

# Évaluation du Centre de recherche sur les innovations dans les énergies propres

27 octobre 2025

## À propos du centre de recherche

Le Centre de recherche sur les innovations dans les énergies propres (IEP), anciennement le Centre de recherche sur l'énergie, les mines et l'environnement, a été établi en 2012. Il est l'un des 12 centres de recherche du Conseil national de recherches du Canada (CNRC) et vise à accélérer la transition du Canada vers une économie carboneutre prospère fondée sur l'énergie propre et des industries décarbonées.

Les activités de recherche et développement (R-D) d'IEP s'inscrivent dans 2 programmes internes, soit Avancées en énergie propre (AEP) et Gestion du carbone industriel. IEP dirige également le programme Défi « Matériaux pour combustibles propres » et l'Initiative sur les matériaux critiques pour les batteries, intégrée à AEP.



## Finances (2023–2024)

Budget : 26,8 millions de dollars (M\$)

Revenus : 11,4 M\$

Dépenses : 37,8 M\$



## Ressources (au 31 mars 2024)

Effectif du centre de recherche : 235 (dont 82 % de chercheurs et agents techniques)



## Principaux collaborateurs

IEP travaille avec la majorité des autres centres de recherche du CNRC, d'autres ministères fédéraux, l'industrie et le milieu universitaire. Il participe également à 2 centres de collaboration, respectivement avec l'Université de Toronto et l'Université de la Colombie-Britannique.

## Principales constatations

### Réalisations et résultats

IEP fait progresser la recherche et la technologie dans le secteur de l'énergie propre du Canada. Ses publications excèdent ses cibles et sont davantage citées que la moyenne mondiale dans les 4 domaines thématiques du centre de recherche: remplacement des combustibles, électrification, hydrogène et gestion du carbone. IEP appuie ses clients en réduisant les risques et les coûts de départ associés au lancement d'innovations technologiques. Il a contribué aux objectifs de carboneutralité du Canada en faisant progresser le développement, la démonstration, la commercialisation et l'adoption de combustibles à faible teneur en carbone et de technologies de stockage de l'énergie dans les batteries. Le centre de recherche a également appuyé l'élaboration de politiques et normes gouvernementales, en particulier dans les domaines de l'hydrogène et du stockage de l'énergie, apportant une contribution supplémentaire à la réduction des émissions.

## Capacités

IEP possède l'expertise et la culture organisationnelle requises pour poursuivre ses objectifs stratégiques. Néanmoins, certains problèmes ont été cernés relativement à l'utilisation des ressources humaines, au recrutement et à la planification de la relève. La diversité de l'effectif est en général élevée, mais la représentation des Autochtones et des personnes en situation de handicap, ainsi que des femmes dans des rôles de recherche ou techniques, pourrait être améliorée. Les installations d'IEP répondent aux besoins des clients, mais certains problèmes de chevauchement et de sous-utilisation existent. La fin prochaine de programmes, d'éventuelles restrictions budgétaires fédérales et une dépendance excessive à l'égard des revenus provenant d'autres ministères entraînent des défis opérationnels et des risques quant à l'atteinte des objectifs stratégiques.

## Pertinence et engagement

La nouvelle orientation stratégique d'IEP améliore son alignement sur les priorités fédérales et du CNRC en matière d'action climatique, augmentant sa pertinence. La collaboration avec des intervenants clés de l'écosystème de l'énergie propre est en général efficace, mais ses relations avec l'industrie pourraient être renforcées. Le centre de recherche ne se démarque pas de façon claire dans l'écosystème de l'énergie propre. Bien que sa proposition de valeur soit en général bien définie pour chacun de ses programmes, elle est moins claire à l'échelle globale du centre de recherche. Des enjeux ont également été cernés en matière de soutien aux clients et de rayonnement.

## Perspectives d'avenir

IEP est en bonne position pour assumer un rôle de leader dans le secteur de l'énergie propre du Canada, mais doit centrer davantage ses efforts dans ses divers domaines thématiques afin de maximiser son impact. Selon le comité d'examen par des pairs (CEP) externe, il devrait se centrer sur des activités de recherche précises, là où le Canada peut apporter une valeur unique. En outre, en établissant des relations plus approfondies avec des acteurs clés de l'écosystème de l'énergie propre, IEP pourra accroître sa contribution à l'innovation mondiale et aider le Canada à atteindre ses objectifs climatiques.

## Recommandations

Pour être davantage en mesure d'atteindre ses objectifs stratégiques, IEP devrait :

1. Rationaliser ses domaines thématiques afin de se centrer sur les activités où il peut avoir le plus grand impact. Cela devrait inclure :
  - définir clairement sa proposition de valeur unique dans le secteur de l'énergie propre
  - réexaminer la composition de ses équipes de recherche afin de s'assurer qu'elles ont l'expertise et la masse critique requises
  - examiner ses installations et son équipement afin de déterminer ceux essentiels à sa mission
  - rationaliser ses activités afin de se centrer sur un moins grand nombre de domaines, mais d'incidences plus élevées
2. Élaborer un plan des ressources humaines qui évalue les options de dotation pour le recrutement de nouveaux employés, en s'assurant que les postes de recherche et techniques clés sont adéquatement dotés par des employés nommés pour une période indéterminée.

3. Raffiner son approche à l'égard des collaborations en s'affirmant comme un rassembleur des acteurs clés de l'écosystème, et ce, en définissant l'approche optimale pour les collaborations avec le milieu universitaire et en améliorant ses activités de développement des affaires, de soutien aux clients et de gestion des relations.
4. Améliorer la mesure de ses impacts en mettant en place un outil pour mesurer plus systématiquement l'impact d'IEP sur la décarbonation et la réduction des émissions de GES et favoriser l'adoption de cet outil par les autres centres de recherches du CNRC.

## À propos de l'évaluation

L'évaluation porte sur les exercices 2017–2018 à 2023–2024 et a été réalisée conformément au plan d'évaluation du CNRC et à la Politique sur les résultats du Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada. Elle s'est penchée sur les progrès réalisés par IEP dans l'atteinte de ses objectifs et la mesure dans laquelle il est en mesure d'atteindre ses objectifs stratégiques. Une approche mixte a été utilisée, combinant des examens de documents et de données, une analyse bibliométrique, des entretiens, des études de cas et un examen par des pairs experts.

Visitez la [page des évaluations](#) sur le site Web du CNRC pour le rapport d'évaluation complet.