



# Évaluation de l'exécution de la science de la qualité de l'eau douce par ECCC

Regards sur l'évaluation

Avril 2026



Environnement et  
Changement climatique Canada

Environment and  
Climate Change Canada

Canada



N° de cat. : En4-794/2026-1F-PDF

ISBN : 978-1-100-00121-0

EC 25019.18

À moins d'avis contraire, il est interdit de reproduire le contenu de cette publication, en totalité ou en partie, à des fins de diffusion commerciale sans avoir obtenu au préalable la permission écrite de l'administrateur du droit d'auteur d'Environnement et Changement climatique Canada. Si vous souhaitez obtenir du gouvernement du Canada les droits de reproduction du contenu à des fins commerciales, veuillez demander l'affranchissement du droit d'auteur de la Couronne en communiquant avec :

Environnement et Changement climatique Canada

Centre de renseignements à la population

Édifice Place Vincent Massey,

351 boul. Saint-Joseph,

Gatineau (Québec) K1A 0H3

Ligne sans frais : 1-800-668-6767

Courriel : [enviroinfo@ec.gc.ca](mailto:enviroinfo@ec.gc.ca)

Photos : © Environnement et Changement climatique Canada

© Sa Majesté le Roi du chef du Canada, représenté par la ministre de l'Environnement et du Changement climatique, 2026

Also available in English



# Aperçu de l'exécution de la science de la qualité de l'eau douce

Les activités relatives à l'exécution de la science de la qualité de l'eau douce par scientifiques Environnement et Changement climatique Canada (ECCC) visent à aider les Canadiens à avoir accès à l'eau potable.

Ces activités comprennent :

- la surveillance à long terme de la qualité de l'eau douce et de la santé des écosystèmes aquatiques;
- l'analyse en laboratoire, l'élaboration de méthodes analytiques et d'autres services techniques;
- la recherche et la modélisation;
- la diffusion des résultats scientifiques; et
- les activités et les conseils scientifiques à l'appui des programmes, des politiques, de la réglementation et de l'application de la loi.

Ces actions appuient également les priorités du gouvernement fédéral en matière de gestion de l'eau douce, notamment le Plan d'action pour l'eau douce dirigé par l'Agence canadienne de l'eau (ACE). Elles permettent de répondre aux besoins des partenaires et des intervenants internes et externes en matière de programmes, de réglementation et de politiques.

Ces activités sont dirigées par la Direction des sciences et de la technologie de l'eau, au sein de la Direction générale des sciences et de la technologie.

À la date de partage, l'accessibilité de ce document a été vérifiée. Si vous avez des problèmes avec ce document, veuillez nous contacter à : [evaluation@ec.gc.ca](mailto:evaluation@ec.gc.ca)



# Portée et méthodologie

## Portée

L'évaluation de l'exécution de la science de la qualité de l'eau douce par ECCC couvre la période de cinq ans allant de 2020-2021 à 2024-2025. L'évaluation porte sur les thèmes suivants:

**Pertinence**

**Gouvernance**

**Efficiencia**

**Efficacité**

## Méthodologie

Des sources multiples de données ont été utilisées, notamment :

### Examen de documents

L'examen a porté, entre autres, sur les documents et ententes de gouvernance, les rapports sur les plans, les priorités et le rendement.

### Entrevues

26 entrevues ont été menées avec les représentants d'ECCC et de l'Agence canadienne de l'eau (n=17) ainsi qu'avec des partenaires et intervenants externes impliqués (n=9).

### Études de cas

Trois études de cas ont été réalisées sur les défis spécifiques, la mise en œuvre et les impacts clés des activités.

### Analyse des données

L'analyse des données a fourni des informations sur l'obtention des résultats ainsi que sur la disponibilité, l'utilisation et la qualité des informations sur le rendement.



## Pertinence

L'implication fédérale dans la science de la qualité de l'eau douce est essentielle pour répondre aux priorités nationales, aux enjeux transfrontaliers et aux obligations internationales.

ECCE assure une surveillance standardisée, des données à long terme, fournit des données à long terme, offre du soutien en cas d'urgence environnementale et met à profit son expertise scientifique pour appuyer l'élaboration et la mise en œuvre des politiques et de la réglementation ainsi que l'application des lois environnementales. Le maintien de ces activités au sein d'ECCE favorise leur alignement sur les priorités plus larges en matière d'environnement, de changements climatiques et de nature, et renforce la prise de décision fondée sur les données probantes.

Les pressions émergentes découlant des changements climatiques, de la sécurité et de la souveraineté environnementales soulignent davantage la nécessité d'un leadership fédéral pour maintenir des normes cohérentes, remplir les obligations réglementaires et respecter les engagements pris envers les droits autochtones et les accords internationaux.

## Gouvernance

Les rôles et responsabilités sont généralement bien définis, même si la coordination avec la nouvelle Agence canadienne de l'eau demeure encore en développement.

Il est possible d'améliorer la définition et la mise en œuvre des priorités de recherche, d'autant plus que la planification scientifique en fonction des besoins, des risques et des priorités revêt une importance croissante dans le contexte budgétaire actuel.

Certains aspects de l'ensemble des activités intègrent l'équité, la diversité et l'inclusion, mais il est encore possible de contribuer davantage à la justice environnementale.

La collaboration est efficace avec certains partenaires, mais moins cohérente avec les milieux universitaires et les groupes autochtones.



# Observations (2 de 2)

## Efficiences

Des partenariats sont utilisés pour un modèle de prestation rentable et efficiente.

Ce modèle s'est amélioré au fil du temps grâce à l'expérimentation d'initiatives diverses, telles que le cadre de gestion adaptative fondé sur les risques. L'accent est également mis sur la mise en œuvre d'approches modernes, comme une meilleure collecte, analyse et utilisation des informations et des données afin d'éclairer la prise de décision.

L'accès aux navires dans les Grands Lacs est une opportunité importante qui nécessite une résolution rapide pour favoriser l'atteinte des résultats.

## Efficacité

L'évaluation a permis d'identifier une opportunité d'améliorer le cadre de mesure du rendement des activités scientifiques de la qualité de l'eau douce en établissant de meilleures mesures et indicateurs pour suivre les progrès accomplis par rapport aux résultats escomptés.

Des progrès ont été observés dans le cheminement vers l'atteinte de l'objectif de développement des connaissances et des objectifs par écosystème prioritaire et l'orientation des décisions en matière d'eau douce. Ces activités appuient l'objectif à long terme de l'approvisionnement en eau potable pour les Canadiens en rendant efficace les programmes, la réglementation, l'administration, l'application de la loi, et en appuyant les actions de protection et de restauration.

Les possibilités d'avancement incluent la réduction des lacunes dans les connaissances et l'évaluation des écosystèmes, ainsi que l'amélioration de l'application de la science autochtone.

# Recommandations

1

Le sous-ministre adjoint de la Direction générale des sciences et de la technologie devrait travailler à l'élaboration d'un cadre intégré et centralisé pour le suivi de la recherche, de priorisation de l'allocation des ressources et de prise de décisions intégrant la recherche sur l'eau. Ce cadre devrait tenir compte des exigences interdisciplinaires et des attentes des parties prenantes afin de s'assurer que les ressources soient affectées à des activités clés, conformément aux priorités globales du Ministère. Le cadre devrait également être présenté au Comité exécutif de gestion pour approbation.

2

Le sous-ministre adjoint de la Direction générale des sciences et de la technologie devrait travailler à l'élaboration d'un cadre de mesure du rendement qui pourrait servir à améliorer la mesure et la communication des progrès, des contributions et des résultats obtenus, notamment pour les activités d'ECCC en lien avec la science sur la qualité de l'eau douce.

# Plan d'action de la direction (1 de 3)

**Recommandation 1 :** Le sous-ministre adjoint de la Direction générale des sciences et de la technologie devrait travailler à l'élaboration d'un cadre intégré et centralisé pour le suivi de la recherche, de priorisation de l'allocation des ressources et de prise de décisions intégrant la recherche sur l'eau. Ce cadre devrait tenir compte des exigences interdisciplinaires et des attentes des parties prenantes afin de s'assurer que les ressources soient affectées à des activités clés, conformément aux priorités globales du Ministère. Le cadre devrait également être présenté au Comité exécutif de gestion pour approbation.

## **Action 1 :** Élaborer le cadre de recherche

| Livrables                                                                                                                                                                                                                              | Échéancier     | Responsables                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Analyse environnementale des priorités de haut niveau, notamment en matière de recherche sur l'eau dans l'ensemble de la DGST                                                                                                          | 5 octobre 2026 | DG [Direction de la recherche et de la modélisation environnementales appliquées], DGST |
| Projet de cadre décrivant les éléments clés tels que la méthode de suivi, les critères de priorisation, l'affectation des ressources, les points de décision et l'alignement sur les priorités ministérielles aux fins de consultation | 31 mars 2027   | DG [Direction de la recherche et de la modélisation environnementales appliquées], DGST |
| Résultats de la consultation tenant compte des exigences interdisciplinaires et des attentes des parties prenantes                                                                                                                     | 5 octobre 2027 | DG [Direction de la recherche et de la modélisation environnementales appliquées], DGST |
| Cadre de recherche final                                                                                                                                                                                                               | 31 mars 2028   | DG [Direction de la recherche et de la modélisation environnementales appliquées], DGST |
| Documents d'information destinés au CEG pour obtenir l'approbation                                                                                                                                                                     | 31 mars 2028   | DG [Direction de la recherche et de la modélisation environnementales appliquées], DGST |



**Recommandation 1 :** Le sous-ministre adjoint de la Direction générale des sciences et de la technologie devrait travailler à l'élaboration d'un cadre intégré et centralisé pour le suivi de la recherche, de priorisation de l'allocation des ressources et de prise de décisions intégrant la recherche sur l'eau. Ce cadre devrait tenir compte des exigences interdisciplinaires et des attentes des parties prenantes afin de s'assurer que les ressources soient affectées à des activités clés, conformément aux priorités globales du Ministère. Le cadre devrait également être présenté au Comité exécutif de gestion pour approbation.

**Action 2 :** Élaborer le processus d'allocation des ressources relatif à ce cadre intégré et centralisé

| Livrables                                                                          | Échéancier      | Responsables                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cadre provisoire de décision d'allocation des ressources                           | 29 Janvier 2027 | DG [Direction des politiques, de la planification et de l'évaluation scientifiques], DGST |
| Résumé de l'allocation des ressources tenant compte des avis des parties prenantes | 26 février 2027 | DG [Direction des politiques, de la planification et de l'évaluation scientifiques], DGST |
| Cadre de décision final d'allocation des ressources                                | 28 février 2028 | DG [Direction des politiques, de la planification et de l'évaluation scientifiques], DGST |

# Plan d'action de la direction (3 de 3)

**Recommandation 2 :** Le sous-ministre adjoint de la Direction générale des sciences et de la technologie devrait travailler à l'élaboration d'un cadre de mesure du rendement qui pourrait servir à améliorer la mesure et la communication des progrès, des contributions et des résultats obtenus, notamment pour les activités d'ECCE en lien avec la science sur la qualité de l'eau douce.

**Action 1 :** Élaborer un cadre de mesure du rendement des activités d'ECCE en lien avec la science de l'eau

| Livrables                                                                                                                                                                                                                                                                               | Échéancier        | Responsables                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Analyse environnementale des indicateurs scientifiques existants relatifs à la qualité de l'eau                                                                                                                                                                                         | 14 septembre 2026 | DG [Direction des politiques, de la planification et de l'évaluation scientifiques], DGST |
| Résumé des consultations des décideurs (principalement internes à ECCE) qui utilisent les informations sur les résultats pour comprendre leurs besoins.                                                                                                                                 | 16 novembre 2026  | DG [Direction des politiques, de la planification et de l'évaluation scientifiques], DGST |
| Élaborer un cadre de mesure du rendement qui renforce la capacité d'ECCE à mesurer et à rendre compte de façon constante des progrès, des contributions et des résultats obtenus. Ce cadre dépendra des réalités de l'Examen exhaustif des dépenses et de la réorganisation de la DGST. | 31 mars 2027      | DG [Direction des politiques, de la planification et de l'évaluation scientifiques], DGST |
| Collaborer avec la Direction de la gestion ministérielle pour s'assurer que le cadre de gestion du rendement est aligné sur le Cadre de résultats ministériels, le répertoire de programmes ministériels actuel et le profil d'information sur le rendement.                            | 31 mars 2027      | DG [Direction des politiques, de la planification et de l'évaluation scientifiques], DGST |
| Finaliser le cadre de mesure du rendement                                                                                                                                                                                                                                               | 31 mars 2028      | DG [Direction des politiques, de la planification et de l'évaluation scientifiques], DGST |