

# Rapport sur les principaux attributs relatifs à la conformité de la fonction d'audit interne en date du 31 mars 2025

Les principaux attributs relatifs à la conformité de la fonction d'audit interne

Octobre 2025

**Rapport sur les principaux attributs relatifs à la conformité de la fonction d'audit interne en date du 31 mars 2025 - Emploi et Développement social Canada**

Les formats en gros caractères, braille, MP3 (audio), texte électronique, et DAISY sont disponibles sur demande en [commandant en ligne](#) ou en composant le 1 800 O-Canada (1-800-622-6232). Si vous utilisez un télécriteur (ATS), composez le 1-800-926-9105.

© Sa Majesté le Roi du chef du Canada, 2025

Pour des renseignements sur les droits de reproduction : [droitdauteur.copyright@HRSDC-RHDCC.gc.ca](mailto:droitdauteur.copyright@HRSDC-RHDCC.gc.ca)

**PDF**

N° de cat. Em1-30F-PDF

ISSN 2819-7224

**Table des matières**

**Les principaux attributs relatifs à la conformité de la fonction d'audit interne .....4**

**Rapport sur les principaux attributs relatifs à la conformité de la fonction d'audit interne en date du  
31 mars 2025.....4**

**Tableau 1. Les principaux attributs relatifs à la conformité de la fonction d'audit interne en date du 31 mars 2025 ....5**

**Tableau 2. État d'avancement de la mise en œuvre du PAAR de 2024-2025, en date du 31 mars 2025 .....6**

**Tableau 3. Les missions avec les Plans d'action de la direction (PAD) en cours, en date du 31 mars 2025 .....10**

### Les principaux attributs relatifs à la conformité de la fonction d'audit interne

Le ministère de l'Emploi et du Développement social Canada (le Ministère) publie les principaux résultats en matière de rendement de sa fonction d'audit interne. Le tout est effectué conformément à la [Directive sur l'audit interne](#) du Secrétariat du Conseil du Trésor.

Ces résultats, ou principaux attributs relatifs à la conformité, démontrent qu'au minimum, les éléments fondamentaux nécessaires à la surveillance :

- Sont en place
- Fonctionnent comme prévu
- Fournissent des résultats

La publication des principaux attributs de conformité de l'audit interne renseigne les Canadiens et Canadiennes sur le professionnalisme, le rendement et l'impact de la fonction d'audit interne. Ces attributs ne sont pas des mesures de rendement et aucune cible n'y est rattachée.

De plus amples renseignements concernant la publication de ces attributs sont disponibles sur le site Web du Bureau du contrôleur général : [Pourquoi publier les principaux attributs de conformité de l'audit interne?](#)

### Rapport sur les principaux attributs relatifs à la conformité de la fonction d'audit interne en date du 31 mars 2025

**Les 4 principaux attributs relatifs à la conformité portent sur les domaines suivants et sont présentés ci-dessous :**

- Formation et composition de l'équipe d'audit interne
- Conformité aux normes professionnelles
- Mise en œuvre du plan d'audit axé sur les risques
- Crédibilité et ajout de valeur de l'audit interne

Aux fins du présent rapport, la composition du personnel de la fonction d'audit interne du Ministère comprend 32 auditeurs nommés pour une période indéterminée, dont les suivants :

- Équipe de la haute direction (dirigeante principale de l'audit et directeurs)
- Opérations d'audit (auditeurs principaux et auditeurs)
- Groupe d'audit agile pour la modernisation du versement des prestations (MVP) (responsables de l'audit et auditeurs)
- Pratiques professionnelles

- Comité ministériel d'audit, groupe de liaison du Comité ministériel d'audit et de suivi des plans d'action de la direction

**Tableau 1. Les principaux attributs relatifs à la conformité de la fonction d'audit interne en date du 31 mars 2025**

Attributs relatifs à la conformité	Résultats en date du 31 mars 2025
<p><b>1. (a).</b> Pourcentage du personnel détenant un titre d'audit interne ou un titre professionnel comptable (auditeur interne certifié [AIC] ou comptable professionnel agréé [CPA]).</p> <p><b>1. (b).</b> Pourcentage du personnel en voie d'obtenir un titre d'audit interne ou un titre professionnel comptable (AIC, CPA).</p> <p><b>1. (c).</b> Pourcentage du personnel détenant d'autres désignations (p. ex. professionnel agréé de la vérification gouvernementale [CGAP], certificat en surveillance de la gestion des risques [CRMA]).</p>	<p><b>1. (a) 50 %</b> du personnel détient un titre d'audit interne ou un titre professionnel comptable (AIC ou CPA).</p> <p><b>1. (b) 19 %</b> du personnel est en voie d'obtenir un titre d'audit interne ou un titre professionnel comptable (AIC, CPA).</p> <p><b>1. (c) 28 %</b> du personnel détient d'autres titres professionnels (p. ex. CGAP, CISA).</p>
<p><b>2. (a).</b> Date de la dernière séance d'information exhaustive au Comité ministériel d'audit sur les processus, outils et renseignements internes jugés comme étant nécessaires à l'évaluation de la conformité au Code d'éthique et aux Normes de l'Institute of Internal Auditors (IIA), et les résultats du programme d'assurance et d'amélioration de la qualité (PAAQ).</p> <p><b>2. (b).</b> Date de la dernière évaluation externe.</p>	<p><b>2. (a).</b> La dernière séance d'information exhaustive au Comité ministériel d'audit sur les processus, outils et renseignements internes jugés comme étant nécessaires à l'évaluation de la conformité au Code d'éthique et aux Normes de l'IIA, et les résultats du PAAQ a eu lieu le <b>5 décembre 2024</b>.</p> <p><b>2. (b).</b> La dernière évaluation externe de la qualité a eu lieu en <b>janvier 2021</b>.</p>
<p><b>3.</b> Plan d'audit axé sur les risques (PAAR) et renseignements connexes :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Nom et statut de l'audit pour l'année fiscale en cours du PAAR</li> <li>b. Date à laquelle le rapport d'audit a été approuvé</li> <li>c. Date à laquelle le rapport d'audit a été publié</li> </ol>	<p><b>3.</b> Le PAAR de 2024-2025 a été approuvé en juin 2024. Veuillez consulter le tableau 2 ci-dessous pour connaître l'état d'avancement de la mise en œuvre du PAAR actuel et le tableau 3 pour obtenir des renseignements sur les PAD toujours en cours.</p>

Attributs relatifs à la conformité	Résultats en date du 31 mars 2025
<p>d. Date prévue au départ pour l'achèvement de tous les éléments du Plan d'action de la direction (PAD)</p> <p>e. État d'avancement des éléments du PAD</p>	
<p>4. Cote d'utilité générale moyenne de la haute direction des secteurs ayant fait l'objet d'un audit.</p>	<p>4. Au total, 85 % des membres de la haute direction du Ministère ont jugé « <b>Bonne</b> » ou « <b>Excellente</b> » l'utilité globale des missions d'audit interne.</p> <p>La fonction d'audit interne utilise la rétroaction reçue après mission durant l'exercice 2024 à 2025 pour mesurer la satisfaction.</p>

**Tableau 2. État d'avancement de la mise en œuvre du PAAR de 2024-2025, en date du 31 mars 2025**

Titre de la mission	État d'avancement	Date d'approbation du rapport	Date de publication du rapport	Date d'achèvement prévue au départ du PAD	État d'avancement de la mise en œuvre du PAD
Initiative de redressement de la dette technique (IRDT) : Examen de l'assurance d'analyse approfondie pour les prévisions budgétaires et les projections de financement	Approuvée – Non publiée	2 octobre 2024	S.O.	31 décembre 2024	0 %
Examen de la fraude dans le contexte de l'exécution des	Approuvée – Non publiée	11 juin 2024	S.O.	S.O.	S.O.

## Les principaux attributs relatifs à la conformité de la fonction d'audit interne

Titre de la mission	État d'avancement	Date d'approbation du rapport	Date de publication du rapport	Date d'achèvement prévue au départ du PAD	État d'avancement de la mise en œuvre du PAD
programmes d'EDSC <sup>1</sup>					
<a href="#">Audit du fonds de la somme désignée pour le Paiement d'expérience commune<sup>1</sup></a>	Publiée – PAD non mis en œuvre	11 juin 2024	13 décembre 2024	S.O.	S.O.
<a href="#">Audit de la gestion de la continuité des activités</a>	Publiée – PAD pas entièrement mis en œuvre	5 décembre 2024	15 juillet 2025	30 juin 2027	0 %
Examen de l'approvisionnement – Phase 1	Approuvée – Non publiée	27 août 2024	S.O.	31 décembre 2026	0 %
Examen de la conception du Cadre d'évaluation de l'état de préparation au lancement de la version 2/3 de la MVP de la Sécurité de la vieillesse (Phase 1)	Approuvée – Non publiée	6 août 2024	S.O.	31 mai 2025	100 %
<a href="#">Audit du recouvrement des coûts du Fonds renouvelable du Programme de passeport d'EDSC</a>	Publiée – PAD pas entièrement mis en œuvre	5 décembre 2024	18 juillet 2025	31 mars 2025	0 %
<a href="#">État consolidé des frais administratifs imputés aux comptes du Régime de pensions du</a>	Publiée – PAD non mis en œuvre	5 décembre 2024	11 juillet 2025	S.O.	S.O.

<sup>1</sup> Il n'existe pas de PAD pour cette mission, car il s'agit d'un audit financier sans recommandations, mais qui comporte des notes financières.

## Les principaux attributs relatifs à la conformité de la fonction d'audit interne

Titre de la mission	État d'avancement	Date d'approbation du rapport	Date de publication du rapport	Date d'achèvement prévue au départ du PAD	État d'avancement de la mise en œuvre du PAD
<a href="#">Canada (RPC) par EDSC au 31 mars 2024<sup>1</sup></a>					
<a href="#">Audit des ententes d'échange de renseignements</a>	Publiée – PAD pas entièrement mis en œuvre	5 décembre 2024	11 juillet 2025	31 mars 2028	0 %
Examen de la conception du Cadre d'évaluation de l'état de préparation au lancement de la version 2/3 de la MVP de la Sécurité de la vieillesse (Phase 2)	En cours	S.O.	S.O.	S.O.	S.O.
Examen de la gestion des plaintes liées au Programme du travail <sup>2</sup>	En cours	S.O.	S.O.	S.O.	S.O.
Examen des engagements et des résultats de l'IRDT <sup>3</sup>	En cours	S.O.	S.O.	S.O.	S.O.
Examen des plans de redressement de la dette technique après l'IRDT <sup>4</sup>	En cours	S.O.	S.O.	S.O.	S.O.
Audit de la gestion des départs des employés	En cours	S.O.	S.O.	S.O.	S.O.
Examen du Programme du numéro	En cours	S.O.	S.O.	S.O.	S.O.

<sup>2</sup> Ancien nom : « Examen du Programme du travail (espace réservé) ».

<sup>3</sup> Ancien nom : « Assurance d'analyse approfondie des résultats et des engagements de l'IRDT ».

<sup>4</sup> Ancien nom : « Assurance d'analyse approfondie de la durabilité de l'entrée en service de l'IRDT ».

## Les principaux attributs relatifs à la conformité de la fonction d'audit interne

Titre de la mission	État d'avancement	Date d'approbation du rapport	Date de publication du rapport	Date d'achèvement prévue au départ du PAD	État d'avancement de la mise en œuvre du PAD
d'assurance sociale <sup>5</sup>					
Examen des contrôles internes des risques de fraude dans les programmes de subventions et contributions (S et C) d'EDSC <sup>6</sup>	En cours	S.O.	S.O.	S.O.	S.O.
Audit du programme de surveillance des accès des employés d'EDSC <sup>7</sup>	En cours	S.O.	S.O.	S.O.	S.O.
Audit des services de passeport	En cours	S.O.	S.O.	S.O.	S.O.
Examen souple agile – Examen du projet de la TI de la modernisation du réseau	En cours	S.O.	S.O.	S.O.	S.O.
Audit de l'efficacité de la conception de la sécurité de l'adoption ministérielle des opérations dans le nuage <sup>8</sup>	En cours	S.O.	S.O.	S.O.	S.O.
Audit des vulnérabilités	En cours	S.O.	S.O.	S.O.	S.O.

<sup>5</sup> Il s'agissait initialement d'une mission d'audit, qui a été transformée en examen.

<sup>6</sup> Ancien nom : « Évaluation des contrôles internes des risques de fraude dans les programmes de subventions et contributions (S et C) d'EDSC ».

<sup>7</sup> Ancien nom : « Audit de la surveillance des activités des utilisateurs et de la consignation des événements ».

<sup>8</sup> Ancien nom : « Audit de l'efficacité de l'approche conceptuelle de migration des opérations ministérielles vers le nuage ».

## Les principaux attributs relatifs à la conformité de la fonction d'audit interne

Titre de la mission	État d'avancement	Date d'approbation du rapport	Date de publication du rapport	Date d'achèvement prévue au départ du PAD	État d'avancement de la mise en œuvre du PAD
entourant la sécurité des applications					
Audit des interventions en cas d'incident de cybersécurité	Prévu	S.O.	S.O.	S.O.	S.O.
Audit postérieur à la mise en œuvre des solutions de gestion de l'identité et de l'accès ainsi que de gestion des accès privilégiés	Prévu	S.O.	S.O.	S.O.	S.O.

**Tableau 3. Les missions avec les Plans d'action de la direction (PAD) en cours, en date du 31 mars 2025<sup>9</sup>**

Titre de la mission	État d'avancement	Date d'approbation du rapport	Date de publication du rapport	Date d'achèvement prévue au départ du PAD	État d'avancement de la mise en œuvre du PAD
IRDT : Assurance d'analyse approfondie de la portée et de la gestion de la portée de l'IRDT	Approuvée – Non publiée	S.O. <sup>10</sup>	S.O.	1 <sup>er</sup> décembre 2024	0 %
Assurance d'analyse	Approuvée – Non publiée		S.O.	31 janvier 2025	29 %

<sup>9</sup> Lorsque le PAD d'une mission est entièrement achevé, il doit également figurer dans la présente mise à jour (démontrant qu'il est achevé à 100 %), et ce, pendant au moins six mois.

<sup>10</sup> Ce rapport a été approuvé uniquement par la dirigeante principale de l'audit; il n'a pas été présenté au Comité ministériel d'audit ni approuvé par l'administrateur général.

## Les principaux attributs relatifs à la conformité de la fonction d'audit interne

Titre de la mission	État d'avancement	Date d'approbation du rapport	Date de publication du rapport	Date d'achèvement prévue au départ du PAD	État d'avancement de la mise en œuvre du PAD
approfondie de la gestion du portefeuille		S.O. <sup>10</sup>			
<a href="#">Audit de l'administration ministérielle de la paie – Phase 2</a>	Publiée – PAD pas entièrement mis en œuvre	9 avril 2024	27 septembre 2024	31 mars 2026	33 %
<a href="#">Audit de la Conception du programme de subventions et contributions</a>	Publiée – PAD pas entièrement mis en œuvre	11 juin 2024	6 décembre 2024	31 mars 2025	0 %
<a href="#">Audit de la mesure du rendement des programmes</a>	Publiée – PAD pas entièrement mis en œuvre	28 novembre 2023	1 <sup>er</sup> mai 2024	31 décembre 2026	0 %
Audit de l'identification, de la sécurité et de la protection des renseignements de nature délicate	Approuvée – Non publiée	24 août 2023	S.O.	31 mars 2025	33 %
<a href="#">Audit des contrôles des processus de paiement des programmes – Phase 1</a>	Publiée – PAD pas entièrement mis en œuvre	6 juin 2023	19 avril 2024	Sera achevée une fois la solution gouvernementale mise en place (environ deux ans).	50 %
<a href="#">Audit interne des marchés de services de consultation attribués à McKinsey &amp; Company par le gouvernement fédéral</a>	Publiée – PAD pas entièrement mis en œuvre	22 mars 2023	30 mars 2023	30 juin 2024	100 %
Examen de la conception de la	Approuvée – Non publiée	25 août 2022	S.O.	31 décembre 2024	40 %

## Les principaux attributs relatifs à la conformité de la fonction d'audit interne

Titre de la mission	État d'avancement	Date d'approbation du rapport	Date de publication du rapport	Date d'achèvement prévue au départ du PAD	État d'avancement de la mise en œuvre du PAD
solution de gestion de l'identité et de l'accès (y compris l'accès privilégié)					
<a href="#">Examen de la gestion des contrats</a>	Publiée – PAD pas entièrement mis en œuvre	28 janvier 2022	28 juillet 2022	30 juin 2024	75 %
Audit de la sécurité des TI – Contenu et services de collaboration	Approuvée – Non publiée	23 mars 2021	S.O.	11 janvier 2022	100 %
<a href="#">Audit des pratiques de gestion de l'identité</a>	Publiée – PAD pas entièrement mis en œuvre	18 juin 2019	21 avril 2022	31 mars 2022	100 %
PAD intégré pour l'initiative d'audit des contrôles d'accès	Approuvée – Non publiée	20 novembre 2018	S.O.	31 août 2019	0 % <sup>11</sup>

<sup>11</sup> Ce PAD intégré regroupe les recommandations d'audit précédentes dans le cadre d'une approche ministérielle cohérente. La mise en œuvre complète est prévue sur cinq ans, avec une surveillance manuelle provisoire en place.