférés dans les délais prévus par les normes de service. Ce résultat représente une amélioration de près de 7 % par rapport à l'exercice précédent, qui peut être attribuée à une répartition plus efficace des travaux de traitement au sein de l'institution.
    - En 2025-2026, le secteur de BAC chargé de la déclassification des documents a analysé 464 000 pages de documents gouvernementaux classifiés et réduit le niveau de classification de plus de 200 000 pages. Par conséquent, les processus d'accès, d'entreposage, de circulation et de gestion de ces documents sont moins coûteux et plus efficaces.
- **Pourcentage de patrimoine publié traité conformément aux normes de services**
    - BAC a traité 89 % du patrimoine publié qu'il a reçu dans les délais prévus par les normes de service. En 2025-2026, il a catalogué 18 497 publications et y a ajouté des métadonnées descriptives enrichies afin d'en faciliter le repérage et l'accès. Bien que la cible ait été atteinte, ce résultat témoigne d'une baisse par rapport aux deux exercices précédents, attribuable aux réductions budgétaires et aux réductions de ressources mises en œuvre tout au long de l'exercice 2025-2026.
    - Traiter le matériel publié consiste en partie à s'assurer que les documents sous la garde de BAC sont décrits d'une manière culturellement pertinente et respectueuse. Conformément à l'engagement pris par BAC dans sa Vision 2030 à l'égard de la réconciliation avec les peuples autochtones, l'institution a poursuivi sa participation au Projet de plateforme pour une terminologie respectueuse de l'Alliance nationale des connaissances et des langues autochtones. Cette plateforme ouverte, accessible en ligne, permettra de constituer un ensemble dynamique et multilingue de termes utilisés pour désigner les peuples autochtones ainsi que les lieux, le patrimoine, les traditions, les savoirs et les cultures autochtones.
    - BAC a joué un rôle actif dans l'équipe chargée d'élaborer la version française du Homosaurus, un vocabulaire international sur les réalités 2ELGBTQI+. Il a ajouté de nouveaux termes, évalué les vedettes-matière existantes et veillé à l'emploi d'un langage inclusif.
- **Pourcentage d'archives privées traitées conformément aux normes de services**
    - En 2025-2026, BAC a traité 98 % des archives privées dans les délais prévus par les normes de service, atteignant sa cible pour cet indicateur et dépassant les résultats des deux exercices précédents.

- En février 2026, BAC a achevé le traitement des archives de l'ancien premier ministre Stephen J. Harper. Avec plus de 400 000 documents numériques et 4 000 enregistrements sonores, ce don constitue la plus importante acquisition d'archives numériques réalisée par BAC à ce jour. Le fonds comprend aussi d'autres types de supports, dont des dessins architecturaux, une courtepointe, une carte de hockey et plus d'un million de documents photographiques. Le lancement de cette collection représente une étape importante dans les efforts déployés par BAC pour traiter ce don d'envergure et rendre son contenu accessible à la population canadienne.
- BAC s'est également employé à réduire l'arriéré d'archives privées nécessitant un traitement, y compris les documents du fonds de la Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada (CN). Les cartes, les documents photographiques, les plans architecturaux, les documents audiovisuels et les œuvres d'art qui composent le fonds du CN témoignent de l'évolution du Canada moderne aux 19e et 20e siècles.

La collection de BAC est préservée selon les normes pour les générations actuelles et futures

Résultats obtenus

Tout au long de l'exercice 2025-2026, BAC a poursuivi ses efforts pour préserver ses riches collections analogiques et numériques. Pour veiller à ce que ces collections demeurent accessibles aux générations futures, BAC a continué de surveiller les conditions de ses installations et d'assurer un environnement de préservation adéquat, notamment en optimisant l'utilisation de ses installations à vocation spécialisée et de son infrastructure de TI.

- **Pourcentage des installations qui fournissent un environnement conforme pour préserver la collection analogique**
  - En 2025-2026, 64 % du volume total (en m^3) des chambres fortes dans les installations gérées par BAC offraient un environnement conforme aux normes de préservation de ses collections analogiques. Bien que BAC n'ait pas atteint sa cible, ses installations à vocation spécialisée (le Centre de préservation de pellicule de nitrate, le Centre de préservation à Gatineau et l'Édifice d'entreposage et de préservation) respectaient les normes environnementales de préservation, avec un taux global de conformité de 90 %. Pour remédier à cette situation, BAC a mis au point une stratégie afin de tirer le meilleur parti de ses installations à vocation spécialisée en y transférant certains de ses documents les plus vulnérables.
  - La préservation des collections nationales repose sur une gestion efficace des biens immobiliers afin que les installations de BAC soient adéquatement entretenues et dotées des équipements nécessaires, dans la mesure des fonds disponibles, pour abriter et protéger ses collections en croissance. Tout au long de l'exercice 2025-2026, deux grands projets d'infrastructure se sont poursuivis à l'Installation pour l'entreposage des collections à Renfrew : le remplacement de la toiture et celui du système électrique, qui avaient atteint la fin de leur durée de vie

utile. Ces projets aideront à renforcer l'intégrité et la fiabilité de l'installation ainsi que sa capacité à long terme de préserver le patrimoine documentaire du pays.
    - En novembre, BAC a lancé un nouveau Cadre d'entreposage des collections, qui fournit des orientations, des stratégies et des objectifs visant à faire en sorte que ses installations puissent assurer la préservation adéquate de ses collections et en favoriser l'accès à long terme. Ce cadre contribuera à établir les exigences de la Stratégie du portefeuille immobilier de BAC, notamment celles qui concernent les conditions optimales d'entreposage. Le cadre étant établi, BAC s'attachera à élaborer et à mettre en œuvre une feuille de route pour atteindre ses objectifs.
- **Nombre total de téraoctets de fichiers numériques préservés dans la collection de BAC (ce qui comprend le contenu né en format numérique, numérisé et migré)**
    - En 2025-2026, BAC a traité et préservé avec succès 1 761 téraoctets de documents numériques (comprenant du contenu créé en format numérique et du contenu numérisé), dont 13 téraoctets de contenu Web. Ce contenu a été rendu repérable et accessible dans les collections de BAC, qui comptent maintenant un total de 19 132 téraoctets de documents numériques. Voici quelques exemples de nouveaux ajouts aux Archives Web du gouvernement du Canada :
        - la 45e élection générale fédérale, tenue en avril 2025, ce qui permet de préserver et de rendre accessibles les sites Web des partis politiques fédéraux, les pages des candidat(e)s et des député(e)s, ainsi que des nouvelles et des articles d'opinion
        - des ressources Web sur la voie navigable Rideau, en prévision du bicentenaire soulignant le début de la construction du canal Rideau en 1826
        - la collection des traités autochtones au Canada, qui rassemble des ressources en ligne sur l'histoire et l'évolution des relations découlant des traités au Canada, de la Proclamation royale de 1763 jusqu'aux ententes contemporaines sur l'autonomie gouvernementale
    - BAC a migré 18 516 heures de contenu audiovisuel à risque vers des formats numériques modernes, assurant ainsi la préservation sécuritaire de ces documents afin que le public canadien puisse les découvrir dans ses collections. Sans ces travaux, les documents audiovisuels conservés dans des formats analogiques risqueraient de se détériorer et de ne plus être accessibles aux futurs usagers. Voici quelques exemples de documents audiovisuels numérisés en 2025-2026 :
        - une copie sur pellicule de nitrate 35 mm coloriée à la main de *Butterfly Dance: Annabelle* (1897), l'un des plus anciens films conservés par BAC
        - la collection Pierre Elliott Trudeau, qui comprend notamment 59 films uniques sur pellicule 16 mm montrant des membres de la famille Trudeau des années 1930 aux années 1940
        - le film *Wrong Husband (Uiksaringitara)* du cinéaste inuit Zacharias Kunuk
        - plus de 10 500 heures de documents sonores, dont des enregistrements originaux de Glenn Gould ainsi que des groupes de rock canadiens Bachman-Turner Overdrive, Prism, Headpins et Trooper

Principaux risques

Infrastructures physiques et collections

- Risques
    - Si BAC ne dispose pas des ressources financières nécessaires pour réaliser les travaux requis afin d'entretenir ses installations vieillissantes, ses collections pourraient se détériorer ou être perdues en raison de conditions de préservation inadéquates.
- Mesures d'atténuation
    - BAC a mis en œuvre un plan quinquennal d'investissement dans les biens immobiliers afin d'optimiser l'affectation de ses ressources financières, d'anticiper les principaux besoins en immobilisations et de réduire, dans la limite des ressources disponibles, les risques de dommages et de dégradation imprévus qui pourraient nécessiter des investissements supplémentaires. Ce plan contribuera à atténuer le risque lié à des conditions de préservation inadéquates.
    - BAC a également achevé son Cadre d'entreposage des collections, qui favorise une utilisation plus efficace des espaces d'entreposage existants en veillant à ce que les types de collections appropriés soient conservés dans les environnements qui leur conviennent.

Pertinence et représentativité des collections de BAC

- Risques
    - Si BAC n'est pas en mesure de surmonter les obstacles liés à l'acquisition du patrimoine documentaire, il existe un risque que ses collections ne soient plus pertinentes ni représentatives de la société canadienne.
- Mesures d'atténuation
    - BAC a ciblé les lacunes dans ses collections, s'est appuyé sur sa stratégie d'orientation sur l'acquisition des archives privées et a mené des activités de sensibilisation auprès de groupes sous-représentés afin de réaliser des acquisitions ciblées et de diversifier ses fonds.
    - BAC a optimisé ses processus de travail afin d'améliorer son efficacité dans le traitement du patrimoine documentaire acquis, et il a élaboré des stratégies visant à accroître la représentativité de ses collections.

Ressources nécessaires pour obtenir les résultats prévus

Le tableau 4 fournit un résumé des dépenses prévues et réelles et des équivalents temps plein requis pour obtenir ces résultats.

Tableau 4 – Aperçu des ressources requises pour la responsabilité 1 : Acquérir et préserver le patrimoine documentaire

Ressources	Prévues	Réelles
Dépenses	72 927 691 $	78 960 616 $
Équivalents temps plein	351	360

L'onglet Finances de la page Infographie pour BAC dans l'InfoBase du GC et l'onglet Personnel de la page Infographie pour BAC dans l'InfoBase du GC présentent des renseignements exhaustifs sur les ressources financières et humaines en ce qui concerne le répertoire des programmes du ministère.

Priorités gouvernementales connexes

La présente section fait état des priorités gouvernementales qui sont visées par cette responsabilité essentielle.

Analyse comparative entre les sexes Plus (ACS Plus)

Les activités et initiatives d'acquisition, de description et de préservation du patrimoine documentaire de BAC sont appuyées par des approches fondées sur les résultats d'une analyse comparative entre les sexes Plus (ACS Plus) qui respectent les distinctions et sont adaptées sur le plan culturel. BAC a continué d'appliquer ces approches à ses initiatives liées à la description des collections dont il a la garde, en employant une terminologie respectueuse, adaptée aux réalités culturelles et fidèle au contexte historique.

Programme de développement durable à l'horizon 2030 et Objectifs de développement durable des Nations Unies

BAC mène actuellement deux grands projets à son installation de Renfrew, qui soutiennent deux objectifs de développement durable des Nations Unies. Le système de remplacement de toiture privilégié pour l'installation de préservation des collections a été retenu en raison de la résilience accrue qu'il offre face aux aléas climatiques et de sa durée de vie prévue de 35 ans. Cette initiative s'inscrit dans le cadre de l'objectif de développement durable n° 9, qui vise notamment à bâtir des infrastructures résilientes, à promouvoir une industrialisation durable et à encourager l'innovation.

De plus, l'objectif de développement durable n° 12, qui vise à établir des modes de consommation et de production durables grâce à une utilisation efficace des ressources et de l'énergie, est soutenu par le remplacement du système de distribution électrique. Le nouveau système comprend un nouveau transformateur, un appareillage de commutation basse tension et une génératrice diesel de secours. Il permettra de maintenir les collections dans un environnement à température et à humidité contrôlées et d'assurer la sécurité du personnel sur place si des conditions météorologiques extrêmes entraînent une défaillance d'un transformateur ou du

réseau hydroélectrique. Le système est économique à exploiter et sa durée de vie prévue est de 40 ans.

En 2025-2026, BAC a atteint une étape majeure en matière de durabilité en obtenant la certification BOMA BEST Gold pour son Édifice d'entreposage et de préservation. Cette distinction reflète l'engagement de BAC à mettre en œuvre des pratiques environnementales exemplaires dans l'ensemble de son portefeuille immobilier. BAC a également reçu un Prix national d'innovation et d'excellence – Or du Conseil canadien pour les partenariats public-privé, qui a reconnu l'excellence de BAC en matière de gestion environnementale et de rendement des bâtiments.

Vous trouverez de plus amples renseignements sur l'apport de BAC au Plan de mise en œuvre fédéral du Canada pour le Programme 2030 et à la Stratégie fédérale de développement durable dans notre stratégie ministérielle de développement durable et les rapports sur les progrès.

Répertoire des programmes

Les programmes suivants appuient la responsabilité essentielle 1 : « Acquérir et préserver le patrimoine documentaire » :

- Acquisition et traitement des documents gouvernementaux
- Acquisition et traitement du patrimoine publié
- Acquisition et traitement des archives privées
- Préservation

De plus amples renseignements en ce qui concerne le répertoire des programmes pour responsabilité essentielle 1 : « Acquérir et préserver le patrimoine documentaire » se trouvent à l'onglet Résultats dans l'InfoBase du GC.

Responsabilité essentielle 2 : Donner accès au patrimoine documentaire

Dans la présente section

- Description
- Répercussions sur la qualité de vie
- Progrès à l'égard des résultats
- Renseignements sur les résultats
- Principaux risques
- Ressources nécessaires pour obtenir les résultats prévus
- Priorités gouvernementales connexes
- Répertoire des programmes

Description

BAC rend accessible sa collection, tout en respectant ses obligations découlant de lois, de politiques et de contrats. Au moyen de technologies, BAC permet aux Canadiens d'accéder à la collection et de la consulter pour qu'ils puissent approfondir leur connaissance du patrimoine documentaire du Canada. BAC rend le contenu numérique accessible par son site Web et les médias sociaux afin d'améliorer l'accès à sa collection. Il offre des services en ligne et en personne à ses quatre points de service. Au moyen de stratégies novatrices, il enrichit le contenu numérisé de la collection. En outre, BAC favorise l'accès au patrimoine canadien en créant des expositions, afin de permettre au public de découvrir sa collection dans des lieux culturels partout au pays. Au moyen de son Programme pour les collectivités du patrimoine documentaire, BAC appuie les organismes de mémoire en augmentant leur capacité de préserver leurs collections et de les rendre accessibles.

Répercussions sur la qualité de vie

La responsabilité principale de BAC consistant à donner accès aux documents gouvernementaux contribue au domaine de bonne gouvernance du Cadre de qualité de vie, en particulier à l'indicateur « Confiance à l'égard des institutions ». En donnant accès aux archives du gouvernement au moyen de services en ligne et en personne, BAC favorise la transparence et la confiance à l'égard des institutions fédérales. Par ailleurs, grâce à sa collaboration continue avec les communautés autochtones (notamment par l'intermédiaire du Cercle consultatif autochtone) et à ses travaux visant à favoriser la souveraineté des données autochtones, BAC contribue à l'indicateur « Autodétermination des Autochtones » en impliquant des personnes et des groupes autochtones dans la manière dont leurs histoires sont racontées.

Les activités et les initiatives relevant de cette responsabilité essentielle contribuent également aux indicateurs « Sentiment de fierté à l'égard du Canada », « Sentiment d'appartenance au Canada », « Perceptions positives de la diversité » et « Participation à des pratiques culturelles ou religieuses, à des loisirs ou à des sports » du domaine « Société ». En 2025-2026, BAC a continué de mobiliser ses publics au moyen de services en ligne et en personne, d'expositions et d'événements visant à leur faire découvrir l'ampleur et la diversité de leur patrimoine documentaire.

Progrès à l'égard des résultats

Cette section présente le rendement du ministère par rapport à ses cibles pour chaque résultat ministériel lié à la responsabilité essentielle 2 : « Donner accès au patrimoine documentaire ».

Le tableau 5 présente la cible, la date d'atteinte de la cible et les résultats réels obtenus pour chaque indicateur lié au résultat ministériel 4 : Les Canadiens et les Canadiennes accèdent de plus en plus au patrimoine documentaire du Canada au cours des trois derniers exercices.

Tableau 5 – Résultat ministériel 4 : Les Canadiens et les Canadiennes accèdent de plus en plus au patrimoine documentaire du Canada

Indicateur de résultat ministériel	Cible	Date d'atteinte de la cible	Résultats réels
Nombre d'images de la collection de BAC numérisées à des fins d'accès	6,5 millions d'images	31 mars 2026	2023-2024 : 5.7 M 2024-2025 : 10 M **2025-2026 : 11,4 M**
Nombre d'usagers uniques qui accèdent au site Web de BAC et à ses applications en ligne	3 millions de visiteurs uniques	31 mars 2026	2023-2024 : 1,8 M 2024-2025 : 2,9 M **2025-2026 : 5,7 M**
Nombre de transactions de service sur place et à distance, effectuées depuis les points de service nationaux de BAC à Ottawa, à Halifax, à Winnipeg et à Vancouver	60 000 transactions	31 mars 2026	2023-2024 : 56 868 2024-2025 : 50 606 **2025-2026 : 83 658**

Le tableau 6 présente la cible, la date d'atteinte de la cible et les résultats réels obtenus pour chaque indicateur lié au résultat ministériel 5 : BAC contribue à l'avancement du Canada en tant que société libre et démocratique en donnant accès aux documents au cours des trois derniers exercices.

Tableau 6 – Résultat ministériel 5 : BAC contribue à l'avancement du Canada en tant que société libre et démocratique en donnant accès aux documents

Indicateur de résultat ministériel	Cible	Date d'atteinte de la cible	Résultats réels
Pourcentage de demandes d'AIPRP traitées par rapport au total des demandes	70 %	31 mars 2026	2023-2024 : 55 % 2024-2025 : 66 % **2025-2026 : 69 %**

Le tableau 7 présente la cible, la date d'atteinte de la cible et les résultats réels obtenus pour chaque indicateur lié au résultat ministériel 6 : Les Canadiens et les Canadiennes connaissent mieux leur patrimoine documentaire au cours des trois derniers exercices.

Tableau 7 – Résultat ministériel 6 : Les Canadiens et les Canadiennes connaissent mieux leur patrimoine documentaire au cours des trois derniers exercices

Indicateur de résultat ministériel	Cible	Date d'atteinte de la cible	Résultats réels
Nombre de participants qui ont assisté aux expositions et aux événements organisés par BAC ou en collaboration avec d'autres	150 000 participants	31 mars 2026	2023-2024 : 222 836 2024-2025 : 161 992 **2025-2026 : 222 193**
Nombre d'articles de la collection prêtés à des fins d'exposition	75 articles prêtés	31 mars 2026	2023-2024 : 66 2024-2025 : 88 **2025-2026 : 44**
Pourcentage des bénéficiaires du Programme pour les collectivités du patrimoine documentaire qui ont pleinement atteint leurs résultats attendus	90 %	31 mars 2026	2023-2024 : 97 % 2024-2025 : 91 % **2025-2026 : 100%***
Pourcentage des bénéficiaires du programme Écoutez pour entendre nos voix qui ont pleinement atteint leurs résultats attendus	S.O	31 mars 2026	2023-2024 : 100 % 2024-2025 : 100 % **2025-2026 : S.O****

* Des rapports finaux ont été remis en retard. Les résultats fournis reflètent donc une analyse des données reçues à ce jour. En 2025-2026, BAC a financé 37 projets. Six d'entre eux sont couverts par des ententes pluriannuelles toujours en cours et sont en voie de répondre aux attentes; ils sont exclus de la présente analyse. Trois organismes ont reçu une prolongation pour terminer leur projet et soumettront leur rapport final plus tard cet automne. Les 28 rapports finaux reçu à ce jour ont tous été jugés réussis.

**Le financement du programme de contributions « Écoutez pour entendre nos voix » a pris fin en mars 2025; par conséquent, aucune cible n'a été fixée pour cet indicateur en 2025-2026.

L'onglet Résultats de la page Infographie pour BAC dans l'InfoBase du GC présente des renseignements supplémentaires sur les résultats et le rendement liés au répertoire des programmes du ministère.

Renseignements sur les résultats

La section suivante décrit les résultats obtenus relativement au responsabilité essentielle 2 : Donner accès au patrimoine documentaire le nom de la responsabilité essentielle en 2025-2026 par rapport aux résultats prévus dans le Plan ministériel de BAC pour l'exercice.

Les Canadiens et les Canadiennes accèdent de plus en plus au patrimoine documentaire du Canada

Résultats obtenus

En misant sur de nouveaux partenariats et en améliorant ses services, BAC a accru l'accès à ses collections en 2025-2026. Par ailleurs, il a poursuivi la numérisation de grandes quantités de documents et la création de descriptions correspondantes, augmentant ainsi l'étendue du patrimoine canadien accessible au public.

- **Nombre d'images de la collection de BAC numérisées à des fins d'accès**
    - En 2025-2026, BAC a largement dépassé sa cible de numérisation d'images tirées de ses collections, en numérisant plus de 11,4 millions d'images. Sa collaboration avec de nombreux organismes pour numériser des documents en fonction des besoins des usagers a notamment contribué à ce résultat.
    - BAC a collaboré avec le ministère de la Défense nationale à la numérisation de documents militaires, notamment les dossiers de service de la Seconde Guerre mondiale et les dossiers de militaires morts en service pendant la guerre de Corée, afin de les rendre accessibles au public canadien. Dans le cadre de cette initiative, 516 dossiers ont été numérisés.
    - Le projet de BAC visant à numériser et à décrire les documents et les ressources liés au système fédéral des externats autochtones et à ses séquelles a pris fin en 2025-2026. Au cours de ce projet, 5,7 millions de pages de documents (allant du 19e siècle au début des années 2000) ont été numérisées, décrites et rendues accessibles au public. Il s'agit du deuxième plus grand projet de numérisation jamais entrepris par BAC; il témoigne de l'engagement de l'institution à accroître la visibilité de l'histoire autochtone du Canada.
    - En 2025-2026, BAC a poursuivi les travaux dans le cadre d'une initiative de quatre ans visant à numériser et à décrire des archives photographiques de relevés topographiques de l'Alberta conservées dans ses collections. Ces images appuient les recherches sur l'évolution des paysages menées par le Mountain Legacy Project, un partenaire de longue date. À la fin de l'exercice, 4 856 des 13 643 documents photographiques ciblés dans le cadre du projet avaient été numérisés. Le projet permettra aussi de rendre ces précieuses ressources historiques plus facilement accessibles en ligne.
    - BAC a poursuivi la mise en œuvre de son Plan d'action pour la numérisation tout au long de l'exercice 2025-2026. Ce plan présente et établit les priorités des activités que BAC mène pour numériser ses collections, notamment pour préserver ses documents numériques et rendre une plus grande partie de ses collections accessibles en ligne au moyen de l'outil Recherche dans la collection.
- **Nombre d'usagers uniques qui accèdent au site Web de BAC et à ses applications en ligne**
    - Le site Web de BAC a enregistré 5,7 millions de visiteurs uniques en 2025-2026. Ce résultat témoigne d'un meilleur accès aux collections grâce à l'outil Recherche dans la collection et à d'autres améliorations apportées aux services en ligne, ainsi

qu'à l'achalandage accru généré par d'autres bases de données en ligne. Bien que le trafic généré par des robots ait continué d'augmenter, des mesures d'atténuation ont été mises en place afin de contribuer à maintenir un accès fiable pour les usagers. BAC a également lancé plusieurs campagnes fructueuses dans les médias sociaux, dont une à l'occasion de la Semaine de la liberté d'expression, qui ont contribué à une croissance de près de 88 % de l'achalandage sur l'ensemble de ses plateformes de médias sociaux.

- En 2025-2026, BAC a continué de prioriser l'écoute active de ses usagers afin d'améliorer ses services en ligne, et notamment la façon dont les visiteurs accèdent aux collections sur le Web. BAC s'est appuyé sur les données recueillies dans le cadre de recherches sur l'opinion publique, de tests liés à la facilité d'utilisation et de l'analyse du comportement des usagers pour améliorer son outil Recherche dans la collection, son site Web et d'autres applications. Les améliorations comprenaient :
  - la migration des dernières bases de données existantes vers l'outil Recherche dans la collection, portant à plus de 70 millions le nombre de documents pouvant faire l'objet d'une recherche
  - la modification du formulaire de recherche avancée pour mieux répondre aux attentes des usagers et tenir compte des besoins en matière d'accessibilité
  - la création d'une nouvelle page Web thématique de A à Z, comportant des liens vers des guides de recherche et des formulaires de recherche préfiltrés
- BAC a également mené à bien son premier projet pilote d'intelligence artificielle avec Transkribus, en utilisant la reconnaissance de l'écriture manuscrite pour extraire le contenu des registres des décrets en conseil. Les 55 000 nouvelles descriptions ainsi obtenues ont été indexées dans l'outil Recherche dans la collection, permettant un accès plus rapide et plus direct aux documents relatifs aux décrets en conseil, et particulièrement pour les clients à l'extérieur de la région de la capitale nationale, qui devaient auparavant venir consulter les registres sur place. Fort de cette réussite, BAC applique maintenant le même processus aux documents de recensement et aux index d'images de la Seconde Guerre mondiale.

- **Nombre de transactions de service sur place et à distance, effectuées depuis les points de service nationaux de BAC à Ottawa, à Halifax, à Winnipeg et à Vancouver**
  - En 2025-2026, BAC a répondu à plus de 83 000 demandes de services (notamment des demandes de renseignements, des services de référence et du soutien téléphonique), dépassant sa cible de plus de 30 % et enregistrant une hausse par rapport aux deux exercices précédents. Pour faciliter ces demandes de services, BAC a publié une nouvelle série d'outils et de guides de recherche. Ceux-ci comprennent des guides détaillés expliquant, étape par étape, comment les usagers peuvent communiquer avec le personnel de BAC pour commander des documents et planifier des visites. Ces outils s'inscrivent dans les efforts continus de BAC visant à rendre les collections dont il a la garde plus accessibles et plus faciles à comprendre pour la population canadienne.

- Compte tenu des commentaires reçus des usagers en 2025-2026, BAC a développé et mis en œuvre des améliorations qui soutiennent les transactions de service client et l'expérience usager. Parmi les faits saillants, on compte :
  - une distinction plus claire entre les dossiers du personnel et les autres documents de la Première Guerre mondiale, permettant aux usagers de trouver plus rapidement les documents pertinents et de mieux comprendre les résultats de recherche
  - des options de recherche plus avancées pour les demandes d'accès à l'information antérieures, permettant aux usagers de trouver plus efficacement les demandes pertinentes
  - l'amélioration des fonctionnalités de recherche dans les recensements, qui associent automatiquement les noms connus des sous-districts à leurs numéros de district correspondants, facilitant ainsi le repérage des documents de recensement

BAC contribue à l'avancement du Canada en tant que société libre et démocratique en donnant accès aux documents

Résultats obtenus

À titre de dépôt permanent des documents du gouvernement du Canada, BAC assume des responsabilités uniques et importantes en matière d'AIPRP, qui vont au-delà de celles des autres ministères et organismes fédéraux. En 2025-2026, BAC a continué de faire progresser les objectifs de son Plan d'action sur l'AIPRP, tout en planifiant à plus long terme grâce à un financement annuel permanent qui sera affecté au maintien des améliorations apportées aux services offerts à la population canadienne.

- **Pourcentage de demandes d'AIPRP traitées par rapport au total des demandes actives**
  - En 2025-2026, BAC a traité 69 % du total des demandes d'AIPRP actives, une amélioration continue par rapport aux années précédentes malgré une augmentation du nombre de demandes. Bien que l'objectif de traitement de 70 % n'ait pas été atteint, BAC a continué à déployer des efforts soutenus pour améliorer la rapidité des réponses. Il a également réalisé des progrès importants dans la réduction de son arriéré de demandes. Grâce à des efforts ciblés, à de nouvelles procédures et aux améliorations mises en œuvre au cours des dernières années, le secteur de l'AIPRP a réduit son arriéré, qui est passé de 71 % à 55 % entre le début et la fin de l'exercice.
  - BAC a accordé la priorité aux initiatives visant à aider les Canadiennes et les Canadiens à accéder efficacement à l'information et à leur donner accès au patrimoine documentaire qui les intéresse le plus. Voici comment il y est parvenu :
    - BAC a amélioré l'approche de triage de l'AIPRP afin de s'assurer que les demandes d'AIPRP visant des documents d'archives contiennent les références archivistiques nécessaires pour repérer les documents visés. On s'assure ainsi que les demandes sont prêtes à être traitées lorsqu'elles sont attribuées à un analyste de l'AIPRP. À la suite de la mise en œuvre de cette

mesure, BAC a constaté qu'un certain nombre de documents demandés étaient déjà accessibles et ne nécessitaient donc pas de demande d'AIPRP. Les clients ont ainsi pu obtenir leurs renseignements plus rapidement, tandis que le nombre de demandes d'AIPRP a diminué, ce qui a amélioré le service à la clientèle et aidé à réduire les délais de réponse globaux.
        - BAC a tiré parti de son partenariat avec le ministère de la Défense nationale pour poursuivre ses travaux visant à transférer les métadonnées associées au Système de gestion électronique des dossiers du personnel de ce ministère, ce qui a contribué à simplifier le processus de demande d'accès aux dossiers des anciens combattants.
        - BAC a mis à profit ses fonctions d'examen et d'ouverture proactifs pour examiner et ouvrir plus de 12 millions de pages de documents d'archives gouvernementaux et les rendre accessibles au public sans qu'une demande d'AIPRP soit nécessaire.
        - BAC a élargi l'accès en libre-service en versant sur son site Web 7 083 trousses d'accès à l'information déjà communiquées, qui totalisent 979 077 pages.
        - BAC a accru l'efficacité du processus d'AIPRP grâce aux travaux de l'équipe de recherche archivistique de l'AIPRP, qui a réalisé plus de 400 rapports de recherche en 2025-2026. En analysant les documents d'archives dans leur contexte historique, l'équipe a renforcé la capacité de BAC à évaluer les demandes, favorisé une prise de décision plus éclairée et réduit le recours inutile aux consultations externes auprès d'autres ministères et organismes, contribuant ainsi à un accès plus rapide à l'information pour la population canadienne.
    - Afin d'atteindre les objectifs du gouvernement en matière de réduction des dépenses publiques, BAC a réduit le nombre d'employés temporaires dans le secteur de l'AIPRP, assurant ainsi la viabilité à long terme de cette fonction. Bien que ces réductions aient été annoncées en 2025-2026, leur mise en œuvre complète s'échelonnera sur les prochains exercices financiers.

Les Canadiens et les Canadiennes connaissent mieux leur patrimoine documentaire

Résultats obtenus

BAC a continué d'offrir aux Canadiennes et aux Canadiens une grande variété d'occasions d'interagir avec leur patrimoine documentaire et d'y accéder, notamment au moyen de lancements de livres, d'expositions et d'une programmation publique diversifiée. Il a intégré les principes de diversité, d'inclusion et de réconciliation à l'ensemble de ses activités de mobilisation afin que chacun puisse se reconnaître dans les collections nationales. En élargissant l'accès à des récits diversifiés, BAC permet à la population canadienne de tisser des liens grâce à des expériences et à des points de vue communs, contribuant ainsi à renforcer le tissu social.

- **Nombre de participants qui ont assisté aux expositions et aux événements organisés par BAC ou en collaboration avec d'autres**
    - En 2025-2026, les expositions et les événements de BAC ont attiré plus de 220 000 visiteurs, une hausse d'achalandage de près de 40 % par rapport à l'exercice précédent. Ce résultat remarquable témoigne de la qualité et de l'attrait des expositions conçues par BAC et ses partenaires pour mettre en valeur une vaste gamme de documents culturellement pertinents et intéressants pour le public. Les visites des installations de préservation et des centres d'archives de BAC ont affiché complet de façon constante tout au long de l'année. La hausse de l'achalandage témoigne également de la visibilité et de l'accessibilité croissantes des collections de BAC. Voici quelques exemples d'expositions et d'événements qui ont permis de faire découvrir les collections de BAC au public :
        - **Série Focus du Musée des beaux-arts du Canada :** Ce partenariat continu entre BAC et le Musée s'appuie sur la richesse des collections des deux institutions. La série Focus met en valeur une vaste gamme d'œuvres d'art et de documents photographiques métis et autochtones, ainsi que des œuvres datant de la Grande Dépression.
        - **100e anniversaire de la Maison du Canada :** BAC a collaboré avec le Haut-Commissariat du Canada au Royaume-Uni pour concevoir cette exposition soulignant le centenaire de la présence canadienne à la Maison du Canada, siège diplomatique de notre pays à Londres, et ce, depuis 1925.
        - **150e anniversaire de la Cour suprême du Canada :** Fruit d'une collaboration entre BAC, le Sénat du Canada et la Cour suprême du Canada, cette exposition présente une sélection exceptionnelle de documents originaux provenant des archives de la Cour.
    - BAC a également collaboré avec Affaires mondiales Canada dans le cadre des préparatifs de l'Expo 2025 d'Osaka, en fournissant des archives ainsi qu'une œuvre d'art interactive inspirée de ses collections et réalisée par Eric Chan, son tout premier créateur en résidence.
    - BAC a coordonné et accueilli de nombreux lancements de livres en 2025-2026, mettant en valeur les talents littéraires du pays ainsi que la richesse et la diversité du milieu canadien de l'édition. L'institution a participé à 13 lancements de livres, dont les suivants :
        - ***Challenging Exile: Japanese Canadians and the Wartime Constitution*, d'Eric M. Adams et Jordan Stranger-Ross**, qui explore le contexte historique et les réalités vécues par les Canadiennes et Canadiens d'origine japonaise, et notamment leur exil forcé pendant la Seconde Guerre mondiale.
        - ***Pursuing a Public Life: How to Succeed in the Political Arena*, de l'honorable Sergio Marchi**, qui offre des conseils pour naviguer et réussir dans l'arène politique.
        - ***Une vie militaire*, d'Éric Plante**, qui offre un aperçu des expériences qui façonnent le contexte de la vie militaire au 21e siècle.

- Tout au long de l'exercice 2025-2026, BAC a donné une plus grande visibilité aux voix et aux perspectives des populations diversifiées et multiculturelles du Canada en publiant des pages Web mettant en valeur divers thèmes culturels mensuels, notamment :
  - le Mois du patrimoine asiatique 2025 : L'unité dans la diversité
  - le Mois national de l'histoire autochtone 2025 : Examiner le passé pour bâtir un avenir axé sur la collaboration
  - le Mois de l'histoire des femmes : Rendons hommage aux contributions des femmes au Canada
  - le 30e anniversaire du Mois de l'histoire des Noirs : Honorons l'excellence des personnes noires au fil des générations
  - le Mois de la Francophonie 2026 : Au-delà de la langue, un patrimoine vivant

- **Nombre d'articles de la collection prêtés à des fins d'exposition**
  - En 2025-2026, BAC a prêté 44 documents de ses collections dans le cadre d'expositions présentées au Canada et à l'étranger. Bien que la cible n'ait pas été atteinte en raison d'une diminution du nombre de demandes de prêt provenant d'organismes externes, BAC a tout de même pu mettre à la disposition du public une sélection diversifiée de ressources documentaires issues de ses collections, permettant ainsi à un plus grand nombre de Canadiennes et de Canadiens de découvrir et d'explorer en personne certains éléments de leur patrimoine national. Voici quelques exemples de documents prêtés pour des expositions :
    - des photographies, des manuscrits et des tapuscrits du poète et auteur-compositeur acadien Gérald Leblanc, prêtés dans le cadre d'une exposition au Nouveau-Brunswick
    - dix documents numismatiques de certificats des Métis, prêtés au Musée de la Banque du Canada
    - le Traité Robinson-Huron, envoyé à Sault Ste. Marie à l'occasion du 175e anniversaire de sa signature
- **Pourcentage des bénéficiaires du Programme pour les collectivités du patrimoine documentaire qui ont pleinement atteint leurs résultats attendus**
  - Afin de soutenir la collecte et la préservation continues du patrimoine documentaire partout au Canada, BAC a financé en 2025-2026 un total de 31 nouveaux projets dans le cadre du Programme pour les collectivités du patrimoine documentaire (PCPD), auxquels s'ajoutent six projets pluriannuels ayant obtenu en 2024-2025 un financement qui s'étendait jusqu'en 2025-2026. À ce jour, LAC a reçu 28 rapports finaux, qui ont tous été jugés réussis, ce qui représente un taux de réussite de 100 %. Trois organismes ont reçu une prolongation pour terminer leur projet. Six d'entre eux sont couverts par des ententes pluriannuelles toujours en cours et sont en voie de répondre aux attentes.
  - Le financement a permis aux organisations locales bénéficiaires d'entreprendre des projets visant à améliorer l'accès et la sensibilisation à leurs collections, tout en renforçant leur capacité à sauvegarder le patrimoine documentaire du Canada. Neuf organismes ont reçu du financement pour des projets liés au patrimoine

documentaire autochtone, et sept autres, pour des projets liés au patrimoine documentaire francophone.
    - Voici quelques exemples d'organisations et de travaux réalisés en 2025-2026 dans le cadre du PCPD :
        - **Centre culturel Mi'kmawey Debert :** Améliorer l'accès aux collections des Anciens Mi'kmaw au moyen du portail numérique et des expositions du Centre.
        - **Collectif Super Boat People :** Préserver et raconter les histoires orales des communautés cambodgiennes, laotiennes et vietnamiennes au Québec.
        - **The ArQuives : Les archives queer du Canada :** Accroître l'accès aux collections numériques LGBTQ2+ canadiennes.
    - Dans la foulée des mesures de réduction des coûts, BAC a annoncé que le PCPD serait abandonné.
    - La bourse Price-McIntosh constitue un autre programme par lequel BAC contribue à réaliser son mandat de protection du patrimoine documentaire et à développer des compétences et un leadership au sein des collectivités œuvrant dans les domaines des archives et de la préservation. Cette bourse fournit un soutien financier à des étudiants et étudiantes dont le programme d'études est lié au patrimoine documentaire canadien. En 2025-2026, BAC a accordé un total de 40 000 $ à dix élèves, dont cinq déjà bénéficiaires de la bourse.
- **Pourcentage des bénéficiaires du programme Écoutez pour entendre nos voix qui ont pleinement atteint leurs résultats attendus**
    - En 2025-2026, aucun résultat n'a été enregistré pour le programme Écoutez pour entendre nos voix, qui a pris fin en 2024-2025. Bien qu'aucune activité n'ait eu lieu pour ce programme en 2025-2026, BAC a continué de prioriser la réconciliation par d'autres initiatives, dont celles-ci :
        - BAC a élaboré et achevé sa stratégie d'orientation en matière de patrimoine autochtone, dont la publication est prévue en 2026-2027. Cette stratégie énonce les principes à long terme de BAC pour l'exercice de son mandat d'acquisition, de préservation et d'accès, dans le respect des droits des Autochtones et de la souveraineté des données autochtones. Elle s'appuie sur le Plan d'action sur le patrimoine autochtone de BAC (2019), dans lequel BAC affirmait publiquement son engagement à jouer un rôle important pour faire progresser la réconciliation entre le gouvernement du Canada et les Premières Nations, les Inuit et la Nation métisse.
        - BAC a tenu une deuxième conférence sur la toponymie autochtone en septembre 2025. L'activité, animée par la Commission de toponymie du Canada, explorait les langues et les cultures autochtones au moyen des noms de lieux afin de mieux comprendre, reconnaître et valoriser la richesse des savoirs autochtones.
        - BAC a collaboré avec son Cercle consultatif autochtone, qui appuie l'engagement de l'institution à travailler de près avec les communautés autochtones afin de renforcer la transmission à long terme des patrimoines

autochtones et de les rendre accessibles d'une manière qui soit historiquement exacte et culturellement appropriée.

Principaux risques

Accès aux collections

- Risques
  - Si BAC n'améliore pas, ne maintient pas et ne met pas à jour efficacement les services et systèmes numériques grâce auxquels il donne accès à ses collections, il risque de ne pas être en mesure de s'acquitter de son mandat et de respecter ses obligations.
- Mesures d'atténuation
  - BAC a mis en œuvre plusieurs stratégies visant à faciliter l'accès des usagers à ses collections au moyen de ses systèmes et services en ligne. Ces stratégies comprennent notamment ce qui suit :
    - élaborer et publier un ensemble d'outils de recherche afin d'aider les usagers à interagir avec les collections de BAC
    - mettre à jour les métadonnées intégrées à l'outil Recherche dans la collection afin d'améliorer la repérabilité et l'accessibilité des collections
    - migrer certaines données de BAC vers des systèmes modernisés, améliorant ainsi l'accès aux collections tout en assurant la pérennité des dépôts de données vieillissants
    - améliorer la fonction d'AIPRP pour traiter plus efficacement les demandes et réduire considérablement l'arriéré
    - BAC a stabilisé les systèmes existants essentiels qui permettent l'accès à ses collections. Parallèlement, il a progressé dans la mise en œuvre de son nouveau Système de gestion des relations avec les clients; il a aussi continué de planifier la modernisation de ses systèmes de découverte des archives afin d'améliorer la prestation des services, la découvrabilité des collections et la viabilité à long terme.

Ressources nécessaires pour obtenir les résultats prévus

Le tableau 8 fournit un résumé des dépenses prévues et réelles et des équivalents temps plein requis pour obtenir ces résultats.

Tableau 8 – Aperçu des ressources requises pour la responsabilité essentielle 2 : Donner accès au patrimoine documentaire

Ressources	Prévues	Réelles
Dépenses	90 963 184 $	69 261 216 $
Équivalents temps plein	438	407

L'onglet Finances de la page Infographie pour BAC dans l'InfoBase du GC et l'onglet Personnel de la page Infographie pour BAC dans l'InfoBase du GC présentent des renseignements exhaustifs sur les ressources financières et humaines en ce qui concerne le répertoire des programmes du ministère.

Priorités gouvernementales connexes

La présente section fait état des priorités gouvernementales qui sont visées par cette responsabilité essentielle.

Analyse comparative entre les sexes plus (ACS Plus)

Les approches fondées sur l'analyse comparative entre les sexes Plus (ACS Plus) appuient les activités et les initiatives liées à la responsabilité essentielle 2 : Donner accès au patrimoine documentaire. En veillant à reconnaître les distinctions et à assurer la pertinence culturelle dans la prestation de services au public, BAC harmonise son approche à celle du gouvernement du Canada en matière d'ACS Plus. Cette façon de faire est aussi conforme à la *Loi canadienne sur l'accessibilité* (L.C. 2019, ch. 10).

Comme la législation sur l'AIPRP interdit la collecte de données sur les personnes qui soumettent les demandes, le programme d'AIPRP de BAC applique des approches fondées sur l'ACS Plus en s'intéressant aux répercussions sur les communautés plus larges en quête d'équité auxquelles ce programme offre des services. Plus particulièrement, en répondant à la demande croissante d'accès à des archives nécessaires au règlement de préjudices et de cas de discrimination passés et à l'avancement de la réconciliation entre le gouvernement du Canada et les peuples autochtones, le programme d'AIPRP produira des retombées directes et indirectes positives pour ces communautés.

Programme de développement durable à l'horizon 2030 et Objectifs de développement durable des Nations Unies

À titre d'exemple d'infrastructure durable, Ādisōke, la nouvelle installation publique partagée de BAC et de la Bibliothèque publique d'Ottawa, a été conçue pour atteindre la norme « carbone net zéro » et viser une certification LEED®.

Vous trouverez de plus amples renseignements sur l'apport de BAC au Plan de mise en œuvre fédéral du Canada pour le Programme 2030 et à la Stratégie fédérale de développement durable dans notre stratégie ministérielle de développement durable et les rapports sur les progrès.

Intelligence artificielle

En 2025-2026, BAC a continué d'examiner les moyens d'intégrer l'intelligence artificielle (IA) à ses processus et à ses activités afin de mieux s'acquitter de son mandat, qui consiste à préserver le patrimoine national et à en assurer l'accès aux Canadiens et aux Canadiennes. BAC a achevé son premier projet pilote d'IA, Transkribus, qui a eu recours à l'intelligence artificielle pour convertir des documents manuscrits en documents numériques consultables et interactifs auxquels on

peut accéder en ligne. BAC a également fourni des jeux de données et des renseignements archivistiques pour contribuer à l'entraînement d'un grand modèle de langage hébergé par le gouvernement du Canada. Ces données ont servi à créer GCTraduction, un outil qui améliorera l'efficacité de la traduction pour le personnel de BAC, au besoin, et pour les documents qui seront publiés afin d'être consultés par le public canadien. Il contribuera ainsi à garantir que les documents sont traduits avec exactitude et dans une langue adaptée aux réalités culturelles et pertinente dans le contexte gouvernemental. Dans le cadre de cette initiative, BAC a fourni à Services partagés Canada (SPC) 100 millions d'ensembles de textes bilingues datant de 1996 à aujourd'hui.

Afin de se préparer aux changements que l'IA entraînera dans la façon dont les Canadiens et Canadiennes travailleront, BAC a élaboré un énoncé de position décrivant la manière dont il prévoit intégrer l'IA à ses services et à ses activités. Cet énoncé présente les possibilités et les défis que BAC prévoit devoir relever dans le cadre de l'intégration de l'IA, ainsi que les principes directeurs et les piliers stratégiques qui guideront l'institution afin que l'IA soit intégrée d'une manière conforme à ses valeurs professionnelles et à ses responsabilités envers le public. BAC a également créé un groupe de travail sur l'IA chargé d'étudier les façons dont l'IA pourrait être intégrée à ses activités. Ce groupe a analysé la façon dont d'autres ministères et organismes du gouvernement du Canada, ainsi que divers centres d'archives et bibliothèques partout dans le monde, ont commencé à intégrer l'IA à leurs activités, et la façon dont BAC peut tirer parti de leur expérience pour mettre en œuvre ses propres initiatives en matière d'IA de la manière la plus efficace possible.

Répertoire des programmes

Les programmes suivants appuient la responsabilité essentielle 2 : « Donner accès au patrimoine documentaire » :

- Services publics
- Accès à l'information et protection des renseignements personnels
- Sensibilisation et soutien aux collectivités

De plus amples renseignements en ce qui concerne le répertoire des programmes pour la responsabilité essentielle 2 : « Donner accès au patrimoine documentaire » se trouvent à l'onglet Résultats dans l'InfoBase du GC.

Services internes

Dans la présente section

- Description
- Progrès à l'égard des résultats
- Ressources nécessaires pour obtenir les résultats prévus
- Processus de risque et de conformité
- Marchés attribués à des entreprises autochtones

Description

Les services internes désignent les activités et les ressources qui aident un ministère à s'acquitter de ses obligations ministérielles et à exécuter ses programmes. Les dix catégories de services internes sont les suivantes :

- services de gestion des acquisitions;
- services de communications;
- services de gestion des finances;
- services de gestion des ressources humaines;
- services de gestion de l'information;
- services des technologies de l'information;
- services juridiques;
- services de gestion du matériel;
- services de gestion et de surveillance;
- services de gestion des biens immobiliers.

Progrès à l'égard des résultats

Cette section présente les mesures prises par le ministère pour atteindre les résultats et les cibles en ce qui a trait aux services internes.

BAC a amélioré son infrastructure immobilière

- BAC a continué de collaborer avec la Ville d'Ottawa, la Bibliothèque publique d'Ottawa et d'autres partenaires afin de faire progresser la construction d'Ādisōke et son infrastructure interne. Au printemps 2026, l'édifice était achevé à 85 %.
- D'importants travaux de rénovation étaient en cours en 2025-2026 dans certaines installations de BAC. Les travaux d'aménagement et de rénovation du Centre des documents de Winnipeg ont été achevés, ce qui a permis d'améliorer l'efficacité opérationnelle et d'accroître la fonctionnalité et la capacité de numérisation grâce à l'ajout de nouveaux postes de travail et de salles polyvalentes ainsi qu'à l'amélioration des aires d'expédition et de réception. Le câblage a été mis à niveau dans l'ensemble des espaces rénovés afin de respecter les normes actuelles en matière de TI. Par ailleurs, les travaux de rénovation de l'Installation pour l'entreposage des collections à Renfrew se sont

poursuivis, le remplacement de la toiture et du système électrique devant être achevé en 2026-2027.

BAC a mis à jour divers cadres et stratégies afin d'appuyer son orientation stratégique et de favoriser une plus grande interaction de la population canadienne avec ses collections.

- En 2025-2026, BAC a élaboré sa Stratégie globale de communication, qui vise à favoriser l'accès aux collections et la mobilisation des usagers, à renforcer le sentiment d'appartenance et à mettre en valeur les partenariats avec les collectivités. La stratégie a pour but de mieux faire connaître les programmes et les activités de BAC et d'accroître la participation grâce aux communications avec le public.
- BAC a poursuivi l'élaboration d'une nouvelle identité visuelle afin de renouveler son image et de donner vie au patrimoine documentaire du Canada grâce à une narration claire et à une conception réfléchie. Les considérations liées à l'équité, à la diversité, à l'inclusion et à l'accessibilité (EDIA) ont été intégrées au processus.
- En 2025-2026, BAC a mis à jour et mis en œuvre son Cadre de gestion des politiques, son Cadre d'exploration des publics et son Cadre de politique d'accès afin de faire progresser son orientation stratégique en améliorant l'accès, la mobilisation et la transparence pour ses usagers.

BAC a fourni à son personnel les outils nécessaires à sa réussite

- BAC a poursuivi la migration de ses services et de ses fichiers internes vers SharePoint Online, atteignant un taux d'achèvement de 75 %. Une fois la migration terminée, les membres du personnel pourront collaborer plus efficacement, puisque l'ensemble des outils d'information et de collaboration seront interconnectés sur une seule et même plateforme.
- Après avoir mis en œuvre les mesures concrètes prévues dans son Plan d'action en matière d'EDIA en gestion des personnes, BAC a continué de favoriser un milieu de travail plus inclusif. Il a notamment mis à jour les processus visant à garantir que son personnel dispose du matériel approprié pour répondre aux besoins en matière d'accessibilité et effectuer son travail dans un environnement hybride.

Ressources nécessaires pour obtenir les résultats prévus

Le tableau 9 fournit un résumé des dépenses prévues et réelles et des équivalents temps plein (ETP) requis pour obtenir ces résultats.

Tableau 9 – Ressources requises pour les services internes en 2025-2026

Ressources	Prévues	Réelles
Dépenses	44 259 244 $	46 268 185 $
Équivalents temps plein	272	294

L'onglet Finances de la page Infographie pour BAC dans l'InfoBase du GC et l'onglet Personnel de la page Infographie pour BAC dans l'InfoBase du GC présentent des renseignements exhaustifs sur

les ressources financières et humaines en ce qui concerne le répertoire des programmes du ministère.

Processus de risque et de conformité

Le processus de risque et de conformité (PRC) est une autoévaluation conçue pour aider les administrateurs généraux et administratrices générales à vérifier que des pratiques et des mesures de contrôle sont en place pour leur permettre de s'acquitter de leurs responsabilités au titre de la loi et des politiques du Conseil du Trésor, ainsi que de gérer efficacement les risques dans leur organisation.

En 2025-2026, BAC a achevé son autoévaluation du processus de gestion des risques et de la conformité. Les résultats montrent que l'institution appliquait des pratiques et des contrôles appropriés dans plusieurs domaines, tout en faisant ressortir des possibilités d'améliorer les pratiques de gestion dans d'autres domaines. En réponse, BAC :

- officialisera son cadre de gestion de l'approvisionnement
- mettra en œuvre un cadre actualisé fondé sur les risques pour les contrôles internes en matière de gestion financière, qui fera l'objet d'une évaluation tous les cinq ans
- adaptera ses pratiques afin de favoriser l'achèvement plus rapide du cycle de gestion du rendement et de la formation obligatoire
- établira un taux cible de réinvestissement pour son portefeuille immobilier et en assurera le suivi au moyen de données fondées sur des éléments probants

Marchés attribués à des entreprises autochtones

Chaque exercice, les ministères du gouvernement du Canada doivent attribuer au moins 5 % de la valeur totale des marchés à des entreprises autochtones.

Comme le montre le tableau 10, BAC a attribué 14,36 % de la valeur totale de ses marchés à des entreprises autochtones pour l'exercice.

Tableau 10 – Valeur totale des marchés attribués à des entreprises autochtones

Indicateur de rendement lié à l'attribution de marchés	Résultats 2025-2026
Valeur totale des marchés attribués à des entreprises autochtones (A)	1 053 871 $
Valeur totale des marchés attribués à des entreprises autochtones et non autochtones (B)	9 475 354 $
Valeur des exceptions approuvées par l'administration générale (C)	2 138 595 $
Pourcentage de marchés attribués à des entreprises autochtones [A ÷ (B − C) × 100]	14,36 %

Indicateur de rendement lié à l'attribution de marchés	Résultats 2025-2026
Remarques Aux fins de la cible minimale de 5 %, Services aux Autochtones Canada définit les « entreprises autochtones » comme suit : • une entreprise dont le propriétaire-exploitant est un Aîné ou une Aînée, un conseil de bande ou un conseil tribal; • une entreprise inscrite au Répertoire des entreprises autochtones du gouvernement du Canada; • une entreprise inscrite sur une liste d'entreprises bénéficiaires d'un traité moderne. Le terme « marché » désigne un accord contraignant portant sur l'acquisition d'un bien, d'un service ou d'une construction, à l'exclusion des baux immobiliers. Il comprend les avenants aux marchés et les marchés conclus au moyen de cartes d'achat d'une valeur supérieure à 10 000,00 $.	

Dans son Plan ministériel 2026-2027, BAC estimait que d'ici la fin de 2025-2026, il attribuerait 5 % de la valeur totale de ses contrats à des entreprises autochtones.

Or, BAC a dépassé cette cible : 14,36 % de la valeur de ses contrats ont été attribués à des entreprises autochtones, principalement grâce au recours à des marchés réservés volontaires pour les dépenses prévues en mobilier de bureau et en matériel et licences de technologie de l'information (TI). Afin d'offrir des possibilités continues aux entreprises autochtones, BAC a également adopté comme pratique courante d'inviter au moins un fournisseur autochtone à soumissionner dans le cadre de toutes les demandes de services professionnels.

Les résultats réels excluent les contrats attribués au Corps canadien des commissionnaires, qui sont régis par le cadre du droit de premier refus. Ce cadre accorde aux commissionnaires un accès prioritaire aux besoins en services de sécurité par l'intermédiaire d'offres à commandes établies. Puisque ces contrats ne sont pas assujettis à un processus concurrentiel ouvert et ne peuvent être attribués à des entreprises autochtones, ils ne sont donc pas pris en compte dans le calcul du rendement en matière d'approvisionnement auprès des entreprises autochtones. Cela dit, même si cette exclusion n'était pas appliquée, BAC aurait tout de même dépassé la cible de 5 %, puisque 11,12 % de la valeur de ses contrats a été attribuée à des entreprises autochtones.

À compter de 2025-2026, cette exclusion sera appliquée de façon uniforme chaque année afin d'assurer l'exactitude, la comparabilité et la transparence des rapports sur l'atteinte des cibles en matière d'approvisionnement auprès des entreprises autochtones.

Dépenses et ressources humaines

Dans la présente section

- Dépenses
- Financement
- Faits saillants des états financiers
- Ressources humaines

Dépenses

Cette section présente un aperçu des dépenses réelles et prévues du ministère pour la période de 2023-2024 à 2028-2029.

Sommaire du rendement budgétaire

Le tableau 11 montre l'argent que BAC a dépensé au cours des trois derniers exercices pour s'acquitter de ses responsabilités essentielles et assurer la prestation de ses services internes.

Tableau 11 – Dépenses réelles de trois exercices pour les responsabilités essentielles et les services internes (en dollars)

Responsabilités essentielles et services internes	Budget principal des dépenses 2025-2026	Autorisations totales pouvant être utilisées pour 2025-2026	Dépenses réelles de trois exercices (autorisations utilisées)
Acquérir et préserver le patrimoine documentaire	72 927 691 $	88 074 785 $	• 2023-2024 : 84 992 506 $ • 2024-2025 : 81 597 752 $ • **2025-2026 : 78 960 616 $**
Donner accès au patrimoine documentaire	90 963 184 $	89 121 757 $	• 2023-2024 : 83 411 737 $ • 2024-2025 : 83 520 809 $ • **2025-2026 : 69 261 216 $**
Total partiel	**163 890 875 $**	**177 196 542 $**	• 2023-2024 : 168 404 243 $ • 2024-2025 : 165 118 561 $ • **2025-2026 : 148 221 832 $**
Services internes	44 259 244 $	47 970 388 $	• 2023-2024 : 48 474 740 $ • 2024-2025 : 47 254 603 $ • **2025-2026 : 46 268 185 $**
Total	**208 150 119 $**	**225 166 930 $**	• 2023-2024 : 216 878 983 $ • 2024-2025 : 212 373 164 $ • **2025-2026 : 194 490 017 $**

Analyse des dépenses des trois derniers exercices

Les changements dans les dépenses réelles pour les trois derniers exercices fiscaux sont principalement dus aux éléments suivants :

- variation du financement temporaire d'exploitation reçu pour les initiatives suivantes :
    - mise en œuvre de la Voie fédérale de lutte contre la violence à l'égard des femmes, des filles et des personnes 2ELGBTQQIA+ autochtones disparues et assassinées, annoncée dans le Budget de 2021 (2021-2022 à 2024-2025)
    - mise en œuvre du Cadre fédéral pour remédier aux séquelles des pensionnats, annoncée dans le Budget de 2022 (2022-2023 à 2025-2026)
    - soutien à la fonction d'accès à l'information annoncé dans le Budget de 2022 et le Budget de 2024 (2022-2023 à 2027-2028)
    - soutien à la réponse du gouvernement du Canada au règlement du recours collectif sur la purge LGBT (2023-2024 à 2026-2027)
    - soutien pour poursuivre l'examen proactif et l'ouverture des archives historiques (2024-2025 à 2026-2027)
- variation des dépenses d'exploitation et d'investissement pour le portefeuille immobilier
- variation des dépenses d'investissement liées au partenariat entre BAC et la Bibliothèque publique d'Ottawa pour le projet de construction d'Ādisōke
- réduction du budget de fonctionnement annoncée dans le Budget de 2023 dans le cadre de l'exercice Recentrer les dépenses gouvernementales

L'onglet Finances de la page Infographie pour BAC dans l'InfoBase du GC fournit davantage de renseignements financiers sur les exercices précédents.

Dépenses prévues au cours des trois prochains exercices

Le tableau 12 présente les dépenses prévues de BAC au cours des trois prochains exercices relativement à ses responsabilités essentielles et à ses services internes.

Tableau 12 – Dépenses prévues au cours des trois prochains exercices pour les responsabilités essentielles et les services internes (en dollars)

Responsabilités essentielles et services internes	Dépenses prévues pour 2026-2027	Dépenses prévues pour 2027-2028	Dépenses prévues pour 2028-2029
Acquérir et préserver le patrimoine documentaire	68 054 448 $	69 396 809 $	68 894 786 $
Donner accès au patrimoine documentaire	76 148 822 $	30 936 031 $	27 808 028 $
Total partiel	**144 203 270 $**	**100 332 840 $**	**96 702 814 $**
Services internes	40 393 993 $	40 032 221 $	33 150 811 $

Responsabilités essentielles et services internes	Dépenses prévues pour 2026-2027	Dépenses prévues pour 2027-2028	Dépenses prévues pour 2028-2029
Total[2]	**184 597 263 $**	**140 365 061 $**	**129 853 625 $**

Analyse des dépenses prévues au cours des trois prochains exercices

Les changements dans les dépenses prévues au cours des trois prochains exercices financiers sont principalement dus aux éléments suivants :

- variation du financement temporaire d'exploitation reçu pour les initiatives suivantes :
  - soutien à la fonction d'accès à l'information annoncé dans le Budget de 2022 et le Budget de 2024 (2022-2023 à 2027-2028)
  - soutien à la réponse du gouvernement du Canada au règlement du recours collectif sur la purge LGBT (2023-2024 à 2026-2027)
  - soutien pour poursuivre l'examen proactif et l'ouverture des documents d'archives (2024-2025 à 2026-2027)
- variation des dépenses d'exploitation et d'investissement pour le portefeuille immobilier
- variation des dépenses d'investissement liées au partenariat entre BAC et la Bibliothèque publique d'Ottawa pour le projet de construction d'Ādisōke
- réduction du budget de fonctionnement annoncée dans le Budget de 2023 dans le cadre de l'exercice Recentrer les dépenses gouvernementales
- réduction du budget de fonctionnement annoncée dans le Budget de 2025 dans le cadre de l'examen exhaustif des dépenses

L'onglet Finances de la page Infographie pour BAC dans l'InfoBase du GC fournit des renseignements financiers plus détaillés en ce qui concerne les exercices précédents.

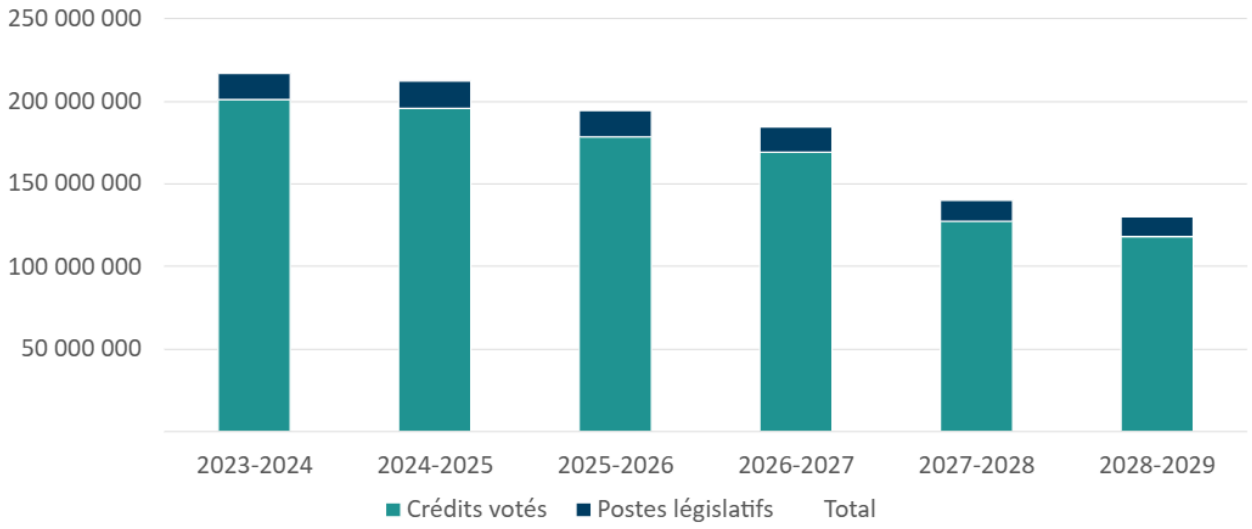
Financement

Cette section donne un aperçu du financement voté et législatif du ministère pour ses responsabilités essentielles et ses services internes.

Le graphique 1 résume le financement approuvé, voté et législatif, du ministère pour la période de 2023-2024 à 2028-2029.

[2]Le financement permanent de l'AIPRP ainsi que les équivalents temps pleins (ETP) correspondants alloués dans les années à venir ne sont pas inclus dans les tableaux financiers du présent rapport. Les détails seront inclus dans les futurs Rapports sur les résultats ministériels.

Graphique 1 : Financement approuvé (législatif et voté) pour une période de six exercices



Version textuelle du graphique 1

Exercice	Postes législatifs	Crédits votés	Total
2023–2024	16 014 804 $	200 864 179 $	216 878 983 $
2024–2025	16 842 922 $	195 530 242 $	212 373 164 $
2025–2026	15 904 357 $	178 585 660 $	194 490 017 $
2026–2027	15 257 885 $	169 339 378 $	184 597 263 $
2027–2028	12 848 954 $	127 516 107 $	140 365 061 $
2028–2029	11 568 155 $	118 285 470 $	129 853 625 $

Analyse du financement législatif et voté pour une période de six exercices

Les changements dans les dépenses réelles et prévues de 2023-2024 à 2028-2029 sont principalement attribuables aux éléments suivants :

- Variation du financement temporaire d'exploitation reçu pour les initiatives suivantes :
    - mise en œuvre de la Voie fédérale de lutte contre la violence à l'égard des femmes, des filles et des personnes 2ELGBTQQIA+ autochtones disparues et assassinées, annoncée dans le Budget de 2021 (2021-2022 à 2024-2025)
    - mise en œuvre du Cadre fédéral pour remédier aux séquelles des pensionnats, annoncée dans le Budget de 2022 (2022-2023 à 2025-2026)
    - soutien à la fonction d'accès à l'information annoncé dans le Budget de 2022 et le Budget de 2024 (2022-2023 à 2027-2028)
    - soutien à la réponse du gouvernement du Canada au règlement du recours collectif sur la purge LGBT (2023-2024 à 2026-2027)
    - soutien pour poursuivre l'examen proactif et l'ouverture des documents d'archives (2024-2025 à 2026-2027)
- variation des dépenses d'exploitation et d'investissement réelles et prévues pour le portefeuille immobilier

- variation des dépenses d'investissement réelles et prévues liées au partenariat entre BAC et la Bibliothèque publique d'Ottawa pour le projet de construction d'Ādisōke
- réduction du budget de fonctionnement annoncée dans le Budget de 2023 dans le cadre de l'exercice Recentrer les dépenses gouvernementales
- réduction du budget de fonctionnement annoncée dans le Budget de 2025 dans le cadre de l'examen exhaustif des dépenses

Consultez les Comptes publics du Canada pour en savoir plus sur les dépenses votées et législatives de BAC.

Faits saillants des états financiers

Cette section présente les états financiers (non audités) de BAC pour l'exercice terminé le 31 mars 2026.

Le tableau 13 résume les charges et les revenus pour 2025-2026 qui affectent le coût de fonctionnement avant le financement du gouvernement et les transferts.

Tableau 13 – État condensé des résultats (non audité) pour l'exercice terminé le 31 mars 2026 (en dollars)

Renseignements financiers	Résultats réels 2025-2026	Résultats prévus 2025-2026	Différence (résultats réels moins résultats prévus)
Total des charges	198 116 056 $	201 315 348 $	(3 199 292 $)
Total des revenus	2 916 284 $	2 700 000 $	216 284 $
Coût de fonctionnement net avant le financement public et les transferts	195 199 772 $	198 615 348 $	(3 415 576 $)

Analyse des charges et des revenus pour 2025-2026

Charges
Les dépenses totales pour l'exercice 2025-2026 se sont élevées à 198,1 millions de dollars, soit une diminution de 3,2 millions de dollars par rapport aux dépenses prévues. Les dépenses réelles sont demeurées étroitement alignées sur les prévisions, puisqu'aucun financement supplémentaire n'a été approuvé au cours de l'exercice.

Revenus
Les revenus totaux pour l'exercice 2025-2026 se sont élevés à 2,9 millions de dollars, soit une légère augmentation de 0,2 million de dollars par rapport aux résultats prévus.

Les renseignements sur les résultats prévus pour 2025-2026 proviennent de l'état des résultats prospectif et des notes de 2025-2026 de BAC.

Le tableau 14 résume les charges et les revenus réels et montre le coût de fonctionnement net avant le financement du gouvernement et les transferts.

Tableau 14 – État condensé des résultats (non audité) pour 2024-2025 et 2025-2026 (en dollars)

Renseignements financiers	Résultats réels 2025-2026	Résultats réels 2024-2025	Différence (2025-2026 moins 2024-2025)
Total des charges	198 116 056 $	205 226 024 $	(7 109 968 $)
Total des revenus	2 916 284 $	2 420 355 $	495 929 $
Coût de fonctionnement net avant le financement public et les transferts	195 199 772 $	202 805 669 $	(7 605 897 $)

Analyse des différences de charges et de revenus entre 2024-2025 et 2025-2026

Charges

Les dépenses totales pour l'exercice 2025-2026 se sont élevées à 198,1 millions de dollars, soit une diminution de 7,1 millions de dollars par rapport aux dépenses totales de l'exercice précédent. Cette diminution est principalement attribuable aux éléments suivants :

- une diminution de 7,4 millions de dollars en dépenses salariales et d'avantages sociaux, principalement liées à la fin du personnel embauché dans le cadre d'initiatives temporaires, ainsi qu'aux mesures prises pour réduire les dépenses dans le cadre du projet Recentrer les dépenses gouvernementales
- une diminution de 1,3 million de dollars en paiements de transfert suivant la fin du financement temporaire du programme de contributions Écoutez pour entendre nos voix
- une augmentation de 2,6 millions de dollars dans le Programme des paiements versés en remplacement d'impôts (PERI), en raison d'un crédit unique appliqué au compte PERI 2024-2025
- une diminution nette de 1,0 million de dollars résultant de légères variations entre les autres catégories de dépenses

Revenus

Les revenus totaux pour l'exercice 2025-2026 se sont élevés à 2,9 millions de dollars, soit une augmentation de 0,5 million de dollars par rapport à l'exercice précédent. Cette augmentation est principalement attribuable à de nouvelles ententes de recouvrement des coûts conclues avec d'autres ministères gouvernementaux pour les services de soutien internes, conformément au paragraphe 29.2(1) de la *Loi sur la gestion des finances publiques*.

Le tableau 15 fournit un résumé des montants que le ministère doit ou doit dépenser (passif) et de ses ressources disponibles (actif), ce qui aide à déterminer la capacité du ministère à mettre en œuvre des programmes et des services.

Tableau 15 – État condensé de la situation financière (non audité) au 31 mars 2026 (en dollars)

Renseignements financiers	Exercice en cours (2025-2026)	Exercice précédent (2024-2025)	Différence (2025-2026 moins 2024-2025)
Total des passifs nets	152 839 370 $	163 477 885 $	(10 638 515 $)
Total des actifs financiers nets	21 123 215 $	29 017 939 $	(7 894 724 $)
Dette nette du ministère	131 716 155 $	134 459 946 $	(2 743 791 $)
Total des actifs non financiers	390 042 746 $	368 359 754 $	21 682 992 $
Situation financière nette du ministère	258 326 591 $	233 899 808 $	24 426 783 $

Analyse du passif et de l'actif du ministère depuis le dernier exercice

Passifs

Le total des passifs s'élevait à 152,8 millions de dollars au 31 mars 2026, soit une diminution de 10,6 millions de dollars comparativement aux passifs de l'exercice précédent. Cette diminution est principalement attribuable aux éléments suivants :

- une diminution de 2,9 millions de dollars en passifs liés à l'obligation en vertu du partenariat public-privé
- une diminution de 7,0 millions de dollars en comptes fournisseurs et passifs accumulés, principalement en raison du moment où les factures sont reçues et les paiements effectués à d'autres ministères et organismes gouvernementaux, ainsi qu'à des parties externes
- une diminution de 0,7 million de dollars en congés de vacances, congés compensatoires et avantages sociaux futurs pour le personnel, directement corrélée à la réduction de la main-d'œuvre

Actifs

Le total des actifs (financiers et non financiers) s'élevait à 411,2 millions de dollars au 31 mars 2026, soit une augmentation de 13,8 millions de dollars comparativement aux actifs de l'exercice précédent. Cette augmentation est principalement attribuable aux éléments suivants :

- une augmentation de 21,7 millions de dollars en actifs matériels, net de l'amortissement accumulé, principalement grâce aux investissements en capital réalisés par BAC dans le projet Ādisōke et aux améliorations des bâtiments existants
- une diminution de 8,2 millions de dollars du montant à recevoir du Trésor, qui est directement en corrélation avec l'augmentation des charges à payer en fin d'exercice
- une augmentation de 0,3 million de dollars en comptes clients et avances, principalement en raison du calendrier des montants facturés à d'autres ministères et organismes gouvernementaux

Ressources humaines

Cette section présente un aperçu des ressources humaines réelles et prévues du ministère pour la période de 2023-2024 à 2028-2029.

Le tableau 16 présente un résumé des ressources humaines, en équivalents temps plein, qui sont associées aux responsabilités essentielles et aux services internes de BAC pour les trois exercices précédents.

Tableau 16 – Ressources humaines réelles pour les responsabilités essentielles et les services internes au cours des trois exercices précédents

Responsabilités essentielles et services internes	Équivalents temps plein réels en 2023-2024	Équivalents temps plein réels en 2024-2025	Équivalents temps plein réels en 2025-2026
Acquérir et préserver le patrimoine documentaire	396	433	360
Donner accès au patrimoine documentaire	444	460	407
Total partiel	840	893	**767**
Services internes	286	308	294
Total	1 126	1 201	**1 061**

Analyse des ressources humaines des trois derniers exercices

La variation nette en équivalents temps plein réels au cours des trois derniers exercices s'explique principalement par l'évolution des ressources liées à ce qui suit :

- variation du financement temporaire d'exploitation reçu pour les initiatives suivantes :
    - mise en œuvre de la Voie fédérale de lutte contre la violence à l'égard des femmes, des filles et des personnes 2ELGBTQQIA+ autochtones disparues et assassinées, annoncée dans le Budget de 2021 (2021-2022 à 2024-2025)
    - mise en œuvre du Cadre fédéral pour remédier aux séquelles des pensionnats, annoncée dans le Budget de 2022 (2022-2023 à 2025-2026)
    - soutien à la fonction d'accès à l'information annoncé dans le Budget de 2022 et le Budget de 2024 (2022-2023 à 2027-2028)
    - soutien à la réponse du gouvernement du Canada au règlement du recours collectif sur la purge LGBT (2023-2024 à 2026-2027)
    - soutien pour poursuivre l'examen proactif et l'ouverture des documents d'archives (2024-2025 à 2026-2027)
- réduction du budget de fonctionnement annoncée dans le Budget de 2023 dans le cadre de l'exercice Recentrer les dépenses gouvernementales

Le tableau 17 présente les équivalents temps plein prévus pour les responsabilités essentielles et les services internes de BAC au cours des trois prochains exercices. Les ressources humaines pour l'exercice en cours sont prévues en fonction des données de l'exercice à ce jour.

Tableau 17 – Sommaire de la planification des ressources humaines pour les responsabilités essentielles et les services internes pour les trois prochains exercices

Responsabilités essentielles et services internes	Équivalents temps plein prévus en 2026-2027	Équivalents temps plein prévus en 2027-2028	Équivalents temps plein prévus en 2028-2029
Acquérir et préserver le patrimoine documentaire	312	312	302
Donner accès au patrimoine documentaire	381	230	192
Total partiel	693	542	494
Services internes	269	256	213
Total[3]	962	798	707

Analyse des ressources humaines pour les trois prochains exercices

La variation nette des équivalents temps plein prévus pour les trois prochains exercices est principalement attribuable aux éléments suivants :

- variation du financement temporaire d'exploitation reçu pour les initiatives suivantes :
    - soutien à la fonction d'accès à l'information annoncé dans le Budget de 2022 et le Budget de 2024 (2022-2023 à 2027-2028)
    - soutien à la réponse du gouvernement du Canada au règlement du recours collectif sur la purge LGBT (2023-2024 à 2026-2027)
    - soutien pour poursuivre l'examen proactif et l'ouverture des documents d'archives (2024-2025 à 2026-2027)
- réduction du budget de fonctionnement annoncée dans le Budget de 2023 dans le cadre de l'exercice Recentrer les dépenses gouvernementales
- réduction du budget de fonctionnement annoncée dans le Budget de 2025 dans le cadre de l'examen exhaustif des dépenses

[3] Le financement permanent de l'AIPRP ainsi que les équivalents temps pleins (ETP) correspondants alloués dans les années à venir ne sont pas inclus dans les tableaux financiers du présent rapport. Les détails seront inclus dans les futurs Rapports sur les résultats ministériels.

Tableaux de renseignements supplémentaires

Les tableaux de renseignements supplémentaires ci-dessous sont accessibles sur le site Web de BAC :

- Renseignements sur les programmes de paiements de transfert
- Analyse comparative entre les sexes plus
- Réponse aux comités parlementaires et aux audits externes

Dépenses fiscales fédérales

Il est possible de recourir au système fiscal pour atteindre des objectifs de politique publique en appliquant des mesures spéciales, comme de faibles taux d'imposition, des exemptions, des déductions, des reports et des crédits. Le ministère des Finances Canada publie chaque exercice des estimations et des projections du coût de ces mesures dans le Rapport sur les dépenses fiscales fédérales. Ce rapport fournit aussi des renseignements généraux détaillés sur les dépenses fiscales, dont des descriptions, des objectifs, des données historiques et des renvois aux programmes de dépenses fédérales connexes ainsi qu'aux évaluations et aux résultats de l'analyse comparative entre les sexes plus liés aux dépenses fiscales.

Renseignements ministériels

Profil du ministère

Ministre(s) de tutelle :

L'honorable Marc Miller, C.P., député ministre de l'Identité et de la Culture canadiennes et ministre responsable des Langues officielles

Administrateur général/Administratrice générale :

Leslie Weir, bibliothécaire et archiviste du Canada

Portefeuille ministériel :

Ministère du Patrimoine canadien

Instrument(s) habilitant(s) :

Loi sur la Bibliothèque et les Archives du Canada, L.C. 2004, ch. 11

Année de constitution ou de création :

2004

Coordonnées du ministère

Adresse postale :

550, boulevard de la Cité, Gatineau (Québec) J8T 0A7

Numéro de téléphone :

613-996-5115 ou 1-866-578-7777 (sans frais au Canada et aux États-Unis)

Téléimprimeur (ATS) :

613-992-6969 ou 1-866-299-1699 (sans frais au Canada)

Télécopieur :

613-995-6274

Adresse courriel :

reference@bac-lac.gc.ca

Site(s) Web :

bibliotheque-archives.canada.ca

Définitions

analyse comparative entre les sexes plus (ACS Plus) (gender-based analysis plus [GBA Plus])

Outil analytique qui aide à comprendre les répercussions des politiques, des programmes et des initiatives sur différentes personnes. Le fait d'appliquer l'ACS Plus aux politiques, aux programmes et à d'autres initiatives permet de déterminer les différents besoins des personnes touchées, les façons de faire preuve de davantage d'inclusion et d'adaptation ainsi que les méthodes permettant de cerner et de réduire tout obstacle à l'accès ou au bénéfice de l'initiative. L'ACS Plus va au-delà des différences biologiques (sexe) et socioculturelles (genre) pour tenir compte d'autres facteurs, comme l'âge, le handicap, l'éducation, l'ethnicité, le statut économique, la géographie (y compris la ruralité), la langue, la race, la religion et l'orientation sexuelle.

cadre ministériel des résultats (departmental results framework)

Cadre qui établit un lien entre les responsabilités essentielles, les résultats ministériels et les indicateurs de résultat ministériel d'un ministère.

cible (target)

Objectif quantitatif ou qualitatif et mesurable qu'un ministère, un programme ou une initiative prévoit atteindre dans un délai précis.

crédit (appropriation)

Autorisation donnée par le Parlement d'effectuer des paiements sur le Trésor.

dépenses budgétaires (budgetary expenditures)

Dépenses de fonctionnement et en capital; paiements de transfert à d'autres ordres de gouvernement, à des ministères ou à des particuliers; et paiements à des sociétés d'État.

dépenses législatives (statutory expenditures)

Dépenses approuvées par le Parlement à la suite de l'adoption d'une loi autre qu'une loi de crédits. La loi précise les fins auxquelles peuvent servir les dépenses et les conditions dans lesquelles elles peuvent être effectuées.

dépenses non budgétaires (non-budgetary expenditures)

Recettes et décaissements nets au titre de prêts, d'investissements et d'avances qui modifient la composition des actifs financiers du gouvernement du Canada.

dépenses prévues (planned spending)

En ce qui a trait aux plans ministériels et aux rapports sur les résultats ministériels, les dépenses prévues s'entendent des montants présentés dans le Budget principal des dépenses. Les ministères sont responsables de déterminer les dépenses prévues et doivent être en mesure de justifier les données financières présentées dans leur plan ministériel et rapport sur les résultats ministériels.

dépenses votées (voted expenditures)

Dépenses approuvées annuellement par le Parlement au moyen d'une loi de crédits. Le crédit énonce également les conditions régissant les dépenses.

entreprise autochtone (Indigenous business)

Les exigences relatives à la vérification des entreprises autochtones aux fins du rapport sur les résultats ministériels sont présentées sur le site Web de Services aux Autochtones Canada (Cible minimale obligatoire de 5 % d'approvisionnement auprès des entreprises autochtones).

équivalent temps plein (full-time equivalent)

Mesure utilisée pour représenter une année-personne dans un budget ministériel. Le calcul d'un équivalent temps plein correspond au nombre d'heures de travail d'un employé ou d'une employée divisé par le nombre d'heures d'une semaine de travail à temps plein d'un employeur. Par exemple, une personne qui travaille 20 heures pendant une semaine de travail normale de 40 heures représente un équivalent temps plein de 0,5.

indicateur de rendement (performance indicator)

Mesure qualitative ou quantitative pour évaluer les progrès réalisés en vue d'atteindre un résultat au niveau d'un ministère ou d'un programme, ou les extrants ou résultats attendus d'un programme, d'une politique ou d'une initiative.

indicateur de résultat ministériel (departmental result indicator)

Mesure quantitative ou qualitative pour évaluer les progrès réalisés par rapport à un résultat ministériel.

initiative horizontale (horizontal initiative)

Programme, projet ou autre initiative amenant deux ministères fédéraux ou plus à recevoir du financement pour travailler en collaboration à un résultat commun habituellement lié à une priorité gouvernementale et que les ministres y participant conviennent de désigner horizontal. Des exigences particulières en matière de rapports doivent être respectées, notamment l'exigence selon laquelle le ministère responsable doit rendre compte des dépenses et des résultats communs.

plan (plan)

Exposé des choix stratégiques qui montre comment un ministère entend réaliser ses priorités et obtenir les résultats connexes. De façon générale, un plan explique la logique qui sous-tend les stratégies retenues et tend à mettre l'accent sur des mesures qui se traduisent par des résultats attendus.

plan ministériel (Departmental Plan)

Exposé des activités prévues et du rendement attendu d'un ministère qui reçoit des crédits parlementaires au cours d'une période de trois exercices. Les plans ministériels sont habituellement présentés au Parlement au printemps.

priorité ministérielle (departmental priority)

Activité, plan ou projet sur lequel un ministère met l'accent et dont il rendra compte au cours d'une période de planification particulière. Il s'agit de ce qui importe le plus ou ce qui doit être réalisé en premier en vue d'atteindre les résultats ministériels attendus.

priorités gouvernementales (government priorities)

Aux fins du rapport sur les résultats ministériels 2025-2026, les priorités du gouvernement sont les thèmes généraux qui définissent le programme du gouvernement comme il a été annoncé dans le discours du Trône de 2025.

programme (program)

Services et activités, pris séparément ou en groupe, ou une combinaison des deux, qui sont gérés ensemble au sein d'un ministère et qui portent sur un ensemble déterminé d'extrants, de résultats ou de niveaux de service.

rapport sur les résultats ministériels (Departmental Results Report)

Rapport qui présente les réalisations d'un ministère par rapport aux plans, aux priorités et aux résultats attendus énoncés dans le plan ministériel correspondant.

rendement (performance)

Utilisation qu'un ministère a faite de ses ressources en vue d'obtenir ses résultats, mesure dans laquelle ces résultats se comparent à ceux que le ministère souhaitait obtenir, et mesure dans laquelle les leçons retenues ont été dégagées.

répertoire des programmes (program inventory)

Compilation de l’ensemble des programmes du ministère et des ressources qui contribuent à l’exercice des responsabilités essentielles du ministère et à l’atteinte de ses résultats.

responsabilité essentielle (core responsibility)

Fonction ou rôle permanent exercé par un ministère. Les résultats ministériels énumérés pour une responsabilité essentielle correspondent aux résultats que le ministère cherche à obtenir ou sur lesquels il souhaite exercer une influence.

résultat (result)

Un résultat ou un extrant lié aux activités d’un ministère ou liées à une politique, un programme ou une initiative.

résultat ministériel (departmental result)

Résultat général lié aux responsabilités essentielles d’un ministère.