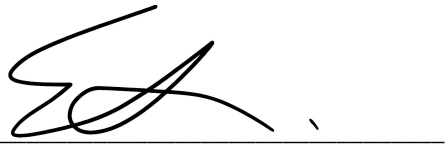
Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario | Federal Economic Development Agency for Southern Ontario

Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario

Rapport sur les résultats ministériels 2025-2026



L'honorable Evan Solomon

Ministre de l'Intelligence artificielle et de l'Innovation numérique et ministre responsable de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario

Canada

© Sa Majesté le Roi du chef du Canada, représenté par le ministre de l'Intelligence artificielle et de l'Innovation numérique et ministre responsable de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario, 2026

Numéro de catalogue : lu93-5F-PDF

ISSN : 2560-9122

Also available in English under the title: 2025–26 Departmental Results Report

Rapport sur les résultats ministériels 2025-2026 de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario

Table des matières

- En un coup d'œil
- Message du ministre
- Résultats : nos réalisations
  - Responsabilité essentielle : Développement économique dans le Sud de l'Ontario
  - Services internes
- Dépenses et ressources humaines
  - Dépenses
  - Financement
  - Faits saillants des états financiers
  - Ressources humaines
- Tableaux de renseignements supplémentaires
- Dépenses fiscales fédérales
- Renseignements ministériels
- Définitions

En un coup d'œil

Le présent rapport sur les résultats ministériels présente les réalisations réelles de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario (FedDev Ontario) par rapport aux plans, aux priorités et aux résultats attendus énoncés dans son Plan ministériel 2025-2026.

Ces résultats cadrent avec les priorités énoncées dans la lettre de mandat du 21 mai 2025, émanant du premier ministre, ainsi qu'avec la vision, la mission, la raison d'être et le contexte opérationnel de FedDev Ontario.

Principales priorités

FedDev Ontario a cerné les principales priorités suivantes pour 2025-2026 :

- Répondre aux droits de douane américains qui entraînent des répercussions sur l'économie du Sud de l'Ontario en offrant des mesures de soutien ciblées et en temps opportun aux petites et moyennes entreprises (PME) touchées.
- Réaliser des investissements stratégiques qui accélèrent la croissance de l'économie du Sud de l'Ontario et qui favorisent les secteurs d'excellence, tels que l'intelligence artificielle (IA), afin de bâtir une économie forte qui permettra au Canada d'être concurrentiel et productif.
- Promouvoir et renforcer la croissance économique régionale durable et la résilience dans l'ensemble des collectivités et des populations diversifiées du Sud de l'Ontario.
- Bâtir un Canada fort grâce à des initiatives qui favorisent les possibilités économiques et la prospérité des entreprises.
- Aider les entreprises et les organisations à s'établir ou à croître dans les chaînes d'approvisionnement du secteur de la défense et à renforcer leurs capacités industrielles et d'innovation.

Faits saillants

FedDev Ontario a collaboré avec des entreprises et des organisations de tout le Sud de l'Ontario afin de définir et de mettre en œuvre des mesures ciblées visant à soutenir la croissance économique. L'Agence s'est employée à renforcer la compétitivité et la productivité des entreprises, en particulier celles touchées par les perturbations du commerce mondial. Des investissements réalisés en temps opportun dans le cadre de la nouvelle Initiative régionale de réponse tarifaire (IRRT) ont contribué à mettre en place des chaînes d'approvisionnement plus solides et plus résilientes, qui continueront à soutenir la croissance économique. L'Agence a également lancé l'Initiative régionale d'investissement pour la défense (IRID), soutenue par un service d'accompagnement qui donne des conseils aux entreprises locales à la recherche d'une aide. Le nombre élevé de demandes de projet reçues dans le cadre de ces deux initiatives démontre que les programmes de FedDev Ontario continuent de répondre aux besoins des entreprises et des organisations du Sud de l'Ontario, que ce soit en période de crise ou de croissance, et ce, dans tous les secteurs clés.

- Total des dépenses réelles (y compris les services internes) : 400 728 653 $
- Nombre total d'équivalents temps plein (y compris les services internes) : 253

Pour obtenir des renseignements détaillés sur les dépenses totales et les ressources humaines de FedDev Ontario, consultez la section Dépenses et ressources humaines de ce rapport.

Sommaire des résultats

Voici un sommaire des résultats atteints par le ministère en 2025-2026 dans ses « responsabilités essentielles » (ses principaux secteurs d'activité).

Responsabilité essentielle 1 : Développement économique dans le Sud de l'Ontario

Dépenses réelles : 385 015 306 $

Ressources humaines réelles : 167

En 2025-2026, FedDev Ontario a investi plus de 362 millions de dollars dans le développement économique du Sud de l'Ontario, soutenant ainsi plus de 530 projets. Ce montant comprend des investissements régionaux dans le cadre de programmes en cours s'élevant à plus de 185 millions de dollars répartis sur 210 projets, qui ont généré un effet de levier de plus de 3,80 $ pour chaque dollar investi et ont permis de créer ou de préserver plus de 4 700 emplois dans la région.

En réponse aux perturbations commerciales, l'Agence a lancé avec succès l'IRRT afin d'aider les entreprises à surmonter les difficultés liées aux droits de douane et à renforcer la résilience économique. Par l'intermédiaire de l'IRRT, FedDev Ontario a mis en place un soutien ciblé destiné aux PME de tout le Sud de l'Ontario, leur permettant ainsi d'accroître leur productivité, de diversifier leurs marchés et de s'adapter à un environnement commercial mondial en constante évolution.

FedDev Ontario a continué à faire progresser l'écosystème d'innovation de la région en investissant dans des organisations qui aident les entreprises locales à se développer. Ces investissements ont été réalisés dans des secteurs stratégiques essentiels à la croissance économique potentielle, notamment l'IA, les technologies, ainsi que la santé et les biosciences. Les investissements de l'Agence ont permis aux PME d'accéder à des ressources essentielles, notamment l'expertise, les réseaux et le financement nécessaires à leur croissance et à leur expansion dans ces secteurs émergents et importants.

En 2025-2026, FedDev Ontario a favorisé une croissance économique durable en soutenant les communautés rurales, les groupes en quête d'équité (femmes, peuples autochtones, Canadiens noirs, communautés racisées, jeunes, personnes 2ELGBTQI+, membres des communautés de langue officielle en situation minoritaire et personnes en situation de handicap), ainsi que la croissance propre. Cette année, l'Agence a investi plus de 103 millions de dollars dans 203 projets ruraux, et plus de 216 millions de dollars dans 328 projets offrant des possibilités à des populations diverses, dont près de 7 millions de dollars dans 24 projets menés en totalité ou en majorité par les peuples autochtones. Elle a par ailleurs investi plus de 112 millions de dollars dans 119 projets de croissance propre.

Pour en savoir plus sur les activités liées au développement économique dans le Sud de l'Ontario de FedDev Ontario, consultez la section « Résultats : nos réalisations » du présent rapport.

Message du ministre



L'honorable Evan Solomon

Ministre de l'Intelligence artificielle et de l'Innovation numérique et ministre responsable de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario

J'ai le plaisir de présenter le Rapport sur les résultats ministériels 2025-2026 de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario (FedDev Ontario).

Le Sud de l'Ontario joue un rôle central dans l'économie canadienne, les chaînes d'approvisionnement et la résilience nationale. Certains des secteurs les plus importants de la région ont été les plus durement touchés par les mesures tarifaires actuelles, et que les entreprises et les travailleurs de toute la région en subissent les conséquences. FedDev Ontario a répondu en mobilisant sa gamme complète de programmes, d'investissements et de services pour aider les innovateurs et les entreprises canadiennes à gérer les pressions immédiates, à renforcer leur productivité, à diversifier leurs marchés et à se positionner une croissance à long terme.

Dans le cadre de l'Initiative régionale de réponse tarifaire, FedDev Ontario aide les entreprises à surmonter les perturbations liées aux droits de douane et aux marchés, à améliorer leur productivité et leur compétitivité, à consolider les chaînes d'approvisionnement et à se diversifier sur de nouveaux marchés. L'Agence permet également aux entreprises d'accéder à des débouchés commerciaux et à établir des partenariats partout au Canada, favorisant ainsi un marché intérieur plus intégré et contribuant à la construction d'une économie canadienne unifiée.

Parallèlement, FedDev Ontario investit dans des secteurs d'atout stratégique du sud de l'Ontario - notamment la défense, l'IA, les sciences de la vie, l'agroalimentaire et la fabrication de pointe – pour mettre en place les capacités dont le Canada a besoin pour une croissance, une sécurité et une compétitivité à long terme.

Le secteur de la défense représente une occasion en croissance pour le Sud de l'Ontario. Conformément à la Stratégie industrielle de défense du Canada, FedDev Ontario aide les entreprises à se tourner vers les marchés de la défense, à développer des technologies à double usage et à consolider la base industrielle du Canada. Dans le cadre de l'Initiative régionale d'investissement pour la défense, l'Agence met en place les capacités qui soutiennent la défense, la sécurité et la souveraineté du Canada. Son service d'accompagnement en matière de défense vient compléter ce travail en aidant les PME et les organisations à s'orienter parmi les possibilités offertes par le secteur de la défense et en mettant en relation les principaux entrepreneurs avec les capacités industrielles, novatrices et de recherche de la région.

Je suis fier qu'en 2025-2026, FedDev Ontario a investi plus de 362 millions de dollars pour soutenir plus de 530 projets dans la région. Ce montant comprenait plus de 185 millions de dollars dans le cadre de programmes régionaux en cours pour 210 projets, aidant à créer ou à maintenir plus de 4 700 emplois. Pour chaque dollar investi par FedDev Ontario, ces projets ont généré plus de 3,80 $ d'investissements supplémentaires.

La vigueur de l'économie du Sud de l'Ontario repose sur une large participation et sur l'accès à des possibilités. En 2025-2026, FedDev Ontario a investi plus de 216 millions de dollars dans des projets visant à soutenir les groupes en quête d'équité, notamment les entrepreneurs et les entreprises autochtones. Dans le cadre de la relance nationale du Programme pour l'entrepreneuriat des communautés noires, l'Agence a rouvert le Fonds pour l'écosystème du Programme pour l'entrepreneuriat des communautés noires dans la région. De plus, elle a investi plus de 103 millions de dollars dans des projets ruraux, indiquant ainsi que des entreprises locales et des communautés fortes sont essentielles à la croissance économique du Canada.

Ce qui se passe dans le Sud de l'Ontario a des répercussions dans tout le Canada. Ces investissements aident les entreprises à innover, à se développer et à être concurrentielles, à renforcer l'esprit de communauté et contribuer à une économie canadienne résiliente. Je vous invite à lire le présent rapport pour en savoir plus sur les résultats de FedDev Ontario en 2025-2026 et le travail en cours visant à bâtir une prospérité durable dans la région.

Résultats : nos réalisations

Responsabilités essentielles et services internes

- Responsabilité essentielle : Développement économique dans le Sud de l'Ontario
- Services internes

Responsabilité essentielle 1 : Développement économique dans le Sud de l'Ontario

Dans la présente section

- Description
- Répercussions sur la qualité de vie
- Progrès à l'égard des résultats
- Renseignements sur les résultats
- Principaux risques
- Ressources nécessaires pour obtenir les résultats prévus
- Priorités gouvernementales connexes
- Répertoire des programmes

Description

L'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario travaille à renforcer la capacité du Sud de l'Ontario en matière d'innovation, de développement économique et de croissance.

Répercussions sur la qualité de vie

FedDev Ontario contribue principalement aux sous-domaines « Revenu et croissance » et « Emploi et qualité de l'emploi » sous le domaine « Prospérité » du Cadre de qualité de vie pour le Canada.

Progrès à l'égard des résultats

Cette section présente le rendement du ministère par rapport à ses cibles pour chaque résultat ministériel lié à la responsabilité essentielle : Développement économique dans le Sud de l'Ontario.

Les résultats réels présentés dans les tableaux suivants sont fondés sur les dernières données disponibles de Statistique Canada. Les résultats réels des exercices précédents étaient les plus

récents disponibles à ce moment-là. Les données de Statistique Canada peuvent avoir été mises à jour après la publication du présent rapport.

Le tableau 1 présente la cible, la date d'atteinte de la cible et les résultats réels obtenus pour chaque indicateur lié à « Les entreprises du Sud de l'Ontario sont innovantes et en croissance » au cours des trois derniers exercices.

Tableau 1 : Les entreprises du Sud de l'Ontario sont innovantes et en croissance

Indicateur de résultat ministériel	Cible	Date d'atteinte de la cible	Résultats réels
Nombre d'entreprises à forte croissance dans le Sud de l'Ontario	Au moins 4 700	31 mars 2026	2023-2024 : 4 600 2024-2025 : 6 000 2025-2026 : 10 240[1]
Valeur des exportations de marchandises (en dollars) du Sud de l'Ontario	Au moins 180 G$	31 mars 2026	2023-2024 : 237,6 G$ 2024-2025 : 236,3 G$ 2025-2026 : 258,6 G$[2]
Valeur des exportations de technologies propres (en dollars) du Sud de l'Ontario[3]	Au moins 9 G$	31 mars 2026	2023-2024 : 10,2 G$ 2024-2025 : 10,9 G$ 2025-2026 : 10,8 G$[4]
Taux de croissance des revenus des entreprises soutenues par les programmes de FedDev Ontario	Au moins 1,9 %	31 mars 2026	2023-2024 : 16,54 % 2024-2025 : 10,95 % 2025-2026 : 4,14 %[5]

- [1] Les dernières données disponibles pour cet indicateur remontent à 2023.
- [2] Les chiffres sur les exportations du Sud de l'Ontario ne sont pas encore disponibles auprès de Statistique Canada; les données de l'Ontario sont donc présentées. Au cours des cinq derniers exercices, en moyenne, le Sud de l'Ontario a représenté plus de 95 % des exportations totales de l'Ontario.
- [3] Données préliminaires de Statistique Canada sur les technologies propres exportées par des entreprises de tous les secteurs. Les chiffres pour le Sud de l'Ontario ne sont pas encore disponibles auprès de Statistique Canada; les données de l'Ontario sont donc présentées.
- [4] Les dernières données disponibles pour cet indicateur remontent à 2024.
- [5] Les dernières données disponibles pour cet indicateur remontent à 2024.

Le tableau 2 présente la cible, la date d'atteinte de la cible et les résultats réels obtenus pour chaque indicateur lié à « Les entreprises du Sud de l'Ontario investissent dans le développement et la commercialisation de technologies innovantes » au cours des trois derniers exercices.

Tableau 2 : Les entreprises du Sud de l'Ontario investissent dans le développement et la commercialisation de technologies innovantes

Indicateur de résultat ministériel	Cible	Date d'atteinte de la cible	Résultats réels
Valeur des dépenses en recherche et développement par les entreprises recevant des fonds du programme FedDev Ontario (en dollars)	Au moins 100 M$	31 mars 2026	2023-2024 : 182,8 M$ 2024-2025 : 133,5 M$ 2025-2026 : Non disponible[1]
Pourcentage d'entreprises collaborant avec des établissements d'enseignement supérieur du Sud de l'Ontario[3]	Au moins 15 %	31 mars 2026	2023-2024 : 16,9 % 2024-2025 : 16,9 % 2025-2026 : 16,9 %[2]

- [1] Ce montant a été masqué par Statistique Canada, car il ne répondait pas aux exigences de confidentialité prévues par la *Loi sur la statistique*.
- [2] Les données relatives à cet indicateur ne sont recueillies que tous les trois ans; le nombre reste donc inchangé. Les dernières données disponibles pour cet indicateur remontent à 2022.

Le tableau 3 présente la cible, la date d'atteinte des cibles et les résultats réels pour chaque indicateur lié à « Les collectivités du Sud de l'Ontario sont diversifiées sur le plan économique » au cours des trois derniers exercices.

Tableau 3 : Les collectivités du Sud de l'Ontario sont diversifiées sur le plan économique

Indicateur de résultat ministériel	Cible	Date d'atteinte de la cible	Résultats réels
Pourcentage de PME détenues majoritairement par des femmes	Au moins 18 %	31 mars 2026	2023-2024 : 18,9 % 2024-2025 : 19,8 % 2025-2026 : 19,8 %[1]
Pourcentage de PME détenues majoritairement par des Autochtones	Au moins 0,6 %	31 mars 2026	2023-2024 : 0,6 % 2024-2025 : 1,3 % 2025-2026 : 1,3 %[1]
Pourcentage de PME détenues majoritairement par des jeunes[2]	Au moins 14 %	31 mars 2026	2023-2024 : 14,4 % 2024-2025 : 12,9 % 2025-2026 : 12,9 %[1]
Pourcentage de PME détenues majoritairement par des membres de minorités visibles[3]	Au moins 14 %	31 mars 2026	2023-2024 : 14 % 2024-2025 : 12,1 % 2025-2026 : 12,1 %[1]
Pourcentage de PME détenues majoritairement par des personnes en situation de handicap	Au moins 0,3 %	31 mars 2026	2023-2024 : 0,3 % 2024-2025 : 1,9 % 2025-2026 : 1,9 %[1]
Pourcentage d'emplois professionnels, scientifiques et technologiques dans l'économie du Sud de l'Ontario	Au moins 37 %	31 mars 2026	2023-2024 : 37,6 % 2024-2025 : 37,4 % 2025-2026 : 37,8 %[4]
Montant obtenu par dollar investi par FedDev Ontario dans des projets communautaires	Au moins 1,50 $	31 mars 2026	2023-2024 : 2,12 $ 2024-2025 : 3,14 $ 2025-2026 : 4,24 $

- [1] Les dernières données disponibles pour cet indicateur remontent à 2023. Ces données sont recueillies par Statistique Canada dans le cadre d'une enquête menée tous les trois ans. De nouvelles données ne sont pas attendues avant 2027-2028.
- [2] Les jeunes sont définis comme les personnes âgées de 15 à 40 ans pour cette analyse.
- [3] Le terme « minorités visibles » est utilisé parce qu'il s'agit de la catégorie démographique officielle définie par la *Loi sur l'équité en matière d'emploi* et utilisée par Statistique Canada dans les enquêtes.

L'onglet Résultats de la page Infographie pour FedDev Ontario dans l'InfoBase du GC présente des renseignements supplémentaires sur les résultats et le rendement liés au répertoire des programmes du ministère.

Renseignements sur les résultats

La section suivante décrit les résultats obtenus relativement au développement économique dans le Sud de l'Ontario en 2025-2026 par rapport aux résultats prévus dans le Plan ministériel de FedDev Ontario pour l'exercice.

La mission principale de FedDev Ontario (le développement économique dans le Sud de l'Ontario) et les indicateurs macroéconomiques correspondants présentés dans les tableaux 1, 2 et 3 ont été définis en 2018 dans le cadre du Plan pour l'innovation et les compétences du gouvernement du

Canada visant à mesurer les progrès de tous les programmes proposés par l'Agence. Il s'agit de la dernière année où certains indicateurs macroéconomiques sont présentés, l'Agence ayant modifié son Cadre ministériel des résultats qui entrera en vigueur l'année prochaine. Le Plan ministériel 2026-2027 fournit de plus amples renseignements sur les changements à venir.

Le répertoire des programmes de FedDev Ontario comprend trois volets distincts : Accroissement d'échelle et productivité des entreprises (AEPE), Écosystème d'innovation régional (EIR) et Développement économique et diversification des collectivités (DEDC). Ces volets de programme combinent des programmes de paiements de transfert temporaires et permanents, ainsi que plusieurs programmes nationaux mis en œuvre au niveau régional par les organismes de développement régional (ODR) afin de favoriser la croissance économique et l'inclusion partout au Canada. FedDev Ontario classe les projets dans le programme approprié en fonction des caractéristiques de chaque projet et selon que le financement est destiné à des entreprises ou à des organismes qui aident ces dernières à prendre de l'expansion.

FedDev Ontario présente généralement les résultats de ses programmes d'innovation destinés aux entreprises à but lucratif dans le cadre du résultat ministériel « Les entreprises du Sud de l'Ontario sont innovantes et en croissance ». Les résultats de ses programmes d'innovation destinés aux organismes à but non lucratif qui aident les entreprises à prendre de l'expansion sont présentés dans le cadre du résultat ministériel « Les entreprises du Sud de l'Ontario investissent dans le développement et la commercialisation de technologies innovantes ». Les résultats des programmes axés sur les collectivités, qui comptent à la fois des bénéficiaires à but lucratif et à but non lucratif, sont présentés dans le cadre du résultat ministériel « Les collectivités sont diversifiées sur le plan économique dans le Sud de l'Ontario ». Bien que chaque programme soit généralement présenté dans le cadre d'un seul résultat ministériel, il n'est pas rare que certains programmes contribuent à plusieurs résultats ministériels, et des exceptions s'appliquent.

Résultat ministériel : Les entreprises du Sud de l'Ontario sont innovantes et en croissance

Résultats obtenus

FedDev Ontario contribue à ce résultat ministériel en investissant dans des entreprises à but lucratif par l'intermédiaire de divers programmes visant à renforcer la compétitivité et la productivité des entreprises. Au cours du dernier exercice, le contexte commercial mondial a connu de nombreux bouleversements, et les entreprises du Sud de l'Ontario jouent un rôle essentiel dans la capacité du Canada à soutenir la concurrence à l'échelle mondiale et à prospérer à long terme. Grâce à ses programmes de financement, l'Agence investit pour renforcer la résilience économique tout en aidant les entreprises à s'adapter à un environnement en constante évolution. L'analyse ci-dessous présente les résultats sur le plan du rendement des projets financés dans le cadre de l'Initiative régionale de réponse tarifaire (IRRT), de l'Initiative régionale d'investissement dans la défense (IRID), du programme AEPE, de l'Initiative régionale en matière d'intelligence artificielle (IRIA), de l'Initiative régionale pour l'innovation dans la construction résidentielle (IRICR) et de l'Initiative quantique régionale (IQR).

En 2025-2026, FedDev Ontario a lancé l'Initiative régionale de réponse tarifaire (IRRT) afin d'apporter un soutien ciblé et temporaire aux entreprises du Sud de l'Ontario qui sont touchées par les perturbations du commerce mondial. Mise en œuvre par l'intermédiaire des organismes de développement régional, cette initiative nationale vise à renforcer la compétitivité des entreprises et à soutenir la résilience de la chaîne d'approvisionnement à l'échelle du pays, afin de protéger les entreprises et les travailleurs canadiens. Compte tenu de la forte concentration d'entreprises touchées par les droits de douane dans les secteurs canadiens de la sidérurgie, de l'automobile, de la fabrication d'outils, de matrices et de moules et de la construction mécanique dans le Sud de l'Ontario, FedDev Ontario a agi rapidement pour apporter un soutien ciblé aux entreprises concernées afin d'améliorer leur efficacité opérationnelle et d'atténuer les répercussions liées aux droits de douane. L'Agence a investi plus de 83,7 millions de dollars dans 96 projets dans le cadre de l'IRRT en 2025-2026. Ces projets ont généré 2,24 $ pour chaque dollar investi par l'Agence et ont permis de créer ou de conserver près de 1 500 emplois. Grâce à cette initiative, l'Agence a aidé les aciéries à se diversifier en accédant à de nouveaux débouchés dans des secteurs tels que la défense, l'exploitation minière et l'énergie nucléaire, en plus d'aider les fournisseurs automobiles à améliorer leur productivité et à préserver leurs relations essentielles avec les clients. Par ailleurs, les fabricants d'outils, de matrices et de moules ainsi que les entreprises de machinerie ont bénéficié d'un soutien pour renforcer leur compétitivité, moderniser leurs opérations, diversifier leurs marchés et renforcer leur résilience face à l'incertitude commerciale persistante. Par exemple, Trylon TSF Inc. (Trylon) est un fabricant de pointe de produits destinés aux infrastructures de télécommunications et d'énergie situé à Elmira. FedDev Ontario a investi 1 million de dollars dans le projet de plus de 2,6 millions de dollars de la société visant à mettre en place de l'équipement de fabrication de pointe dans le secteur de la sidérurgie afin d'accroître l'efficacité et la capacité de production et de favoriser la croissance des effectifs. Ce projet permettra à Trylon de prendre de l'expansion dans de nouveaux marchés, tout en renforçant sa capacité à soutenir la concurrence à l'échelle mondiale et à s'adapter aux défis liés au commerce grâce à une productivité accrue, à une diversification des marchés et à une dépendance moindre vis-à-vis d'un seul secteur.

Cette année, FedDev Ontario a également lancé l'Initiative régionale d'investissement pour la défense dans le cadre d'un effort national mené par les ODR pour renforcer la base industrielle de défense du Canada tout en soutenant le développement économique régional. L'IRID s'inscrit dans le cadre de la Stratégie industrielle de défense du Canada, qui souligne l'importance d'investir dans la capacité industrielle, l'innovation et les chaînes d'approvisionnement canadiennes afin de renforcer la sécurité économique et de préserver la souveraineté. Par l'intermédiaire de l'IRID, FedDev Ontario investit dans des activités ciblées qui soutiennent les entreprises et les organisations cherchant à croître dans les chaînes d'approvisionnement de la défense ou à les intégrer, à accroître leurs capacités industrielles et d'innovation, et à tirer parti des nouvelles possibilités dans le secteur de la défense et de la sécurité, notamment par le développement de technologies à double usage et la diversification de la fabrication traditionnelle vers les marchés de la défense et de la sécurité. En 2025-2026, FedDev Ontario a investi plus de 36 millions de dollars dans neuf projets pluriannuels dans le cadre de l'IRID, aidant ainsi les PME et les organisations à prendre de l'expansion dans le secteur de la défense ou à s'y réorienter. Par exemple, Kepler Communications Inc., dont le siège se trouve à Toronto, bénéficie d'une contribution remboursable de 7 millions de dollars pour leur projet de plus de 22,4 millions de

dollars visant à faire progresser l'ingénierie de ses satellites de la tranche 1 et à accélérer la mise en place de capacités permettant à ses satellites de fournir des services de communication et de données sécurisés, résilients et souverains entre l'espace et la Terre. Cet investissement permettra à Kepler de se positionner pour participer au Projet de renforcement des capacités de surveillance spatiale aux fins de défense, et contribuera à faire du Canada un pionnier dans le domaine des technologies spatiales et de défense de nouvelle génération, répondant ainsi aux besoins nationaux et soutenant les missions des alliés en plus d'établir des capacités spatiales souveraines.

Afin de renforcer davantage la base industrielle de défense du Canada, FedDev Ontario aide également les entrepreneurs du secteur de la défense à la recherche de fournisseurs et de partenariats de recherche à mieux comprendre les capacités industrielles, innovantes et de recherche en place dans le Sud de l'Ontario. Le Sud de l'Ontario compte des centaines d'organisations dotées de capacités et d'expertise en matière de défense, avec des intervenants répartis dans toute la région, notamment à Ottawa, à London et dans la région du Grand Toronto. FedDev Ontario s'est efforcé de tirer parti des retombées économiques découlant des marchés publics de la défense canadienne pour favoriser la croissance économique des secteurs de l'aérospatiale et de la défense du Sud de l'Ontario, conformément à la Politique des retombées industrielles et technologiques du Canada. En 2025-2026, l'Agence a lancé un service d'accompagnement pour la défense et a renforcé ses relations avec les intervenants du secteur de la défense afin de favoriser les occasions d'affaires, notamment l'augmentation du volume de travail confié aux fournisseurs, les partenariats de recherche et développement, les transferts de technologie et d'autres investissements. Ces efforts se sont traduits par plus de 700 réunions avec des entreprises de la région, près de 70 discussions avec des établissements d'enseignement supérieur et des instituts de recherche, et plus de 230 rencontres avec de grands entrepreneurs du secteur de la défense, soit une augmentation globale de 89 % par rapport à 2024-2025. FedDev Ontario a répondu à plus de 30 demandes d'entrepreneurs du secteur de la défense en vue de trouver des fournisseurs potentiels et a facilité plus de 220 mises en contact avec ces entreprises, notamment des entreprises autochtones du Sud de l'Ontario.

Cette année, FedDev Ontario a investi près de 110 millions de dollars dans 146 projets à but lucratif dans le cadre du programme Accroissement d'échelle et productivité des entreprises. Le programme AEPE aide les entreprises à se développer et à prendre de l'expansion au Canada en investissant dans des projets menés par des entreprises qui visent à commercialiser des produits et des services ou à améliorer la productivité, les capacités et la compétitivité des entreprises sur les marchés nationaux et internationaux. Ces projets pluriannuels s'appuient sur des secteurs stratégiques du Sud de l'Ontario, tels que l'industrie manufacturière, l'intelligence artificielle et la technologie. Par exemple, Ecopia AI, une entreprise technologique située à Toronto, a reçu un investissement de 2,6 millions de dollars de la part de FedDev Ontario dans le cadre d'un projet de plus de 7,5 millions de dollars visant à commercialiser une plateforme d'infonuagique permettant d'accéder à ses données cartographiques exclusives reposant sur l'IA. Ce projet a été déterminant pour Ecopia AI et lui a permis de s'imposer comme une entreprise canadienne de premier plan dans le domaine de l'IA géospatiale axée sur l'infonuagique, la plaçant ainsi sur la voie d'une croissance à long terme et d'une diversification continue de ses marchés. En 2025-2026, les

projets du programme AEPE ont généré 5,58 $ pour chaque dollar investi par FedDev Ontario et ont permis de créer ou de conserver plus de 1 600 emplois. Les entreprises bénéficiaires ont déclaré avoir commercialisé plus de 500 nouveaux produits, services ou procédés, ce qui a généré un chiffre d'affaires de plus de 336 millions de dollars.

A. Berger Precision

A. Berger Precision Ltd. (A. Berger), un fabricant de pointe spécialisé dans les composants fraisés et usinés de haute précision destinés aux secteurs de l'automobile, de l'aérospatiale, de l'hydraulique et des équipements médicaux et industriels, a reçu un investissement de plus de 4,7 millions de dollars de FedDev Ontario pour un projet de plus de 13,5 millions de dollars visant à accroître ses capacités de production nationales, à créer des emplois et à mettre en place un nouveau centre de recherche et développement sur son site à Brampton.

Alors que les pressions commerciales à l'échelle mondiale et les droits de douane continuent de peser sur les chaînes d'approvisionnement, A. Berger, grâce au soutien de FedDev Ontario, renforce la capacité du Canada à produire des pièces et composants complexes et essentiels fabriqués au pays. Cet investissement a également renforcé ses capacités de recherche et développement, permettant à l'entreprise de mettre à l'essai de nouvelles techniques et de nouveaux matériaux, et de collaborer avec l'industrie et ses partenaires.

Investir dans des entreprises manufacturières de pointe comme A. Berger contribue à renforcer nos chaînes d'approvisionnement nationales, à favoriser l'innovation et à stimuler la prospérité économique du Canada.

En 2024-2025, FedDev Ontario a lancé l'Initiative régionale en matière d'intelligence artificielle afin de réaliser des investissements stratégiques visant à soutenir les entreprises du Sud de l'Ontario qui mettent en œuvre des solutions novatrices en matière d'IA. Par l'entremise de l'IRIA, l'Agence investit dans des projets d'IA qui optimisent les produits, les technologies, les systèmes et les processus afin d'améliorer l'efficacité opérationnelle et de renforcer la compétitivité des entreprises du Sud de l'Ontario. Dans le cadre de cette initiative, FedDev Ontario a investi de manière stratégique plus de 19 millions de dollars dans 38 projets au cours de l'exercice 2025-2026, créant ou préservant ainsi plus de 300 emplois et soutenant des entreprises qui proposent des solutions novatrices en matière d'IA dans le Sud de l'Ontario. Par exemple, Spatial Data Analytics Inc. (SDAI) est une entreprise technologique située à Burlington qui cherche à révolutionner la gestion des infrastructures grâce à l'IA et aux technologies de données géospatiales. SDAI utilise l'IA et l'apprentissage automatique pour analyser la cartographie laser, l'imagerie aérienne et les données géospatiales afin d'assurer une conception et une ingénierie efficaces et rentables des infrastructures de télécommunications et électriques. L'investissement de FedDev Ontario, pouvant atteindre 1,5 million de dollars dans ce projet de plus de 3,7 millions de dollars, permettra à SDAI de déployer à plus grande échelle ses outils d'IA, de créer des modèles numériques en temps réel des réseaux d'infrastructure et d'améliorer la détection des défauts grâce à l'IA afin de contribuer à la prévention des feux de forêt, à l'efficacité du réseau électrique et à l'expansion du réseau à large bande.

Lancée en 2024-2025, l'Initiative régionale pour l'innovation en construction résidentielle (IRICR) était un programme à durée déterminée qui a pris fin en 2025-2026. FedDev Ontario a investi plus de 10,6 millions de dollars dans sept projets destinés à aider les entreprises manufacturières innovantes à accroître leur capacité de production et à accélérer la livraison de logements abordables dans le Sud de l'Ontario. Dans le cadre de l'IRICR, 24 nouveaux produits, services ou procédés ont été commercialisés, plus de 150 emplois ont été créés et près de 300 logements ont été construits. Grâce à des investissements ciblés dans les technologies de construction de pointe et les procédés de fabrication modernes, cette initiative a permis de relever les défis liés à l'offre de logements tout en soutenant le développement économique régional. Un excellent exemple est Axe Buildings, un constructeur de maisons modulaires situé à St. Catharines, spécialisé dans les solutions de logement préfabriquées. FedDev Ontario a investi plus de 2,9 millions de dollars dans ce projet de plus de 5,8 millions de dollars visant à accroître ses capacités de fabrication et à mettre en place des machines automatisées de pointe, permettant ainsi une production plus rapide et plus efficace de composants de maisons modulaires. Le soutien de FedDev Ontario a contribué à réduire les délais de livraison et à renforcer la capacité de l'entreprise à répondre à la demande croissante de logements abordables, de haute qualité et durables dans toute la région.

Dans le cadre de la Stratégie quantique nationale du gouvernement du Canada, FedDev Ontario a poursuivi la mise en œuvre de l'Initiative quantique régionale (IQR) pour aider les entreprises à faire progresser les technologies et les solutions quantiques fabriquées au Canada. L'Agence a investi près de 2,7 millions de dollars dans 7 projets, ce qui a permis de créer ou de conserver plus de 120 emplois et de commercialiser 11 produits, services ou procédés. Ce programme soutient le développement, la commercialisation et le déploiement à plus grande échelle de produits et de solutions issus des technologies quantiques afin de favoriser leur application dans divers secteurs d'activité, autant sur le marché national qu'à l'échelle internationale.

FedDev Ontario a continué de collaborer avec Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE) et d'autres partenaires par l'intermédiaire du Service de croissance accélérée (SCA) afin d'aider les entreprises canadiennes à croître, à innover et à renforcer leur capacité à réussir sur les marchés mondiaux. FedDev Ontario continue de travailler avec 15 entreprises participant du SCA et d'aiguiller les entreprises à forte croissance du Sud de l'Ontario vers les ressources gouvernementales pertinentes et l'outil en ligne du gouvernement du Canada, l'Outil de recherche d'aide aux entreprises. L'Agence a continué à fournir des renseignements aux entrepreneurs sur des sujets tels que la création d'entreprise, le financement et la réglementation en Ontario par l'intermédiaire des Services aux petites entreprises (SPE). En 2025-2026, les SPE ont répondu à plus de 8 000 demandes par l'intermédiaire du centre d'appels de l'Agence, et la page Web des SPE a été consultée plus de 240 000 fois.

Dans le cadre de ce résultat ministériel, l'Agence a investi près de 156 millions de dollars dans 185 projets en faveur des groupes en quête d'équité. L'Agence a également investi plus de 76 millions de dollars dans 77 projets visant à soutenir le développement économique des régions rurales, et près de 90 millions de dollars dans 98 projets de croissance propre.

Conformément à son Cadre ministériel des résultats, FedDev Ontario a conclu un marché avec Statistique Canada afin de recueillir et de communiquer des données régionales à l'aide de quatre indicateurs de rendement : le nombre d'entreprises à forte croissance, la valeur des biens exportés, la valeur des exportations de technologies propres et le taux de croissance du chiffre d'affaires des entreprises. Pour l'exercice 2025-2026, les résultats montrent que l'Agence a dépassé les objectifs fixés pour ces indicateurs. Plus précisément, le nombre d'entreprises à forte croissance dans le Sud de l'Ontario a connu une augmentation considérable : les dernières données disponibles, datant de 2023, font état de plus de 10 200 entreprises, contre un objectif de 4 700. Cette augmentation peut éventuellement être attribuée à l'expansion du secteur technologique observée entre 2021 et 2023, qui a probablement contribué à une croissance plus forte des entreprises dans les pôles technologiques de la région, ainsi qu'à une hausse des investissements en capital-risque au cours de la même période, ce qui a peut-être favorisé la montée en puissance et l'expansion rapide des entreprises. La valeur des biens exportés depuis le Sud de l'Ontario s'est élevée à 258,6 milliards de dollars, dépassant ainsi son objectif de 180 milliards de dollars. La valeur des exportations de technologies vertes en provenance du Sud de l'Ontario s'est élevée à 10,8 milliards de dollars, dépassant ainsi son objectif de 9 milliards de dollars. Enfin, le taux de croissance des revenus des entreprises soutenues par FedDev Ontario s'est établi à 4,14 %, dépassant ainsi l'objectif de croissance de 1,9 %.

Résultat ministériel : Les entreprises du Sud de l'Ontario investissent dans le développement et la commercialisation de technologies innovantes

Résultats obtenus

Pour soutenir ce résultat ministériel, FedDev Ontario a aidé les entreprises et les entrepreneurs en favorisant la croissance des écosystèmes régionaux grâce à un engagement actif et à des investissements auprès des partenaires de ces écosystèmes. Les réalisations présentées ci-dessous concernent des activités de sensibilisation liées aux écosystèmes menées par l'Agence ainsi que des projets financés dans le cadre du programme Écosystème d'innovation régional EIR en cours.

En 2025-2026, FedDev Ontario a investi près de 73 millions de dollars dans 57 projets relevant du programme « Écosystème d'innovation régional » (EIR) afin de créer, de faire croître et de soutenir des écosystèmes régionaux inclusifs. Dans le Sud de l'Ontario, ces écosystèmes soutiennent les entreprises et favorisent un environnement entrepreneurial propice à l'innovation, à la croissance et à la compétitivité. Grâce à des investissements dans les établissements d'enseignement supérieur, les associations professionnelles, ainsi que les accélérateurs et les incubateurs d'entreprises, les PME et les entrepreneurs bénéficient du soutien dont ils ont besoin. Par exemple, Dalriada Drug Discovery, qui bénéficie du soutien du programme « Capital Access Advisory » de l'Ontario Bioscience Innovation Organization, fait progresser l'innovation dans les domaines de la santé et des biosciences grâce à des plateformes et des services de découverte de médicaments. De même, Innovate-Ops, qui bénéficie du soutien du programme « AC : Studio » du Waterloo Accelerator Centre, déploie à grande échelle des solutions de surveillance industrielle reposant sur l'IA qui aident les fabricants à améliorer le rendement de leurs équipements et leur

efficacité opérationnelle. En investissant dans ces projets, FedDev Ontario renforce l'avantage concurrentiel de la région dans ces secteurs et contribue à stimuler la croissance économique future.

Au cours du dernier exercice, les projets du programme EIR ont généré 1,30 $ pour chaque dollar investi dans des financements supplémentaires propres à ces projets, ont soutenu près de 940 organisations et entreprises, et ont permis de créer ou de préserver près de 3 100 emplois. Ces projets portaient sur des secteurs clés en pleine croissance, tels que la technologie, l'intelligence artificielle, la santé et les biosciences. Par exemple, FedDev Ontario a apporté son soutien à l'Innovation Arena de l'Université de Waterloo, située sur le campus des sciences de la santé, dans le centre-ville de Kitchener. Grâce à un investissement de 10 millions de dollars dans le cadre d'un projet de plus de 50,3 millions de dollars visant à créer un pôle d'innovation en santé dans la région, en collaboration avec des partenaires du Sud-Ouest de l'Ontario, Innovation Arena de l'Université de Waterloo met à la disposition des entrepreneurs des ressources spécialisées afin de faire progresser l'innovation en matière de santé dans tous les secteurs. En partenariat avec l'Université de Western Ontario et Medical Innovation Xchange (MIX), ce projet a contribué à la mise en place d'un pôle intégré d'innovation en technologies de la santé reliant Waterloo et London. Il a permis de mettre en place un ensemble coordonné de mesures de soutien destinées aux entreprises de technologies de la santé à tous les stades de leur croissance, notamment des programmes d'entrepreneuriat, des services de conseil aux entreprises, du mentorat et l'accès au capital, ainsi que des infrastructures spécialisées de laboratoires et d'essais cliniques rattachées à Innovation Arena. Plus largement, cette initiative a renforcé l'écosystème des technologies de la santé de l'Ontario en mettant les entreprises en relation avec des experts dans les domaines clinique, réglementaire et de la commercialisation, contribuant ainsi à accélérer le développement et le déploiement à grande échelle de technologies de la santé novatrices.

Toronto Region Board of Trade

La Toronto Region Board of Trade (TRBOT), avec son World Trade Centre Toronto, est l'une des plus grandes chambres de commerce d'Amérique du Nord; elle représente plus de 11 500 membres et soutient la croissance des entreprises, la compétitivité et les échanges commerciaux dans toute la région de Toronto. La TRBOT a reçu un investissement de 500 000 $ de la part de FedDev Ontario afin de mettre en œuvre la série de formations sur la conformité à l'Accord Canada-États-Unis-Mexique (ACEUM), un programme ciblé destiné à soutenir les PME de l'Ontario.

Par l'intermédiaire de ce projet, les PME ontariennes ont pu bénéficier d'ateliers animés par des experts et d'un accompagnement individuel sur mesure afin de les aider à s'y retrouver dans les règles commerciales et les procédures de mise en conformité requises par l'ACEUM. Ce soutien a permis aux entreprises d'améliorer leur sécurité opérationnelle et de mieux se positionner pour soutenir la concurrence et prendre de l'expansion sur les marchés nord-américains.

Cet investissement de FedDev Ontario a permis d'accompagner plus de 950 participants et PME issus de secteurs tels que l'industrie manufacturière, l'agroalimentaire, le textile et les technologies, afin de leur permettre de mieux comprendre les règles d'origine, l'exposition tarifaire et les processus de conformité commerciale.

Dans le cadre de cette initiative, des conseils sur mesure ont également été prodigués par des spécialistes du commerce, des avocats, des courtiers en douane et des experts du secteur, afin d'aider les entreprises à relever les défis commerciaux propres à leur secteur, à se préparer à long terme à l'exportation et à renforcer leur résilience dans un environnement commercial mondial en pleine mutation.

De tels investissements témoignent de l'engagement continu du gouvernement du Canada à aider les entreprises à s'adapter à l'évolution des dynamiques commerciales, à renforcer leur résilience et à rester concurrentielles dans une économie mondialisée, tout en contribuant à bâtir un Canada plus fort.

Tout au long de l'exercice, FedDev Ontario a collaboré avec des entreprises, des organisations à but non lucratif et des partenaires communautaires de tout le Sud de l'Ontario afin de promouvoir les programmes et services de l'Agence et de mieux faire connaître les possibilités de financement disponibles à l'appui des grandes priorités du gouvernement du Canada. Ces activités comprenaient notamment la promotion de l'IRRT auprès des entreprises touchées par les droits de douane et les pressions commerciales à l'échelle mondiale qui cherchent à améliorer leur compétitivité globale, ainsi que la communication de renseignements aux entreprises et organisations souhaitant croître dans les chaînes d'approvisionnement du secteur de la défense et les intégrer et renforcer leurs capacités industrielles et d'innovation, concernant les possibilités de financement offertes par l'IRID. Grâce à une participation accrue des intervenants et à la sensibilisation stratégique, FedDev Ontario a contribué à renforcer le vivier de projets axés sur l'innovation, a soutenu l'adoption et la commercialisation de nouvelles technologies, et a favorisé la croissance économique et la productivité dans tout le Sud de l'Ontario.

Afin de soutenir une croissance économique durable, FedDev Ontario a, dans le cadre de ce résultat ministériel, investi près de 49 millions de dollars dans 40 projets dirigés en totalité ou en majorité par un membre d'un groupe en quête d'équité. De plus, l'Agence a investi plus de 7 millions de dollars dans 9 projets visant à soutenir la croissance économique dans les régions rurales du Sud de l'Ontario, ainsi que plus de 22 millions de dollars dans 17 projets de croissance propre dans cette région.

FedDev Ontario utilise les données de Statistique Canada pour rendre compte de deux indicateurs de rendement – la valeur des dépenses des entreprises consacrées à la recherche et au développement, et le pourcentage d'entreprises collaborant avec des établissements d'enseignement supérieur – afin de mieux cerner les répercussions de ces investissements sur l'écosystème économique de la région. Le résultat concernant le montant des dépenses commerciales consacrées à la recherche et au développement par les entreprises bénéficiant d'un soutien de l'Agence n'a pas été publié cette année par Statistique Canada, car il ne répondait pas aux exigences de confidentialité de la *Loi sur la statistique*. Par conséquent, pour la période 2025-2026, aucune donnée n'est disponible pour cet indicateur. Les résultats relatifs au pourcentage d'entreprises qui travaillent en collaboration avec des établissements d'enseignement supérieur dans le Sud de l'Ontario ne sont recueillis que tous les trois ans. Par conséquent, pour 2025-2026, ce pourcentage reste à 16,9 %, dépassant ainsi l'objectif de 15 %. L'atteinte des cibles pour les indicateurs macroéconomiques dépend de plusieurs facteurs, dont les programmes de FedDev Ontario.

Résultat ministériel : Les collectivités sont diversifiées sur le plan économique dans le Sud de l'Ontario

Résultats obtenus

Ce résultat ministériel rend compte des retombées des projets financés au titre du programme DEDC, ainsi que des programmes ciblés suivants : le Programme de développement des collectivités (PDC), l'Initiative de développement économique (IDE), le Fonds pour l'écosystème du Programme pour l'entrepreneuriat des communautés noires et le Programme de croissance du tourisme.

Les investissements de FedDev Ontario ont eu des répercussions importantes dans les collectivités du Sud de l'Ontario. En 2025-2026, dans le cadre de ce résultat ministériel, l'Agence a investi plus de 11 millions de dollars dans 103 projets dirigés – ou dirigés majoritairement – par un membre d'un groupe en quête d'équité.

Grâce à ses investissements, FedDev Ontario a veillé à ce que le soutien soit généralisé, s'étendant au-delà des grands centres urbains pour atteindre les petites collectivités et les régions rurales. Ce soutien s'est avéré particulièrement important dans le contexte des récentes perturbations commerciales, les petites collectivités qui dépendent du secteur manufacturier ayant été particulièrement touchées par les droits de douane au cours de la dernière année. Plus précisément, l'Agence a investi plus de 20 millions de dollars dans 117 projets relevant de ce résultat ministériel afin de favoriser la croissance économique dans les régions rurales du Sud de l'Ontario. Cet investissement s'ajoute aux plus de 83 millions de dollars investis dans des projets ruraux, tels que présentés dans les deux autres résultats ministériels, ce qui porte à 103 millions de dollars le montant total investi dans les collectivités rurales en 2025-2026. En aidant les entreprises à renforcer leur compétitivité, à diversifier leurs marchés et à améliorer leur productivité, les investissements de l'Agence ont contribué à la résilience économique et à la vitalité à long terme de ces collectivités rurales et de petite taille.

Cette année, FedDev Ontario a soutenu la Stratégie fédérale de croissance du tourisme en mettant en œuvre le Programme pour la croissance du tourisme (PCT) dans le Sud de l'Ontario. Il s'agissait du dernier exercice de ce programme temporaire, qui a permis de réaliser des investissements stratégiques dans des entreprises, des organismes à but non lucratif et des collectivités afin de développer et d'améliorer l'offre touristique de la région. FedDev Ontario a investi plus de 10 millions de dollars dans un portefeuille de 121 projets afin de soutenir les attraits touristiques et de renforcer la compétitivité du Sud de l'Ontario en tant que destination internationale. L'Agence a consacré 17 % de ces fonds au soutien de l'industrie touristique autochtone, et le PCT a permis de créer ou de conserver près de 370 emplois dans tout le Sud de l'Ontario.

Au cours de l'exercice 2025-2026, grâce à ses activités de sensibilisation, l'Agence a continué de collaborer avec des entrepreneurs autochtones et des PME de tout le Sud de l'Ontario. L'Agence continue de s'engager auprès des communautés autochtones afin de mieux comprendre leurs besoins et leurs priorités, et de déterminer les voies et les occasions d'investissement et de promotion de leurs intérêts.

En collaboration avec les autres ODR du Canada, FedDev Ontario met en œuvre des programmes nationaux, tels que le Programme de développement des collectivités, l'Initiative de développement économique et le Programme pour l'entrepreneuriat des communautés noires. Ces programmes renforcent la capacité des membres en quête d'équité à créer, à développer et à faire prospérer leur entreprise. Plus précisément, FedDev Ontario a :

- investi près de 13,3 millions de dollars pour soutenir 36 sociétés d'aide au développement communautaire (SADC) et 3 réseaux dans le Sud de l'Ontario, afin de proposer divers programmes et services destinés au développement économique et à la croissance des petites entreprises dans les communautés rurales :
    - les SADC ont octroyé plus de 58 millions de dollars sous forme de 591 prêts à des entreprises rurales, ce qui a permis de mobiliser 93,4 millions de dollars supplémentaires pour leurs projets,
    - les SADC ont également fourni des services d'aide à plus de 3 500 entreprises rurales;
- accordé près de 1,2 million de dollars pour soutenir 7 projets dans le cadre de l'IDE visant à favoriser la diversification économique et le développement des entreprises dans les communautés de langue officielle en situation minoritaire;
- relancé le Fonds pour l'écosystème du Programme pour l'entrepreneuriat des communautés noires afin d'aider les chefs d'entreprise et les entrepreneurs canadiens noirs à surmonter les obstacles qui les empêchent de développer leurs activités; ce programme a été prolongé jusqu'en 2030. Bien qu'aucun projet n'ait été financé au cours de cet exercice de transition, les résultats seront présentés dans les prochains rapports ministériels.

Achevée en 2025-2026 et publiée en avril 2026, l'Évaluation horizontale du Programme de développement des collectivités (PDC) a porté sur la période allant de 2018-2019 à 2023-2024 et a examiné la pertinence et le rendement du PDC, en mettant l'accent sur la perspective nationale. L'évaluation a conclu que le PDC reste essentiel pour soutenir les collectivités rurales et isolées par l'intermédiaire du financement des entreprises, des services consultatifs et du développement économique des collectivités. Il a été constaté que le PDC renforce l'esprit d'entreprise et les capacités économiques locales, bien que son envergure globale limite sa portée par rapport aux besoins des collectivités. Les recommandations étaient axées sur deux objectifs clés : parvenir à une amélioration continue du fonctionnement du PDC et renforcer la mesure du rendement.

En 2025-2026, l'Agence a investi plus de 2,5 millions de dollars dans 7 projets dans le cadre du programme DEDC, en apportant son soutien à 16 collectivités distinctes de la région. Le programme DEDC a été mis en place pour contribuer au développement, à la diversification et à la transformation des collectivités du Sud de l'Ontario, c'est-à-dire favoriser le développement des entreprises, créer et conserver des emplois dans les collectivités rurales, et améliorer l'accès aux aides à l'innovation pour les villes de petite et moyenne taille. Le programme DEDC aide également les entreprises et les collectivités locales à demeurer résilientes, à s'adapter et à se diversifier afin de continuer à tirer parti des nouvelles occasions de croissance économique, ainsi qu'à créer des entreprises phares. En 2025-2026, ces projets ont généré un effet de levier de 0,42 $ pour chaque dollar investi par FedDev Ontario, ont permis de créer ou de conserver près de 40 emplois et ont

soutenu près de 120 entreprises et organisations. Par exemple, FedDev Ontario a investi 130 000 dollars dans un projet de 300 000 dollars mené en collaboration avec la Ville d'Orillia afin de renforcer l'entrepreneuriat et l'innovation locaux par l'intermédiaire de son programme d'innovation « Founders, Upstarters, Entrepreneurs and Leaders ». La Ville d'Orillia a déterminé la nécessité de mettre en place des programmes d'entrepreneuriat ciblés à la suite d'une analyse des lacunes menée par la Ville et ses partenaires afin de surmonter les obstacles à la création d'emplois et à la croissance des entreprises axées sur l'innovation. Ce projet a permis de renforcer les capacités locales d'accompagnement des entreprises et d'améliorer l'accès aux programmes d'entrepreneuriat pour les participants en quête d'équité à Orillia et dans les communautés rurales environnantes, notamment Ramara, Severn, Oro-Medonte et la Première Nation des Chippewas de Rama. Ce projet a proposé des actions ciblées destinées aux entreprises dirigées par des femmes, aux nouveaux arrivants, aux jeunes et aux entrepreneurs du secteur des métiers spécialisés, par l'intermédiaire de programmes d'accélération, d'ateliers et de concours d'innovation axés sur la croissance des entreprises, la culture financière, la transformation numérique et l'inclusion. En mettant les participants en relation avec des mentors, en leur proposant des formations et en les rapprochant de partenaires industriels locaux, le projet a contribué à renforcer l'écosystème entrepreneurial d'Orillia et à favoriser l'inclusivité et la résilience de l'économie locale.

Première Nation de Curve Lake

FedDev Ontario a investi plus de 2,4 millions de dollars dans la Première Nation de Curve Lake pour un projet de plus de 13,5 millions de dollars visant à promouvoir l'entrepreneuriat autochtone par le renforcement de la production alimentaire locale et le développement économique.

Grâce à cet investissement, la Première Nation de Curve Lake s'est dotée d'une nouvelle serre ultramoderne d'un acre, conçue pour produire à la fois du poisson et des légumes. L'objectif est que les produits soient vendus à des distributeurs régionaux, tandis qu'une partie reste au sein de la communauté afin d'améliorer l'accès à des aliments frais et d'origine locale et de renforcer la sécurité alimentaire.

En renforçant les capacités locales en matière de production alimentaire, le projet aide la Première Nation de Curve Lake à renforcer son autonomie économique et à réduire sa dépendance aux chaînes d'approvisionnement externes.

Afin de permettre à l'Agence de mieux cerner ce résultat ministériel, plusieurs indicateurs sont analysés à l'échelle nationale. Les résultats de 2025-2026 montrent que la proportion d'emplois dans les secteurs professionnel, scientifique et technologique dans l'économie du Sud de l'Ontario a légèrement augmenté, passant de 37,4 % au dernier exercice à 37,8 %, atteignant ainsi l'objectif de 37 % fixé par l'Agence. Cet exercice, le montant généré par dollar investi par FedDev Ontario dans l'ensemble des projets communautaires s'est élevé à 4,24 $, dépassant ainsi l'objectif de 1,50 $ fixé par l'Agence. Les résultats relatifs au pourcentage d'entreprises détenues majoritairement par des groupes en quête d'équité sont analysés tous les trois ans. Cela signifie que les résultats pour 2025-2026 sont identiques à ceux du dernier exercice, où les objectifs ont

été atteints, voire dépassés, pour les groupes suivants : les femmes (19,8 % contre un objectif de 18 %), les peuples autochtones (1,3 % contre un objectif de 0,6 %) et les personnes en situation de handicap (1,9 % contre un objectif de 0,3 %). Les jeunes et les communautés racisées ont affiché des résultats inférieurs à leurs objectifs : les jeunes (12,9 % contre un objectif de 14 %) et les communautés racisées (12,1 % contre un objectif de 14 %). L'atteinte des objectifs relatifs aux indicateurs macroéconomiques dépend de multiples facteurs qui dépassent le cadre des programmes de FedDev Ontario.

Principaux risques

Pour l'exercice 2025-2026, FedDev Ontario a cerné les risques suivants :

- les risques liés au commerce et aux droits de douane, notamment le risque que des droits de douane américains existants ou nouveaux, ainsi que d'autres mesures protectionnistes, perturbent les chaînes d'approvisionnement et aient un impact négatif sur les secteurs dépendants du commerce, tels que la construction automobile et la production d'acier;
- les risques macroéconomiques et liés au pouvoir d'achat, notamment la hausse du coût de la vie et des coûts d'emprunt, qui pourraient réduire les dépenses de consommation et freiner les investissements des entreprises dans la croissance, l'innovation et les technologies de pointe.

Afin d'atténuer ces risques, FedDev Ontario a apporté un soutien ciblé en temps opportun aux entreprises et aux collectivités touchées par les droits de douane et les perturbations commerciales. Avec la mise en œuvre de l'IRRT, l'accent a été mis sur le renforcement de la résilience et de la faculté d'adaptation à court terme des PME, des organisations et des collectivités régionales. Parallèlement, l'Agence a continué d'investir dans la compétitivité à long terme en soutenant l'adoption de l'IA et d'autres technologies novatrices, dans le cadre de la mise en œuvre de l'IRIA. Conjointement, ces efforts ont favorisé l'amélioration de la productivité, la diversification des marchés, le renforcement de la compétitivité, l'augmentation des échanges commerciaux internes et une participation plus sûre aux chaînes d'approvisionnement nationales et internationales.

Tout au long de l'exercice, FedDev Ontario a collaboré avec les intervenants et suivi le paysage économique régional afin d'étayer ses décisions d'investissement, et a apporté son expertise régionale aux discussions stratégiques menées au gouvernement fédéral. L'Agence a rigoureusement fait preuve de diligence raisonnable et a assuré un suivi actif des projets soutenus tout au long de leur cycle de vie, contribuant ainsi à garantir que les programmes restent adaptés à l'évolution de la situation, répondent aux besoins régionaux et concordent avec les priorités gouvernementales.

Ressources nécessaires pour obtenir les résultats prévus

Le tableau 4 fournit un résumé des dépenses prévues et réelles et des équivalents temps plein requis pour obtenir ces résultats.

Tableau 4 : Aperçu des ressources requises pour le développement économique dans le Sud de l'Ontario

Ressources	Prévues	Réelles
Dépenses	251 607 927 $	385 015 306 $
Équivalents temps plein	167	167

Les dépenses réelles de FedDev Ontario ont dépassé le montant prévu en raison de la mise en œuvre de nouveaux programmes liés à l'allègement tarifaire et aux priorités en matière de défense.

L'onglet Finances de la page Infographie pour FedDev Ontario dans l'InfoBase du GC et l'onglet Personnel de la page Infographie pour FedDev Ontario dans l'InfoBase du GC présentent des renseignements exhaustifs sur les ressources financières et humaines en ce qui concerne le répertoire des programmes du ministère.

Priorités gouvernementales connexes

La présente section fait état des priorités gouvernementales qui sont visées par cette responsabilité essentielle.

Analyse comparative entre les sexes plus (ACS Plus)

FedDev Ontario continue d'appliquer les pratiques de l'Analyse comparative entre les sexes plus (ACS Plus) afin de soutenir un développement économique régional inclusif et d'éclairer les politiques et les programmes dans une perspective intersectionnelle. En 2025-2026, l'Agence a investi plus de 216 millions de dollars dans 328 projets visant à favoriser la participation économique des groupes en quête d'équité. FedDev Ontario exige également que les bénéficiaires admissibles signent des accords de contribution intégrant des considérations relatives à la diversité, à l'équité et à l'inclusion, et veille à ce que ses politiques, programmes et outils internes cadrent avec les initiatives à l'échelle du gouvernement, notamment l'ACS Plus et le Défi 50-30.

Afin de renforcer la prise de décision fondée sur des données probantes, FedDev Ontario recueille des données relatives à l'inclusivité grâce à une rubrique de déclaration volontaire facultative figurant dans ses formulaires de demande au titre des programmes. Ces renseignements permettent de cerner les principales lacunes en matière de portée des programmes et facilitent l'évaluation des projets menés ou dirigés majoritairement par des groupes en quête d'équité. Les résultats détaillés de l'ACS Plus pour les programmes de FedDev Ontario figurent dans les tableaux de renseignements complémentaires.

Programme de développement durable à l'horizon 2030 et Objectifs de développement durable des Nations Unies

FedDev Ontario a lancé sa première Stratégie ministérielle de développement durable en 2023-2024, couvrant la période allant de 2023-2024 à 2026-2027. Le mandat, les programmes et les initiatives de l'Agence contribuent directement à l'atteinte de l'objectif de développement durable (ODD) n° 8 des Nations unies (Travail décent et croissance économique) en accompagnant les travailleurs, les entreprises et les collectivités dans leur transition vers une économie plus verte et plus inclusive. En 2025-2026, l'Agence a investi plus de 112 millions de dollars pour soutenir près de 120 projets de croissance verte.

De plus, conformément à la *Loi sur la Déclaration des Nations Unies sur les droits des peuples autochtones* et à l'ODD n° 10 des Nations Unies (Réduction des inégalités), les employés et les cadres de FedDev Ontario sont tenus de suivre une formation obligatoire sur les préjugés culturels ou les compétences culturelles, axée sur les peuples autochtones. En 2025-2026, 82 % des employés de FedDev Ontario ont suivi la formation obligatoire, dépassant ainsi l'objectif fixé de 75 %.

Vous trouverez de plus amples renseignements sur l'apport de FedDev Ontario au Plan de mise en œuvre fédéral du Canada pour le Programme 2030 et à la Stratégie fédérale de développement durable dans notre stratégie ministérielle de développement durable et les rapports sur les progrès.

Intelligence artificielle

En 2025-2026, l'Agence a continué à encourager une utilisation responsable de l'IA en donnant des conseils sur Microsoft Copilot et en prônant les pratiques exemplaires pour une utilisation sûre et efficace.

FedDev Ontario a pris des mesures pour préparer son personnel et son organisation à l'adoption de l'IA en mettant l'accent sur la sensibilisation, la gouvernance et l'accès aux outils. Des conseils et des formations sur l'utilisation appropriée de l'IA, notamment en ce qui a trait à la confidentialité et à la sécurité, ont été dispensés au personnel de l'Agence afin de favoriser une adoption responsable. FedDev Ontario a mis en place une stratégie en matière de données et déploie des efforts continus pour améliorer l'accès aux outils d'IA approuvés et renforcer la préparation en vue d'une mise en œuvre à plus grande échelle. Par ailleurs, la collaboration au sein de l'Agence favorise une approche coordonnée pour la mise en œuvre de l'IA et la gestion du changement à l'échelle de l'organisation.

Par ailleurs, des travaux sont en cours pour élargir l'accès aux outils approuvés, notamment CANChat et GCtraduction, afin d'améliorer encore la prestation des services et de soutenir les opérations bilingues. Ensemble, ces initiatives contribuent à améliorer l'efficacité et à assurer une plus grande concordance avec le mandat de FedDev Ontario.

Répertoire des programmes

Les programmes suivants appuient la responsabilité essentielle « développement économique dans le Sud de l'Ontario » :

- Accroissement d'échelle et productivité des entreprises
- Écosystème d'innovation régional
- Développement économique et diversification des collectivités

De plus amples renseignements en ce qui concerne le répertoire des programmes pour le développement économique dans le Sud de l'Ontario se trouvent à l'onglet Résultats dans l'InfoBase du GC.

Services internes

Dans la présente section

- Description
- Progrès à l'égard des résultats
- Ressources nécessaires pour obtenir les résultats prévus
- Processus de risque et de conformité
- Marchés attribués à des entreprises autochtones

Description

Les services internes désignent les activités et les ressources qui aident un ministère à s'acquitter de ses obligations ministérielles et à exécuter ses programmes. Les dix catégories de services internes sont les suivantes :

- services de gestion des acquisitions;
- services de communications;
- services de gestion des finances;
- services de gestion des ressources humaines;
- services de gestion de l'information;
- services des technologies de l'information;
- services juridiques;
- services de gestion du matériel;
- services de gestion et de surveillance;
- services de gestion des biens immobiliers.

Progrès à l’égard des résultats

Cette section présente les mesures prises par le ministère pour atteindre les résultats et les cibles en ce qui a trait aux services internes.

La gestion des ressources humaines est restée un domaine d’action prioritaire pour l’Agence en 2025-2026. FedDev Ontario s’engage à faire progresser le dialogue sur les valeurs et l’éthique au sein de l’organisation et de la fonction publique fédérale. Le travail de l’Agence au service de la population canadienne est guidé par le respect de la démocratie, le respect des personnes, l’intégrité, la bonne gestion et la recherche de l’excellence. Grâce à des initiatives encourageant le respect, la diversité, l’inclusion et l’accessibilité, FedDev Ontario a poursuivi ses efforts visant à promouvoir un environnement de travail sûr, sain et épanouissant, ainsi qu’à soutenir la santé mentale et le bien-être. FedDev Ontario continue de promouvoir une culture de la fonction publique en constante évolution, axée sur l’excellence, la modernisation et un environnement de travail de choix, tout en veillant à la santé et au bien-être de ses employés. Le bien-être des employés est favorisé grâce à l’accès aux services de médiation, au programme d’aide aux employés et à la plateforme LifeSpeak. Des campagnes régulières de bien-être sont organisées par le comité du mieux-être de l’Agence, un groupe d’employés dirigé par des cadres supérieurs.

L’Agence s’engage à maintenir un lieu de travail accessible et sans obstacle en mettant en œuvre les mesures prévues dans son plan d’accessibilité et en prônant l’utilisation des outils internes d’accessibilité numérique. De plus, FedDev Ontario continue de mobiliser ses employés et de veiller à ce que chacun dispose d’un lieu de travail sûr et sain grâce aux efforts de sensibilisation et de prévention menées par le comité de santé et de sécurité au travail de l’Agence.

En 2025-2026, l’Agence a élaboré et lancé son Plan d’action triennal pour les langues officielles afin de soutenir la dualité linguistique en favorisant le perfectionnement linguistique des employés, en faisant la promotion du bilinguisme au sein de l’organisation et en poursuivant sa collaboration avec les communautés de langue officielle en situation minoritaire.

Grâce à des communications claires et accessibles, FedDev Ontario a déployé un effort concerté pour accroître la notoriété, la visibilité et la reconnaissance de ses programmes et services par l’intermédiaire de multiples modes de diffusion et stratégies de mobilisation au cours du dernier exercice écoulé. La connaissance des programmes et le soutien mis à la disposition des entreprises du Sud de l’Ontario ont augmenté grâce à de nouveaux programmes de financement ainsi qu’à des tables rondes ministérielles, des visites et des événements. De plus, le contenu des médias numériques et les efforts continus visant à moderniser le site Web ont amélioré l’expérience utilisateur sur les plans de l’accessibilité, de la fonctionnalité et de la clarté.

En 2025-2026, l’Agence a organisé, mis en œuvre et soutenu 33 annonces de financement, portant sur près de 75 projets et représentant plus de 152 millions de dollars d’investissements régionaux. L’Agence a coordonné la participation des ministres à 27 interventions publiques organisées dans le Sud de l’Ontario, sur un total de 60 activités de mobilisation. Ces efforts ont permis de mettre en avant des secteurs prioritaires, tels que l’IA, la défense et l’industrie manufacturière, afin de renforcer la résilience économique régionale et de consolider le discours sur la compétitivité du Canada. Outre ses propres communiqués de presse, FedDev Ontario a également examiné

84 communiqués rédigés par les bénéficiaires, ce qui a permis d'élargir la portée des messages de l'Agence et de renforcer sa présence dans le Sud de l'Ontario.

FedDev Ontario a mieux fait connaître le rôle et les retombées de l'Agence grâce au lancement de la série de vidéos numériques « Constructeur de la semaine ». Cette initiative présente chaque semaine un bénéficiaire de financement différent, en mettant en avant la manière dont les projets soutenus par l'Agence contribuent à la résilience économique, à la sécurité et à la souveraineté du Canada. Les vidéos ainsi produites pour les réseaux sociaux peuvent être diffusées par les bénéficiaires et les partenaires afin d'élargir la portée des renseignements sur les programmes et les services de FedDev Ontario.

En 2025-2026, outre les annonces de financement, les communiqués de presse des bénéficiaires et la série « Constructeur de la semaine », l'Agence a lancé trois nouveaux programmes de financement. Cet ensemble d'initiatives a entraîné une croissance importante du site Web externe, avec plus de 170 000 visites et près de 450 000 pages consultées par plus de 175 000 utilisateurs. Sur les réseaux sociaux, l'Agence a gagné plus de 12 900 nouveaux abonnés sur l'ensemble des plateformes, portant le total à 84 200, tandis que ses comptes ont enregistré plus de 10 500 interactions (commentaires, mentions « j'aime », partages) et plus de 500 000 impressions, soit une hausse de 63 % par rapport à l'exercice précédent. Le bulletin d'information « L'actualité économique du Sud de l'Ontario » a affiché des résultats solides et constants, avec des taux d'ouverture de 55 à 60 % et des taux de clics de 9 à 14 %, tout en augmentant sa base d'abonnés de plus de 750 nouveaux abonnés, pour atteindre un total de plus de 3 200 abonnés.

Par l'intermédiaire du Conseil fédéral de l'Ontario (CFO), présidé par la présidente de FedDev Ontario, l'Agence a continué de soutenir la collaboration interministérielle sur les priorités gouvernementales, au sein des réseaux fédéraux, provinciaux et municipaux de la région de l'Ontario, en dehors de la région de la capitale nationale. En 2025–2026, le CFO a organisé des réunions de ses membres au cours desquelles ont été abordés des enjeux clés et des priorités émergentes, comme les répercussions des droits de douane sur l'économie ontarienne, l'utilisation de l'IA au gouvernement et l'examen exhaustif des dépenses. Le CFO a lancé la troisième phase du Programme de formation de leaders diversifiés, après avoir mené à bien la deuxième phase, au terme de laquelle tous les participants ont obtenu leur diplôme. Le Programme de formation de leaders diversifiés a été mis en place en réponse à l'Appel à l'action de la greffière en faveur de la lutte contre le racisme, de l'équité et de l'inclusion dans la fonction publique fédérale. Le CFO a continué à soutenir et à encadrer 12 réseaux régionaux interministériels, tout en renforçant la collaboration avec ses partenaires provinciaux et municipaux sur des priorités transversales.

Par ailleurs, cet exercice, FedDev Ontario a mis en place un cadre de gestion budgétaire à l'échelle de l'Agence afin de renforcer la gouvernance en matière d'affectation et de gestion des ressources. Ce cadre s'est avéré essentiel lorsque l'Agence a obtenu les financements nécessaires pour lancer de nouvelles initiatives et adapter ses programmes existants aux nouvelles priorités gouvernementales, par l'intermédiaire d'initiatives telles que l'IRRT et l'IRID, ainsi que pour soutenir l'examen exhaustif des dépenses à l'échelle du gouvernement. Par ailleurs, l'Agence a

continué à s'acquitter de ses principales responsabilités en matière de gestion financière, notamment le recouvrement continu de son portefeuille de prêts remboursables d'un montant de 892 millions de dollars et la gestion de plus de 400 millions de dollars dépensés par l'Agence au cours de l'exercice 2025-2026. L'Agence a renforcé sa gestion financière, son efficacité et son service à la clientèle grâce au développement et à la mise en place réussis de la fonctionnalité de prélèvement automatique, qui a automatisé le processus de remboursement pour 65 % des bénéficiaires ayant reçu des contributions remboursables à la fin de l'exercice.

Tout au long de l'exercice 2025-2026, FedDev Ontario a œuvré dans l'ensemble de ses quatre bureaux pour continuer à soutenir ses employés grâce à des améliorations apportées à l'environnement de travail. La collaboration continue de l'Agence avec Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) a permis d'optimiser davantage les espaces de bureau, en alignant l'utilisation appropriée de l'espace sur la mise en œuvre des programmes et les services internes.

L'Agence s'est également efforcée de gagner en efficacité grâce à la collaboration avec d'autres organismes de développement régional et au partage des ressources administratives. Le respect continu des exigences rigoureuses d'approvisionnement de Services publics et Approvisionnement Canada a contribué à la surveillance rigoureuse de FedDev Ontario et a assuré un rapport qualité-prix pour la livraison de biens et de services.

L'Agence a continué à renforcer ses bases en matière de gestion numérique et de l'information en faisant progresser des initiatives clés à l'échelle ministérielle, notamment la migration vers des technologies de travail modernes axées sur l'infonuagique, la mise hors service des anciens lecteurs réseau et l'adoption d'outils de collaboration sécurisés. Ces efforts ont amélioré l'accessibilité de l'information, renforcé l'intégrité des données et favorisé l'efficacité des opérations liées aux programmes et à l'organisation.

En 2025-2026, FedDev Ontario a élaboré une stratégie cohérente de transformation numérique reposant sur trois axes stratégiques : la modernisation des systèmes de gestion des programmes, l'amélioration des processus de traitement des demandes et l'exploitation de l'IA pour optimiser les processus opérationnels relatifs aux subventions et contributions. En faisant preuve de rigueur et de détermination dans ces efforts, FedDev Ontario a réalisé des progrès considérables pour intégrer à ses activités les pratiques exemplaires en matière d'innovation numérique.

Cette année, FedDev Ontario a également mis en place un logiciel modernisé de traitement des demandes d'accès à l'information et de protection des renseignements personnels (AIPRP), qui gère l'ensemble du cycle de vie d'une demande d'AIPRP, depuis la demande initiale jusqu'à la remise finale des documents. Cela a permis d'améliorer le traitement des demandes par l'Agence et de mieux répondre aux demandes d'AIPRP actuelles et futures.

Par ailleurs, l'Agence a élaboré une stratégie solide de gestion des données d'entreprise, comprenant notamment la mise en place de cadres de gouvernance des données. FedDev Ontario a intégré cette stratégie relative aux données au projet de transformation numérique et de modernisation. L'Agence a également poursuivi la modernisation du système de gestion des subventions et contributions (Minerva), en s'appuyant sur une planification et une analyse

détaillées afin d'assurer une transition en douceur vers une plateforme d'hébergement adaptée aux défis de l'avenir. Par ailleurs, FedDev Ontario a travaillé en étroite collaboration avec le Service numérique canadien afin d'améliorer l'utilisation par l'Agence de Formulaires GC, un outil de création de formulaires en ligne sécurisé, accessible et bilingue. Ces efforts visent à préparer les processus de traitement des demandes de l'Agence en vue d'une intégration sans heurts dans un futur portail de services opérationnels du gouvernement du Canada, garantissant ainsi que FedDev Ontario demeure à l'avant-garde de la prestation de services numériques.

Ressources nécessaires pour obtenir les résultats prévus

Le tableau 5 fournit un résumé des dépenses prévues et réelles et des équivalents temps plein (ETP) requis pour obtenir ces résultats.

Tableau 5 : Ressources requises pour les services internes en 2025-2026

Ressources	Prévues	Réelles
Dépenses	16 223 574 $	15 713 347 $
Équivalents temps plein	92	86

L'onglet Finances de l'Infographie pour FedDev Ontario dans l'InfoBase du GC et l'onglet Personnel de la page Infographie pour FedDev Ontario dans l'InfoBase du GC présentent des renseignements exhaustifs sur les ressources financières et humaines en ce qui concerne le répertoire des programmes du ministère.

Processus de risque et de conformité

Le processus de risque et de conformité (PRC) est une autoévaluation conçue pour aider les administrateurs généraux et administratrices générales à vérifier que des pratiques et des mesures de contrôle sont en place pour leur permettre de s'acquitter de leurs responsabilités au titre de la loi et des politiques du Conseil du Trésor, ainsi que de gérer efficacement les risques dans leur organisation.

En 2025-2026, FedDev Ontario a procédé à une autoévaluation dans le cadre du PRC. Les résultats montrent que le ministère a mis en œuvre des pratiques et des contrôles appropriés dans plusieurs domaines et ont permis de cerner des axes d'amélioration des pratiques de gestion du ministère dans d'autres domaines.

Parmi les points forts figurent la gestion financière et des dépenses, l'administration des subventions et des contributions, la gouvernance des marchés publics, la gestion du rendement, les valeurs, l'éthique et la santé au travail. L'Agence dispose de solides cadres de gouvernance financière et de suivi fondé sur les risques, et a accordé une attention particulière au maintien d'une culture organisationnelle positive et à la santé au travail.

Des possibilités de renforcement de la gestion de l'inventaire des données, ainsi que de la planification de la technologique numérique, ont également été établies. L'Agence s'est engagée à officialiser ses pratiques internes et à renforcer la formation des employés dans ces domaines.

Marchés attribués à des entreprises autochtones

Chaque exercice, les ministères du gouvernement du Canada doivent attribuer au moins 5 % de la valeur totale des marchés à des entreprises autochtones.

Comme le montre le tableau 6, FedDev Ontario a attribué 23 % de la valeur totale de ses marchés à des entreprises autochtones pour l'exercice.

Tableau 6 : Valeur totale des marchés attribués à des entreprises autochtones

Indicateur de rendement lié à l'attribution de marchés	Résultats 2025-2026
Valeur totale des marchés attribués à des entreprises autochtones (A)	214 433,08 $
Valeur totale des marchés attribués à des entreprises autochtones et non autochtones (B)	921 682,40 $
Valeur des exceptions approuvées par l'administration générale (C)	0 $
Pourcentage de marchés attribués à des entreprises autochtones [A ÷ (B − C)×100]	23 %

Remarques

Aux fins de la cible minimale de 5 %, Services aux Autochtones Canada définit les « entreprises autochtones » comme suit :

- une entreprise dont le propriétaire-exploitant est un Aîné ou une Aînée, un conseil de bande ou un conseil tribal;
- une entreprise inscrite au Répertoire des entreprises autochtones du gouvernement du Canada;
- une entreprise inscrite sur une liste d'entreprises bénéficiaires d'un traité moderne

Le terme « marché » désigne un accord contraignant portant sur l'acquisition d'un bien, d'un service ou d'une construction, à l'exclusion des baux immobiliers.

En 2025-2026, FedDev Ontario a soutenu les efforts de réconciliation avec les peuples autochtones du Canada en favorisant les occasions pour les entreprises des Premières Nations, des Inuits et des Métis dans le cadre des processus d'approvisionnement de l'Agence. Dans son plan ministériel 2026-2027, FedDev Ontario prévoyait que, d'ici la fin de l'exercice 2025-2026, il aurait attribué 5 % de la valeur totale de ses marchés à des entreprises autochtones. Cet objectif a été dépassé, puisque l'Agence a attribué 23 % de la valeur de ses marchés publics à des entreprises autochtones. Ce montant ne comprend pas les transactions par carte d'achat de moins de 5 000 $.

Le recours au Répertoire des entreprises autochtones de Services aux Autochtones Canada lors de l'acquisition de biens et de services a continué de guider les activités d'approvisionnement de

FedDev Ontario tout au long de l'exercice 2025-2026. Le plan annuel d'approvisionnement de l'Agence a permis à l'équipe de l'approvisionnement de FedDev Ontario de trouver des occasions de faire appel à des entreprises autochtones pour des marchés de biens et de services.

Un contrôle rigoureux de l'ensemble des activités d'approvisionnement de FedDev Ontario s'est poursuivi grâce à la remise de rapports trimestriels à la direction concernant les activités de passation de marchés de l'Agence. Ces rapports permettent de maintenir une bonne visibilité sur les mesures d'approvisionnement de FedDev Ontario ainsi que sur les progrès accomplis dans la réalisation de son engagement à atteindre, voire à dépasser, l'objectif minimal de 5 % d'approvisionnement auprès des entreprises autochtones.

Dépenses et ressources humaines

Dans la présente section

- Dépenses
- Financement
- Faits saillants des états financiers
- Ressources humaines

Dépenses

Cette section présente un aperçu des dépenses réelles et prévues du ministère pour la période de 2023-2024 à 2028-2029.

Sommaire du rendement budgétaire

Le tableau 7 montre l'argent que FedDev Ontario a dépensé au cours des trois derniers exercices pour s'acquitter de ses responsabilités essentielles et assurer la prestation de ses services internes.

Tableau 7 : Dépenses réelles de trois exercices pour les responsabilités essentielles et les services internes (en dollars)

Responsabilités essentielles et services internes	Budget principal des dépenses pour 2025-2026	Autorisations totales pouvant être utilisées pour 2025-2026	Dépenses réelles de trois exercices (autorisations utilisées)
Développement économique dans le Sud de l'Ontario	251 607 927	391 629 679	• 2023-2024 : 444 236 507 • 2024-2025 : 241 875 039 • 2025-2026 : 385 015 306
Total partiel	**251 607 927**	**391 629 679**	• **2023-2024 : 444 236 507** • **2024-2025 : 241 875 039** • **2025-2026 : 385 015 306**

Responsabilités essentielles et services internes	Budget principal des dépenses pour 2025-2026	Autorisations totales pouvant être utilisées pour 2025-2026	Dépenses réelles de trois exercices (autorisations utilisées)
Services internes	16 223 574	16 223 574	• 2023-2024 : 17 795 903 • 2024-2025 : 16 720 747 • 2025-2026 : 15 713 347
Total	**267 831 501**	**407 853 253**	• **2023-2024 : 462 032 480** • **2024-2025 : 258 595 785** • **2025-2026 : 400 728 653**

Analyse des dépenses des trois derniers exercices

Les dépenses de FedDev Ontario ont augmenté en 2025-2026 en raison de la mise en œuvre de nouveaux programmes liés à l'allègement tarifaire et aux priorités en matière de défense. Cette augmentation est survenue après l'expiration, en 2024-2025, des programmes temporaires d'aide et de relance liés à la pandémie, mais elle est restée inférieure au niveau plus élevé observé en 2023-2024, lorsque ces programmes étaient encore en vigueur.

L'onglet Finances de la page Infographie pour FedDev Ontario dans l'InfoBase du GC fournit davantage de renseignements financiers sur les exercices précédents.

Dépenses prévues au cours des trois prochains exercices

Le tableau 8 présente les dépenses prévues de FedDev Ontario au cours des trois prochains exercices relativement à ses responsabilités essentielles et à ses services internes.

Tableau 8 : Dépenses prévues au cours des trois prochains exercices pour les responsabilités essentielles et les services internes (en dollars)

Responsabilités essentielles et services internes	Dépenses prévues 2026-2027	Dépenses prévues 2027-2028	Dépenses prévues 2028-2029
Développement économique dans le Sud de l'Ontario	374 214 576	373 707 969	213 152 638
Total partiel	**374 214 576**	**373 707 969**	**213 152 638**
Services internes	15 492 958	15 008 265	13 720 467
Total	**389 707 534**	**388 716 234**	**226 873 105**

Analyse des dépenses prévues au cours des trois prochains exercices

Les dépenses prévues représentent l'augmentation des dépenses de l'Agence consacrées à ses programmes de base et à des programmes temporaires liés aux principales priorités du gouvernement du Canada en matière d'allègement tarifaire et de défense. Les programmes sont actuellement prévus jusqu'en 2027-2028, après quoi ils prendront fin et l'Agence reviendra à des niveaux de dépenses plus proches de ceux de ses programmes de base.

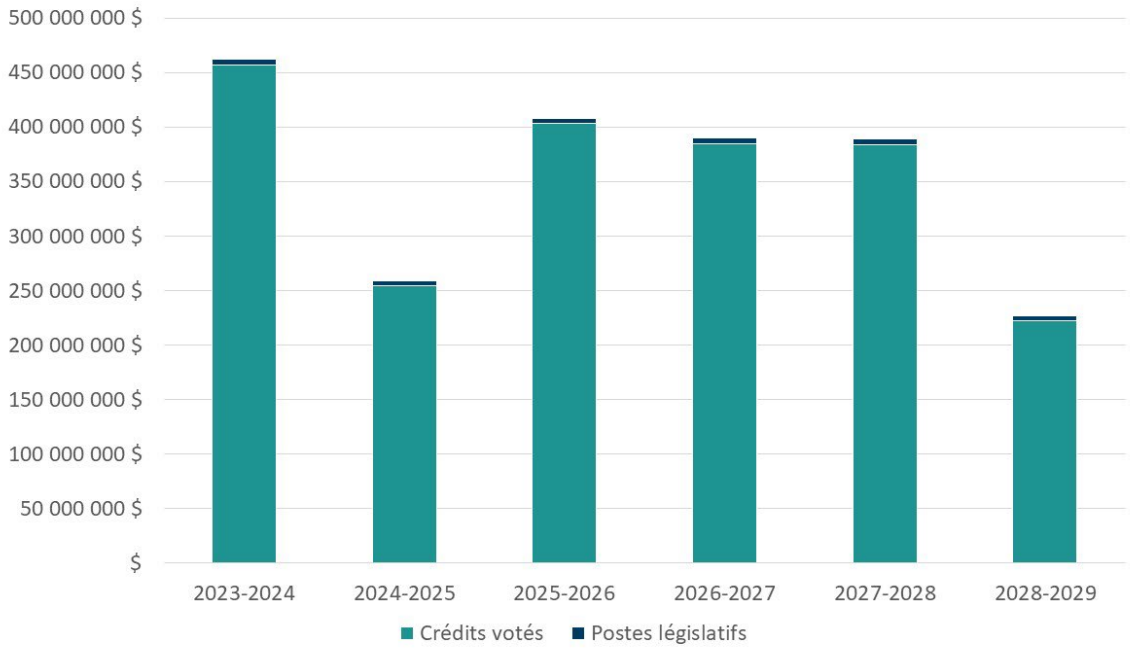
L'onglet Finances de la page Infographie pour FedDev Ontario dans l'InfoBase du GC fournit des renseignements financiers plus détaillés en ce qui concerne les exercices précédents.

Financement

Cette section donne un aperçu du financement voté et législatif du ministère pour ses responsabilités essentielles et ses services internes.

Le graphique 1 résume le financement approuvé, voté et législatif, du ministère pour la période de 2023-2024 à 2028-2029.

Graphique 1 : Financement approuvé (législatif et voté) pour une période de six exercices



Version textuelle du graphique 1

Exercice	Postes législatifs	Crédits votés	Total
2023-2024	5 094 308 $	456 938 172 $	462 032 480 $
2024-2025	4 510 003 $	254 085 782 $	258 595 785 $
2025–2026	4 582 614 $	403 270 639 $	407 853 253 $
2026–2027	4 931 831 $	384 775 703 $	389 707 534 $
2027–2028	4 835 974 $	383 880 260 $	388 716 234 $
2028–2029	4 381 450 $	222 491 655 $	226 873 105 $

Analyse du financement législatif et voté sur une période de six exercices

Les autorisations votées de FedDev Ontario ont diminué en 2024-2025 en raison de l'expiration de divers programmes temporaires d'aide et de relance mis en œuvre dans le Sud de l'Ontario à la suite de la pandémie. Le financement a augmenté en 2025-2026 grâce à la mise en place de

nouveaux programmes temporaires liés aux priorités du gouvernement du Canada relativement à la réponse aux droits de douane et à la défense. En conséquence, les autorisations votées de l'Agence sont revues à la hausse jusqu'en 2027-2028.

Consultez les Comptes publics du Canada pour en savoir plus sur les dépenses votées et législatives de FedDev Ontario.

Faits saillants des états financiers

Cette section présente les états financiers de FedDev Ontario (non audités) pour l'exercice terminé le 31 mars 2026.

Le tableau 9 résume les charges et les revenus pour 2025-2026 qui affectent le coût de fonctionnement avant le financement du gouvernement et les transferts.

Tableau 9 : État condensé des résultats (non audité) pour l'exercice terminé le 31 mars 2026 (en dollars)

Renseignements financiers	Résultats réels 2025-2026	Résultats prévus 2025-2026	Différence (résultats réels moins résultats prévus)
Total des charges	194 016 215 $	147 821 397 $	46 194 818 $
Total des revenus	3 720 $	0 $	3 720 $
Coût de fonctionnement net avant le financement public et les transferts	194 012 495 $	147 821 397 $	46 191 098 $

Analyse des charges et les revenus pour 2025-2026

Les charges totales réelles ont été supérieures de 46,2 millions de dollars (31,2 %) aux résultats prévus en raison des millions de dollars supplémentaires d'autorisations de subventions et de contributions octroyés dans le cadre du Budget supplémentaire des dépenses (B).

Les renseignements sur les résultats prévus de 2025-2026 proviennent de l'état des résultats prospectif et des notes de 2025-2026 de FedDev Ontario.

Le tableau 10 résume les charges et les revenus réels et montre le coût de fonctionnement net avant le financement du gouvernement et les transferts.

Tableau 10 : État condensé des résultats (non audité) pour 2024-2025 et 2025-2026 (en dollars)

Renseignements financiers	Résultats réels 2025-2026	Résultats réels 2024-2025	Différence (2025-2026 moins 2024-2025)
Total des charges	194 016 215 $	157 330 016 $	36 686 199 $

Renseignements financiers	Résultats réels 2025-2026	Résultats réels 2024-2025	Différence (2025-2026 moins 2024-2025)
Total des revenus	3 720 $	0 $	3 720 $
Coût de fonctionnement net avant le financement public et les transferts	194 012 495 $	157 330 016 $	36 682 479 $

Analyse des différences de charges et de revenus entre 2024-2025 et 2025-2026

L'augmentation des dépenses de 36,7 millions de dollars (19 %) de 2024-2025 à 2025-2026 s'explique par la mise en place de nouveaux programmes, tels que l'IRRT et l'IRID.

Le tableau 11 fournit un résumé des montants que le ministère doit ou doit dépenser (passif) et de ses ressources disponibles (actif), ce qui aide à déterminer la capacité du ministère à mettre en œuvre des programmes et des services.

Tableau 11 : État condensé de la situation financière (non audité) au 31 mars 2026 (en dollars)

Renseignements financiers	Exercice en cours (2025-2026)	Exercice précédent (2024-2025)	Différence (2025-2026 moins 2024-2025)
Total des passifs nets	81 566 423 $	44 092 145 $	37 474 278 $
Total des actifs financiers nets	74 058 793 $	34 550 224 $	39 508 569 $
Dette nette du ministère	7 507 629 $	9 541 921 $	(2 034 292) $
Total des actifs non financiers	0 $	17 436 $	(17 436) $
Situation financière nette du ministère	(7 507 629) $	(9 524 485) $	(2 016 856) $

Analyse du passif et de l'actif du ministère depuis le dernier exercice

Le total du passif net a augmenté de 37,5 millions de dollars (85 %), principalement en raison de la hausse des obligations liées aux paiements de transfert, suite à la mise en place de nouveaux programmes temporaires. Cette augmentation de 37,5 millions de dollars a également contribué à une hausse de 114,4 % des actifs financiers nets. La baisse approximative de 17 000 $ (100 %) des actifs non financiers s'explique par le transfert d'un véhicule de la flotte à un autre ministère au cours de l'exercice.

Ressources humaines

Cette section présente un aperçu des ressources humaines réelles et prévues du ministère pour la période de 2023-2024 à 2028-2029.

Le tableau 12 présente un résumé des ressources humaines, en équivalents temps plein, qui sont associées aux responsabilités essentielles et aux services internes de FedDev Ontario pour les trois exercices précédents.

Tableau 12 : Ressources humaines réelles pour les responsabilités essentielles et les services internes au cours des trois exercices précédents

Responsabilités essentielles et services internes	Équivalents temps plein réels en 2023-2024	Équivalents temps plein réels en 2024-2025	Équivalents temps plein réels en 2025-2026
Développement économique dans le Sud de l'Ontario	217	184	167
Total partiel	**217**	**184**	**167**
Services internes	112	102	86
Total	**329**	**286**	**253**

Analyse des ressources humaines des trois derniers exercices

Le nombre d'équivalents temps plein (ETP) de FedDev Ontario a diminué de manière constante entre 2023-2024 et 2025-2026, l'Agence ayant réduit ses effectifs dans le cadre de la réduction progressive des programmes liés aux mesures nationales d'aide et de relance mises en œuvre dans le Sud de l'Ontario pendant la pandémie, ainsi que des mesures déterminées lors de l'examen exhaustif des dépenses. Cette réduction a été partiellement compensée par de nouveaux programmes lancés en 2025-2026 afin de soutenir les nouvelles mesures d'allègement tarifaire et les priorités en matière de défense.

Le tableau 13 présente les équivalents temps plein prévus pour les responsabilités essentielles et les services internes de FedDev Ontario au cours des trois prochains exercices. Les ressources humaines pour l'exercice en cours sont prévues en fonction des données de l'exercice à ce jour.

Tableau 13 : Sommaire de la planification des ressources humaines réelles pour les responsabilités essentielles et les services internes pour les trois prochains exercices

Responsabilités essentielles et services internes	Équivalents temps plein prévus en 2026-2027	Équivalents temps plein prévus en 2027-2028	Équivalents temps plein prévus en 2028-2029
Développement économique dans le Sud de l'Ontario	168	167	158
Total partiel	**168**	**167**	**158**

Responsabilités essentielles et services internes	Équivalents temps plein prévus en 2026-2027	Équivalents temps plein prévus en 2027-2028	Équivalents temps plein prévus en 2028-2029
Services internes	80	79	74
Total	**248**	**246**	**232**

Analyse des ressources humaines pour les trois prochains exercices

Les baisses d'ETP prévues au cours des trois prochains exercices représentent les réductions cernées dans le cadre de l'examen exhaustif des dépenses; celles-ci sont partiellement compensées par des ETP temporaires mis en place pour répondre aux nouveaux programmes prioritaires exécutés par l'Agence, tels que l'IRRT et l'IRID, ainsi que d'autres initiatives gouvernementales clés. En raison de l'évolution des besoins liés à ces priorités, l'Agence pourrait connaître une augmentation nette de l'utilisation totale des ETP au cours des prochains exercices.

Tableaux de renseignements supplémentaires

Les tableaux de renseignements supplémentaires ci-dessous sont accessibles sur le site Web de FedDev Ontario :

- Renseignements sur les programmes de paiements de transfert
- Analyse comparative entre les sexes plus

Dépenses fiscales fédérales

Il est possible de recourir au système fiscal pour atteindre des objectifs de politique publique en appliquant des mesures spéciales, comme de faibles taux d'imposition, des exemptions, des déductions, des reports et des crédits. Le ministère des Finances du Canada publie chaque exercice des estimations et des projections du coût de ces mesures dans le Rapport sur les dépenses fiscales fédérales. Ce rapport fournit aussi des renseignements généraux détaillés sur les dépenses fiscales, dont des descriptions, des objectifs, des données historiques et des renvois aux programmes de dépenses fédérales connexes ainsi qu'aux évaluations et aux résultats de l'analyse comparative entre les sexes plus liés aux dépenses fiscales.

Renseignements ministériels

Profil du ministère

Ministre(s) de tutelle : L'honorable Evan Solomon, ministre de l'Intelligence artificielle et de l'Innovation numérique et ministre responsable de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario (de mai 2025 à aujourd'hui)

L'honorable Anita Anand, ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie (d'avril à mai 2025)

Administratrice générale : Kaili Levesque (de mars 2026 à aujourd'hui)

Nancy Gardiner (d'avril 2025 à mars 2026)

Portefeuille ministériel : Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario

Instrument(s) habilitant(s) :

Décret C.P. 2009-1410, daté du 13 août 2009, modifiant l'annexe I.1 de la *Loi sur la gestion des finances publiques* afin d'inclure l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario à titre de ministère.

Décret C.P.2009-1411, daté du 13 août 2009, par lequel le ministère de l'Industrie a transféré à l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario le contrôle et la supervision de la partie de l'administration fédérale du ministère de l'Industrie connue sous le nom de Direction générale du développement économique régional pour le Sud de l'Ontario.

Année de constitution ou de création : 2009

Coordonnées du ministère

Adresse postale :

Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario
101-139, promenade Northfield Ouest
Waterloo (Ontario) N2L 5A6
Canada

Numéro de téléphone : 1-866-593-5505

Téléimprimeur (ATS) : Composez le 7-1-1 et demandez à l'opérateur de connecter l'appel au 1-866-593-5505.

Adresse courriel : info@feddevontario.gc.ca

Site Web : http://www.feddevontario.gc.ca

Définitions

analyse comparative entre les sexes plus (ACS Plus) (gender-based analysis plus [GBA Plus])

Outil analytique qui aide à comprendre les répercussions des politiques, des programmes et des initiatives sur différentes personnes. Le fait d'appliquer l'ACS Plus aux politiques, aux programmes et à d'autres initiatives permet de déterminer les différents besoins des personnes touchées, les façons de faire preuve de davantage d'inclusion et d'adaptation ainsi que les méthodes permettant de cerner et de réduire tout obstacle à l'accès ou au bénéfice de l'initiative. L'ACS Plus va au-delà des différences biologiques (sexe) et socioculturelles (genre) pour tenir compte d'autres facteurs, comme l'âge, le handicap, l'éducation, l'ethnicité, le statut économique, la géographie (y compris la ruralité), la langue, la race, la religion et l'orientation sexuelle.

cadre ministériel des résultats (departmental results framework)

Cadre qui établit un lien entre les responsabilités essentielles, les résultats ministériels et les indicateurs de résultat ministériel d'un ministère.

cible (target)

Objectif quantitatif ou qualitatif et mesurable qu'un ministère, un programme ou une initiative prévoit atteindre dans un délai précis.

crédit (appropriation)

Autorisation donnée par le Parlement d'effectuer des paiements sur le Trésor.

dépenses budgétaires (budgetary expenditures)

Dépenses de fonctionnement et en capital; paiements de transfert à d'autres ordres de gouvernement, à des ministères ou à des particuliers; et paiements à des sociétés d'État.

dépenses législatives (statutory expenditures)

Dépenses approuvées par le Parlement à la suite de l'adoption d'une loi autre qu'une loi de crédits. La loi précise les fins auxquelles peuvent servir les dépenses et les conditions dans lesquelles elles peuvent être effectuées.

dépenses non budgétaires (non-budgetary expenditures)

Recettes et décaissements nets au titre de prêts, d'investissements et d'avances qui modifient la composition des actifs financiers du gouvernement du Canada.

dépenses prévues (planned spending)

En ce qui a trait aux plans ministériels et aux rapports sur les résultats ministériels, les dépenses prévues s'entendent des montants présentés dans le Budget principal des dépenses. Les ministères sont responsables de déterminer les dépenses prévues et doivent être en mesure de justifier les données financières présentées dans leur plan ministériel et rapport sur les résultats ministériels.

dépenses votées (voted expenditures)

Dépenses approuvées annuellement par le Parlement au moyen d'une loi de crédits. Le crédit énonce également les conditions régissant les dépenses.

entreprise autochtone (Indigenous business)

Les exigences relatives à la vérification des entreprises autochtones aux fins du rapport sur les résultats ministériels sont présentées sur le site Web de Services aux Autochtones Canada (Cible minimale obligatoire de 5 % d'approvisionnement auprès des entreprises autochtones).

équivalent temps plein (full-time equivalent)

Mesure utilisée pour représenter une année-personne dans un budget ministériel. Le calcul d'un équivalent temps plein correspond au nombre d'heures de travail d'un employé ou d'une employée divisé par le nombre d'heures d'une semaine de travail à temps plein d'un employeur. Par exemple, une personne qui travaille 20 heures pendant une semaine de travail normale de 40 heures représente un équivalent temps plein de 0,5.

indicateur de rendement (performance indicator)

Mesure qualitative ou quantitative pour évaluer les progrès réalisés en vue d'atteindre un résultat au niveau d'un ministère ou d'un programme, ou les extrants ou résultats attendus d'un programme, d'une politique ou d'une initiative.

indicateur de résultat ministériel (departmental result indicator)

Mesure quantitative ou qualitative pour évaluer les progrès réalisés par rapport à un résultat ministériel.

initiative horizontale (horizontal initiative)

Programme, projet ou autre initiative amenant deux ministères fédéraux ou plus à recevoir du financement pour travailler en collaboration à un résultat commun habituellement lié à une priorité gouvernementale et que les ministres y participant conviennent de désigner horizontal. Des exigences particulières en matière de rapports doivent être respectées, notamment l'exigence selon laquelle le ministère responsable doit rendre compte des dépenses et des résultats communs.

plan (plan)

Exposé des choix stratégiques qui montre comment un ministère entend réaliser ses priorités et obtenir les résultats connexes. De façon générale, un plan explique la logique qui sous-tend les stratégies retenues et tend à mettre l'accent sur des mesures qui se traduisent par des résultats attendus.

plan ministériel (Departmental Plan)

Exposé des activités prévues et du rendement attendu d'un ministère qui reçoit des crédits parlementaires au cours d'une période de trois exercices. Les plans ministériels sont habituellement présentés au Parlement au printemps.

priorité ministérielle (departmental priority)

Activité, plan ou projet sur lequel un ministère met l'accent et dont il rendra compte au cours d'une période de planification particulière. Il s'agit de ce qui importe le plus ou ce qui doit être réalisé en premier en vue d'atteindre les résultats ministériels attendus.

priorités gouvernementales (government priorities)

Aux fins du rapport sur les résultats ministériels 2025-2026, les priorités du gouvernement sont les thèmes généraux qui définissent le programme du gouvernement comme il a été annoncé dans le discours du Trône de 2025.

programme (program)

Services et activités, pris séparément ou en groupe, ou une combinaison des deux, qui sont gérés ensemble au sein d'un ministère et qui portent sur un ensemble déterminé d'extrants, de résultats ou de niveaux de service.

rapport sur les résultats ministériels (Departmental Results Report)

Rapport qui présente les réalisations d'un ministère par rapport aux plans, aux priorités et aux résultats attendus énoncés dans le plan ministériel correspondant.

rendement (performance)

Utilisation qu'un ministère a faite de ses ressources en vue d'obtenir ses résultats, mesure dans laquelle ces résultats se comparent à ceux que le ministère souhaitait obtenir, et mesure dans laquelle les leçons retenues ont été dégagées.

répertoire des programmes (program inventory)

Compilation de l'ensemble des programmes du ministère et des ressources qui contribuent à l'exercice des responsabilités essentielles du ministère et à l'atteinte de ses résultats.

responsabilité essentielle (core responsibility)

Fonction ou rôle permanent exercé par un ministère. Les résultats ministériels énumérés pour une responsabilité essentielle correspondent aux résultats que le ministère cherche à obtenir ou sur lesquels il souhaite exercer une influence.

résultat (result)

Un résultat ou un extrant lié aux activités d'un ministère ou liées à une politique, un programme ou une initiative.

résultat ministériel (departmental result)

Résultat général lié aux responsabilités essentielles d'un ministère.