



Canadian Northern Economic  
Development Agency

Agence canadienne de développement  
économique du Nord

# **Agence canadienne de développement économique du Nord**

## **2025-2026**

### **Rapport financier trimestriel**

**Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025**

© Sa Majesté le Roi du chef du Canada, représenté par la ministre des Affaires du Nord et de l'Arctique et ministre responsable de l'Agence canadienne de développement économique du Nord, 2026

Cat. No. R106-1F-PDF  
ISSN 2816-587X

GCDOCS # 141311782

# **Agence canadienne de développement économique du Nord**

## **Rapport financier trimestriel**

### **Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025**

#### **Introduction**

Le présent rapport financier trimestriel a été préparé par la direction, conformément à l'article 65.1 de la *Loi sur la gestion des finances publiques* et selon les modalités prescrites par le Conseil du Trésor. Il devrait être lu de concert avec le [Budget principal des dépenses](#) et le [Budget supplémentaire des dépenses \(B\)](#). Ce rapport n'a pas fait l'objet d'une vérification externe ou d'un examen.

L'Agence canadienne de développement économique du Nord (CanNor) travaille avec ses partenaires pour favoriser le développement économique dans les territoires du Canada. L'Agence appuie, finance et promeut le développement économique au niveau national, territorial et communautaire, stimule la croissance et l'innovation, contribue au développement de la capacité et investit dans des projets de développement économique structurants dans les territoires. De plus, par l'entremise du Bureau de gestion des projets nordiques, l'Agence coordonne la participation fédérale aux processus d'examen environnemental dans les territoires et elle tient à jour les dossiers de consultation de compétence fédérale associés aux projets de grande envergure.

Des renseignements supplémentaires sur les autorisations, le mandat et les activités de programme de CanNor sont publiés dans le [Plan ministériel](#) et le Budget principal des dépenses.

#### **Méthode de présentation**

Ce rapport trimestriel a été préparé par la direction en utilisant une comptabilité axée sur les dépenses. L'état des autorisations qui y est joint comprend les autorisations de dépenser de l'Agence accordées par le Parlement et celles utilisées par l'Agence conformément au Budget principal des dépenses et au Budget supplémentaire des dépenses (B), pour l'exercice 2025-2026. Ce rapport financier trimestriel a été préparé en utilisant un référentiel à usage particulier conçu pour répondre aux besoins d'information financière à l'égard de l'utilisation des autorisations de dépenser.

Le gouvernement ne peut dépenser sans l'autorisation préalable du Parlement. Les autorisations sont accordées par l'intermédiaire de lois de crédits, sous forme de limites annuelles, ou par l'intermédiaire de lois sous forme d'autorisations législatives de dépenser à des fins déterminées.

L'Agence utilise la méthode de la comptabilité d'exercice intégrale pour l'établissement et la présentation de ses états financiers annuels qui font partie du processus de rapport sur les résultats ministériels. Toutefois, les crédits votés par le Parlement sont encore accordés en fonction d'une comptabilité axée sur les dépenses.

#### **Faits saillants des résultats financiers trimestriels et cumulatifs**

##### **État des autorisations**

Le total des autorisations budgétaires de CanNor pouvant être utilisées au troisième trimestre de l'exercice 2025-2026 s'élevait à 105,9 millions de dollars, soit une augmentation nette de

24,9 millions de dollars (31 %) par rapport au troisième trimestre de l'exercice 2024-2025. L'écart se compose d'augmentations du crédit 1 — Dépenses de fonctionnement (4,4 millions de dollars) et du crédit 5 — Subventions et contributions (20,5 millions de dollars). Les augmentations du crédit 1 et du crédit 5 proviennent principalement de l'ajout d'investissements, notamment l'Initiative régionale d'investissement dans la défense et l'Initiative régionale de réponse tarifaire. L'augmentation du crédit 5 inclut également le financement du « Yukon Gathering Place ». Ces budgets ont été présentés et approuvés dans le Budget supplémentaire des dépenses (B).

### État des dépenses budgétaires par article courant

Les dépenses totales de CanNor par article courant pour le trimestre terminé le 31 décembre 2025 s'élèvent à 14,3 millions de dollars, soit une diminution nette de 3,2 millions de dollars par rapport au trimestre terminé le 31 décembre 2024. L'écart se compose principalement d'une diminution des dépenses liées aux paiements de transfert en raison de l'annulation d'une dépense sur un an pour le financement du centre régional de formation à Pond Inlet pour l'Association inuite du Qikiqtani. De plus, l'augmentation du budget du crédit 5 a seulement été octroyée à la fin du troisième trimestre dans le Budget supplémentaire des dépenses (B).

### Risques et incertitudes

Alors que le Nord présente des possibilités de développement et de croissance économiques et d'innovation, certains facteurs, notamment sa grande superficie, son éloignement des grands centres, le manque d'infrastructures, sa connectivité déficiente, son accès difficile à l'énergie, les coûts énergétiques élevés de même que son manque de main-d'œuvre qualifiée, contribuent à en faire un milieu où l'activité économique est difficile. Ces facteurs présentent des défis supplémentaires pour les entreprises et empêchent la population du Nord de profiter pleinement des opportunités de développement économique.

Les principaux risques (et les stratégies d'atténuation des risques) de CanNor sont présentés dans le Plan ministériel :

1. **Incertitude économique** : Après avoir traversé les bouleversements économiques de ces dernières années, les territoires continuent de faire face à des perturbations potentielles. La fermeture imminente de plusieurs mines dans les Territoires du Nord-Ouest et au Yukon, ainsi que la volatilité des prix des minéraux, fait peser des risques sur les investissements continus et la croissance dans ce secteur ayant des retombées importantes. Alors que le Nord poursuit sa diversification sectorielle tout en s'appuyant sur le secteur de l'extraction minière pour l'essentiel des investissements privés et de la croissance, les conflits commerciaux internationaux pourraient nuire considérablement à sa stabilité économique, en pesant sur la consommation des ménages et l'investissement des entreprises.
2. **Pénuries de main-d'œuvre** : Les pénuries de main-d'œuvre constantes, associées au vieillissement de la population dans les Territoires du Nord-Ouest et au Yukon, pourraient continuer à peser sur le bassin de main-d'œuvre nordique et autochtone, ce qui entraînerait des retards dans les projets, une réduction des capacités de gestion des projets et une concurrence accrue pour la main-d'œuvre qualifiée, ainsi que des retards dans la mise en œuvre de l'article 23 de l'Accord du Nunavut.
3. **Changements climatiques** : Les phénomènes météorologiques violents et les autres effets des changements climatiques continuent de perturber les déplacements, la construction, la livraison et les autres activités liées au développement économique. Les territoires peuvent être particulièrement touchés par cette situation, en raison des saisons de construction plus courtes, des chaînes d'approvisionnement fragiles et des

perturbations climatiques disproportionnées qui peuvent avoir des répercussions sur la viabilité des projets et sur d'autres activités de développement économique.

4. **Développement de l'infrastructure** : Le déficit en matière d'infrastructure dans le Nord est un obstacle fondamental à la croissance économique, notamment le manque important de logements et l'absence de réseaux de transport et d'énergie, et a une incidence sur la compétitivité globale du Nord et entraîne une augmentation du coût pour mener des affaires
5. **Intérêts internationaux complexes pour l'Arctique** : Les tensions géopolitiques accrues ont ravivé les appels en faveur de la recapitalisation, du renouvellement et du développement de nouveaux investissements dans l'infrastructure liée à la défense dans l'Arctique afin de renforcer la sécurité de la région et la souveraineté du Canada. En réponse à ces pressions, le gouvernement du Canada a lancé, en 2024, l'initiative [Notre Nord, fort et libre : Une vision renouvelée pour la défense du Canada](#) et la [Politique étrangère du Canada pour l'Arctique](#), et oriente maintenant de nouvelles dépenses substantielles vers la défense du Nord.

### **Changements importants quant aux opérations, au personnel et aux programmes**

Le 31 octobre 2025, Kate Durand a mis fin à son affectation à Échanges Canada comme vice-présidente des opérations pan-territoriales et est retournée au gouvernement du Yukon. Torrine Johnson a été nommée vice-présidente des opérations pan-territoriales par intérim le 3 novembre 2025.

#### **Approuvé par :**

Original signé par

---

Jimi Onalik  
Président

Ottawa, Canada  
3 février 2026

Original signé par

---

Sean O'Donnell  
Dirigeant principal des finances

État des autorisations (non vérifié)

|                                        | Exercice 2025-2026                                                       |                                                                |                                                  | Exercice 2024-2025                                                         |                                                                |                                                  |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| (en milliers de dollars)               | Crédits totaux disponibles pour l'exercice se terminant le 31 mars 2026* | Crédits utilisés pour le trimestre terminé le 31 décembre 2025 | Cumul des crédits utilisés à la fin du trimestre | Crédits totaux disponibles pour l'exercice ayant pris fin le 31 mars 2025* | Crédits utilisés pour le trimestre terminé le 31 décembre 2024 | Cumul des crédits utilisés à la fin du trimestre |
| Crédit 1 — Dépenses de fonctionnement  | 27 320                                                                   | 5 984                                                          | 15 599                                           | 23 363                                                                     | 5 937                                                          | 15 799                                           |
| Crédit 5 — Paiements de transfert      | 75 928                                                                   | 7 700                                                          | 17 319                                           | 55 422                                                                     | 11 028                                                         | 21 065                                           |
| Autorisations législatives budgétaires | 2 641                                                                    | 624                                                            | 1 872                                            | 2 223                                                                      | 533                                                            | 1 599                                            |
| <b>Autorisations totales</b>           | <b>105 890</b>                                                           | <b>14 308</b>                                                  | <b>34 791</b>                                    | <b>81 008</b>                                                              | <b>17 498</b>                                                  | <b>38 463</b>                                    |

\* N'inclut que les autorisations disponibles pour l'exercice et accordées par le Parlement à la fin du trimestre.

Note : Les chiffres ayant été arrondis, les sommes peuvent ne pas correspondre aux totaux indiqués.

## Dépenses ministérielles budgétaires par article courant (*non vérifiées*)

(en milliers de dollars)

### Dépenses :

|                                               | Exercice 2025-2026                                                        |                                                                                       |                                                                 | Exercice 2024-2025                                                                   |                                                                                       |                                                                 |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|                                               | Dépenses<br>prévues pour<br>l'exercice se<br>terminant le<br>31 mars 2026 | Dépenses<br>effectuées<br>durant le<br>trimestre<br>terminé le<br>31 décembre<br>2025 | Cumul<br>des<br>crédits<br>utilisés à<br>la fin du<br>trimestre | Dépenses<br>prévues<br>pour<br>l'exercice<br>ayant<br>pris fin le<br>31 mars<br>2025 | Dépenses<br>effectuées<br>durant le<br>trimestre<br>terminé le<br>31 décembre<br>2024 | Cumul<br>des<br>crédits<br>utilisés à<br>la fin du<br>trimestre |
| Personnel                                     | 21 233                                                                    | 5 181                                                                                 | 14 559                                                          | 18 479                                                                               | 4 592                                                                                 | 13 411                                                          |
| Transports et communications                  | 1 391                                                                     | 376                                                                                   | 726                                                             | 1 073                                                                                | 432                                                                                   | 858                                                             |
| Information                                   | 215                                                                       | 5                                                                                     | 10                                                              | 210                                                                                  |                                                                                       | 14                                                              |
| Services professionnels et spéciaux           | 3 799                                                                     | -363                                                                                  | 1 160                                                           | 3 099                                                                                | 809                                                                                   | 1 423                                                           |
| Locations                                     | 2 776                                                                     | 1 417                                                                                 | 1 442                                                           | 2 213                                                                                | 549                                                                                   | 1 491                                                           |
| Réparation et entretien                       | 164                                                                       | 4                                                                                     | 7                                                               | 104                                                                                  | 22                                                                                    | 85                                                              |
| Services publics, matériels et fournitures    | 133                                                                       | 12                                                                                    | 32                                                              | 113                                                                                  | 19                                                                                    | 48                                                              |
| Acquisition de terrains, bâtiments et travaux | 0                                                                         | 0                                                                                     | 0                                                               | 29 441                                                                               | 15                                                                                    | 15 286                                                          |
| Acquisition de matériel et d'outillage        | 234                                                                       | 29                                                                                    | 29                                                              | 188                                                                                  | 43                                                                                    | 65                                                              |
| Paiements de transfert                        | 75 928                                                                    | 7 700                                                                                 | 17 319                                                          | 55 422                                                                               | 11 028                                                                                | 21 065                                                          |
| Autres subventions et paiements               | 17                                                                        | -54                                                                                   | -493                                                            | 77                                                                                   | -11                                                                                   | -13                                                             |
| <b>Dépenses budgétaires totales</b>           | <b>105 890</b>                                                            | <b>14 308</b>                                                                         | <b>34 791</b>                                                   | <b>81 008</b>                                                                        | <b>17 498</b>                                                                         | <b>38 463</b>                                                   |

Note : Les chiffres ayant été arrondis, les sommes peuvent ne pas correspondre aux totaux indiqués.