



# Rapport financier trimestriel

Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025  
(non vérifié)



**COMMISSION DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA****Rapport financier trimestriel (non vérifié)**Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

---

Also available in English under the title: *Quarterly Financial Report for the quarter ended December 31, 2025*

Sauf avis contraire, le contenu de ce document peut, sans frais ni autre permission, être reproduit en tout ou en partie et par quelque moyen que ce soit à des fins personnelles ou publiques, mais non à des fins commerciales. La reproduction et la distribution à des fins commerciales sont interdites, sauf avec la permission écrite de la Commission de la fonction publique du Canada.

Pour plus d'information, communiquez avec :

Commission de la fonction publique du Canada  
22, rue Eddy  
Gatineau (Québec) K1A 0M7

Courriel : [cfp.infocom.psc@cfp-psc.gc.ca](mailto:cfp.infocom.psc@cfp-psc.gc.ca)

Site Web de l'éditeur : <https://www.canada.ca/fr/commission-fonction-publique.html>

© Sa Majesté le Roi du chef du Canada, représenté par la présidente de la Commission de la fonction publique du Canada, 2026

No de cat. SC12-4F-PDF (fichier PDF, français)

ISSN 2819-411X

No de cat. SC12-4E-PDF (fichier PDF, anglais)

ISSN 2819-4101

# COMMISSION DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA

## Rapport financier trimestriel (non vérifié)

Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

---

## 1. Introduction

Le présent rapport trimestriel doit être lu conjointement avec le Budget principal des dépenses et le Budget supplémentaire des dépenses de l'exercice 2025 à 2026. Il a été préparé par la direction, conformément à l'article 65.1 de la *Loi sur la gestion des finances publiques* et selon les modalités prescrites par la Directive sur les normes comptables, GC 4400 Rapport financier trimestriel ministériel, et a été révisé par le Comité d'audit interne de la Commission de la fonction publique du Canada.

Ce rapport trimestriel n'a pas fait l'objet d'une vérification externe ou d'un examen.

### 1.1 Pouvoirs et objectifs

La Commission de la fonction publique (la CFP) est un organisme indépendant créé en vertu de la *Loi sur l'emploi dans la fonction publique* et mentionné aux annexes I.1 et IV de la *Loi sur la gestion des finances publiques*.

On peut trouver une description sommaire des programmes de la CFP dans le [Plan ministériel 2025-2026](#).

### 1.2 Méthode de présentation du rapport

Le présent rapport trimestriel a été préparé par la direction en utilisant une comptabilité axée sur les dépenses. L'état des autorisations joint à ce rapport inclut les autorisations de dépenser de la CFP accordées par le Parlement et celles utilisées par la CFP, de manière cohérente avec le Budget principal des dépenses et les budgets supplémentaires des dépenses pour l'exercice financier 2025 à 2026. Ce rapport financier trimestriel a été préparé en utilisant un référentiel à usage particulier conçu pour répondre aux besoins d'information financière à l'égard de l'utilisation des autorisations de dépenser.

Le gouvernement ne peut dépenser sans l'autorisation préalable du Parlement. Les autorisations sont accordées en vertu de lois de crédits, sous forme de limites annuelles, ou sous forme de pouvoirs législatifs de dépenser à des fins déterminées.

# COMMISSION DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA

## Rapport financier trimestriel (non vérifié)

Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

---

La CFP utilise la méthode de comptabilité d'exercice intégrale pour la préparation de ses états financiers annuels qui font partie du processus de rapport sur les résultats ministériels. Toutefois, les pouvoirs de dépenser votés par le Parlement sont encore assujettis à une comptabilité axée sur les dépenses.

### 1.3 Structure financière

La structure financière de la CFP est composée d'autorisations budgétaires votées pour les dépenses du programme et des autorisations législatives pour les contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés.

De même, la CFP a l'autorisation de dépenser les recettes qu'elle a perçues d'autres ministères et organismes au cours d'un exercice financier afin de s'acquitter des dépenses engagées durant le même exercice pour la prestation de produits et services en matière d'évaluation et de conseils.

## 2. Faits saillants des résultats financiers trimestriels et cumulatifs

La présente section décrit les principaux éléments ayant contribué à la variation des ressources existantes pour l'exercice courant, et des dépenses réelles pour le trimestre qui s'est terminé le 31 décembre 2025.

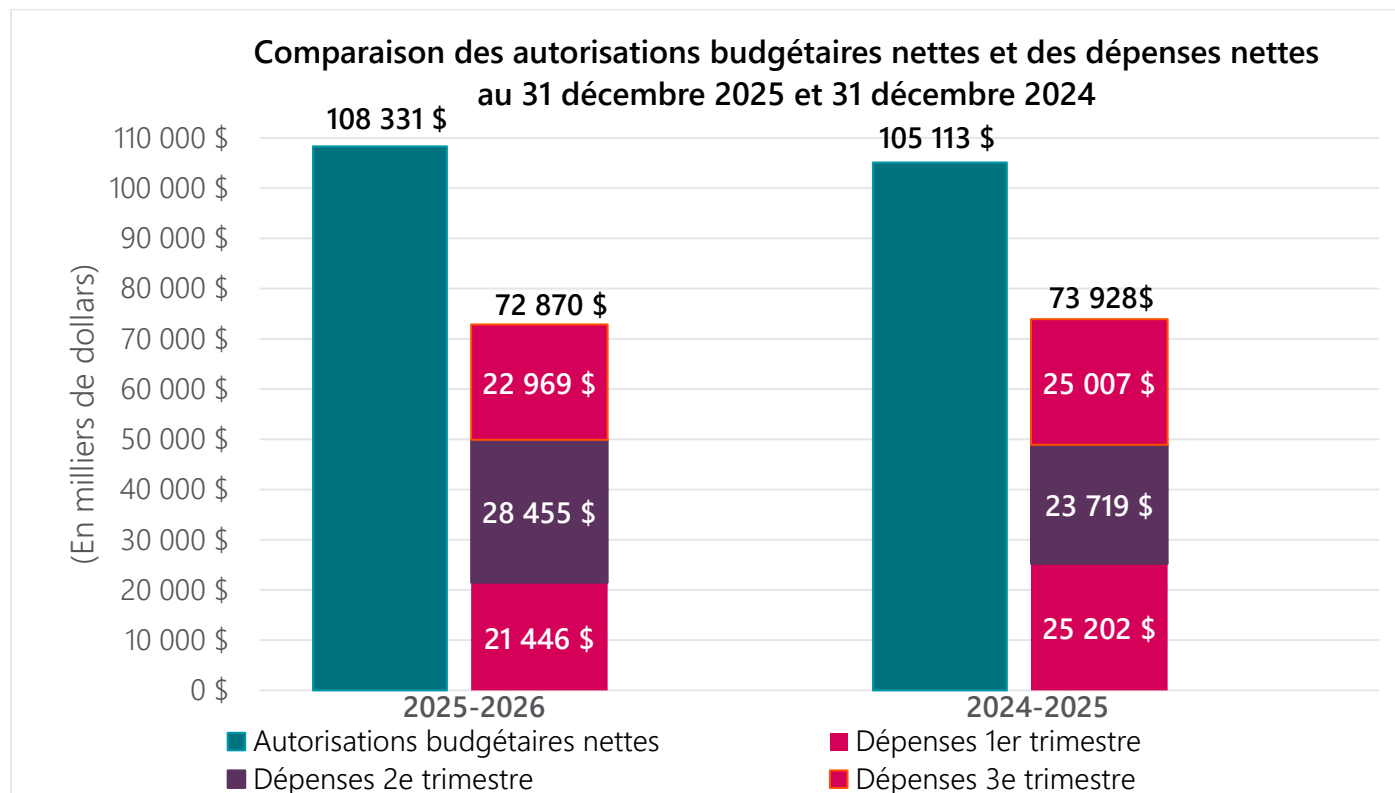
Le graphique suivant présente une comparaison des autorisations budgétaires nettes disponibles et des dépenses pour les trimestres qui se sont terminés le 31 décembre 2025 et le 31 décembre 2024, pour une combinaison du Crédit 1 – Dépenses du programme et des autorisations législatives de la CFP.

## COMMISSION DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA

## Rapport financier trimestriel (non vérifié)

Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

Figure 1 : Autorisations budgétaires et dépenses, exercices 2025 à 2026 et 2024 à 2025



Le graphique démontre un total des autorisations budgétaires nettes disponible de 108 331 milliers de dollars au 31 décembre 2025 et de 105 113 milliers de dollars au 31 décembre 2024. Il démontre aussi que le total des dépenses à ce jour s'élève à 72 870 milliers de dollars au 31 décembre 2025 comparativement à 73 928 milliers de dollars au 31 décembre 2024.

| Année            | Autorisations budgétaires nettes | Dépenses 1er trimestre | Dépenses 2ième trimestre | Dépenses 3ième trimestre |
|------------------|----------------------------------|------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>2025-2026</b> | 108 331 \$                       | 21 446 \$              | 28 455 \$                | 22 969 \$                |
| <b>2024-2025</b> | 105 113 \$                       | 25 202 \$              | 23 719 \$                | 25 007 \$                |

# COMMISSION DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA

## Rapport financier trimestriel (non vérifié)

Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

---

### 2.1 Changements importants visant les autorisations

Comme indiqué à la Section 6 – État des autorisations, au 31 décembre 2025, il y a eu une augmentation de 3 218 000 \$ en crédits autorisés disponibles pour l'exercice courant, comparativement à l'exercice précédent.

Les principales raisons de ces écarts sont attribuables à ce qui suit :

- augmentation de 2 634 000 \$ reçus du Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada pour couvrir les salaires actuels et rétroactifs plus élevés en raison de la mise en œuvre des conventions collectives au cours de l'exercice précédent et actuel;
- augmentation de 1 600 000 \$ du financement en raison des rajustements de la contribution de l'employeur au régime d'avantages sociaux des employés;
- diminution de 634 000 \$ du financement lié à la réduction pour la réorientation des dépenses;
- diminution de 208 000 \$ du financement résultant de transferts à Services partagés Canada pour les licences de Microsoft 365;
- diminution de 156 000 \$ du financement résultant de transferts visant à appuyer un réaligement des responsabilités liées aux services numériques;
- diminution de 102 000 \$ du report du budget d'exploitation de fin d'exercice reçu pour l'exercice financier 2025 à 2026 comparativement à l'exercice financier précédent;
- augmentation de 84 000 \$ du financement reçu de trois autres ministères pour la plateforme Système de ressourcement de la fonction publique, qui permet de gérer la dotation et les activités connexes.

### 2.2 Changements importants visant les dépenses nettes de l'exercice précédent

Tel qu'indiqué à la Section 7 – Dépenses budgétaires par article courant, le total des dépenses budgétaires nettes du trimestre affiche une diminution de 2 038 000 \$, ou 8,15 %, passant de 25 007 000 \$ à l'exercice 2024 à 2025 à 22 969 000 \$ à l'exercice 2025 à 2026.

Les principales raisons de ces écarts sont attribuables à ce qui suit :

- diminution de 2 691 000 \$ au titre des dépenses de personnel, principalement

**COMMISSION DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA****Rapport financier trimestriel (non vérifié)**Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

---

attribuable à une réduction des effectifs

- diminution de 507 000 \$ des dépenses pour le fonctionnement et l'entretien, résultant de ce qui suit :
  - diminution de 320 000 \$ des autres subventions et paiements, résultant principalement d'une diminution du montant des trop-payés de salaire,
  - diminution de 339 000 \$ des services professionnels et spéciaux, principalement en raison d'une baisse des services juridiques et d'une diminution des autres services professionnels,
  - augmentation de 97 000 \$ au titre des coûts d'information, principalement attribuable à une hausse des services de recherche en communications,
  - augmentation de 51 000 \$ des frais de transport et de télécommunication, résultant principalement de l'augmentation des dépenses de voyage,
  - diminution de 4 000 \$ des dépenses diverses;
  
- diminution de 1 160 000 \$ des recettes affectées aux dépenses, compensée par les dépenses, est attribuable à des changements dans les échéanciers de facturation et à une chute des demandes de services :
  - cette année, la facturation a été effectuée au fur et à mesure des services rendus, tandis que l'an dernier, elle avait été retardée en raison d'une réorganisation interne, ce qui a influencé la comparaison des revenus d'une année à l'autre,
  - de plus, la demande de services a également diminué en raison du ralentissement des embauches dans la fonction publique.

# COMMISSION DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA

## Rapport financier trimestriel (non vérifié)

Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

---

### 3. Risques et incertitudes

La CFP évolue dans un environnement dynamique, complexe et en constante évolution, qui exige efficacité, agilité et innovation afin de soutenir un processus d'embauche représentatif, non partisan et fondé sur le mérite dans les ministères et organismes fédéraux partout au Canada. Dans le cadre de son cycle de planification et de production de rapports, la CFP revoit chaque année ses risques organisationnels et assure une surveillance régulière. Cette surveillance comprend une analyse stratégique des facteurs de risque externes, des vulnérabilités internes ainsi que des possibilités à exploiter, susceptibles d'avoir une incidence sur les résultats de la CFP.

Les principaux risques de la CFP sont présentés dans son [Plan ministériel 2025 à 2026](#), qui décrit ces risques dans le contexte opérationnel de l'organisation. La CFP atténue activement les risques cernés afin d'assurer la qualité des programmes et de la prestation des services, tout en améliorant les outils de technologies de l'information qui permettent d'offrir ces programmes et ces services. De plus, les risques opérationnels de la CFP sont recensés dans son plan stratégique triennal, accompagnés des stratégies d'atténuation correspondantes. Cet exercice s'inscrit dans une initiative de budgétisation axée sur les résultats. Le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada exige également que la CFP participe à un nouveau processus de risque et de conformité portant sur des domaines d'intérêt ciblés. Ce processus permet à la présidente de la CFP de vérifier que des mécanismes de contrôle et des pratiques sont en place à la CFP pour respecter les obligations légales et les politiques du Conseil du Trésor.

Afin de répondre à l'évolution possible de l'environnement de dotation de la fonction publique fédérale, au moment où les ministères et les organismes continuent de recentrer les dépenses gouvernementales et planifient la mise en œuvre des mesures découlant de l'examen exhaustif des dépenses pour produire des résultats pour les Canadiens, la CFP entend continuer à :

- renforcer les partenariats avec les communautés de pratique pour maintenir les partenariats et maintenir la compétitivité de la fonction publique;
- favoriser l'adoption du numérique, et moderniser les systèmes de recrutement, de finances et d'approvisionnement;

# COMMISSION DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA

## Rapport financier trimestriel (non vérifié)

Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

---

- maintenir ses efforts de sensibilisation auprès des collèges et des universités afin de promouvoir des possibilités d'emploi de haute qualité dans la fonction publique fédérale.

En parallèle, la CFP poursuit ses efforts d'atténuation des risques susceptibles de nuire à la confiance du public en ce qui a trait à l'impartialité politique et la non-partisanerie de la fonction publique fédérale, notamment en :

- enquêtant sur les allégations d'activités politiques inappropriées et en imposant des mesures correctives;
- sensibilisant les fonctionnaires à leurs droits et responsabilités en matière d'activités politiques, ainsi qu'aux règles et processus connexes.

La CFP examinera les demandes des employés souhaitant se porter candidats à une charge publique, cernera les risques relatifs à la neutralité politique et imposera des conditions afin d'atténuer les risques. De plus, pour faire face à l'évolution rapide des technologies de l'information et de l'intelligence artificielle, la CFP mettra activement sur les mises à niveau technologiques, l'amélioration des solutions technologiques et la mise en œuvre de projets pilotes visant à améliorer l'expérience utilisateur, pour les intervenants internes et externes.

## 4. Changements importants liés aux activités, au personnel et aux programmes

Il n'y a pas eu de changements importants en ce qui concerne les activités ou les programmes de la CFP au cours du troisième trimestre, qui s'est terminé le 31 décembre 2025.

# COMMISSION DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA

Rapport financier trimestriel (non vérifié)

Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

---

## 5. Approbation des cadres supérieurs

Approuvé par :

Marie-Chantal Girard

Présidente

Émile Wandji, CPA

Adjoint à la dirigeante principale des finances

pour

Farhat Khan, CPA

Dirigeante principale des finances

Gatineau, Canada

Le 27 février 2026

## COMMISSION DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA

Rapport financier trimestriel (non vérifié)

Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

## 6. État des autorisations (non vérifié)

Exercice 2025 à 2026 (en milliers de dollars)

| États des autorisations                                                              | Crédits totaux disponibles pour l'exercice se terminant le 31 mars 2026 <sup>1</sup> | Crédits utilisés pendant le trimestre qui s'est terminé le 31 décembre 2025 | Cumul annuel des crédits utilisés à la fin du trimestre |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Crédit 1 net – Dépenses du programme                                                 | 94 395                                                                               | 20 670                                                                      | 63 659                                                  |
| Législative – Remboursements de montants portés aux revenus d'exercices antérieurs   | 0                                                                                    | 0                                                                           | 13                                                      |
| Législative – Dépenses des produits de la vente de biens excédentaires de l'État     | 0                                                                                    | 1                                                                           | 7                                                       |
| Législatifs – Contribution de l'employeur au régime d'avantages sociaux des employés | 13 936                                                                               | 2 298                                                                       | 9 191                                                   |
| <b>Autorisations totales</b>                                                         | <b>108 331</b>                                                                       | <b>22 969</b>                                                               | <b>72 870</b>                                           |

1. Inclut seulement les autorisations existantes accordées par le Parlement à la fin du trimestre

## COMMISSION DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA

Rapport financier trimestriel (non vérifié)

Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

## 6. État des autorisations (non vérifié) [suite]

Exercice 2024 à 2025 (en milliers de dollars)

| États des autorisations                                                              | Crédits totaux disponibles pour l'exercice se terminant le 31 mars 2025 <sup>1</sup> | Crédits utilisés pendant le trimestre qui s'est terminé le 31 décembre 2024 | Cumul annuel des crédits utilisés à la fin du trimestre |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Crédit 1 net – Dépenses du programme                                                 | 92 778                                                                               | 23 008                                                                      | 65 939                                                  |
| Législative – Remboursements de montants portés aux revenus d'exercices antérieurs   | 0                                                                                    | 0                                                                           | 2                                                       |
| Législative – Dépenses des produits de la vente de biens excédentaires de l'État     | 0                                                                                    | 3                                                                           | 3                                                       |
| Législatifs – Contribution de l'employeur au régime d'avantages sociaux des employés | 12 335                                                                               | 1 996                                                                       | 7 984                                                   |
| <b>Autorisations totales</b>                                                         | <b>105 113</b>                                                                       | <b>25 007</b>                                                               | <b>73 928</b>                                           |

1. Inclut seulement les autorisations existantes accordées par le Parlement à la fin du trimestre

## COMMISSION DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA

Rapport financier trimestriel (non vérifié)

Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

## 7. Dépenses budgétaires par article courant (non vérifiées)

Exercice 2025 à 2026 (en milliers de dollars)

| Article courant                                    | Dépenses prévues pour l'exercice se terminant le 31 mars 2026 | Dépenses durant le trimestre qui s'est terminé le 31 décembre 2025 | Cumul annuel des crédits utilisés à la fin du trimestre |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Personnel                                          | 103 998                                                       | 22 721                                                             | 70 043                                                  |
| Transport et télécommunications                    | 189                                                           | 100                                                                | 172                                                     |
| Information                                        | 245                                                           | 136                                                                | 188                                                     |
| Services professionnels et spéciaux                | 14 682                                                        | 1 423                                                              | 3 342                                                   |
| Location                                           | 1 796                                                         | 198                                                                | 1 578                                                   |
| Réparation et entretien                            | 75                                                            | 6                                                                  | 22                                                      |
| Services publics, fournitures et approvisionnement | 157                                                           | 112                                                                | 204                                                     |
| Acquisition de matériel et d'outillage             | 1 284                                                         | 333                                                                | 507                                                     |
| Autres subventions et paiements                    | 157                                                           | (290)                                                              | 194                                                     |
| <b>Total des dépenses budgétaires brutes</b>       | <b>122 583</b>                                                | <b>24 739</b>                                                      | <b>76 250</b>                                           |
| Moins les recettes affectées aux dépenses          | (14 252)                                                      | (1 770)                                                            | (3 380)                                                 |
| <b>Total des dépenses budgétaires nettes</b>       | <b>108 331</b>                                                | <b>22 969</b>                                                      | <b>72 870</b>                                           |

## COMMISSION DE LA FONCTION PUBLIQUE DU CANADA

Rapport financier trimestriel (non vérifié)

Pour le trimestre se terminant le 31 décembre 2025

## 7. Dépenses budgétaires par article courant (non vérifiées) [suite]

Exercice 2024 à 2025 (en milliers de dollars)

| Article courant                                    | Dépenses prévues pour l'exercice se terminant le 31 mars 2025 | Dépenses durant le trimestre qui s'est terminé le 31 décembre 2024 | Cumul annuel des crédits utilisés à la fin du trimestre |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Personnel                                          | 102 085                                                       | 25 412                                                             | 71 556                                                  |
| Transport et télécommunications                    | 120                                                           | 49                                                                 | 87                                                      |
| Information                                        | 249                                                           | 39                                                                 | 68                                                      |
| Services professionnels et spéciaux                | 13 947                                                        | 1 762                                                              | 3 665                                                   |
| Location                                           | 1 472                                                         | 108                                                                | 1 865                                                   |
| Réparation et entretien                            | 65                                                            | 5                                                                  | 8                                                       |
| Services publics, fournitures et approvisionnement | 118                                                           | 111                                                                | 172                                                     |
| Acquisition de matériel et d'outillage             | 1 191                                                         | 421                                                                | 496                                                     |
| Autres subventions et paiements                    | 118                                                           | 30                                                                 | 224                                                     |
| <b>Total des dépenses budgétaires brutes</b>       | <b>119 365</b>                                                | <b>27 937</b>                                                      | <b>78 141</b>                                           |
| Moins les recettes affectées aux dépenses          | (14 252)                                                      | (2 930)                                                            | (4 213)                                                 |
| <b>Total des dépenses budgétaires nettes</b>       | <b>105 113</b>                                                | <b>25 007</b>                                                      | <b>73 928</b>                                           |