



Innovation, Sciences et
Développement économique Canada

Innovation, Science and
Economic Development Canada

2018–2019

PLAN ORGANISATIONNEL

PRIORITÉS ANNUELLES ET PLANIFICATION
DES INVESTISSEMENTS



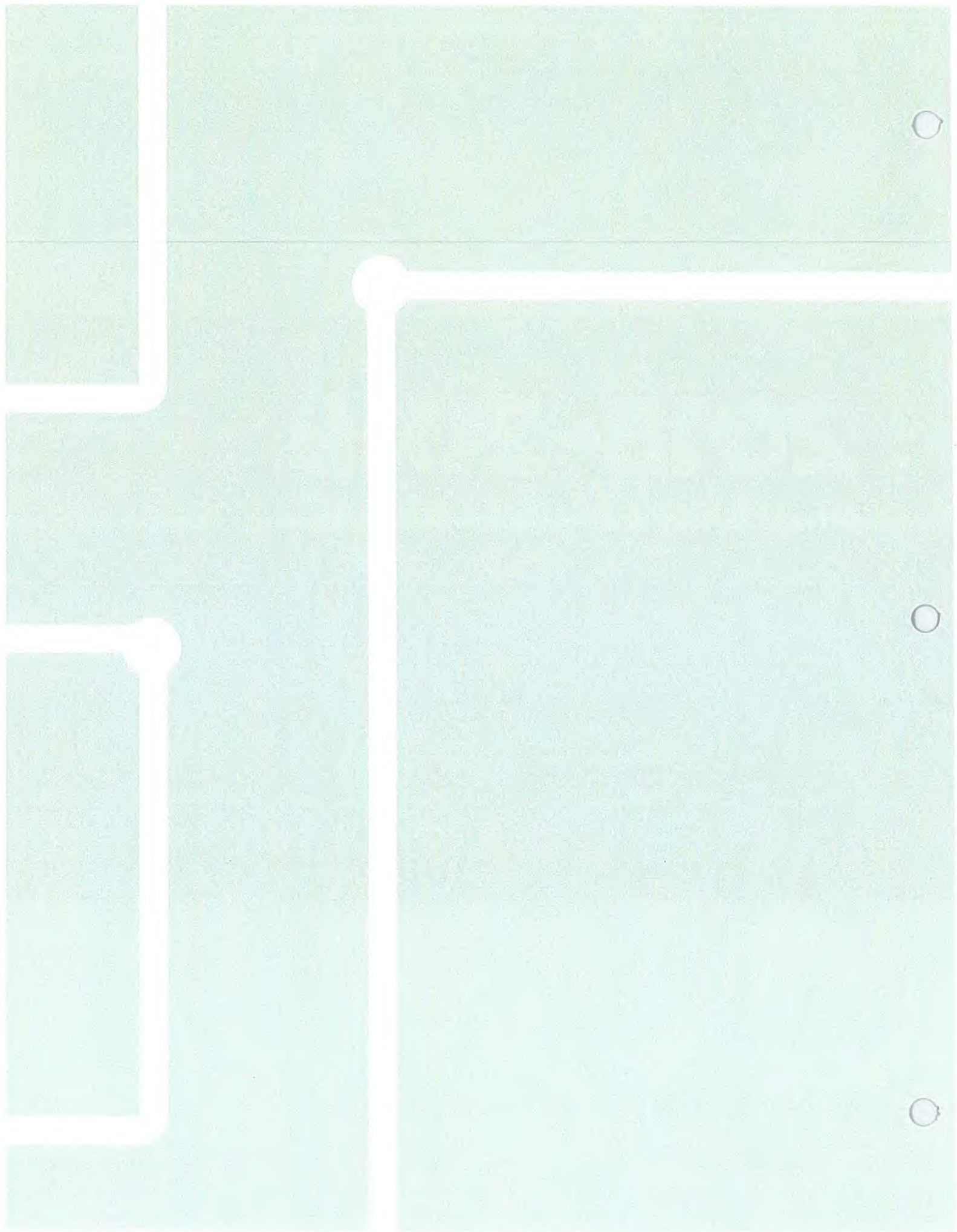


Table des matières

Message des sous-ministres	2
Le plan organisationnel	3
ISDE	4
MANDAT, MISSION, RAISON D'ÊTRE.....	4
LA STRUCTURE D'ISDE	6
LE CADRE DE GOUVERNANCE D'ISDE	7
Le contexte opérationnel d'ISDE	8
Nos priorités pour 2018-2019	10
Favoriser le développement d'une main-d'œuvre hautement qualifiée et d'une société à l'aise dans la culture numérique	12
Étendre et améliorer la couverture à large bande et l'accès internet	13
Soutenir les femmes entrepreneures.....	14
Favoriser les supergrappes d'innovation	15
Favoriser l'innovation dans le domaine scientifique et la recherche de calibre mondial au Canada.....	16
Soutenir les entreprises innovatrices à fort potentiel de croissance.....	17
Améliorer l'accès aux programmes et aux services destinés aux entreprises.....	18
Mettre en place des politiques d'encadrement du marché qui favorisent les investissements, la concurrence et l'innovation	19
Aider les entreprises de technologies propres.....	20
Favoriser la croissance du secteur touristique canadien.....	21
Promouvoir un milieu de travail diversifié et positif.....	23
Poursuivre la modernisation du milieu de travail.....	24
Améliorer nos pratiques de gouvernance et de gestion.....	25

Des renseignements supplémentaires (annexes) sont disponibles dans le document d'accompagnement du Plan organisationnel 2018-2019. Il contient des renseignements plus détaillés, ventilés par programme, des renseignements sur les investissements prévus dans les actifs, les services acquis et les projets, ainsi que les risques organisationnels pour l'exercice 2018-2019 et les plans d'action connexes.

Industry Canada
Library - LKC

OCT 11 2018

Industrie Canada
Bibliothèque - BCS

Message des sous-ministres

Chers collègues,

Au cours de la dernière année, nous avons secondé nos ministres pour qu'ils puissent annoncer des programmes importants dans le cadre du Plan pour l'innovation et les compétences du Canada, par exemple l'Initiative des supergrappes d'innovation, le Fonds stratégique pour l'innovation et Innovation Canada, le guichet unique à la disposition des entreprises canadiennes. Par nos divers programmes, nous avons multiplié les activités pour améliorer la capacité des Canadiens de participer à l'économie numérique. Nous avons appuyé les consultations gouvernementales pour entendre les propriétaires de petites entreprises de partout au pays nous parler des moyens qui pourraient rendre le régime fiscal plus équitable pour les Canadiens et les Canadiennes de la classe moyenne. Nous avons en outre travaillé dans l'ensemble du portefeuille pour que les femmes choisissent en plus grand nombre l'entrepreneuriat. Nous avons inauguré le Bureau de la conseillère scientifique en chef et amorcé les travaux pour la mise en œuvre des investissements historiques en sciences prévus dans le Budget de 2018, afin d'offrir une aide additionnelle aux chercheurs et aux établissements de calibre mondial; nous avons également réalisé des avancées considérables au cours de la première année de la mise en œuvre de la vision du tourisme du Canada.

Le Plan organisationnel 2018-2019 d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE) décrit les priorités que nous nous sommes données pour la prochaine année de façon à appuyer les engagements pris dans le Budget de 2018 et à continuer de mettre en œuvre les étapes suivantes du Plan pour l'innovation et les compétences. En 2018-2019, nous renforcerons davantage notre nouvelle offre de programmes et nous la mettrons à contribution pour améliorer le bilan du Canada en matière d'innovation. Nous élaborerons également une stratégie d'infrastructure de recherche numérique qui renforcera la réputation canadienne de chef de file mondial en sciences, en recherche et en innovation, de même qu'une stratégie nationale visant la gestion et la protection de la propriété intellectuelle pour que les entreprises aient la confiance dont elles ont besoin pour croître et prendre des risques. Nous mettrons également en œuvre la première Stratégie fédérale sur l'entrepreneuriat des femmes du Canada, en collaboration avec les organismes de développement régional, afin de coordonner l'aide offerte aux entrepreneures

à l'échelle nationale, et de l'adapter aussi aux régions. Nous poursuivrons également la mise en œuvre de la vision du tourisme du Canada, dont des activités en vue de l'année du tourisme Canada-Chine.

Pour que le Ministère puisse réaliser ses priorités et concrétiser son mandat en matière d'innovation, nous continuerons de mettre en œuvre notre initiative S'organiser pour réussir. ISDE s'efforce constamment d'offrir un milieu de travail novateur, exempt de harcèlement, respectueux et sain, qui favorise l'épanouissement de chacun des employés. En 2018-2019, nous comptons améliorer nos pratiques de gouvernance et de gestion afin de promouvoir l'excellence en gestion et favoriser l'obtention de résultats.

Nous sommes fiers de compter sur un effectif très dévoué et professionnel qui continue d'offrir nos meilleurs conseils et notre meilleur appui aux ministres d'ISDE, ainsi que des services ciblés et efficaces aux citoyens canadiens, aux entreprises et aux innovateurs.

John Knubley
Sous-ministre

Guylaine F. Roy
Sous-ministre

David McGovern
Sous-ministre
délégué

Paul Thompson
Sous-ministre
délégué

Le plan organisationnel

Le Plan organisationnel 2018-2019 d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE) présente l'orientation et les priorités opérationnelles du Ministère pour l'exercice. Il comprend la planification des investissements et des activités, la gestion du risque ainsi que des stratégies en matière de ressources humaines.

Le Plan organisationnel est élaboré chaque année à partir de l'information obtenue de la haute direction par l'entremise du cycle de planification intégrée des activités du Ministère. Il fait l'objet de discussions et il est avalisé par des comités de gouvernance de la haute direction, notamment le Comité de gestion du Ministère, le Comité des politiques des directeurs généraux, le Comité consultatif de gestion des directeurs généraux, le Comité de gestion des ressources et le Comité de surveillance des investissements.

Le Plan organisationnel complète d'autres documents de planification et rapports du Ministère, par exemple le [Plan ministériel](#) et le Plan sur la technologie de l'information (TI) et s'y harmonise. Il comprend aussi le Profil de risques organisationnels et le Plan d'investissement du Ministère et il décrit et met en contexte les investissements prévus dans les actifs, les services acquis et des projets qui sont abordables et réalisables. Le Plan organisationnel permet ainsi au Ministère de se conformer à la *Politique de planification des investissements – Actifs et services acquis* et à la *Politique sur la gestion des projets* du Secrétariat du Conseil du Trésor et aux normes s'y rattachant.

Le Plan organisationnel est un document interne communiqué à tous les employés par le truchement de l'intranet d'ISDE.

Le Plan organisationnel 2018-2019 a été restructuré pour l'aligner sur notre nouveau [Cadre ministériel des résultats](#), qu'a approuvé le Conseil du Trésor en octobre 2017. Il reflète également les changements mis en œuvre lors de la restructuration organisationnelle en 2017. Ces transformations se sont inspirées du plan gouvernemental visant à remanier fondamentalement le soutien de l'innovation au Canada. Le Plan organisationnel 2018-2019 reflète cette priorité et vise le renforcement du programme d'innovation.

Afin d'accroître la responsabilisation, le Plan organisationnel est formellement surveillé et un compte rendu est présenté au cours de l'exercice financier. Une approche révisée en matière de suivi sera mise en œuvre en 2018-2019 suivant des consultations auprès des secteurs.

ISDE

MANDAT

ISDE aide les entreprises canadiennes à se développer, à innover et à croître pour qu'elles puissent créer des emplois de qualité et générer de la richesse pour l'ensemble des Canadiens. Le Ministère soutient aussi la recherche scientifique et l'intégration de considérations scientifiques aux choix en matière d'investissement et de politiques. Il aide les petites entreprises à se développer par l'entremise du commerce et de l'innovation et favorise l'essor du tourisme au Canada. Le Ministère s'efforce aussi de faire du Canada un centre mondial de l'innovation où les investissements favorisent la croissance propre et inclusive, où la classe

moyenne prospère grâce à des occasions d'emploi accrues et où les entreprises deviennent des chefs de file mondiaux.

ISDE concentre ses efforts sur l'amélioration des conditions d'investissement, sur le soutien à la science, sur l'aide au développement des petites et moyennes entreprises, sur le renforcement des capacités pour se doter de technologies et de procédés propres et durables, sur l'accroissement de la présence canadienne sur les marchés mondiaux, sur la promotion du tourisme et sur la création d'un marché efficace et concurrentiel.

MISSION

ISDE a pour mission de favoriser l'essor d'une économie canadienne concurrentielle et axée sur le savoir.

RAISON D'ÊTRE

ISDE travaille avec les Canadiens de tous les secteurs de l'économie et de toutes les régions du pays à instaurer un climat favorable à l'investissement, à stimuler l'innovation, à accroître la présence canadienne sur les marchés mondiaux et à créer un marché équitable, efficace et concurrentiel. ISDE est l'organisme fédéral qui gère le portefeuille de l'Innovation, des Sciences et du Développement économique.



PERSONNES

EMPLOYÉS
À TEMPS PLEIN :

4 989*



BUDGET

BUDGET 2018-2019 :

2 904 881 438 \$*

* Source : [Plan ministériel d'ISDE 2018-2019](#)

PROFIL ORGANISATIONNEL

Portefeuille d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada

- [Agence de promotion économique du Canada atlantique \(APECA\)](#)
- [Banque de développement du Canada \(BDC\)](#)
- [Développement économique Canada pour les régions du Québec \(DEC\)](#)
- [Agence canadienne de développement économique du Nord \(CanNor\)](#)
- [Agence spatiale canadienne \(ASC\)](#)
- [Tribunal de la concurrence \(TC\)](#)
- [Commission du droit d'auteur du Canada \(CDAC\)](#)
- [Destination Canada \(DC\)](#) (anciennement appelée la Commission canadienne du tourisme)
- [Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario \(FedDev Ontario\)](#)
- [Initiative fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario \(FedNor\)](#)
- [Conseil national de recherches Canada \(CNRC\)](#)
- [Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada \(CRSNGC\)](#)
- [Conseil de recherches en sciences humaines \(CRSH\)](#)

- [Conseil canadien des normes \(CCN\)](#)
- [Statistique Canada \(StatCan\)](#)
- [Diversification de l'économie de l'Ouest Canada \(DEO\)](#)

Bureaux régionaux

- Région de l'Atlantique
- Région du Québec
- Région de l'Ontario
- Région des Prairies et du Nord
- Région du Pacifique

LA STRUCTURE D'ISDE

Lancée en juin 2017, l'initiative ministérielle S'organiser pour réussir vise à garantir qu'ISDE dispose de la bonne structure, des bonnes façons de procéder et de la bonne culture organisationnelle pour soutenir les priorités du Ministère et les mandats

des quatre ministres dont relève ISDE. L'annonce de cette initiative a notamment compris une nouvelle structure ministérielle qui soutiendra le réalignment des priorités d'ISDE et le travail effectué dans l'ensemble du Ministère, une importance particulière

étant accordée à la réalisation du Plan pour l'innovation et les compétences du Canada et à l'aide offerte au gouvernement du Canada pour lui permettre de mieux servir les entreprises du pays. Voici la structure révisée.



John Knubley
Sous-ministre



Guylaine F. Roy
Sous-ministre



David McGovern
Sous-ministre
délégué



Paul Thompson
Sous-ministre
délégué



Mitch Davies
Sous-ministre
adjoint principal



Paul Halucha
Sous-ministre
adjoint principal



Lisa Setlakwe
Sous-ministre
adjointe principale



Andrea Johnston
Sous-ministre
adjointe



Eric Dagenais
Sous-ministre
adjoint

Secteur des stratégies et politiques
d'innovation (SSPI)

Secteur Innovation Canada (SIC)

Secteur de l'industrie (SI)



Johanne Bélisle
Commissaire aux
brevets, registraire
des marques de
commerce et
présidente
Office de la propriété
intellectuelle du
Canada (OPIC)



Matthew Boswell
Commissaire de
la concurrence
par intérim
Bureau de la
concurrence (BC)



Philippe Thompson
Sous-ministre adjoint
et dirigeant principal
des finances
Secteur de la gestion
intégrée (SGI)



Aneeta Bains
Sous-ministre
adjointe
Secteur du Service
de la transformation
numérique
(SSTN)



Frances McRae
Sous-ministre
adjointe
Services axés sur
le marché, le
tourisme et la
petite entreprise
(SMTPE)



Nipun Vats
Sous-ministre
adjoint
Secteur des
sciences et de la
recherche (SSR)



Fiona Gilfillan
Sous-ministre
adjointe
Secteur du
spectre et des
télécommunications
(SST)



Michelle Gravelle
Directrice générale
Direction générale
de la vérification et
l'évaluation (DGVE)



Kelly Acton
Directrice générale
Direction
générale des
communications
et du marketing
(DGCM)



Alain Vauclair
Directeur exécutif
et avocat général
principal
Services juridiques
(SJ)



Shelley Dooher
Secrétaire
générale
Bureau du
secrétaire
général (BSG)

LE CADRE DE GOUVERNANCE D'ISDE

Le modèle de gouvernance d'ISDE est conçu pour veiller à ce que les activités et les décisions du Ministère soient gérées de façon cohérente et stratégique et que les fonctionnaires ministériels soient en mesure d'exercer leur responsabilité collective pour assurer une gestion saine et stratégique des affaires ministérielles.

Cette approche intégrée à la gouvernance fait en sorte que les priorités, les ressources et les activités ministérielles s'harmonisent et que les obligations de rendre compte individuelles et collectives soient prises en compte. Elle établit un équilibre entre les mécanismes ministériels, qui permettent d'assurer la gestion cohérente des affaires ministérielles, et la souplesse nécessaire au sein des secteurs pour réaliser les programmes et offrir des services à la clientèle de façon efficace.

Risques organisationnels

La gestion intégrée du risque fait partie intégrante du cadre de gouvernance ministériel. Elle améliore l'efficacité opérationnelle et elle renforce la responsabilisation et la gouvernance du Ministère. L'approche de la gestion du risque adoptée par le Ministère est une méthode intégrée qui permet aux gestionnaires et aux employés de gérer le risque de façon proactive et de s'assurer que les risques clés relatifs aux politiques, aux règlements, aux programmes, aux investissements et aux activités de gestion du ministère sont cernés, évalués, atténués et communiqués.

L'annexe 3 du document d'accompagnement du Plan organisationnel 2018-2019 contient des renseignements sur le profil de risques d'ISDE de 2018-2019 (y compris les stratégies d'atténuation prévues).

Investissements

Notre cadre de planification des investissements vise à assurer une surveillance constante et exhaustive des investissements tout au long de leur cycle de vie. Nos comités de gouvernances sont le mécanisme principal au sein de cette structure au moyen duquel la haute direction exerce sa responsabilité collective d'établir les priorités, de gérer les changements et de prendre des décisions stratégiques concernant les investissements et les ressources.

La surveillance des investissements est assurée par les structures de gouvernance ministérielles qui ont été mises en place pour contrôler les activités d'investissement et par les mécanismes instaurés au niveau opérationnel pour effectuer le suivi des actifs et des services acquis et pour gérer les projets. L'annexe 2 du document d'accompagnement du Plan organisationnel 2018-2019 contient des renseignements détaillés sur le plan d'investissement d'ISDE.

Le contexte opérationnel d'ISDE

PLAN POUR L'INNOVATION ET LES COMPÉTENCES DU CANADA



Le Plan pour l'innovation et les compétences du Canada représente un effort ambitieux en vue de faire du Canada un centre d'innovation de calibre mondial, d'aider à créer des emplois bien rémunérés et de renforcer et de faire croître la classe moyenne en s'appuyant sur les quatre thèmes interdépendants et complémentaires suivants :

- les gens et les compétences
- la recherche, la technologie et la commercialisation
- l'investissement et l'expansion
- la simplification des programmes

Nos efforts visant à faire progresser la mise en œuvre de la charte du Plan pour l'innovation et les compétences se poursuivront en 2018-2019. Parmi les points saillants, mentionnons la poursuite de la mise en œuvre de l'Initiative des supergrappes d'innovation qui contribue à renforcer les grappes les plus prometteuses du Canada et à accélérer la croissance économique dans des secteurs novateurs; les tables sectorielles de stratégies économiques qui fourniront des conseils stratégiques pour rendre plus profitables et plus concurrentielles des entreprises dans des secteurs clés; la plateforme Web d'Innovation Canada qui aidera les innovateurs à trouver les offres gouvernementales qui répondent à leurs besoins.



RÉSULTATS ET LIVRAISON

L'approche axée sur les résultats et la livraison que préconise le gouvernement met l'accent sur la définition et la mise en œuvre de grandes priorités pangouvernementales. Dans le cadre de cette initiative gouvernementale, « le gouvernement passe à une culture axée sur l'évaluation et les retombées. Il se dote aussi des outils nécessaires pour réaliser les priorités, canaliser les ressources vers les programmes et les activités qui procurent des bienfaits réels à la population canadienne et communiquer des renseignements utiles aux Canadiens et au Parlement ». Le gouvernement a défini 12 priorités regroupées sous quatre thèmes principaux, la responsabilité de la priorité pangouvernementale accordée aux emplois et à l'innovation ayant été confiée à ISDE.

ISDE continue à promouvoir une culture axée sur les données et les résultats qui nous permettra de mieux informer et servir les Canadiens. Nous assurons le suivi de la mise en œuvre de programmes et d'initiatives clés dans l'ensemble du gouvernement qui font partie du Plan pour l'innovation et les compétences afin d'assurer l'établissement en temps utile de rapports faisant état des progrès accomplis dans l'atteinte des résultats. Nos contributions à d'autres chartes sont reconnues et nous communiquons nos résultats au public par le truchement du portail [Emplois et innovation : Suivi des progrès et des résultats](#). Pour corriger le manque de données et d'information essentielles, nous définirons et mettrons en œuvre une stratégie relative aux données et nous réaliserons un recensement de données d'ISDE en collaboration avec les intervenants dans l'ensemble du Ministère, les organismes relevant de son portefeuille ainsi que d'autres ministères.



DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le gouvernement du Canada reconnaît qu'un environnement propre et une économie forte vont de pair, comme le reflète la [Stratégie fédérale de développement durable pour le Canada \(SFDD\) 2016-2019](#). Cette idée est aussi implicite dans le Plan pour l'innovation et les compétences du Canada qui veut favoriser la croissance du secteur canadien des technologies propres par des investissements dans la recherche, le développement, la démonstration et l'adoption de technologies propres.

Le ministre d'ISDE a la responsabilité de l'objectif de croissance propre et des cibles contenues dans la SFDD 2016-2019, en collaboration avec le ministre des Ressources naturelles. L'objectif à long terme est l'expansion d'une industrie canadienne des technologies propres qui contribue à la croissance propre et à la transition vers une économie à faible émission de carbone. Nous œuvrons également à l'atteinte d'objectifs et de cibles en matière de changement climatique et de réduction des émissions de carbone par le gouvernement.



ANALYSE COMPARATIVE ENTRE LES SEXES +

L'analyse comparative entre les sexes (ACS) détermine les influences différentes qu'exercent les politiques publiques sur les hommes et les femmes et utilise ces données pour adapter systématiquement la conception et l'exécution des programmes. Le gouvernement du Canada s'est engagé à appuyer la pleine mise en œuvre de l'ACS+ dans l'ensemble des ministères fédéraux pour qu'il soit tenu compte de la diversité des répercussions sur différents groupes de personnes dans l'élaboration des politiques, des programmes et des lois.

ISDE appuie pleinement l'ACS+ en tant que moyen pour concourir à l'élaboration de politiques et de programmes qui profitent à un plus grand nombre de Canadiens. La responsabilité de l'ACS+ a été confiée à un directeur général au sein du Secteur des stratégies et politiques d'innovation, et un [questionnaire ACS+](#) a été mis au point en février 2015 pour orienter le processus d'analyse. Notre directeur général doit aussi attester que l'ACS+ est complète et que les résultats ont été intégrés dans toutes les propositions avant qu'elles ne soient soumises au ministre.



TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

La vision du gouvernement du Canada est celle d'une organisation ouverte, axée sur le service, qui offre des programmes et des services aux citoyens et aux entreprises en recourant à des moyens simples, modernes et efficaces, optimisés pour le numérique et disponibles partout, en tout temps, à partir de n'importe quel appareil. Pour servir le mieux possible les Canadiens, le gouvernement doit fonctionner comme une seule entité numérique.

Faire progresser la transformation numérique et l'adoption de technologies par les entreprises fait partie des grandes priorités d'ISDE pour cet exercice. Dans le cadre de notre stratégie relative aux canaux de communication multiples, nous introduirons un canal mobile pour qu'il soit plus facile pour les petites entreprises d'accéder aux services et aux programmes dont elles ont besoin. Cette initiative sera intégrée avec d'autres à la version actualisée de la [Stratégie de gestion des services](#).



RENOUVELLEMENT DE LA FONCTION PUBLIQUE

[Objectif 2020](#) envisage une fonction publique de niveau mondial outillée pour servir le Canada et les Canadiens, aujourd'hui et demain. La concrétisation de cette vision nécessitera la modernisation et le renouvellement de la fonction publique pour qu'elle serve de fondement au développement d'une main-d'œuvre productive et en santé.

En décembre 2017, le greffier du Conseil privé a publié trois priorités ministérielles du [Programme de gestion du rendement](#) pour 2018-2019, auxquelles doivent s'attaquer les chefs d'organismes dans l'ensemble du gouvernement :

- promouvoir un milieu de travail sain en mettant l'accent sur la [Stratégie pour la fonction publique fédérale sur la santé mentale en milieu de travail](#)
- bâtir une fonction publique diversifiée
- Appuyer les efforts pour régler les problèmes du système de paye

Ces priorités sont réaffirmées dans les engagements pris par les cadres supérieurs d'ISDE dans leurs ententes de gestion du rendement. Nos efforts de renouvellement de la fonction publique se retrouvent également dans les trois piliers et initiatives clés d'[Innovation 2020](#) : un effectif souple, une saine intendance et un fonctionnement homogène. Des travaux sont en cours pour revoir le cadre d'Innovation 2020 afin de s'assurer qu'il prend en compte les récents changements organisationnels : l'initiative S'organiser pour réussir, le [Plan de résultats du renouvellement de la fonction publique](#) du greffier du Conseil privé et les mesures ministérielles prises pour donner suite aux [Résultats du Sondage annuel auprès des fonctionnaires fédéraux](#) et du [Sondage auprès des fonctionnaires fédéraux](#) d'ISDE.

Nos priorités pour 2018-2019

Le Plan organisationnel 2018-2019 est rigoureusement aligné sur le Cadre ministériel des résultats qui décrit les activités se rapportant aux trois responsabilités essentielles du Ministère, à savoir : personnes, compétences et collectivités; sciences, technologie, recherche et commercialisation; entreprises, investissement et croissance. Chaque responsabilité essentielle s'harmonise et concorde avec le Plan pour l'innovation et les compétences – le plan ambitieux du gouvernement du Canada pour faire du pays un centre d'innovation de calibre mondial, créer des emplois bien rémunérés, et renforcer et faire croître la classe moyenne.



Personnes, compétences et collectivités

1. Favoriser le développement d'une **main-d'œuvre hautement qualifiée** et d'une **société à l'aise dans la culture numérique** pour que les Canadiens puissent soutenir la concurrence sur les marchés mondiaux et participer pleinement à l'économie numérique
2. Étendre et améliorer l'**accès à la technologie numérique et à Internet à large bande** pour aider les Canadiens à prospérer dans l'économie numérique
3. Mettre en œuvre une nouvelle Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat **en vue d'éliminer les obstacles à la réussite des entrepreneures et de les aider à faire prospérer leurs entreprises**



Sciences, technologie, recherche et commercialisation

4. Soutenir l'Initiative des supergrappes d'innovation pour aider à **renforcer les écosystèmes canadiens des grappes les plus porteuses** et à accélérer la croissance économique dans des secteurs fortement innovateurs
5. Favoriser **l'innovation dans le domaine scientifique et la recherche de calibre mondial** au Canada afin de bâtir une économie canadienne plus innovante



Entreprises, investissement et croissance

6. Soutenir les entreprises et les entrepreneurs innovateurs à fort potentiel de croissance et contribuer à **créer des emplois bien rémunérés au moyen des programmes d'innovation d'ISDE**
7. Faire en sorte qu'il soit plus **simple et rapide** pour les entreprises, les innovateurs et les entrepreneurs d'**accéder aux programmes et aux services gouvernementaux** dont ils ont besoin
8. Mettre en place des **politiques d'encadrement du marché qui favorisent les investissements, la concurrence et l'innovation** dans tous les pans de l'économie afin de contribuer au développement et à la croissance de secteurs à forte valeur
9. Soutenir les entreprises canadiennes qui font des recherches et qui mettent au point et commercialisent **des solutions et des produits technologiques propres** afin d'accroître le rôle du Canada dans ce secteur dynamique émergent
10. Collaborer avec des partenaires fédéraux dans le cadre d'une démarche pangouvernementale pour concrétiser la vision du tourisme du Canada et **profiter de l'occasion que représente le tourisme à l'échelle mondiale**



S'organiser pour réussir

11. Favoriser le développement d'une main-d'œuvre diversifiée et créer un **milieu de travail sain, respectueux, favorable et équitable** pour tirer parti des avantages que procure tant sur le plan collectif qu'individuel la mise en commun des qualités et points forts propres à chacun
12. Moderniser le milieu de travail d'ISDE pour faciliter le travail de collaboration et faire en sorte qu'il **s'exerce intelligemment et de façon plus efficace et qu'il permette la mobilité**
13. **Améliorer les pratiques de gouvernance et de gestion du Ministère** de manière à favoriser la mise en œuvre du programme des résultats du gouvernement, la réorientation d'ISDE pour en faire le principal ministère d'innovation du Canada, ainsi que l'initiative S'organiser pour réussir



1

FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT D'UNE MAIN-D'ŒUVRE HAUTEMENT QUALIFIÉE ET D'UNE SOCIÉTÉ À L'AISE DANS LA CULTURE NUMÉRIQUE

Les dispositifs numériques sont omniprésents. Il est donc plus important que jamais que les Canadiens comprennent les technologies et leurs incidences sur les affaires, l'économie et la vie de tous les jours. La main-d'œuvre canadienne doit posséder des compétences pointues et spécialisées pour demeurer compétitive, assurer le rôle de chef de file du Canada dans l'économie de demain et attirer des investissements internationaux qui stimulent l'innovation.

Nous collaborons avec d'autres ministères et parties prenantes de tout le pays afin de mettre en œuvre une démarche pangouvernementale visant à procurer aux Canadiens l'occasion d'acquérir des compétences recherchées. Des programmes d'ISDE comme CodeCan contribuent à inciter les jeunes Canadiens à apprendre la programmation et à acquérir des compétences numériques qui seront en demande au sein de l'économie de demain. Des initiatives gouvernementales comme le Programme d'échange en matière de littératie numérique et le Programme de développement de la technologie accessible contribuent également à faire en sorte que tous les Canadiens puissent participer à l'économie numérique et utiliser Internet en toute sécurité de manière productive.

RÉALISATIONS PRÉVUES EN 2018-2019

Faits saillants de la planification

Assurer une participation sécuritaire et productive à l'économie numérique

- Donner aux jeunes Canadiens l'occasion d'apprendre la programmation et d'acquérir des compétences numériques grâce au programme [CodeCan](#)
- Aider les Canadiens sous-représentés dans l'économie numérique à accéder à la formation sur la littératie numérique grâce au [Programme d'échange en matière de littératie numérique](#)
- Accroître la capacité d'élaboration de solutions technologiques pour aider les personnes handicapées avec la mise en œuvre de 10 nouveaux projets financés dans le cadre du [Programme de développement de la technologie accessible](#) d'ISDE
- Réaliser l'Enquête canadienne sur l'utilisation d'Internet de 2018 ainsi que la composante du contenu additionnel au questionnaire de l'Enquête sur la

population active visant les ménages canadiens qui n'ont pas un accès Internet à domicile

- Recueillir des données probantes par le truchement du [Programme de contributions pour les organisations sans but lucratif de consommateurs et de bénévoles](#) pour éclairer l'élaboration de politiques relatives aux intérêts des consommateurs envers le marché électronique

Faire la promotion des possibilités de perfectionnement pour tous les Canadiens

- Nouer le dialogue avec Emploi et Développement social Canada (EDSC) et d'autres ministères afin de répondre à la priorité du gouvernement relative aux besoins en talents et en compétences
- Déployer la [Stratégie pour la prospérité et la croissance du Nord de l'Ontario](#) qui vise à aborder les enjeux et les perspectives propres à la région

CIBLES ET RÉSULTATS MINISTÉRIELS

Le Canada possède une main-d'œuvre hautement qualifiée qui peut occuper des emplois dans une économie innovatrice et en forte croissance

- Accroître le nombre d'emplois dans les professions liées aux domaines des sciences et des technologies dans l'économie canadienne afin qu'ils constituent 40 % de l'emploi total d'ici 2025
- Accroître le nombre de diplômés en sciences, technologie, génie et mathématiques*
- Faire en sorte que d'ici 2025, la formation en programmation et en compétences numériques soit offerte à tous les élèves du Canada, de la maternelle à la 12^e année, ce qui représente 500 000 élèves d'ici 2019

* Il s'agit d'un nouvel indicateur et une cible sera établie en avril 2019.

2

ÉTENDRE ET AMÉLIORER LA COUVERTURE À LARGE BANDE ET L'ACCÈS INTERNET

L'accès aux services à large bande est indispensable dans le monde numérique d'aujourd'hui et c'est un important moteur de développement socioéconomique. Les Canadiens peuvent utiliser des services Internet pour faire des affaires, renforcer leurs collectivités et bénéficier des progrès dans les domaines de la télésanté, de l'apprentissage en ligne et de l'accès numérique aux services gouvernementaux.

En 2018-2019, les projets mis en œuvre dans le cadre du programme Brancher pour innover auront pour but d'étendre et d'améliorer les services à large bande dans les collectivités rurales et éloignées partout au Canada. Le programme Ordinateurs pour les écoles continuera à assurer l'accès à la technologie à un plus grand nombre de Canadiens – et la nouvelle initiative Familles branchées contribuera à soutenir cet effort. Elle permettra aux fournisseurs de services Internet participants d'offrir à des familles admissibles des forfaits de services à large bande à un prix abordable.

Par le truchement du Fonds stratégique pour l'innovation, le Ministère financera également des projets liés aux satellites en orbite basse qui peuvent offrir aux Canadiens vivant dans des régions rurales et éloignées un accès considérablement amélioré à des prix plus abordables à Internet et aux services sans fil, ainsi qu'à la nouvelle génération de services à large bande.

RÉALISATIONS PRÉVUES EN 2018-2019

Faits saillants de la planification

Procurer un accès à des groupes sous-représentés

- Obtenir la participation de quatre fournisseurs de services Internet à l'initiative Familles branchées
- Remettre à neuf et distribuer 72 000 ordinateurs excédentaires par année dans le cadre du programme [Ordinateurs pour les écoles](#)

Brancher les collectivités rurales et éloignées

- Financer d'autres projets dans le cadre du programme [Brancher pour innover](#)
- Financer des projets liés aux satellites en orbite basse et à la nouvelle génération de services à large bande en milieu rural par le truchement du [Fonds stratégique pour l'innovation](#)

CIBLES ET RÉSULTATS MINISTÉRIELS

Les collectivités canadiennes sont branchées et utilisent l'infrastructure numérique

Comblent le fossé numérique en faisant en sorte que :

- 100 % des ménages utilisent Internet d'ici 2025
- 80 % des Canadiens aient accès à la large bande ultrarapide (1 Gbps) d'ici 2020



3

SOUTENIR LES FEMMES ENTREPRENEURES

Il a été souligné dans le budget 2018 que moins d'une entreprise canadienne sur six (16 %) est détenue majoritairement par des femmes et que les entreprises appartenant à des femmes sont souvent plus petites que celles appartenant à des hommes. Le gouvernement veut encourager les femmes à créer des entreprises et il veut aplanir les obstacles auxquels elles font face et accroître le nombre de femmes chefs de file du milieu des affaires et dirigeantes d'entreprises dans le secteur privé. Le projet de loi C-25, qui a reçu la sanction royale en mai 2018, a mis en place des modifications ciblées aux principales lois fédérales qui encadrent le marché. Cet amendement aura pour effet de faire progresser la parité hommes-femmes ainsi que la diversité au sein des conseils d'administration au Canada.

En 2018-2019, ISDE mettra en œuvre la première Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat du Canada, qui vise à aider les femmes à créer et à faire croître leurs entreprises et à assurer leur expansion. Le Ministère mettra en place notamment un processus concurrentiel pour obtenir des propositions de recherche de tiers en vue de développer des connaissances sur l'entrepreneuriat féminin. Nous travaillerons également en collaboration avec des organismes de développement régional (ODR) afin de réaliser les investissements qui ont été prévus dans le budget de 2018 pour créer des réseaux de soutien aux femmes entrepreneures en faisant appel à des solutions conçues à l'échelle locale et pour soutenir financièrement leurs efforts visant à assurer l'expansion et la croissance de leurs entreprises. ISDE aidera aussi Futurpreneur Canada à créer des occasions de mentorat à l'intention des jeunes entrepreneurs – dont des femmes – et à les aider à commercialiser leurs idées.

RÉALISATIONS PRÉVUES EN 2018-2019

Faits saillants de la planification

Mettre en œuvre la première Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat

- Collaborer avec des ODR afin de réaliser les investissements prévus dans le budget de 2018 pour créer des réseaux de soutien aux femmes entrepreneures en faisant appel à des solutions conçues à l'échelle locale et pour financer leurs efforts en vue d'assurer l'expansion et la croissance de leurs entreprises

- Mettre en place un processus concurrentiel pour obtenir des propositions de recherche de tiers en vue d'accélérer l'acquisition et la diffusion de connaissances et de données sur l'entrepreneuriat féminin et de pratiques exemplaires pour les femmes entrepreneures

Soutenir les jeunes entrepreneurs

- Aider Futurpreneur Canada à créer des occasions de mentorat à l'intention de jeunes entrepreneurs

CIBLES ET RÉSULTATS MINISTÉRIELS

Les entrepreneurs du Canada représentent toutes les sphères de la société canadienne

- Doubler le nombre de petites et moyennes entreprises (PME) détenues en majorité par des femmes pour le faire passer à 340 000 d'ici 2025*
- Augmenter le nombre de PME soutenues par les programmes d'ISDE, y compris celles dont les propriétaires majoritaires sont des femmes, des Autochtones, des jeunes, des membres de minorités visibles ou des personnes handicapées**

* Dans le Cadre ministériel des résultats, un indicateur plus global comprend le pourcentage de PME, dont les propriétaires majoritaires sont des femmes, des Autochtones, des jeunes, des membres de minorités visibles ou des personnes handicapées.

** Il s'agit d'un nouvel indicateur et une cible sera établie en avril 2019.



4

FAVORISER LES SUPERGRAPPES D'INNOVATION

Les grappes sont des secteurs concentrés d'activités commerciales englobant de grandes sociétés et de petites entreprises, ainsi que des établissements postsecondaires et d'autres établissements de recherche. Les grappes fortes – souvent appelées « supergrappes » – peuvent contribuer à maximiser les avantages du Canada à l'échelle mondiale et à accélérer la croissance économique de secteurs résolument innovateurs. Les supergrappes favorisent les innovations et la mise en place d'infrastructures; elles créent des bassins de talents et elles attirent d'autres investissements en facilitant la commercialisation de la recherche et la formation de maillons dans la chaîne de valeur.

En 2018-2019, nous poursuivrons nos efforts pour faire avancer un élément clé du Plan pour l'innovation et les compétences du gouvernement, soit l'Initiative des supergrappes d'innovation. Cela comprendra la surveillance du financement par des consortiums industriels et de recherche du secteur privé pour les cinq supergrappes annoncées en février 2018, à savoir la Supergrappe de l'économie océanique, la Supergrappe SCALE.AI, la Supergrappe de la fabrication de pointe, la Supergrappe des industries des protéines et la Supergrappe des technologies numériques. Nous poursuivrons les discussions avec les parties prenantes de ces supergrappes et nous remplirons les engagements que nous avons pris à l'égard des bénéficiaires et des organismes partenaires.

RÉALISATIONS PRÉVUES EN 2018-2019

Faits saillants de la planification

Favoriser le développement de grappes solides émanant du secteur privé

- Veiller à la réalisation des travaux en cours en vue d'atteindre, d'ici mars 2019, l'objectif de 15 entreprises du secteur privé par entité financée participant à l'[Initiative des supergrappes d'innovation](#), y compris cinq petites entreprises de moins de 100 employés

CIBLES ET RÉSULTATS MINISTÉRIELS

Des supergrappes de calibre mondial sont créées au Canada

- Augmenter le nombre de nouvelles entreprises créées (dans les secteurs ciblés)*
- Augmenter le nombre d'entreprises phares (dans les secteurs ciblés)*
- Rapport de 1,2 à 1 de la valeur des investissements mobilisés dans le développement de grappes grâce au financement des programmes d'ISDE (par dollar investi) d'ici le 31 mars 2022

Les entreprises canadiennes investissent davantage dans la recherche-développement (R-D)

- Augmenter les investissements des entreprises canadiennes dans la R-D à 30 milliards de dollars, soit un niveau équivalent à la moyenne des pays de l'OCDE, d'ici 2025
- Doubler le nombre de collaborations entre l'industrie et les établissements d'enseignement supérieur afin d'atteindre 10,4 % d'ici 2025
- Augmenter la valeur des dépenses en R-D par les entreprises recevant du financement d'un programme d'ISDE (en dollars)*

* Il s'agit d'un nouvel indicateur et une cible sera établie en avril 2019.



5

FAVORISER L'INNOVATION DANS LE DOMAINE SCIENTIFIQUE ET LA RECHERCHE DE CALIBRE MONDIAL AU CANADA

La recherche de calibre mondial et le développement technologique procurent des avantages sociaux, économiques et environnementaux pour le Canada. Les mégadonnées en particulier sont devenues un outil indispensable au progrès scientifique puisqu'elles soutiennent la recherche dans toutes les disciplines. La lettre de mandat du premier ministre a chargé la ministre des Sciences de favoriser la recherche en sciences et de faire en sorte que des considérations scientifiques soient prises en compte dans les décisions du gouvernement en matière d'investissement et de politiques. L'aide à la recherche de calibre mondial représente aussi un élément capital du Plan pour l'innovation et les compétences du gouvernement.

En 2018-2019, nous mettrons en place une Stratégie pour l'infrastructure de recherche numérique qui fera en sorte qu'il soit plus facile pour les chercheurs dans tout le pays d'accéder à des outils et à des services de recherche numérique qui contribueront à rehausser la réputation du Canada à titre de chef de file mondial en sciences, en recherche et en innovation. De plus, nous affecterons le financement provenant du budget de 2018 à l'augmentation de l'aide aux établissements de recherche canadiens d'importance nationale par le truchement du Fonds des initiatives scientifiques majeures de la Fondation canadienne pour l'innovation. Cela permettra d'offrir un accès plus ouvert et équitable à des ressources perfectionnées d'informatique et d'analyse des mégadonnées aux chercheurs partout au Canada. Nous favoriserons également les investissements dans les conseils

subventionnaires fédéraux qui s'alignent sur les priorités du gouvernement en matière de promotion de l'excellence scientifique au Canada. Nous continuerons aussi à épauler la conseillère scientifique en chef et à poursuivre nos travaux visant à faire évoluer les relations internationales

et intergouvernementales en matière de science et de recherche, notamment par l'intermédiaire d'un Groupe de travail fédéral-provincial-territorial (FPT) sur les talents/les gens qui assiste les ministres FPT responsables de l'innovation et du développement économique.

RÉALISATIONS PRÉVUES EN 2018-2019

Faits saillants de la planification

Faciliter la recherche canadienne

- Élaborer une Stratégie pour l'infrastructure de recherche numérique qui offrira un accès plus ouvert et plus équitable à des ressources perfectionnées d'informatique et d'analyse des mégadonnées aux chercheurs partout au Canada
- Mettre en œuvre un financement permanent et stable à la Fondation canadienne pour l'innovation pour qu'elle puisse fournir des outils de recherche de pointe aux chercheurs, aux étudiants et aux boursiers postdoctoraux
- Appuyer la réalisation de nouveaux investissements dans les conseils subventionnaires fédéraux afin d'apporter une aide accrue à la recherche fondamentale pour la prochaine génération de chercheurs canadiens, en finançant entre autres la recherche interdisciplinaire et de risque supérieur, en apportant une aide accrue aux chercheurs prometteurs en début de carrière par le truchement du Programme des chaires de recherche du Canada, en favorisant l'équité et la diversité dans le milieu universitaire, et en appuyant

le financement des coûts indirects de la recherche

Collaborer à l'avancement des politiques dans le domaine des sciences et de la recherche

- Faciliter l'organisation par le Canada de la 46^e réunion du Carnegie Group, ainsi que la participation de 13 chefs de délégation (ministres des Sciences) et de 13 sherpas (représentants gouvernementaux auprès des chefs de délégation)
- Assurer la coprésidence du Groupe de travail FPT sur les talents/les gens qui se penche actuellement sur la mise en œuvre d'un plan biennal visant à soutenir les ministres FPT responsables de l'innovation et du développement économique
- Fournir un soutien analytique et administratif à la conseillère scientifique en chef qui soumettra son premier rapport annuel afin de fournir aux décideurs gouvernementaux des conseils indépendants, fondés sur des faits probants et stratégiques en sciences et innovation

CIBLES ET RÉSULTATS MINISTÉRIELS

Le Canada possède une capacité de recherche de calibre mondial.

- Le Canada se classe parmi les dix premiers pays de l'OCDE selon l'impact relatif des citations (IRC) dans les domaines des sciences naturelles, du génie et des sciences de la vie d'ici 2025
- 2 479 publications conjointes de scientifiques fédéraux et non fédéraux d'ici 2020
- Rapport de 1 à 1 en 2018 de la valeur des investissements mobilisés dans les infrastructures de recherche et scientifiques grâce au financement des programmes d'ISDE (par dollar investi)*

* La cible pour cet indicateur s'applique uniquement au Fonds d'investissement stratégique pour les établissements postsecondaires.



6

SOUTENIR LES ENTREPRISES INNOVATRICES À FORT POTENTIEL DE CROISSANCE

Les entreprises innovatrices transforment les idées en nouveaux produits et elles créent des emplois de qualité pour la classe moyenne partout au Canada. Les programmes d'innovation du gouvernement visent à aider les entreprises et les industries à mettre au point des produits et des processus novateurs pour améliorer la productivité ainsi que les perspectives d'emploi des Canadiens.

En 2018-2019, nous effectuerons un repositionnement du Fonds stratégique pour l'innovation – qui met à profit et regroupe les anciens programmes fédéraux d'innovation – pour en faire l'une des quatre plateformes phares de l'ensemble simplifié des programmes gouvernementaux. Nous procéderons également à la fusion du Service de croissance accélérée et du service Concierge du Programme d'aide à la recherche industrielle, annoncée dans le budget 2018. Parmi les autres activités, mentionnons la mise en œuvre d'un portail entièrement fonctionnel pour le programme d'approvisionnement Solutions innovatrices Canada qui aide les entreprises canadiennes à établir une relation avec le gouvernement en tant que collaborateur et client privilégié de technologies récentes et de services nouveaux.

Nous continuerons également à faciliter les travaux des Tables sectorielles de stratégies économiques qui pilotent l'élaboration de stratégies de croissance économique pour le Canada et qui aideront le gouvernement à offrir aux entreprises canadiennes des programmes efficaces. La Politique des retombées industrielles et technologiques continuera à aider à l'identification d'investissements commerciaux de haute valeur pour des projets en démarrage.

RÉALISATIONS PRÉVUES EN 2018-2019

Faits saillants de la planification

Soutenir les entreprises innovatrices

- Repositionner le [Fonds stratégique pour l'innovation](#) pour en faire l'une des quatre plateformes phares de l'ensemble simplifié des programmes gouvernementaux
- Améliorer le [Service de croissance accélérée](#), en procédant notamment à sa fusion avec le service Concierge du Programme d'aide à la recherche industrielle
- Mettre en œuvre un portail entièrement fonctionnel pour le programme d'approvisionnement [Solutions innovatrices Canada](#) dans lequel les ministères pourront formuler des besoins que les entreprises peuvent contribuer à résoudre au moyen de technologies récentes et de services nouveaux

Favoriser la croissance au sein d'industries ciblées

- Financer les travaux des [Tables sectorielles de stratégies économiques](#) qui contribueront à orienter les efforts du gouvernement fédéral pour offrir des programmes utiles et efficaces aux entreprises canadiennes
- Intégrer des capacités industrielles clés à la politique des [Retombées industrielles et technologiques](#) pour stimuler des investissements ciblés de haute valeur dans les secteurs prioritaires

CIBLES ET RÉSULTATS MINISTÉRIELS

Les entreprises canadiennes sont concurrentielles à l'échelle mondiale et connaissent une forte croissance

- Doubler le nombre d'entreprises à forte croissance au Canada pour passer de 14 000 à 28 000 d'ici 2025
- Faire croître la valeur des exportations de biens et de services du Canada de 30 % d'ici 2025 pour atteindre 820 milliards de dollars
- Augmenter le taux de croissance des recettes des entreprises financées par les programmes d'ISDE*

* Il s'agit d'un nouvel indicateur et une cible sera établie en avril 2019.



7

AMÉLIORER L'ACCÈS AUX PROGRAMMES ET AUX SERVICES DESTINÉS AUX ENTREPRISES

Le gouvernement est en train de moderniser ses programmes d'innovation des entreprises. Cela comporte un ensemble simplifié de programmes pour assister les innovateurs canadiens et pour donner à un plus grand nombre d'entreprises canadiennes l'accès aux ressources dont elles ont besoin pour passer du démarrage à l'expansion et devenir une marque mondiale. Ensemble, ces mesures de soutien permettent à un plus grand nombre d'entreprises canadiennes de contribuer à la croissance de l'économie et de créer des emplois.

Au cours de cet exercice, nous ferons en sorte qu'il soit plus facile pour les entreprises de s'y retrouver dans les services gouvernementaux grâce à la transformation numérique. Nous rendrons la plateforme Web d'Innovation Canada plus performante pour qu'elle jumelle plus efficacement les entrepreneurs et les entreprises aux programmes et services gouvernementaux qui répondent à leurs besoins.

Grâce à nos efforts pour relier les registres d'entreprises canadiennes, nous faciliterons également l'accès aux renseignements qu'ils contiennent tout en favorisant l'amélioration de la prestation de services aux entreprises. Nous entreprendrons des travaux pour mettre en service un guichet unique pour que les entreprises puissent s'informer, faire des recherches, déposer des demandes et gérer la propriété intellectuelle plus facilement. Dans le cadre de notre stratégie relative aux canaux de communication multiples, nous introduirons un canal mobile pour qu'il soit plus facile et plus commode pour les petites entreprises d'accéder aux services et aux programmes dont elles ont besoin.

Cette initiative sera intégrée, tout comme d'autres, à la Stratégie de gestion des services d'ISDE qui vise à contribuer à l'amélioration de la prestation des services à l'intention des entreprises canadiennes, en offrant notamment une expérience évoluée sur des dispositifs mobiles, ainsi que des services intégrés sur toutes les plateformes de prestation de services.

Nous déploierons également la demande d'inscription en ligne du Programme de financement des petites entreprises du Canada, dont l'objectif est d'aider les petites entreprises à trouver du financement qui ne serait pas disponible autrement ou dont les conditions seraient moins intéressantes.

RÉALISATIONS PRÉVUES EN 2018-2019

Faits saillants de la planification

Améliorer l'accès aux programmes et services pour les entreprises

- Rendre la plateforme Web d'[Innovation Canada](#) plus performante pour qu'il soit plus facile pour les entreprises de s'y retrouver dans les offres de programmes
- Peaufiner la stratégie ministérielle relative aux canaux de communication multiples pour qu'il soit plus facile pour les entreprises de s'y retrouver dans les services gouvernementaux

Soutenir les petites entreprises

- Poursuivre le déploiement de la demande d'inscription en ligne du [Programme de financement des petites entreprises du Canada](#)

- Poursuivre les efforts de sensibilisation visant à réduire le fardeau administratif des entreprises canadiennes, en particulier les petites et moyennes entreprises (PME)

Relier les registres d'entreprises du Canada

- Faire en sorte qu'il soit possible de faire des recherches dans des registres d'entreprises reliés numériquement pour faciliter l'accès à l'information de base sur 80 % des entreprises canadiennes

CIBLES ET RÉSULTATS MINISTÉRIELS

Les innovateurs canadiens ont un accès simplifié aux outils et à l'aide disponible

- Le Canada se classe parmi les 10 premiers du classement dans l'indice de la facilité de faire des affaires de la Banque mondiale d'ici le 31 décembre 2025
- 90 % des services prioritaires d'ISDE répondent aux normes publiées sur les services d'ici le 31 décembre 2019



8

METTRE EN PLACE DES POLITIQUES D'ENCADREMENT DU MARCHÉ QUI FAVORISENT LES INVESTISSEMENTS, LA CONCURRENCE ET L'INNOVATION

Les principaux facteurs de succès dans une économie de l'innovation sont les investissements des entreprises, la concurrence et la propriété intellectuelle. Les investissements contribuent à la croissance de l'économie, créent des emplois et ouvrent des perspectives pour les Canadiens, tout en renforçant la classe moyenne. La concurrence contribue à la baisse des prix pour les Canadiens et à la commercialisation de produits et de services de qualité. La propriété intellectuelle joue un rôle important pour développer le potentiel de croissance et d'innovation d'une entreprise.

Nous continuerons de favoriser les investissements des entreprises, la concurrence, la propriété intellectuelle, ainsi que l'encadrement rigoureux du marché, notamment par l'élaboration de politiques et de règlements, par des examens opportuns des investissements en vertu de la *Loi sur l'investissement Canada*, par des enquêtes sur des pratiques anticoncurrentielles, et par des examens de fusions et d'investissements étrangers importants par le Bureau de la concurrence. En 2018-2019, ISDE élaborera une nouvelle stratégie en matière de propriété intellectuelle afin de moderniser le régime canadien en la matière, de faciliter la commercialisation des innovations canadiennes, de favoriser un écosystème qui soutient l'expansion des entreprises, et d'aider les entreprises à mettre à profit leur propriété intellectuelle pour se développer et soutenir la concurrence. Parmi d'autres activités, nous moderniserons le programme d'insolvabilité, nous poursuivrons les travaux sur les enchères de spectre et le spectre de la prochaine génération pour aider les fournisseurs de services canadiens

à améliorer les services à l'intention des Canadiens, et nous nous pencherons sur la façon de favoriser la concurrence et

l'accessibilité d'Internet et des services sans fil mobiles en procédant à un examen de la *Loi sur les télécommunications*.

RÉALISATIONS PRÉVUES EN 2018-2019

Faits saillants de la planification*

Aider les entreprises canadiennes à tirer parti de la propriété intellectuelle

- Mettre en œuvre une nouvelle [stratégie en matière de propriété intellectuelle](#) afin d'aider les entrepreneurs canadiens à mieux comprendre la propriété intellectuelle, à la protéger et à en acquérir les droits
- Faciliter le processus d'adhésion du Canada au traité de La Haye en 2018-2019 et continuer à jeter les bases de l'adhésion à trois autres traités internationaux en 2019-2020
- Mettre en œuvre un programme de sensibilisation et d'éducation en matière de propriété intellectuelle à l'intention des entreprises et des investisseurs canadiens afin d'assurer la mise en place de la nouvelle stratégie en matière de propriété intellectuelle

Assurer un marché concurrentiel, innovateur et équitable

- Continuer à appliquer et à exécuter les lois canadiennes en matière de concurrence afin de favoriser la concurrence et l'innovation
- Assurer le traitement en temps utile des avis et des demandes d'examen déposés par des investisseurs étrangers aux termes de la *Loi sur l'investissement Canada*

- Amender l'instruction relative aux consultations en matière d'insolvabilité des consommateurs
- Continuer de veiller au respect du régime d'inspections obligatoires périodiques par les propriétaires d'appareils de mesure utilisés dans la vente au détail et autres et superviser les inspecteurs non gouvernementaux du secteur privé

Faire progresser le spectre et les télécommunications au Canada

- Mettre aux enchères des licences d'utilisation du spectre et publier un plan pluriannuel de libération du spectre ([Perspectives du spectre de 2018 à 2022](#))
- Publier le document de consultation sur les propositions relatives à l'introduction de services commerciaux mobiles sur la bande de 3500 MHz pour appuyer le déploiement de la 5G
- Mettre en œuvre des programmes de recherche « Grand défi » axés sur une mission, qui fournissent des démonstrations de technologies ou des validations de principe du spectre de la prochaine génération
- Collaborer avec Patrimoine canadien pour effectuer l'examen de la *Loi sur la radiodiffusion* et de la *Loi sur les télécommunications*

CIBLES ET RÉSULTATS MINISTÉRIELS

*Le Canada est un lieu et une destination de choix pour l'investissement, la croissance et le tourisme***

- 260 milliards de dollars en investissements des entreprises au Canada d'ici le 31 décembre 2025
- Délai de 34,6 mois pour le traitement des demandes de brevets déposées au Canada (assorties d'une demande d'examen) d'ici le 31 mars 2019

* Cette priorité est aussi mise de l'avant par le Fonds stratégique pour l'innovation qui figure sous la priorité 6 du Plan organisationnel.

** Les indicateurs de résultats et les objectifs définis dans le Plan organisationnel sont alignés sur ceux qui ont été publiés dans le Plan ministériel 2018-2019. Étant donné la nature multidimensionnelle de ce résultat ministériel, il conviendrait de noter que : 1) les indicateurs relatifs au volet tourisme sont présentés sous la priorité 10 du Plan organisationnel; 2) des renseignements supplémentaires sur les indicateurs et les objectifs de chaque programme d'ISDE qui concourt à l'atteinte de ce résultat ministériel sont disponibles dans l'[InfoBase](#) du gouvernement du Canada.



9

AIDER LES ENTREPRISES DE TECHNOLOGIES PROPRES

L'innovation en matière d'énergie propre stimule la croissance économique et crée des emplois tout en améliorant les résultats environnementaux dans tous les secteurs. C'est en partie pourquoi les technologies propres occupent une place importante dans le Plan pour l'innovation et les compétences du gouvernement. Le Canada s'efforce de suivre le rythme de cette industrie en expansion qui sert de moteur à la croissance propre et à la transition vers une économie mondiale à faible émission de carbone.

Les technologies propres demeureront une priorité pour ISDE en 2018-2019. Nous participons actuellement avec des partenaires fédéraux à l'élaboration d'un cadre stratégique de financement qui favorisera la croissance des entreprises de technologies propres. Le Carrefour de la croissance propre qui fait partie d'Innovation Canada représente un autre moyen que nous avons mis en place pour favoriser la croissance des technologies propres au Canada. Le Carrefour permet aux producteurs et aux utilisateurs de technologies propres d'accéder à des mesures de soutien et à des programmes fédéraux. En outre, il permet aux entreprises d'accéder aux marchés internationaux et il facilite le suivi et l'établissement de rapports sur les résultats en matière de technologies propres dans l'ensemble du gouvernement.

Nous continuerons à collaborer avec Statistique Canada et Ressources naturelles Canada afin d'élargir l'analyse de données relatives aux technologies propres, en plus de contribuer au Cadre pancanadien sur la croissance propre et les changements climatiques.

RÉALISATIONS PRÉVUES EN 2018-2019

Faits saillants de la planification

Soutenir les producteurs et les utilisateurs de technologies propres

- Contribuer à l'élaboration de politiques relatives au financement de technologies propres en collaborant avec des partenaires fédéraux à l'élaboration du cadre pour le nouveau financement de 1,4 milliard de dollars à l'intention des producteurs de technologies propres
- Par le truchement du [Carrefour de la croissance propre](#), aider activement les utilisateurs et les producteurs de technologies propres à déterminer les formes d'aide et les programmes fédéraux qui répondent le mieux à leurs besoins

Favoriser une économie propre

- Collaborer avec Statistique Canada et Ressources naturelles Canada afin d'élargir l'analyse de données relatives aux technologies propres
- Achever la mise à jour sur l'état de la situation en ce qui concerne le pilier des technologies propres, de l'innovation et de la création d'emplois du Cadre pancanadien sur la croissance propre et les changements climatiques qui figurera dans le deuxième rapport annuel sur la mise en œuvre du cadre

CIBLES ET RÉSULTATS MINISTÉRIELS

Le Canada devient un chef de file mondial des technologies propres

- Doubler la valeur des exportations de technologies propres du Canada d'ici 2025 pour atteindre 13,3 milliards de dollars
- Augmenter le nombre d'emplois au Canada dans les technologies propres (en nombre d'emplois)*
- Augmenter la valeur des investissements mobilisés dans les technologies propres grâce au financement des programmes d'ISDE (par dollar investi)*

* Il s'agit d'un nouvel indicateur et une cible sera établie en avril 2019.



10

FAVORISER LA CROISSANCE DU SECTEUR TOURISTIQUE CANADIEN

Le secteur touristique représente une source d'emplois de qualité pour la classe moyenne. Un emploi sur 10 au Canada est lié à l'économie du tourisme. En mai 2017, la ministre de la Petite Entreprise et du Tourisme a procédé au lancement de la vision du tourisme du Canada, un plan global pour développer le secteur touristique du Canada et tirer parti du potentiel touristique sur le marché mondial. La vision comprend un plan d'action pangouvernemental en 20 points axé sur la promotion du Canada à l'étranger, l'amélioration de l'accès pour les touristes qui viennent et voyagent au Canada, et l'augmentation de l'offre de produits touristiques.

Nous supervisons l'élaboration et l'intégration de la politique touristique fédérale ce qui comprend la concrétisation de la vision du tourisme et l'établissement de rapports connexes. La mise en œuvre du programme de l'Année du tourisme Canada-Chine en 2018 fait partie de nos responsabilités. Il permettra d'accueillir un plus grand nombre de visiteurs chinois et de faire la promotion du tourisme au Canada. Notre travail en 2018-2019 consiste également à épauler le Conseil canadien des ministres du Tourisme et à concourir à la réalisation des engagements de renforcer la collaboration afin d'accroître la compétitivité du secteur touristique canadien.

RÉALISATIONS PRÉVUES EN 2018-2019

Faits saillants de la planification

Promouvoir le tourisme au Canada

- Poursuivre la concrétisation de [la vision du tourisme du Canada](#)
- Mener à bien le programme de l'[Année du tourisme Canada-Chine](#) en 2018 dans le cadre de la stratégie du tourisme Canada-Chine, y compris des travaux sur la préparation au marché pour aider le secteur touristique canadien à se préparer à accueillir un nombre accru de touristes chinois

Collaborer pour assurer la croissance du secteur touristique

- Poursuivre et renforcer la collaboration avec les responsables provinciaux et territoriaux du tourisme, notamment en produisant un rapport sur la stratégie FPT sur le tourisme à l'intention des membres du Conseil canadien des ministres du Tourisme en octobre 2018
- Collaborer avec Destination Canada à la réalisation de son projet de recherche commandé qui vise à évaluer la position concurrentielle du secteur touristique canadien (en mettant l'accent sur les perspectives et les contraintes) et à recommander une feuille de route pour assurer la réussite durable du secteur

CIBLES ET RÉSULTATS MINISTÉRIELS

Le Canada est un lieu et une destination de choix pour l'investissement, la croissance et le tourisme

- Accroître les dépenses par des visiteurs internationaux au Canada pour atteindre 25 milliards de dollars d'ici le 31 décembre 2021
- Accroître de 30 % le nombre de séjours de visiteurs internationaux de plus d'une nuit pour atteindre près de 26 millions d'ici 2021

Les priorités qui suivent s'alignent toutes sur l'initiative S'organiser pour réussir et confirment l'importance qu'elle accorde à la mise en place d'une structure, d'une culture et d'une gouvernance nouvelle pour ISDE. L'initiative favorise la collaboration, l'innovation et la créativité et elle s'appuie sur les trois piliers du cadre d'Innovation 2020 :

- **un effectif souple** qui favorise la gestion des talents et le perfectionnement des employés et fait en sorte que les employés puissent être déployés au bon endroit, au moment opportun, pour accomplir les tâches qui s'imposent
- **une saine intendance** qui favorise une culture axée sur les résultats faisant en sorte que les rapports et les analyses de gestion, notamment la gestion du rendement des employés, soient efficaces
- **un fonctionnement homogène** qui favorise la participation à des initiatives ministérielles de partage d'information, de collaboration et de création intersectorielle



11

PROMOUVOIR UN MILIEU DE TRAVAIL DIVERSIFIÉ ET POSITIF

À l'instar d'autres ministères, ISDE est en train de devenir un organisme plus diversifié qui reflète les différences générationnelles, expérientielles, éducatives, culturelles et religieuses. La diversité est inscrite dans notre [Code de valeurs et d'éthique](#) et nous continuons de mettre en place des mesures pour créer un milieu respectueux, sain et inclusif pour tous les employés. Les membres de la direction se sont engagés à veiller à ce que les stratégies de recrutement et de gestion des talents favorisent et maintiennent la diversité de l'effectif. L'amalgame de qualités et de forces uniques propres à une main-d'œuvre diversifiée met ISDE en position favorable pour mettre en œuvre ses activités dans les collectivités et les marchés très divers qu'il sert.

Cette priorité accorde une importance particulière à la santé mentale et elle s'aligne sur les priorités définies par le greffier du Conseil privé pour l'ensemble de la fonction publique. En 2018-2019, nous continuerons à soutenir le Centre canadien d'innovation pour la santé mentale au travail – une ressource indispensable pour la création d'un milieu de travail qui favorise la santé mentale. Nous mettrons également à profit la réussite de notre initiative relative à un milieu de travail respectueux, sain et inclusif et de la trousse d'outils connexe pour favoriser un milieu de travail sécuritaire et sain, exempt de harcèlement et de discrimination.

RÉALISATIONS PRÉVUES EN 2018-2019

Faits saillants de la planification

Assurer un milieu de travail respectueux et sain

- Déterminer les activités ministérielles et sectorielles à mettre en œuvre pour donner suite aux résultats du [Sondage auprès des fonctionnaires fédéraux](#) et du [Sondage annuel auprès des fonctionnaires fédéraux](#), en mettant l'accent sur la prévention du harcèlement et en établissant un nouveau modèle pour l'établissement de rapports en la matière
- Encourager des activités (formation, outils, séances de sensibilisation) dans le cadre de la stratégie ministérielle en santé et mettre en œuvre des initiatives (séminaires et ateliers avec d'éminents spécialistes de la santé mentale et du bien-être) par le truchement du [Centre canadien d'innovation pour la santé mentale au travail](#)

Favoriser la diversité et l'inclusion

- Mettre en œuvre une feuille de route et de notation ministérielle concernant la diversité et l'inclusion afin de promouvoir la mesure du rendement dans ce domaine
- Encourager le recours à des démarches à l'échelle de l'organisation pour renouveler l'effectif d'ISDE au moyen de stratégies de recrutement et de perfectionnement qui ciblent les besoins en matière de diversité et qui favorisent l'inclusion et la diversité



12

POURSUIVRE LA MODERNISATION DU MILIEU DE TRAVAIL

Nous nous sommes engagés à créer un milieu de travail moderne qui utilise intelligemment les nouvelles technologies afin d'améliorer le réseautage, de faciliter l'accès aux données et aux services par les Canadiens et de favoriser la collaboration et l'engagement. Par exemple, un Wi-Fi à l'échelle de l'organisation facilite la mobilité et la collaboration, tout en réduisant l'empreinte écologique en privilégiant les documents numériques. Nous continuerons à aménager de nouveaux espaces conformes aux normes Milieu de travail 2.0 afin de créer un milieu de travail plus axé sur la collaboration.

RÉALISATIONS PRÉVUES EN 2018-2019

Faits saillants de la planification

Tirer parti de la technologie

- Faire progresser l'initiative [Bureau numérique d'ISDE](#) par :
 - l'intégration de Skype Entreprise
 - la poursuite du déploiement d'Office 365
 - la création d'une feuille de route pour le déploiement de technologies innovatrices pour le service d'assistance aux utilisateurs de TI
- Achever la mise en œuvre et le déploiement des secteurs restants de GCdocs

Mettre en œuvre des stratégies de modernisation du milieu de travail

- Poursuivre les plans de déménagement de bureaux à l'administration centrale d'ISDE afin d'accueillir les équipes et les programmes conformément au nouvel organigramme
- Poursuivre la mise en œuvre de la Stratégie nationale de gestion des locaux en mettant l'accent sur des initiatives d'optimisation et de réduction de l'espace du Milieu de travail 2.0 dans sept emplacements d'ISDE



13

AMÉLIORER NOS PRATIQUES DE GOUVERNANCE ET DE GESTION

Nous appliquons de saines méthodes et pratiques de gestion dans la poursuite des objectifs du Ministère. La nécessité de changer et de modifier ces pratiques – notamment d'accroître le travail en collaboration au sein du Ministère et dans tous les organismes relevant de son portefeuille – est à l'origine du réalignement organisationnel de 2017 et elle continuera à servir de base aux prochaines étapes de l'initiative S'organiser pour réussir. Nous continuerons également à collaborer avec les organismes centraux et d'autres ministères pour favoriser la mise en œuvre du programme des résultats du gouvernement.

Ces objectifs d'amélioration continue nous amènent à repenser notre cadre de gouvernance institutionnelle en 2018-2019. Cela comportera la transition vers le nouveau Comité de gestion des ressources en veillant à intégrer les pratiques qui permettent d'agir avec diligence et prudence afin d'optimiser l'utilisation des ressources du Ministère. Nous nous pencherons également sur l'amélioration des pratiques de gestion du risque afin de rendre plus efficace le processus décisionnel dans l'ensemble du Ministère et de mieux outiller ISDE pour que des mesures proactives soient adoptées pour faire face aux changements et à l'incertitude.

Dans le même ordre d'idées que la vision du greffier de la fonction publique visant à obtenir des résultats mesurables en matière de personnes, de processus, de structures et de bien-être, le Secteur de la gestion intégrée élaborera aussi un cadre de gestion des résultats propre à ISDE, qui servira de base pour définir et mesurer la capacité de gestion et qui permettra d'assurer une amélioration continue.

RÉALISATIONS PRÉVUES EN 2018-2019

Faits saillants de la planification

Favoriser l'obtention de meilleurs résultats

- Poursuivre la mise en œuvre de la charte du Plan pour l'innovation et les compétences, par le [suivi des cibles et des indicateurs de la charte](#) et par la publication de rapports publics sur les résultats
- Élaborer une stratégie relative aux données pour ISDE qui s'aligne sur celle du gouvernement du Canada
- Favoriser la mise en œuvre de la politique et de la stratégie horizontales d'ISDE pour contribuer à l'obtention de résultats qui répondent aux priorités FPT et organisationnelles, notamment :
 - Préparation d'un mémoire au Cabinet pour appuyer la mise en œuvre par les organismes de développement régional du Plan pour l'innovation et les compétences
 - Services de secrétariat pour les ministres FPT chargés de l'innovation et du développement économique
 - Services de soutien aux dirigeants pour assurer le suivi des résultats à la suite de la réunion ministérielle du G7 en mars 2018 qui a eu pour thème « Se préparer aux emplois de l'avenir »

Améliorer les cadres et les processus de gestion

- Favoriser la mise en œuvre de profils d'information sur le rendement en vue d'améliorer les programmes, les politiques et les services d'ISDE
- Examiner l'approche intégrée de gestion du risque d'ISDE en accordant une attention particulière au processus pour cerner et atténuer les risques organisationnels et les risques sectoriels de gestion
- Élaborer un cadre de gestion des résultats en vue d'améliorer notre aptitude à mesurer et à évaluer notre capacité de gestion et les progrès obtenus pour répondre aux priorités du programme de gestion

Favoriser l'amélioration continue

- Mettre en œuvre le Plan pluriannuel de vérification axée sur les risques et le Plan ministériel quinquennal d'évaluation pour l'exercice en cours

