



Agence fédérale de
développement économique pour le Sud de
l'Ontario
Plan ministériel 2026-2027

L'honorable Evan Solomon

Ministre de l'Intelligence artificielle et de l'Innovation
numérique et ministre responsable de l'Agence
fédérale de développement économique pour le Sud
de l'Ontario

© Sa Majesté le Roi du chef du Canada, représenté par le ministre de l'Intelligence artificielle et de l'Innovation numérique et ministre responsable de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario, 2026

Numéro de catalogue : lu93-4F-PDF

ISSN : 2371-6819

Also available in English under the title: Federal Economic Development Agency for Southern Ontario's 2026–27 Departmental Plan

Plan ministériel 2026-2027 de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario

Table des matières

- [En un coup d'œil](#)
- [Message du ministre](#)
- [Plans pour assurer les responsabilités essentielles et les services internes](#)
 - [Développement économique dans le Sud de l'Ontario](#)
 - [Services internes](#)
- [Considérations à l'échelle du ministère](#)
 - [Priorités gouvernementales connexes](#)
 - [Principaux risques](#)
- [Dépenses et ressources humaines prévues](#)
 - [Dépenses](#)
 - [Financement](#)
 - [État des résultats condensé prospectif](#)
 - [Ressources humaines](#)
- [Tableaux de renseignements supplémentaires](#)
- [Dépenses fiscales fédérales](#)
- [Renseignements ministériels](#)
- [Définitions](#)

En un coup d'œil

Le présent plan ministériel précise les priorités, les projets et les coûts connexes de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario (FedDev Ontario) au cours des trois exercices à venir.

Les plans sont axés sur les priorités énoncées dans la [lettre de mandat](#), ainsi que sur [la vision, la mission, la raison d'être et le contexte opérationnel](#) de FedDev Ontario.

Priorités du ministère

FedDev Ontario a défini les grandes priorités suivantes pour 2026-2027 :

- Soutenir le développement économique durable et la diversification dans le Sud de l'Ontario en offrant des mesures de soutien ciblées et en temps opportun aux petites et moyennes entreprises touchées.
- Soutenir le développement et l'intégration des PME, des fournisseurs à double usage et de la capacité d'innovation dans les chaînes d'approvisionnement de la défense au moyen d'initiatives ciblées, comme l'Initiative régionale d'investissement dans la défense, afin de répondre aux besoins du Canada en matière de défense et de sécurité et de protéger la souveraineté et la sécurité du Canada.
- Aider les entreprises du Sud de l'Ontario à faire progresser des méthodes novatrices de construction résidentielle qui améliorent la productivité, modernisent le secteur de la

construction résidentielle de la région et contribuent à rendre le logement plus abordable.

- Accélérer la croissance économique dans le Sud de l'Ontario en investissant stratégiquement dans des secteurs prometteurs et en aidant les entreprises à accroître leurs activités dans les chaînes d'approvisionnement et les marchés émergents, de façon à améliorer la compétitivité du Canada à l'échelle mondiale et à transformer les possibilités régionales en avantages économiques nationaux durables.
- Promouvoir et renforcer la croissance économique régionale durable et la résilience dans les collectivités du Sud de l'Ontario et au sein de diverses populations, notamment dans le cadre d'initiatives ciblées, comme le Fonds pour l'écosystème du Programme pour l'entrepreneuriat des communautés noires et l'Initiative de développement économique.

Examen exhaustif des dépenses

Le gouvernement s'engage à limiter la croissance des dépenses opérationnelles quotidiennes afin de réaliser des investissements qui favoriseront la croissance économique et bénéficieront à la population canadienne.

Dans le cadre de cet engagement, l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario prévoit les réductions de dépenses ci-dessous :

- **2026-2027** : 19 336 000 \$
- **2027-2028** : 25 871 000 \$
- **2028-2029** : 38 671 000 \$

Il est prévu que ces réductions de dépenses entraîneront une diminution d'environ 38 équivalents temps plein d'ici 2028-2029.

FedDev Ontario atteindra ces réductions en prenant les mesures ci-dessous :

- Mettre fin, comme prévu, au Programme pour la croissance du tourisme (PCT) et à l'Initiative régionale pour l'innovation en construction résidentielle (IRICR), qui étaient tous deux d'une durée déterminée;
- Renouveler partiellement le financement complémentaire temporaire du programme Croissance économique régionale par l'innovation (CERI);
- Réorganiser les ressources internes pour mettre l'accent sur les priorités fondamentales du mandat et réaliser des gains d'efficacité opérationnelle au moyen de la modernisation des outils et des processus.

Les chiffres figurant dans le présent plan ministériel tiennent compte de ces réductions.

Faits saillants de FedDev Ontario en 2026-2027

FedDev Ontario continuera de faire des investissements stratégiques qui soutiennent la croissance et misent sur les avantages concurrentiels du Sud de l'Ontario, en plus de contribuer aux efforts visant à bâtir un Canada fort. Cela comprend des investissements dans les petites et

moyennes entreprises (PME) du Sud de l'Ontario pour renforcer leur capacité et leur compétitivité afin d'accéder aux possibilités offertes par les chaînes d'approvisionnement, y compris le soutien nécessaire à la participation de la région dans les grands projets d'intérêt national à venir. Cela suppose également d'accorder la priorité aux grappes et secteurs clés dans le cadre des programmes de financement de base de l'Agence pour faire progresser la mission du gouvernement visant à renforcer le commerce intérieur. De plus, l'Agence intégrera les principes de la politique « Achetez canadien » du gouvernement du Canada dans ses pratiques d'approvisionnement et ses programmes de subventions et contributions en privilégiant les fournisseurs, les matériaux et les contenus canadiens afin de soutenir et d'augmenter la demande relative aux biens et services canadiens.

FedDev Ontario met en œuvre l'Initiative régionale de réponse tarifaire (IRRT) dans le Sud de l'Ontario dans le cadre du plan général de réponse aux droits de douane du gouvernement du Canada pour aider les PME à renforcer leur résilience et à surmonter les perturbations commerciales. Grâce à l'affectation de 350 millions de dollars qu'elle a reçue (sur une enveloppe d'un milliard de dollars accordée aux agences de développement régional [ADR] pour l'IRRT), l'Agence aidera les entreprises et les secteurs touchés par les droits de douane (y compris l'acier et l'automobile) au moyen d'investissements bien ciblés dans des activités urgentes destinées à stimuler la productivité, à réduire les coûts, à renforcer la résilience des chaînes d'approvisionnement et à ouvrir la porte à de nouveaux marchés, ce qui viendra améliorer la compétitivité globale. L'IRRT s'inscrit dans la mission du gouvernement de bâtir de nouvelles relations avec les États-Unis sur le plan de l'économie et de la sécurité et de renforcer notre collaboration avec nos alliés et nos partenaires commerciaux fiables du monde entier.

Pour renforcer les capacités de défense du Canada tout en stimulant le développement économique régional, FedDev Ontario mettra en œuvre l'Initiative régionale d'investissement dans la défense (IRID), qui s'inscrit dans la Stratégie industrielle de défense. Dans le cadre de l'IRID, FedDev Ontario investira près de 200 millions de dollars (dont 90 millions de dollars proviennent du financement de 357,5 millions de dollars alloué à l'ensemble des ADR) pour appuyer le développement et l'intégration des PME, les fournisseurs à double usage et la capacité d'innovation dans les chaînes d'approvisionnement de la défense, et ce, en vue de répondre aux besoins du Canada en matière de défense et de sécurité. Ces investissements contribueront à la mission du gouvernement de protéger la souveraineté canadienne et d'assurer la sécurité des Canadiens en renforçant les Forces armées canadiennes et en assurant la sécurité de nos frontières. Ces investissements s'inscrivent également dans les efforts déployés par le gouvernement pour développer la capacité industrielle du Canada en matière de défense afin de respecter ses engagements vis-à-vis de l'OTAN.

Pour mieux soutenir le secteur de la défense, FedDev Ontario a également lancé un service de guides experts pour ce secteur en particulier. Ce service aidera les entreprises qui cherchent à prendre de l'expansion ou à se réorienter dans le secteur, ou encore à adapter ou à mettre à l'échelle des technologies ou des produits pour profiter d'occasions liées à la défense. Il permet également aux PME d'accéder à l'information, aux services et au financement dont elles ont besoin pour prendre de l'expansion.

En 2026-2027, FedDev Ontario travaillera également avec les PME afin de renforcer leur capacité à concurrencer pour obtenir des contrats liés aux chaînes d’approvisionnement dans le cadre de grands projets d’intérêt national, tant dans le Sud de l’Ontario qu’ailleurs au Canada, plaçant ainsi la région dans une position favorable pour contribuer à la croissance du Canada.

Pour faire progresser l’objectif du gouvernement de promouvoir le commerce intérieur, FedDev Ontario mettra l’accent, en 2026-2027, sur sa participation à un réseau national de services commerciaux. Elle collaborera avec d’autres ADR, les provinces, les territoires et des organismes tiers et jouera une fonction de délégué commercial pour ouvrir de nouvelles possibilités pour les entreprises un peu partout au Canada, venant ainsi renforcer le commerce intérieur. Ces efforts feront progresser la mission du gouvernement, qui consiste à bâtir une économie canadienne unifiée en éliminant les obstacles au commerce interprovincial. Ce réseau aidera les PME à prendre de l’expansion, à accéder à de nouveaux marchés intérieurs et à établir des relations interentreprises, conformément aux initiatives « Achetez canadien ».

En 2026-2027, les dépenses totales prévues (y compris les services internes) pour FedDev Ontario sont de 389 707 534 \$ et le nombre total d’équivalents temps plein prévus (y compris pour les services internes) est de 248.

Sommaire des résultats prévus

Le texte ci-dessous présente un résumé des résultats que le ministère compte atteindre en 2026-2027 dans ses principaux domaines d’activité, appelés « responsabilités essentielles ».

Responsabilité essentielle 1 : Développement économique dans le Sud de l’Ontario

FedDev Ontario contribue à cette responsabilité essentielle au moyen de trois résultats ministériels et de leurs indicateurs respectifs. Les indicateurs combinent des résultats macroéconomiques fournis par Statistique Canada et des données sur les résultats recueillies directement auprès des bénéficiaires d’investissements de FedDev Ontario et font partie intégrante de son cadre ministériel des résultats.

Résultats ministériels :

- Les entreprises du Sud de l’Ontario sont résilientes et en croissance.
- Les entreprises du Sud de l’Ontario investissent dans le développement et la commercialisation de technologies novatrices.
- Les collectivités se développent économiquement dans le Sud de l’Ontario.

Dépenses prévues : 374 214 576 \$

Ressources humaines prévues : 168

Vous trouverez de plus amples renseignements sur le [développement économique dans le Sud de l’Ontario](#) dans le plan complet.

Pour obtenir des renseignements exhaustifs sur les montants totaux prévus pour les dépenses et les ressources humaines de FedDev Ontario, consultez la section [Dépenses et ressources humaines prévues](#) du plan complet.

Message du ministre



L'honorable Evan Solomon

Ministre de l'Intelligence artificielle et de l'Innovation numérique et ministre responsable de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario

J'ai le plaisir de vous présenter le Plan ministériel 2026-2027 de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario (FedDev Ontario).

Le Sud de l'Ontario abrite un écosystème d'innovation concurrentielle à l'échelle mondiale qui possède de grandes forces dans les domaines des technologies numériques, des sciences de la vie et de la fabrication de pointe. En tant que moteur de l'économie canadienne, les innovateurs et les entrepreneurs de la région sont bien placés pour contribuer aux priorités du gouvernement du Canada visant à bâtir une économie plus productive, plus résiliente et plus compétitive.

Au moment de déposer ce plan, la région était toujours confrontée à des difficultés économiques causées par les droits de douane et d'importantes perturbations commerciales. Les répercussions se font sentir dans les collectivités de la région qui dépendent du commerce. Les secteurs de l'automobile et de la production d'acier de la région ont été particulièrement touchés, tout comme les chaînes d'approvisionnement dans de nombreux autres secteurs. C'est pourquoi, dans le cadre de notre Initiative régionale de réponse tarifaire (IRRT), lancée en 2025, FedDev Ontario offre du soutien aux entreprises de tous les secteurs touchés afin de les aider à s'adapter aux conditions évolutives du marché, à renforcer leur résilience et à demeurer compétitives. En tant que « base d'opérations avancée » du gouvernement, FedDev Ontario continuera à fournir en temps opportun des investissements stratégiques et efficaces dans des domaines clés axés sur les priorités de notre gouvernement. C'est l'une des nombreuses façons dont nous renforçons le Sud de l'Ontario.

Un autre domaine dans lequel nous investissons pour bâtir une économie plus forte, tout en protégeant la souveraineté et la sécurité du Canada, est le renforcement de notre base industrielle en matière de défense. Grâce à l'écosystème dynamique du secteur de la défense dans la région, qui possède des forces dans les domaines de la fabrication de pointe, de l'aérospatiale, des technologies automobiles, de la cybersécurité, de la robotique, de l'intelligence artificielle et de la quantique, les PME du Sud de l'Ontario sont bien placées pour saisir de nouvelles occasions pour ce qui touche à la défense. FedDev Ontario jouera un rôle essentiel en aidant les PME du Sud de l'Ontario à tirer parti des investissements générationnels dans le secteur canadien de la défense. Grâce à un nouveau service-conseil et à l'octroi de près de 200 millions de dollars dans le cadre de l'Initiative régionale d'investissement dans la défense (IRID), FedDev Ontario accélérera

l'intégration des entreprises et des écosystèmes régionaux dans les chaînes d'approvisionnement nationales et internationales en matière de défense et augmentera la capacité industrielle et d'innovation.

En mettant en œuvre ses programmes dans le Sud de l'Ontario, FedDev Ontario appuie les entrepreneurs et les constructeurs qui apporteront leurs solutions novatrices et leurs capacités de pointe pour nous aider à bâtir un Canada fort. Cela comprend des investissements dans des entreprises qui peuvent contribuer à la réalisation d'importants projets d'intérêt national ici au pays; les innovateurs en intelligence artificielle qui commercialisent leurs produits et les entreprises tournées vers l'avenir qui adoptent l'intelligence artificielle et l'intègrent à leurs activités; des entreprises qui sont à l'avant-garde de la fabrication de pointe ou encore des entreprises qui mettent sur le marché de nouvelles solutions novatrices en matière de construction résidentielle.

Pour nous assurer que nous bâtissons une économie qui profite à l'ensemble des Canadiens, FedDev Ontario va collaborer avec des partenaires régionaux et continuer à mettre en œuvre des mesures ciblées pour créer de nouvelles possibilités pour les entreprises dirigées par des personnes noires et des femmes ainsi que pour les communautés de langue officielle en situation minoritaire de la région. De plus, nous continuerons à prendre des mesures concrètes pour favoriser la réconciliation économique et accroître la prospérité des communautés autochtones du Sud de l'Ontario.

Conformément à son mandat de longue date visant à assurer le développement économique à long terme, et pour réaliser des économies de l'ordre de 15 % sur trois ans, FedDev Ontario reverra ses programmes afin de se concentrer sur les investissements qui répondent aux besoins actuels, qui font progresser les objectifs énoncés ci-dessus, et qui stimulent la croissance économique régionale.

En tant qu'investisseur et champion de la région, l'Agence continuera de jouer un rôle clé dans la promotion des intérêts économiques de toutes les entreprises et collectivités du Sud de l'Ontario.

Plans pour assurer les responsabilités essentielles et les services internes

Responsabilités essentielles et services internes

- [Développement économique dans le Sud de l'Ontario](#)
- [Services internes](#)

Développement économique dans le Sud de l'Ontario

Dans la présente section

- [Description](#)
- [Répercussions sur la qualité de vie](#)
- [Indicateurs, résultats et cibles](#)
- [Plans visant à atteindre les cibles](#)

- [Analyse comparative entre les sexes plus](#)
- [Ressources prévues pour atteindre les résultats](#)
- [Répertoire des programmes](#)
- [Résumé des changements apportés au cadre d'établissement de rapport depuis l'année dernière](#)

Description

La mission de FedDev Ontario est de bâtir, dans le Sud de l'Ontario, une économie forte et résiliente en temps de crise, qui favorise l'innovation, la croissance et le développement économique.

Répercussions sur la qualité de vie

FedDev Ontario contribue aux sous-domaines « Revenu et croissance » et « Emploi et qualité de l'emploi » du domaine « Prospérité » du [Cadre de qualité de vie pour le Canada](#) en faisant progresser les indicateurs mis en évidence dans le cadre, à savoir la productivité, la croissance, l'investissement en recherche et développement internes; l'emploi et l'amélioration du produit intérieur brut (PIB) par habitant.

FedDev Ontario contribue également au domaine « Environnement » et aux perspectives transversales « Équité et inclusion » et « Durabilité et résilience » en soutenant la croissance économique propre, la participation économique inclusive et la résilience régionale à long terme.

Indicateurs, résultats et cibles

Cette section présente des renseignements détaillés sur les indicateurs du ministère, les résultats réels des trois derniers exercices, les cibles ainsi que les dates cibles approuvées concernant le développement économique dans le Sud de l'Ontario en 2026-2027. Les renseignements sont présentés par résultat ministériel.

Tableau 1 : Indicateurs, résultats et cibles pour le résultat ministériel : « Les entreprises du Sud de l'Ontario sont résilientes et en croissance »

Le tableau 1 fournit un résumé de l'objectif et des résultats réels pour chaque indicateur associé aux résultats sous « Développement économique dans le Sud de l'Ontario »

Indicateurs de résultat ministériel	Résultats réels	Cible 2026-2027	Date d'atteinte de la cible
Valeur des exportations de marchandises (en dollars) du Sud de l'Ontario	2022-2023 : 211,3 G\$ 2023-2024 : 237,6 G\$ 2024-2025 : 236,3 G\$	Au moins 180 G\$	31 mars 2027
Valeur des investissements dans des projets de croissance propre ¹	2022-2023 : 71,9 M\$ 2023-2024 : 120,5 M\$ 2024-2025 : 77,1 M\$	Au moins 70 M\$	31 mars 2027

¹ Il s'agit de nouveaux indicateurs du cadre ministériel de résultats (CMR). Les résultats réels et les cibles ont été calculés à l'aide de la nouvelle méthodologie des indicateurs du CMR et il n'est pas recommandé de les comparer aux résultats du plan ministériel précédent.

Indicateurs de résultat ministériel	Résultats réels	Cible 2026-2027	Date d'atteinte de la cible
Nombre d'emplois créés par des projets liés aux entreprises ¹	2022-2023 : 2 259 2023-2024 : 2 082 2024-2025 : 996	Au moins 1 200	31 mars 2027
Taux de croissance des revenus des entreprises soutenues par les programmes de FedDev Ontario	2022-2023 : 13,76 % 2023-2024 : 16,54 % 2024-2025 : 10,95 %	Au moins 1,9 %	31 mars 2027

Tableau 2 : Indicateurs, résultats et objectifs pour le résultat ministériel : « Les entreprises du Sud de l'Ontario investissent dans le développement et la commercialisation de technologies novatrices »

Le tableau 2 fournit un résumé de l'objectif et des résultats réels pour chaque indicateur associé aux résultats sous « Développement économique dans le Sud de l'Ontario ».

Indicateurs de résultat ministériel	Résultats réels	Cible 2026-2027	Date d'atteinte de la cible
Valeur des dépenses en recherche et développement réalisées par les entreprises recevant du financement d'un programme de FedDev Ontario (en dollars)	2022-2023 : 167,7 M\$ 2023-2024 : 182,8 M\$ 2024-2025 : 133,5 M\$	Au moins 100 M\$	31 mars 2027
Nombre de partenariats et de collaborations formés avec des bénéficiaires financés par des projets d'innovation ¹	2022-2023 : 472 2023-2024 : 151 2024-2025 : 473	Au moins 300	31 mars 2027
Nombre d'entreprises et d'organisations soutenues ¹	2022-2023 : 5 614 2023-2024 : 8 994 2024-2025 : 3 103	Au moins 2 000	31 mars 2027

Tableau 3 : Indicateurs, résultats et objectifs pour le résultat ministériel : « Les collectivités se développent économiquement dans le Sud de l'Ontario »

Le tableau 3 fournit un résumé de l'objectif et des résultats réels pour chaque indicateur associé aux résultats sous « Développement économique dans le Sud de l'Ontario ».

Indicateurs de résultat ministériel	Résultats réels	Cible 2026-2027	Date d'atteinte de la cible
Nombre d'emplois créés par les projets communautaires ¹	2022-2023 : 1 326 2023-2024 : 1 268 2024-2025 : 488	Au moins 100	31 mars 2027
Nombre de partenariats et de collaborations formés avec des bénéficiaires financés par des projets communautaires ¹	2022-2023 : 972 2023-2024 : 151 2024-2025 : 439	Au moins 30	31 mars 2027

Des renseignements supplémentaires sur les [résultats détaillés et l'information sur le rendement](#) pour le répertoire des programmes de FedDev Ontario figurent dans l'InfoBase du GC.

Plans visant à atteindre les cibles

La section suivante décrit les résultats prévus relativement au développement économique dans le Sud de l'Ontario en 2026-2027.

En 2026-2027, FedDev Ontario continuera de tirer parti des réalisations clés et des relations stratégiques qu'elle a établies au cours des 16 dernières années, dans le but d'obtenir des résultats productifs et compétitifs en matière de développement économique dans le Sud de l'Ontario.

Résultat ministériel : Les entreprises du Sud de l'Ontario sont résilientes et en croissance

Fournir un soutien stratégique aux entreprises du Sud de l'Ontario demeurera une composante essentielle des activités principales de FedDev Ontario en 2026-2027. L'Agence continuera d'aider les entreprises à créer des emplois durables et à améliorer leur compétitivité sur le marché mondial. Dans le cadre de ses programmes régionaux permanents, FedDev Ontario continuera d'aider les entreprises à investir dans des processus et des mesures qui les aideront à accroître leurs activités et à poursuivre leur croissance.

En 2026-2027, FedDev Ontario continuera de mettre en œuvre l'Initiative régionale de réponse tarifaire (IRRT). Cette initiative aide les entreprises de tous les secteurs, y compris les industries de l'acier et de l'automobile, à surmonter les perturbations commerciales. Elle soutient les activités qui stimulent la productivité, réduisent les coûts et renforcent la résilience de la chaîne d'approvisionnement. Ces efforts ouvriront la voie à de nouveaux marchés, améliorant ainsi la compétitivité à l'échelle mondiale.

L'Agence continuera de renforcer la place qu'occupe le Sud de l'Ontario comme pôle essentiel de la base industrielle du secteur de la défense et de la sécurité du Canada. Parce qu'elle met à profit les capacités de fabrication de pointe, les établissements de recherche et les technologies novatrices de la région, FedDev Ontario contribue aux investissements continus et émergents en matière de défense qui stimulent la croissance économique et la compétitivité dans le Sud de l'Ontario. En 2026-2027, l'Agence poursuivra la mise en œuvre de l'Initiative régionale d'investissement dans la défense (IRID) afin de renforcer les relations du gouvernement avec l'industrie de la défense du Canada et de réaffirmer le rôle que joue la région dans la sécurité nationale.

De plus, la fonction de service-conseil en matière de défense de FedDev Ontario fournira des conseils et des ressources aux entreprises qui cherchent à explorer les possibilités liées à la défense, à accéder à l'information sur le sujet et à les mettre en contact avec des services et des possibilités de financement. Il s'agit notamment d'aider les organisations du Sud de l'Ontario à profiter de la Politique des retombées industrielles et technologiques (RIT) du gouvernement, à comprendre les façons de faire des affaires dans le secteur canadien de la défense, mais aussi de promouvoir leurs capacités industrielles et novatrices pour soumissionner en vue d'obtenir d'importants marchés d'approvisionnement en matière de défense au Canada.

FedDev Ontario continuera d'investir dans d'autres secteurs clés de la région en 2026-2027. Les investissements continus dans l'Initiative régionale en matière d'intelligence artificielle (IRIA) aideront à mettre sur le marché de nouvelles technologies d'intelligence artificielle et à accélérer l'adoption de l'intelligence artificielle dans les secteurs présents dans le Sud de l'Ontario. Grâce à l'Initiative quantique régionale (IQR), les investissements de l'Agence contribueront également à l'avancement du secteur de l'informatique quantique dans le Sud de l'Ontario ainsi qu'à l'adoption et à la mise en œuvre accrues des technologies quantiques.

En plus des investissements qu'elle fait, FedDev Ontario continuera de collaborer avec les intervenants afin de trouver des solutions, de cerner des possibilités et des voies d'accès, et de défendre les intérêts de la région et son potentiel à soutenir l'investissement et la croissance à long terme. L'Agence établira également des liens entre les intervenants et les organisations et continuera de collaborer avec d'autres ministères et organismes fédéraux, des partenaires provinciaux et des sociétés d'État afin d'offrir des mesures de soutien et des services adaptés dans le cadre d'initiatives pangouvernementales.

En 2026-2027, l'accent sera mis sur la promotion du commerce intérieur. L'Agence collaborera avec les provinces et les territoires, ainsi qu'avec d'autres agences de développement régional, pour renforcer le commerce interprovincial et mettre en place une fonction de délégué commercial pour le commerce intérieur. Cette approche collaborative aidera à réduire les obstacles, à faciliter l'accès aux marchés et à favoriser la croissance des entreprises du Sud de l'Ontario partout au Canada.

FedDev Ontario continuera à fournir du soutien et des services consultatifs pour aider les entreprises et les organisations à trouver les programmes qui répondent le mieux à leurs besoins. Grâce à son équipe des Services aux petites entreprises, l'Agence fournira des renseignements et du soutien aux nouveaux entrepreneurs et aux petites entreprises, notamment par le biais du centre de contact de FedDev Ontario. L'Agence échangera également des renseignements dans le cadre de ses activités continues de mobilisation et continuera à cibler ses efforts de sensibilisation auprès d'un large éventail d'intervenants, de petites entreprises et de groupes en quête d'équité dans l'économie du Sud de l'Ontario.

Résultat ministériel : Les entreprises du Sud de l'Ontario investissent dans le développement et la commercialisation de technologies novatrices

Faire progresser l'écosystème de l'innovation du Sud de l'Ontario au moyen de programmes régionaux permanents reste une priorité pour FedDev Ontario en 2026-2027. L'Agence soutient les intervenants sans but lucratif, comme des établissements d'enseignement postsecondaire, des accélérateurs et des incubateurs d'entreprises et des associations sectorielles, qui ont un intérêt commun à accélérer la croissance durable des entreprises dans des secteurs stratégiques et à renforcer la compétitivité et la résilience du Sud de l'Ontario.

FedDev Ontario continuera d'appuyer les organismes sans but lucratif qui aident les petites et moyennes entreprises, y compris celles détenues ou exploitées par des groupes en quête d'équité. Ces organismes aident les entreprises à accéder à des ressources importantes, comme l'expertise, les réseaux et le financement de démarrage nécessaires pour croître et créer des emplois bien rémunérés pour les Canadiens. Par exemple, dans le cadre de l'Initiative régionale en matière d'intelligence artificielle (IRIA), FedDev Ontario appuie les entreprises, directement et par

l'entremise d'organismes sans but lucratif, pour aider à commercialiser de nouvelles technologies d'intelligence artificielle tout en encourageant leur adoption dans tous les secteurs de la région.

De plus, la croissance des grappes stratégiques existantes et émergentes sont des exemples de résultats clés que l'Agence appuiera, y compris les secteurs établis à fort potentiel comme la santé et les sciences de la vie, ainsi que les domaines technologiques en plein essor comme l'intelligence artificielle et la défense. L'Agence continuera de collaborer proactivement avec les intervenants régionaux afin de tirer parti de leur expertise combinée et de leurs vastes réseaux pour soutenir et promouvoir la croissance économique dans le Sud de l'Ontario. Elle soutiendra également les possibilités de participation de la région aux futurs projets d'intérêt national et veillera à faire progresser la mission du gouvernement qui veut contribuer à renforcer le commerce intérieur.

Résultat ministériel : Les collectivités se développent économiquement dans le Sud de l'Ontario

Un élément essentiel de la réussite de l'Agence a toujours été d'avoir un portefeuille diversifié et inclusif de projets mené avec des entreprises et des organismes de tout le Sud de l'Ontario.

Le vaste éventail de collectivités distinctes du Sud de l'Ontario, les avantages régionaux et la population diversifiée offrent d'importantes possibilités de croissance et de développement soutenues par des programmes régionaux permanents. Les investissements stratégiques dans les entreprises et organisations régionales qui ont démontré leur capacité à se développer et à prospérer contribueront à l'objectif d'accroître la diversité économique, en particulier dans les collectivités rurales.

Dans le cadre du Programme de développement des collectivités (PDC), FedDev Ontario continuera d'appuyer le réseau régional des Sociétés d'aide au développement des collectivités dans ses efforts pour élargir la base d'investissements et le potentiel de croissance des petites collectivités rurales du Sud de l'Ontario.

FedDev Ontario appuiera la croissance des communautés de langue officielle en situation minoritaire (CLOSM) dans le Sud de l'Ontario par l'entremise de l'Initiative de développement économique (IDE) grâce à des investissements dans la diversification économique, le développement des entreprises, l'innovation et les partenariats qui aident les petites et les moyennes entreprises des communautés francophones de la région.

Dans le cadre de ses activités de relations externes avec les Autochtones, FedDev Ontario continuera à travailler avec ses partenaires autochtones pour défendre les intérêts de ces communautés. L'Agence aide également les entreprises et les organisations appartenant à des Autochtones à atteindre leurs objectifs et à accroître la participation des Premières Nations, des Métis et des Inuits à l'économie du Sud de l'Ontario.

L'Agence continuera de mettre l'accent sur l'accessibilité des possibilités de financement et la création de possibilités économiques pour les populations diversifiées du Sud de l'Ontario, y compris les femmes, les groupes racisés, les personnes en situation de handicap et les membres des CLOSM, afin de cultiver un écosystème économique plus inclusif. Par exemple, grâce au Fonds pour l'écosystème du Programme pour l'entrepreneuriat des communautés noires (PECN) en 2026-2027, FedDev Ontario aidera les organismes sans but lucratif dirigés par des personnes

noires à offrir des services aux entreprises à forte incidence (p. ex. mentorat, réseautage, formation, sensibilisation et renforcement des capacités) afin de donner aux propriétaires d'entreprises et aux entrepreneurs noirs les moyens de réussir et de connaître du succès à long terme.

Analyse comparative entre les sexes plus

FedDev Ontario demeure déterminée à promouvoir le développement économique inclusif dans l'ensemble du Sud de l'Ontario. L'Agence continuera d'appliquer des pratiques de l'analyse comparative entre les sexes plus (ACS Plus) pour réaliser les investissements dans des projets qui favorisent la participation économique des groupes en quête d'équité.

L'ACS Plus est une analyse intersectionnelle qui tient compte non seulement du sexe et du genre, mais aussi de facteurs tels que l'âge, le handicap, l'éducation, l'ethnicité, la situation économique, la géographie (y compris la ruralité), la langue, la race, la religion et l'orientation sexuelle.

En 2026-2027, FedDev Ontario continuera de recueillir des données d'autoidentification volontaire auprès des demandeurs afin de mieux comprendre l'expérience des différents groupes à l'égard de ses programmes. Ces données aident à cerner les lacunes dans la portée des programmes, à évaluer la répartition équitable des avantages et à déterminer les modifications nécessaires en vue de renforcer les possibilités pour les groupes en quête d'équité dans l'économie. FedDev Ontario exige également que les bénéficiaires de financement respectent les principes de diversité, d'équité et d'inclusion dans leurs ententes de financement.

Ressources prévues pour atteindre les résultats

Tableau 4 : Ressources prévues pour atteindre les résultats relativement au développement économique dans le Sud de l'Ontario

Le tableau 4 fournit un résumé des dépenses prévues et des équivalents temps plein requis pour atteindre ces résultats. Les équivalents temps plein comprennent tous les types d'employés (c.-à-d. nommés pour une période indéterminée, nommés pour une période déterminée, étudiants, occasionnels, etc.).

Ressources	Prévues
Dépenses	374 214 576 \$
Équivalents temps plein	168

Des renseignements exhaustifs sur les [ressources financières](#) et les [ressources humaines](#) en ce qui concerne le répertoire des programmes de FedDev Ontario se trouvent dans l'InfoBase du GC.

Répertoire des programmes

Le développement économique dans le Sud de l'Ontario est appuyé par les programmes suivants :

- Accroissement d'échelle et productivité des entreprises
- Écosystème d'innovation régional

- Développement économique et diversification des collectivités

Des renseignements supplémentaires sur le répertoire des programmes pour le développement économique dans le Sud de l'Ontario se trouvent sur la page [Résultats dans l'InfoBase du GC](#).

Résumé des changements apportés au cadre d'établissement de rapport depuis l'année dernière

- Les titres deux résultats ministériels ont été mis à jour afin de mieux refléter le rôle de FedDev Ontario :
 - Le résultat ministériel « *Les entreprises du Sud de l'Ontario sont innovatrices et en croissance* » a été renommé « *Les entreprises du Sud de l'Ontario sont résilientes et en croissance* »
 - Le résultat ministériel « *Les collectivités sont diversifiées sur le plan économique dans le Sud de l'Ontario* » a été renommé « *Les collectivités se développent économiquement dans le Sud de l'Ontario* »
- **De nouveaux indicateurs de résultats ministériels** ont été adoptés pour améliorer la communication d'information sur l'attribution des résultats et la rapidité à laquelle cette information est déclarée.
 - Les investissements de FedDev Ontario sont directement attribuables aux nouveaux indicateurs du cadre ministériel des résultats (CMR) et sont déclarés par chaque bénéficiaire de financement.
 - Les résultats sont disponibles chaque année pour la plupart des indicateurs, ce qui réduit la dépendance aux données macroéconomiques de Statistique Canada utilisées dans le précédent CMR de l'Agence.
 - Les indicateurs de résultats d'emploi directs dans le cadre des résultats ministériels 1 et 3 fourniront des données claires et cohérentes sur les emplois attribuables aux investissements réalisés dans le Sud de l'Ontario.

Services internes

Dans la présente section

- [Description](#)
- [Plans visant à atteindre les cibles](#)
- [Ressources prévues pour atteindre les résultats](#)
- [Planification de l'attribution de marchés aux entreprises autochtones](#)

Description

Les services internes sont les services fournis au sein d'un ministère afin qu'il puisse s'acquitter de ses obligations et assurer la prestation de ses programmes. Les dix catégories de services internes sont les suivantes :

- services de gestion des acquisitions.
- services de communication;

- services de gestion des finances;
- services de gestion des ressources humaines;
- services de gestion de l'information;
- services de technologie de l'information
- services juridiques;
- services de gestion du matériel;
- services de gestion et de surveillance;
- services de gestion des biens immobiliers.

Plans visant à atteindre les cibles

Cette section présente les plans élaborés par le ministère pour atteindre les résultats et les cibles en ce qui a trait aux services internes.

En 2026-2027, FedDev Ontario continuera de renforcer ses services internes et son soutien aux employés afin d'assurer la prestation efficace, sécuritaire et de grande qualité de ses programmes dans le Sud de l'Ontario. L'Agence favorisera la collaboration, l'innovation et la modernisation, tout en mobilisant les employés pour bâtir une organisation solide et efficace.

FedDev Ontario demeure attachée aux valeurs fondamentales de la fonction publique fédérale, soit le respect de la démocratie et des personnes, l'intendance responsable, l'intégrité et l'excellence, dans le cadre des services qu'elle offre aux Canadiens. Plusieurs plans pluriannuels seront mis en œuvre dans le but de favoriser un milieu de travail sécuritaire, sain et inclusif et d'appuyer des initiatives liées au respect, à la diversité, à l'accessibilité et au bien-être mental. Le plan triennal sur la diversité, l'équité et l'inclusion mettra l'accent sur trois piliers interreliés : la main-d'œuvre, le milieu de travail et l'écosystème. Le Plan pour les langues officielles mettra l'accent sur le leadership, la sensibilisation aux langues officielles, la capacité bilingue et le soutien à un dialogue constructif avec les communautés de langue officielle en situation minoritaire (CLOSM). Le Plan triennal sur l'accessibilité continuera de cerner et d'éliminer les obstacles à l'inclusion, tout en faisant la promotion des outils d'accessibilité numérique pour un accès équitable. Cela comprend le soutien au déploiement de la version numérique du Passeport pour l'accessibilité en milieu de travail, un outil qui aide les employés et les gestionnaires à cerner et à éliminer les obstacles en milieu de travail en offrant des séances de formation pour assurer une utilisation efficace.

FedDev Ontario demeure déterminée à favoriser un milieu de travail de choix qui est inclusif et qui répond aux besoins des employés. Dans le cadre du plan d'action Façonner ensemble notre milieu de travail de choix de l'Agence, FedDev Ontario travaillera de concert avec les employés pour favoriser des améliorations continues et soutenir un environnement de travail sain et sécuritaire. Les initiatives concrètes comprennent le renouvellement de l'engagement de l'Agence et d'autres activités proposées à la lumière des résultats du Sondage auprès des fonctionnaires fédéraux (SAFF), les efforts de sensibilisation et de prévention dirigés par le Comité de santé et de sécurité au travail, ainsi que les activités visant à améliorer la communication interne.

La gestion des ressources humaines demeurera au cœur du succès de l'Agence. Des stratégies ciblées aideront à maintenir la continuité des activités et à soutenir un effectif diversifié et inclusif en 2026-2027. De plus, l'Agence accordera la priorité aux possibilités de formation et de

perfectionnement afin de favoriser la croissance des employés, de renforcer leurs compétences et de soutenir le perfectionnement professionnel.

Une gestion financière efficace demeurera une grande priorité. FedDev Ontario mettra en œuvre des améliorations en vue de soutenir l'affectation stratégique des ressources vers les priorités nouvelles et émergentes tout en s'assurant qu'elles s'alignent sur les priorités du gouvernement du Canada. L'Agence poursuivra l'adoption d'outils d'automatisation et de modernisation dans ses processus financiers afin d'améliorer l'efficacité opérationnelle et de mieux soutenir la prestation des programmes.

FedDev Ontario poursuivra la mise en œuvre de la politique Achetez canadien du gouvernement du Canada en accordant la priorité aux fournisseurs et aux produits canadiens dans ses processus d'approvisionnement dans la mesure du possible, ainsi que dans ses programmes de subventions et de contributions. Cette approche appuiera les entreprises nationales et renforcera les chaînes d'approvisionnement régionales tout en maintenant l'optimisation des ressources et l'efficacité opérationnelle.

FedDev Ontario continue d'utiliser des moyens novateurs pour mobiliser les clients et les intervenants au sujet de ses programmes et pour mettre en valeur les investissements qu'elle fait grâce à des communications claires et accessibles, à des événements, à la sensibilisation dans les médias sociaux et à la promotion de son impact dans le Sud de l'Ontario. En outre, FedDev Ontario fournira aux intervenants et aux clients des outils de communication pour promouvoir les programmes et les services de l'Agence au sein de leurs réseaux afin d'élargir son rayonnement.

L'Agence continuera de faire progresser sa transformation numérique et de stimuler l'innovation grâce à l'élaboration d'une stratégie en matière d'intelligence artificielle générative et à l'accent mis sur la qualité des données, la gouvernance et les analyses afin d'améliorer la prise de décisions fondées sur des données probantes. Ensemble, ces initiatives permettront à l'Agence de se positionner pour offrir des services sécuritaires, novateurs et axés sur les données.

L'Agence continuera également de diriger les travaux du Conseil fédéral de l'Ontario (CFO), un réseau de leadership interministériel que préside la présidente de FedDev Ontario. Le CFO continuera à mettre l'accent sur la coordination des enjeux pangouvernementaux dans l'ensemble de ses réseaux fédéral, provincial et municipal dans la région de l'Ontario, à l'exception de la région de la capitale nationale.

Ressources prévues pour atteindre les résultats

Tableau 5 : Ressources prévues pour atteindre les résultats en ce qui a trait aux services internes pour l'exercice

Le tableau 5 fournit un résumé des dépenses prévues et des équivalents temps plein requis pour atteindre ces résultats. Les équivalents temps plein comprennent tous les types d'employés (c.-à-d. nommés pour une période indéterminée, nommés pour une période déterminée, étudiants, occasionnels, etc.).

Ressources	Prévues
Dépenses	15 492 958 \$
Équivalents temps plein	80

Des renseignements exhaustifs sur les [ressources financières](#) et les [ressources humaines](#) en ce qui concerne le répertoire des programmes de FedDev Ontario se trouvent dans l'InfoBase du GC.

Planification de l'attribution de marchés aux entreprises autochtones

FedDev Ontario s'est engagée à attribuer un minimum de 5 % de la valeur totale de tous les contrats au cours de l'exercice 2026-2027 aux entreprises autochtones. L'équipe d'approvisionnement de l'Agence travaille avec les clients pour évaluer si les contrats peuvent être acheminés à un fournisseur autochtone, dans le but de dépasser la cible minimale requise.

Tableau 6 : Pourcentage de contrats attribués ou qu'il est prévu d'attribuer à des entreprises autochtones

Le tableau 6 présente les résultats actuels et réels ainsi que les résultats prévus et projetés quant au pourcentage total de contrats que l'Agence a attribués à des entreprises autochtones.

Champ de déclaration de 5 %	Résultats réels de 2024-2025	Résultats prévus pour 2025-2026	Résultats projetés pour 2026-2027
Pourcentage total de marchés avec des entreprises autochtones	6,66 %	5 %	5 %

Considérations à l'échelle du ministère

- [Priorités gouvernementales connexes](#)
- [Principaux risques](#)

Priorités gouvernementales connexes

Programme de développement durable à l'horizon 2030 et objectifs de développement durable des Nations Unies

FedDev Ontario aide le Canada à respecter son engagement à l'égard du Programme de développement durable à l'horizon 2030 des Nations Unies et des objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies en faisant progresser le Plan de mise en œuvre fédéral et la Stratégie fédérale de développement durable. Le 27 octobre 2023, FedDev Ontario a publié sa première Stratégie ministérielle de développement durable (SMDD) distincte pour les années 2023 à 2027.

Bien que FedDev Ontario contribue directement à quatre ODD, elle a une incidence directe sur l'ODD 8 : Travail décent et croissance économique. Dans le cadre de son mandat, de ses programmes et de ses initiatives, l'Agence contribue au développement d'emplois équitables et durables et d'occasions économiques, aidant ainsi les travailleurs, les entreprises et les collectivités du Sud de l'Ontario à faire la transition vers une économie plus verte et plus inclusive. Cela comprend une cible annuelle minimale de 35 millions de dollars pour investir dans des projets qui favorisent ou soutiennent les résultats de la croissance propre (p. ex. la réduction des

émissions et des déchets, l'adoption et la commercialisation de technologies propres, la construction de collectivités vertes, le développement de la chaîne d'approvisionnement, etc.).

Plus de renseignements sur l'apport de FedDev Ontario au Plan de mise en œuvre fédéral du Canada sur le Programme de développement durable à l'horizon 2030 et sur la Stratégie fédérale de développement durable se trouvent dans la [Stratégie ministérielle de développement durable](#) de l'Agence.

Intelligence artificielle

FedDev Ontario tire parti des outils approuvés par le gouvernement du Canada dans le cadre des projets pilotes pour améliorer la productivité et la prestation de services aux Canadiens. Ces efforts visent à mettre à l'essai la façon dont l'intelligence artificielle (IA) peut contribuer aux opérations quotidiennes. En intégrant l'IA à ses activités, l'Agence explore des façons novatrices de simplifier les processus et de renforcer le partage des connaissances organisationnelles. Ces efforts appuient l'engagement plus vaste de FedDev Ontario à l'égard de l'adoption responsable de l'IA et de l'amélioration continue de l'excellence du service.

Principaux risques

Le Sud de l'Ontario est particulièrement touché par les perturbations tarifaires, les secteurs les plus durement touchés – notamment l'acier, l'aluminium et l'automobile – étant concentrés dans cette région. L'imposition de droits de douane par les États-Unis et la Chine continue de poser un risque important pour l'économie ontarienne, tributaire du commerce, où plusieurs secteurs demeurent vulnérables si les droits de douane en place persistent ou augmentent. Étant donné que les exportations du secteur manufacturier sont essentielles aux perspectives économiques de l'Ontario, et qu'on estime que plus de 900 000 emplois en Ontario sont liés aux exportations vers les États-Unis, tout choc commercial crée un risque important en aval pour les entreprises régionales qui participent aux chaînes d'approvisionnement mondiales et celles qui sont admissibles au soutien dans le cadre des programmes de FedDev Ontario.

De plus, les défis que connaît le Canada au chapitre de l'abordabilité, y compris dans le Sud de l'Ontario, viennent freiner les dépenses de consommation, tandis que le taux de chômage élevé, surtout chez les jeunes, vient accentuer les vulnérabilités macroéconomiques. Bien que l'inflation ait diminué en 2025, les coûts élevés des produits de première nécessité continuent de peser sur les dépenses discrétionnaires. Malgré les récentes réductions du taux directeur par la Banque du Canada, l'augmentation des coûts des intrants peut restreindre la volonté ou la capacité des entreprises à étendre leurs activités ou à investir dans des technologies ou de l'équipement de pointe, notamment grâce à l'accès aux programmes axés sur les projets de l'Agence.

En 2026-2027, une nouvelle baisse des taux d'intérêt pourrait contribuer à atténuer certains risques macroéconomiques. Cependant, l'incertitude du contexte commercial mondial (y compris l'examen de l'Accord Canada–États-Unis–Mexique en juillet 2026) et l'effet déstabilisateur des conflits en cours sur les chaînes d'approvisionnement et des prix des produits de base demeurent d'importants obstacles.

Pour atténuer les risques, l'Agence continuera de fournir un soutien ciblé et en temps opportun aux entreprises touchées par les droits de douane (p. ex. l'Initiative régionale de réponse tarifaire) et de

diversifier ses investissements dans les secteurs prioritaires. FedDev Ontario mettra l'accent sur le renforcement de la compétitivité à long terme de la base industrielle de la région et accordera la priorité aux secteurs clés, ce qui sera essentiel pour bâtir et renforcer l'économie du Sud de l'Ontario. Le financement de projets aidera également les entreprises manufacturières à s'adapter et à se tourner vers de nouvelles possibilités dans des secteurs comme la défense et dans les chaînes d'approvisionnement liées à de grands projets partout au Canada, ce qui renforcera leur résilience à long terme. Les possibilités d'investissement dans des secteurs à fort potentiel de croissance, tels que l'intelligence artificielle et d'autres technologies novatrices, peuvent contribuer à faire du Sud de l'Ontario un concurrent mondial dans ces secteurs. Encourager les entreprises à accroître le commerce intérieur, à diversifier leurs marchés d'exportation ou à accroître leur compétitivité peut contribuer à atténuer ces risques.

FedDev Ontario continuera à mobiliser les intervenants et à observer le paysage économique régional pour éclairer ses décisions d'investissement. C'est ce qui permettra à l'Agence de s'assurer qu'elle répond aux besoins de la région.

Dépenses et ressources humaines prévues

Cette section donne un aperçu des dépenses et des ressources humaines prévues de FedDev Ontario au cours des trois prochains exercices et compare les dépenses prévues de l'exercice 2026-2027 avec les dépenses réelles des exercices précédents.

Dans la présente section

- [Dépenses](#)
- [Financement](#)
- [État des résultats condensé prospectif](#)
- [Ressources humaines](#)

Dépenses

Cette section présente un aperçu des dépenses prévues du ministère de 2023-2024 à 2028-2029.

Sommaire du rendement budgétaire

Tableau 7 : Sommaire des dépenses de trois exercices pour les responsabilités essentielles et les services internes (en dollars)

Le tableau 7 indique la somme d'argent dépensée par FedDev Ontario au cours des trois derniers exercices pour s'acquitter de ses responsabilités essentielles et assurer la prestation de ses services internes. Les montants de l'exercice 2025-2026 sont prévus en fonction des dépenses à ce jour.

Responsabilités essentielles et services internes	Dépenses réelles de 2023-2024	Dépenses réelles de 2024-2025	Dépenses prévues pour 2025-2026
Développement économique dans le Sud de l'Ontario	444 236 507 \$	241 875 039 \$	390 498 488 \$
Total partiel	444 236 507 \$	241 875 039 \$	390 498 488 \$
Services internes	17 795 973 \$	16 720 747 \$	17 836 231 \$
Total	462 032 480 \$	258 595 786 \$	408 334 719 \$

Analyse des dépenses des trois derniers exercices

Les dépenses réelles de FedDev Ontario ont diminué de 203 millions de dollars entre 2023-2024 et 2024-2025. Cela est attribuable à l'élimination progressive d'une série d'initiatives nationales annoncées dans le budget de 2021 à titre de mesures d'aide et de relance liées à la pandémie. En 2025-2026, l'augmentation projetée des dépenses par rapport à l'exercice 2024-2025 peut s'expliquer par les programmes de réponse tarifaire et les dépenses liées à la défense.

Des renseignements financiers plus détaillés des exercices précédents se trouvent dans la [section Finances de l'Infobase du GC](#).

Tableau 8 : Dépenses prévues au cours des trois prochains exercices pour les responsabilités essentielles et les services internes (en dollars)

Le tableau 8 présente les dépenses prévues par FedDev Ontario au cours des trois prochaines années, par responsabilité essentielle et les dépenses sur les services internes.

Responsabilités essentielles et services internes	Dépenses prévues pour 2026-2027	Dépenses prévues pour 2027-2028	Dépenses prévues pour 2028-2029
Développement économique dans le Sud de l'Ontario	374 214 576 \$	373 707 969 \$	213 152 638 \$
Total partiel	374 214 576 \$	373 707 969 \$	213 152 638 \$
Services internes	15 492 958 \$	15 008 265 \$	13 720 467 \$
Total	389 707 534 \$	388 716 234 \$	226 873 105 \$

Analyse des dépenses des trois prochains exercices

Au cours des deux prochains exercices, FedDev Ontario mettra en œuvre l'Initiative régionale de réponse tarifaire, qui devrait prendre fin en 2028-2029, ce qui ramènera les autorisations de l'Agence plus près des moyennes historiques.

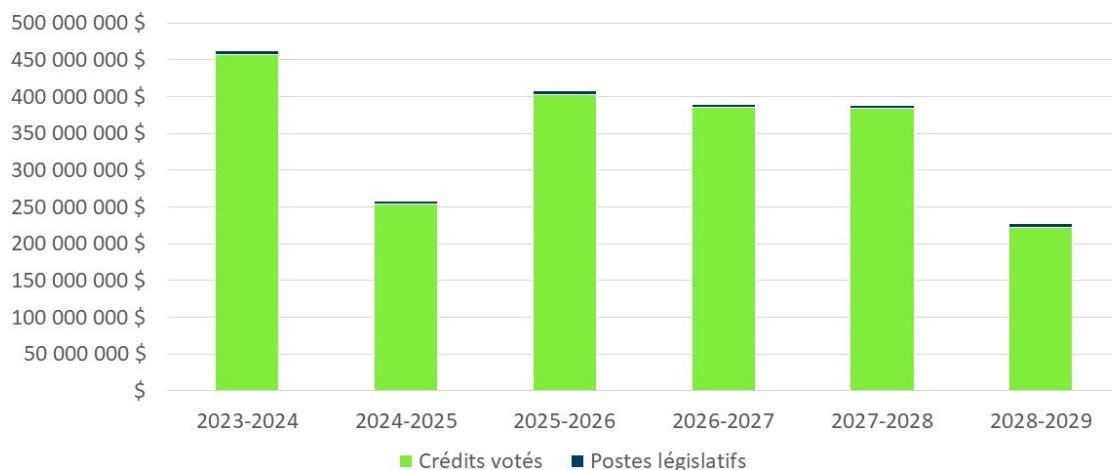
Des [renseignements financiers plus détaillés sur les dépenses prévues](#) se trouvent dans la section Finances dans l'InfoBase du GC.

Financement

Cette section présente un aperçu du financement voté et législatif de l'Agence par rapport à ses responsabilités essentielles et à ses services internes. Pour en savoir plus sur les autorisations de financement, consultez les [budgets et dépenses du gouvernement du Canada](#).

Graphique 1 : Financement approuvé (législatif et voté) pour une période de six exercices

Le graphique 1 résume le financement voté et législatif approuvé de l'Agence pour la période de 2023-2024 à 2028-2029.



Description textuelle du graphique 1 :

Exercice financier	Total	Crédits votés	Postes législatifs
2023-2024	462 032 480 \$	456 938 172 \$	5 094 308 \$
2024-2025	258 595 785 \$	254 085 782 \$	4 510 003 \$
2025-2026	408 334 719 \$	403 270 639 \$	5 064 080 \$
2026-2027	389 707 534 \$	384 775 703 \$	4 931 831 \$
2027-2028	388 716 234 \$	383 880 260 \$	4 835 974 \$
2028-2029	226 873 105 \$	222 491 655 \$	4 381 450 \$

Analyse du financement législatif et voté pour une période de six exercices

La tendance des dépenses de FedDev Ontario sur six ans tient compte de l'augmentation des autorisations accordées de 2021-2022 à 2023-2024 pour soutenir les initiatives du budget de 2021 à titre de mesures d'aide et de relance liées à la pandémie. Il y aura une augmentation des autorisations pour 2025-2026, 2026-2027 et 2027-2028 en raison des programmes temporaires de réponse tarifaire et des dépenses en matière de défense, puis les niveaux de financement reviendront aux niveaux antérieurs en 2028-2029.

Pour en savoir plus sur les crédits ministériels de FedDev Ontario, consultez le [Budget principal des dépenses de 2026-2027](#).

État des résultats condensé prospectif

L'état des résultats condensé prospectif donne un aperçu des opérations de FedDev Ontario de 2025-2026 à 2026-2027.

Tableau 9 : État des résultats condensé prospectif pour l'exercice se terminant le 31 mars 2027 (en dollars)

Le tableau 9 résume les charges et les revenus affectant le coût de fonctionnement avant le financement du gouvernement et les transferts pour les exercices 2025-2026 à 2026-2027. Les montants prévus et projetés dans le présent état des opérations ont été préparés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les montants prévus et projetés qui sont présentés dans d'autres sections du Plan ministériel ont été établis selon la méthode de comptabilité axée sur les dépenses. Les montants peuvent donc différer.

Renseignements financiers	Résultats prévus pour 2025-2026	Dépenses projetées pour 2026-2027	Différence (prévus moins projetés)
Total des charges	206 776 947 \$	182 245 405 \$	(24 531 542 \$)
Total des revenus	0 \$	0 \$	0 \$
Coût de fonctionnement net avant le financement du gouvernement et les transferts	206 776 947 \$	182 245 405 \$	(24 531 542 \$)

Analyse des résultats prévus et projetés

La diminution des résultats prévus pour 2026-2027 par rapport à 2025-2026 peut être attribuée à l'élimination progressive du Programme de croissance du tourisme à la fin de 2025-2026 et à la réduction des autorisations de fonctionnement qui y est associée, ainsi qu'aux variations du financement pour les nouveaux programmes en 2025-2026 par rapport à 2026-2027.

Un [état des résultats prospectifs et des notes connexes pour 2026-2027](#) plus détaillés, y compris un rapprochement du coût net des opérations avec les autorisations demandées, sont accessibles sur le site Web de FedDev Ontario.

Ressources humaines

Cette section présente un aperçu des ressources humaines réelles et prévues du ministère pour la période de 2023-2024 à 2028-2029.

Tableau 10 : Ressources humaines réelles pour les responsabilités essentielles et les services internes

Le tableau 10 fournit un résumé des ressources humaines, en équivalents temps plein, associées aux responsabilités essentielles et aux services internes de FedDev Ontario pour les trois derniers

exercices. Les ressources humaines pour l'exercice 2025-2026 sont prévues en fonction des données de l'exercice à ce jour.

Responsabilités essentielles et services internes	Nombre d'équivalents temps plein réels pour 2023-2024	Nombre d'équivalents temps plein réels pour 2024-2025	Nombre d'équivalents temps plein prévus pour 2025-2026
Développement économique dans le Sud de l'Ontario	217	184	172
Total partiel	217	184	172
Services internes	112	102	89
Total	329	286	261

Analyse des ressources humaines des trois derniers exercices

Il y a une baisse notable des ETP de FedDev Ontario entre 2023-2024 et 2025-2026, ce qui correspond à la fin, en 2023-2024, des autorisations de fonctionnement temporaires accordées pour la mise en œuvre des initiatives nationales de subventions et de contributions du budget de 2021.

Tableau 11 : Sommaire de la planification des ressources humaines pour les responsabilités essentielles et les services internes

Le tableau 11 présente des renseignements sur les ressources humaines, en équivalents temps plein, pour chaque responsabilité essentielle de FedDev Ontario et pour ses services internes prévus au cours des trois prochains exercices. Les équivalents temps plein comprennent tous les types d'employés (c.-à-d. nommés pour une période indéterminée, nommés pour une période déterminée, étudiants, occasionnels, etc.).

Responsabilités essentielles et services internes	Nombre d'équivalents temps plein prévus en 2026-2027	Nombre d'équivalents temps plein prévus en 2027-2028	Nombre d'équivalents temps plein prévus en 2028-2029
Développement économique dans le Sud de l'Ontario	168	167	158
Total partiel	168	167	158
Services internes	80	79	74
Total	248	246	232

Analyse des ressources humaines pour les trois prochains exercices

Les ETP de FedDev Ontario reflètent les autorisations de fonctionnement temporaires accordées pour soutenir les programmes de subventions et contributions, comme l'Initiative régionale de réponse tarifaire et l'Initiative régionale d'investissement dans la défense. En 2028-2029, FedDev Ontario reviendra près des niveaux d'autorisation antérieurs et à des projections d'ETP conformes aux autorisations disponibles.

Tableaux de renseignements supplémentaires

Les tableaux de renseignements supplémentaires ci-dessous sont disponibles sur le site Web de FedDev Ontario :

- [Renseignements sur les programmes de paiements de transfert](#)

Des renseignements sur la Stratégie ministérielle de développement durable de FedDev Ontario sont disponibles sur le [site Web de FedDev Ontario](#).

Dépenses fiscales fédérales

Le Plan ministériel de FedDev Ontario ne comprend pas de renseignements sur les dépenses fiscales.

Il est possible de recourir au système fiscal pour atteindre des objectifs de politique publique en appliquant des mesures spéciales, comme de faibles taux d'imposition, des exemptions, des déductions, des reports et des crédits. Le ministère des Finances du Canada publie chaque année des estimations et des projections du coût de ces mesures dans le [Rapport sur les dépenses fiscales fédérales](#).

Ce rapport fournit aussi des renseignements généraux détaillés sur les dépenses fiscales, dont des descriptions, des objectifs, des données historiques et des renvois aux programmes des dépenses fédérales connexes ainsi qu'aux évaluations et aux résultats de l'ACS Plus liés aux dépenses fiscales.

Renseignements ministériels

Profil ministériel

Ministre de tutelle : Evan Solomon

Administratrice générale : Nancy Gardiner

Portefeuille ministériel : Intelligence artificielle et Innovation numérique; Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario

Instruments habilitants :

[Décret en conseil C.P. 2009-1410](#) du 13 août 2009, modifiant l'annexe I.1 de la *Loi sur la gestion des finances publiques* afin d'inclure l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario comme ministère.

[Décret en conseil C.P. 2009-1411](#) du 13 août 2009, selon lequel le ministère de l'Industrie a transféré à l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario la responsabilité à l'égard du secteur de l'administration publique fédérale au sein du ministère de l'Industrie connu sous le nom de Direction générale du développement économique régional du Sud de l'Ontario.

Année de constitution ou de création : 2009

Coordonnées du ministère

Adresse postale :

Agence fédérale de développement économique pour le sud de l'Ontario
101-139, promenade Northfield Ouest
Waterloo (Ontario) N2L 5A6
Canada

Numéro de téléphone : 1-866-593-5505

Téléimprimeur (ATS) : Composez le 7-1-1 et demandez à l'opérateur de connecter l'appel au 1-866-593-5505

Numéro de télécopieur : 1-519-725-4976

Adresse courriel : info@feddevontario.gc.ca

Site Web : <http://www.feddevontario.gc.ca>

Définitions

analyse comparative entre les sexes plus (ACS Plus) (Gender-based Analysis Plus [GBA Plus])

Outil analytique servant à l'élaboration de politiques, de programmes et d'autres initiatives adaptés et inclusifs. Il s'agit d'un processus permettant de comprendre qui est impacté par l'enjeu ou l'occasion abordée par l'initiative; de déterminer comment l'initiative pourrait être adaptée aux différents besoins des personnes les plus impactées; de même que d'anticiper et de lever les obstacles empêchant d'accéder à l'initiative ou d'en bénéficier. L'ACS Plus est une analyse intersectionnelle qui va au-delà des différences biologiques (sexe) et socioculturelles (genre), pour prendre en compte d'autres facteurs, tels que l'âge, le handicap, l'éducation, l'ethnicité, la situation économique, la géographie (y compris la ruralité), la langue, la race, la religion et l'orientation sexuelle.

L'utilisation de l'ACS Plus implique d'adopter dans notre travail une approche qui tienne compte du genre et de la diversité. Prendre en compte tous les facteurs identitaires intersectionnels dans le cadre de l'ACS Plus, pas seulement le sexe et le genre, est un engagement du gouvernement du Canada.

cadre ministériel des résultats (departmental results framework)

Cadre qui établit un lien entre les responsabilités essentielles et les résultats ministériels ainsi que les indicateurs de résultat ministériel d'un ministère.

cible (target)

Niveau mesurable du rendement ou du succès qu'un ministère, un programme ou une initiative prévoit atteindre dans un délai précis. Une cible peut être quantitative ou qualitative.

crédit (appropriation)

Autorisation donnée par le Parlement d'effectuer des paiements sur le Trésor.

dépenses budgétaires (budgetary expenditures)

Dépenses de fonctionnement et en capital; paiements de transfert à d'autres ordres de gouvernement, à des ministères ou à des particuliers; et paiements à des sociétés d'État.

dépenses législatives (statutory expenditures)

Dépenses approuvées par le Parlement à la suite de l'adoption d'une loi autre qu'une loi de crédits. La loi précise les fins auxquelles peuvent servir les dépenses et les conditions dans lesquelles elles peuvent être effectuées.

dépenses non budgétaires (non-budgetary expenditures)

Autorisations non budgétaires comprenant des opérations sur l'actif et le passif pour des prêts, des placements et des avances ou des comptes à fins déterminées, établis en vertu de lois particulières ou d'autorisations non législatives dans le budget des dépenses et ailleurs. Les opérations non budgétaires sont les dépenses et les recettes liées aux créances et aux obligations financières du gouvernement à l'égard de parties extérieures. Les opérations non budgétaires sont des dépenses et des recettes liées aux créances du gouvernement envers des tiers et à ses obligations à l'égard de ces derniers. Les opérations non budgétaires incluent l'ensemble des opérations portant sur les prêts, les investissements et les avances de fonds; en comptant et en comptes débiteurs; en fonds publics reçus ou perçus à des fins admises; et tout autre actif et passif. Les autres biens ou obligations, qui ne sont pas définis de façon précise dans les codes d'autorisations G à P, doivent être enregistrés sous un code R, qui est le code d'autorisation résiduel pour tous les autres biens et obligations.

dépenses prévues (planned spending)

En ce qui a trait au Plan ministériel et au Rapport sur les résultats ministériels, montants présentés dans le Budget principal des dépenses.

Un ministère est censé être au courant des autorisations qu'il a demandées et obtenues. La détermination des dépenses prévues relève du ministère, et ce dernier doit être en mesure de justifier les dépenses et les augmentations présentées dans son Plan ministériel et son Rapport sur les résultats ministériels.

dépenses votées (voted expenditures)

Dépenses approuvées annuellement par le Parlement par une loi de crédits. Le libellé de chaque crédit énonce les conditions selon lesquelles les dépenses peuvent être effectuées.

entreprise autochtone (Indigenous business)

Les exigences relatives à la vérification des entreprises autochtones aux fins du rapport sur les résultats ministériels sont présentées sur le site Web de Services aux Autochtones Canada ([Cible minimale obligatoire de 5 % d'approvisionnement auprès des entreprises autochtones](#)).

équivalent temps plein (full-time equivalent)

Mesure utilisée pour représenter une année-personne complète d'un employé dans le budget ministériel. Pour un poste donné, le nombre d'équivalents temps plein représente le rapport entre le nombre d'heures travaillées par une personne, divisé par le nombre d'heures normales prévues dans sa convention collective.

indicateur de rendement (performance indicator)

Moyen qualitatif ou quantitatif de mesurer un extrait ou un résultat en vue de déterminer le rendement d'un ministère, d'un programme, d'une politique ou d'une initiative par rapport aux résultats attendus.

indicateur de résultat ministériel (departmental result indicator)

Mesure quantitative des progrès réalisés par rapport à un résultat ministériel.

initiative horizontale (horizontal initiative)

Initiative dans le cadre de laquelle deux ministères fédéraux ou plus reçoivent du financement dans le but d'atteindre un résultat commun, souvent associé à une priorité du gouvernement.

plan (plan)

Exposé des choix stratégiques qui montre comment un ministère entend réaliser ses priorités et obtenir les résultats connexes. De façon générale, un plan explique la logique qui sous-tend les stratégies retenues et tend à mettre l'accent sur des mesures qui se traduisent par des résultats attendus.

Plan ministériel (Departmental Plan)

Exposé des plans et du rendement attendu d'un ministère qui reçoit des crédits parlementaires. Les plans ministériels couvrent une période de trois ans et sont habituellement présentés au Parlement au printemps.

priorités gouvernementales (government priorities)

Aux fins du Plan ministériel 2026–2027, les priorités gouvernementales sont les thèmes généraux décrivant le programme du gouvernement dans le [discours du Trône de 2025](#).

programme (program)

Services et activités, pris séparément ou en groupe, ou une combinaison des deux, qui sont gérés ensemble au sein d'un ministère et qui portent sur un ensemble déterminé d'extraits, de résultats ou de niveaux de services.

Rapport sur les résultats ministériels (Departmental Results Report)

Rapport qui présente les réalisations réelles d'un ministère par rapport aux plans, aux priorités et aux résultats attendus énoncés dans le Plan ministériel correspondant.

rendement (performance)

Utilisation qu'une organisation a faite de ses ressources en vue d'obtenir ses résultats, mesure dans laquelle ces résultats se comparent à ceux que l'organisation souhaitait obtenir, et mesure dans laquelle les leçons retenues ont été cernées.

répertoire des programmes (program inventory)

Compilation de l'ensemble des programmes du ministère qui décrit la manière dont les ressources sont organisées pour s'acquitter des responsabilités essentielles du ministère et atteindre ses résultats prévus.

responsabilité essentielle (core responsibility)

Fonction ou rôle permanent exercé par un ministère. Les intentions du ministère concernant une responsabilité essentielle se traduisent par un ou plusieurs résultats ministériels auxquels le ministère cherche à contribuer ou sur lesquels il veut avoir une influence.

résultat (result)

Conséquence attribuable en partie aux activités d'un ministère, d'une politique, d'un programme ou d'une initiative. Les résultats ne relèvent pas d'un ministère, d'une politique, d'un programme ou d'une initiative unique, mais ils s'inscrivent dans la sphère d'influence du ministère.

résultat ministériel (departmental result)

Effet ou résultat que vise un ministère. Un résultat ministériel échappe généralement au contrôle direct des ministères, mais il devrait être influencé par les résultats des programmes.