

HD  
3646  
C3A362



Government  
of Canada

Gouvernement  
du Canada

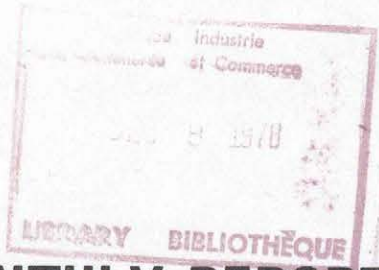
Regional  
Economic  
Expansion

Expansion  
Économique  
Régionale

MARCEL LESSARD

Minister

ministre



**MONTHLY REPORT TO  
PARLIAMENT ON  
REGIONAL DEVELOPMENT  
INCENTIVES**

**RAPPORT MENSUEL  
AU PARLEMENT SUR  
LES SUBVENTIONS AU  
DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL**

**SEPTEMBER, 1978**

**SEPTEMBRE 1978**

5

# DEPARTMENT OF REGIONAL ECONOMIC EXPANSION MINISTÈRE DE L'EXPANSION ÉCONOMIQUE RÉGIONALE

## A. INTRODUCTION

The Minister of Regional Economic Expansion is required, under section 16 of the Regional Development Incentives Act, to report monthly to Parliament on the administration of the regional development incentives program. This report includes an explanation of the program, and provides information on incentives activities during the month. An explanation of the terms used appears at the end of the report. Certain cumulative statistical data and other information can be obtained by contacting the Public Information Services Branch, Department of Regional Economic Expansion.

The Regional Development Incentives Act and the Department of Regional Economic Expansion Act provide for development incentives in support of the establishment, modernization or expansion of manufacturing and certain other facilities. Incentives are available as a means of increasing or maintaining employment opportunities in broad regions and special areas designated by the Governor in Council, following consultation with the provincial and territorial governments. Regions have been designated in all provinces and territories under the Regional Development Incentives Act. Montreal and its environs have been designated as a special area for incentives purposes under the Department of Regional Economic Expansion Act.

Development incentives may take the form of outright grants, specifically or provisionally repayable incentives, or loan guarantees. The size of an incentive may be varied within statutory limits to meet the requirements of a particular project.

In the case of outright grants under the Regional Development Incentives Act, standard formulae are used to calculate the level of incentive which may be offered for most projects. For a new plant or the expansion of an existing plant into new product lines, the formula is based on approved capital costs and approved wages and salaries related to the eligible jobs created. For a plant modernization or an expansion that does not involve a new product, only approved capital costs can be considered.

The maximum level of grant available is 20 per cent of approved capital costs for a plant modernization or volume expansion, and 25 per cent of approved capital costs plus \$5 000 per eligible direct job created for a new plant or new product expansion.

## A. INTRODUCTION

L'article 16 de la *Loi sur les subventions au développement régional* exige que le ministre de l'Expansion économique régionale présente tous les mois au Parlement un rapport sur l'administration du programme d'aide au développement régional. Ce rapport comprend une explication du programme, une revue des subventions pour le mois et, enfin, une définition des termes employés. On peut obtenir des données statistiques cumulatives et d'autres renseignements auprès de la Direction des services de l'information du ministère de l'Expansion économique régionale.

La *Loi sur les subventions au développement régional* et la *Loi sur le ministère de l'Expansion économique régionale* prévoient l'octroi de subventions au développement pour l'implantation, la modernisation ou l'agrandissement d'entreprises de fabrication et de certains autres établissements. Les subventions offertes constituent des moyens d'accroître ou de conserver les possibilités d'emploi dans de vastes régions et des zones spéciales désignées par le gouverneur en conseil, à la suite de consultations avec les administrations provinciales et territoriales. Des régions ont été désignées dans toutes les provinces et les territoires en vertu de la *Loi sur les subventions au développement régional*. Montréal et ses environs ont été désignés zone spéciale aux fins de recevoir de l'aide en vertu de la *Loi sur le ministère de l'Expansion économique régionale*.

Les stimulants à l'industrie peuvent prendre la forme de subventions directes, de subventions obligatoirement remboursables ou remboursables sous condition, ou encore de garanties de prêts. Le montant de l'aide financière peut varier à l'intérieur des limites réglementaires pour satisfaire aux exigences d'un projet particulier.

Dans le cas des subventions directes octroyées en vertu de la *Loi sur les subventions au développement régional*, on se sert de formules types pour calculer le montant de l'aide à offrir, et ce, pour la plupart des projets. Pour un nouvel établissement ou pour un agrandissement en vue de permettre la fabrication d'un nouveau produit, le calcul de la subvention est basé sur le coût d'immobilisation approuvé, plus la masse salariale approuvée applicable aux emplois admissibles créés. Pour la modernisation ou l'agrandissement d'une usine (sans nouveau produit), seul le coût d'immobilisation approuvé entre dans le calcul.

Le montant maximal d'une subvention est de 20 p. 100 du coût d'immobilisation approuvé pour la modernisation d'une usine ou un agrandissement et 25 p. 100 du coût d'immobilisation approuvé plus \$5 000 par emploi admissible direct créé dans le cas d'un nouvel établissement ou dans celui de l'agrandissement d'un établissement en vue de la fabrication d'un nouveau produit.

In addition, the Regional Development Incentives Act stipulates that grants shall not exceed \$30 000 per eligible direct job created or one-half of the capital to be employed in the project.

In the Montreal Special Area, incentives are available on a more selective basis. For example, only projects in certain industries involving a minimum investment of \$100 000 are eligible for consideration and the amount of each incentive offered is determined in accordance with the needs of the project.

Loan guarantees are intended to offset difficulties that investors sometimes encounter in obtaining loan funds for investment in slow-growth regions. The maximum loan which can be considered for guarantee purposes is 80 per cent of the net amount remaining after deducting any other governmental financial support from the estimated total capital costs of an eligible project. The maximum guarantee commitment may not exceed 90 per cent of the original principal amount of the loan.

Although administrative practices differ somewhat depending on whether incentive support is provided under the Regional Development Incentives Act or the Department of Regional Economic Expansion Act, standard terminology is used in this report. Under the Regional Development Incentives Act, for example, formal letters are used to offer incentives. Under the Department of Regional Economic Expansion Act, proposed agreements are used for the same purpose. For the sake of simplicity, both actions are described in this report as "offers made".

Applications for incentive assistance and related documentation contain commercially confidential information related to business investment decisions. It is for this reason that the department does not make public the fact that an application has been received, or the details of that application, until an offer of incentives assistance has been accepted.

## **B. INCENTIVES ACTIVITY DURING THE MONTH**

During September 1978, new applications for incentives grants numbered 125, while 71 offers were made in response to applications received in the current or previous months, and 79 offers were accepted. Other activities that took place appear in the following tables.

Table I provides certain summary data, while Tables II and III elaborate on various aspects of those data. These tables provide an alphabetical listing of all offers of incentives grants and loan guarantees accepted during the month. They also provide an alphabetical listing of offers which, having been reported previously as accepted, were revised, withdrawn, declined or reactivated during the month.

In the tables under the section dealing with offers accepted and subsequently revised, the date appearing under the name of the applicant is that of the last report in which the offer was listed.

En outre, la *Loi sur les subventions au développement régional* stipule que les subventions ne doivent pas excéder \$30 000 par emploi admissible direct créé ou la moitié du capital investi dans l'entreprise.

Dans la zone spéciale de Montréal, l'aide est accordée selon des critères plus sélectifs. Ainsi, seules les entreprises appartenant à certaines industries sont admissibles, et il leur faut investir au minimum \$100 000. En outre, ce sont les besoins du projet qui déterminent le montant de la subvention.

Les garanties de prêts ont pour but d'atténuer les difficultés qu'éprouvent parfois les entrepreneurs à emprunter les sommes nécessaires pour investir dans les régions à faible croissance. Le montant maximal du prêt qui peut faire l'objet d'un cautionnement ne doit pas excéder 80 p. 100 du montant net, c'est-à-dire après avoir déduit l'aide financière du gouvernement du coût d'immobilisation prévu pour un projet admissible. La garantie maximale ne doit pas excéder 90 p. 100 du montant global avancé par un prêteur.

Bien que les méthodes administratives diffèrent quelque peu selon que l'aide est accordée en vertu de la *Loi sur les subventions au développement régional* ou de la *Loi sur le ministère de l'Expansion économique régionale*, la terminologie utilisée dans ce rapport a été uniformisée. Si, en vertu de la première loi précitée, les offres de subventions sont faites par « lettre officielle », dans l'autre cas, on procède par « projet de convention ». Cependant, pour simplifier les choses le présent rapport ne parle que d'« offres faites ».

Comme les demandes d'aide et les documents présentés à l'appui renferment des renseignements commerciaux confidentiels sur les décisions d'investissement, le ministère ne dévoile jamais le fait qu'une demande a été reçue ou les détails particuliers de la demande avant que l'offre d'aide n'ait été acceptée.

## **B. REVUE MENSUELLE DES SUBVENTIONS**

Au cours du mois de septembre 1978, 125 nouvelles demandes ont été reçues, 71 offres ont été faites en réponse à des demandes reçues pendant le mois en cours ou les mois précédents et 79 offres ont été acceptées. On trouvera plus de détails dans les tableaux qui suivent.

Le tableau I fournit certaines données récapitulatives, tandis que les tableaux II et III approfondissent divers aspects de ces données. Ces tableaux donnent une liste, par ordre alphabétique, de toutes les offres de subventions et garanties de prêts acceptées au cours du mois. On y trouve aussi une liste, par ordre alphabétique, des offres qui, d'abord signalées comme acceptées, ont été révisées, retirées, déclinées ou réitérées au cours du mois.

Dans les tableaux, à la section traitant des offres acceptées et ultérieurement déclinées ou retirées, la date qui figure sous le nom du requérant est celle du dernier rapport où il est fait mention de l'offre.

**TABLE I/TABLEAU I**

**SUMMARY OF ACTIVITIES DURING SEPTEMBER 1978  
SOMMAIRE DES ACTIVITÉS AU COURS DE SEPTEMBRE 1978**

	Incentives Grants/ Subventions	Loan Guarantees/ Garanties de prêts
<b>APPLICATIONS/DEMANDES</b>		
Received/Reçues .....	125	—
Withdrawn/Retirées .....	54	1
Rejected/Rejetées .....	28	1
<b>OFFERS/OFFRES</b>		
Made/Faites .....	71	—
Lapsed/Périmées .....	5	—
Declined/Déclinées .....	—	—
Accepted/Acceptées .....	79	—
<b>ACCEPTED OFFERS/OFFRES ACCEPTÉES</b>		
Declined or Withdrawn/ Déclinées ou retirées .....	7	—
<b>PAYMENTS/VERSEMENTS</b>		
Partial Payments Made/Versements partiels effectués .....	32	—
Final Payments Made/Derniers versements effectués .....	44	—
<b>LOAN GUARANTEES/GARANTIES DE PRÊTS</b>		
Brought into Operation/Mises en vigueur .....	—	—
Discharged/Libérées .....	—	2

**TABLE II/TABLEAU II**

**OFFERS ACCEPTED FOR DEVELOPMENT INCENTIVES  
OFFER REVISIONS, DECLINES AND WITHDRAWALS**

**OFFRES DE SUBVENTIONS AU DÉVELOPPEMENT ACCEPTÉES  
OFFRES RÉVISÉES, DÉCLINÉES ET RETIRÉES**

**OFFERS ACCEPTED/OFFRES ACCEPTÉES**

<b>Company/Plant Location Compagnie/Emplacement de l'usine</b>	<b>Product or Process / Produit ou mode de transformation</b>	<b>Type of Project / Type de project</b>	<b>Expected Eligible Cost / Coût admissible prévu</b>	<b>Expected Direct New Jobs / Nombre prévu de nouveaux emplois directs</b>	<b>Estimated Amount of Incentive / Montant approximatif de la subvention</b>
1. AES Data Ltée Lachine, Québec	Word- processing equipment/ Traitement de textes	N/N.U.	\$ 4 495 120	197	\$1 123 780
2. Andrews, Melvin Windsor, Nfld./T.-N.	Truck campers/ Camions de camping	N/N.U.	\$ 70 000	5	\$ 33 550
3. Atelier d'Usinage J. P. Inc. Matane, Québec	Boat winches and net doors/ Treuils de navires et portes en filet	E/A	\$ 50 000	3	\$ 10 000
4. Atlantic Bridge Company Limited Bridgewater, N.S./N.-É.	Nets for offshore fishing trawls/ Filets pour la pêche hauturière	E/A	\$ 254 000	8	\$ 50 800
5. Atlantic Bridge Company Limited St. John's, Nfld./T.-N.	Marine and fish- processing equipment/ Matériel marin et pour le traitement du poisson	N/N.U.	\$ 860 000	37	\$ 349 400

**OFFERS ACCEPTED/OFFRES ACCEPTÉES (cont./suite)**

Company/Plant Location Compagnie/Emplacement de l'usine	Product or Process / Produit ou mode de transformation	Type of Project / Type de projet	Expected Eligible Cost / Coût admissible prévu	Expected Direct New Jobs / Nombre prévu de nouveaux emplois directs	Estimated Amount of Incentive / Montant approximatif de la subvention
6. B. Gauthier et Fils Ltée Saint-Ours, Québec	Slow gearing chains/ Chaînes à engrenage lent	N/N.U.	\$ 135 000	6	\$ 33 750
7. Barrel Mill (Canada) Ltd. Woodstock, N.B./N.-B.	Furniture/ Meubles	E/A	\$ 45 000	23	\$ 9 000
8. Bois de Construction Régis Enrg. Sainte-Anne-des-Monts, Québec	Lumber/ Bois	E/A	\$ 70 000	3	\$ 14 000
9. Borden Products Limited Laval, Québec	Formaldehyde/ Formaldéhyde	E/A	\$ 1 774 000	13	\$ 177 400
10. Brassard, Gaston Saint-Méthode, Québec	Tannery/ Tannerie	N/N.U.	\$ 50 000	5	\$ 17 450
11. C & U Belliveau Concrete Products Limited East Shediac, N.B./N.-B.	Concrete blocks and bricks/ Briques et blocs en béton	EM/ A.M.	\$ 509 516	3	\$ 101 903
12. Canadian Handles Ltd. Saint-Léonard, N.B./N.-B.	Wooden handles/ Manches en bois	N/N.U.	\$ 282 600	11	\$ 109 200
13. Canadian Precision Stampings Ltd. Saint-Laurent, Québec	Aircraft parts, tooling and special machinery/ Pièces d'avion, usinage et outillage spécial	E/A	\$ 300 000	10	\$ 60 000
14. Coopérative Agricole de Granby Louiseville, Québec	Dairy products/ Produits laitiers	E/A	\$ 266 000	5	\$ 53 200
15. Coopérative Agricole de Granby Sainte-Anne-de-la-Pérade, Québec	Dairy products/ Produits laitiers	E/A	\$ 624 000	—	\$ 124 800
16. Côté, Camille Warwick, Québec	Underground manure removers/ Évacuateurs à fumier par voie souterraine	N/N.U.	\$ 110 000	13	\$ 47 600

**OFFERS ACCEPTED/OFFRES ACCEPTÉES (cont./suite)**

Company/Plant Location Compagnie/Emplacement de l'usine	Product or Process / Produit ou mode de transformation	Type of Project / Type de projet	Expected Eligible Cost / Coût admissible prévu	Expected Direct New Jobs / Nombre prévu de nouveaux emplois directs	Estimated Amount of Incentive / Montant approximatif de la subvention
17. Croteau, Marc Elk Point, Alta./Alb.	Roof trusses and pre-fabricated wall components/ Fermes de toit et composantes de murs préfabriqués	N/N.U.	\$ 177 773	15	\$ 74 643
18. Dauphin Herald Company (1976) Ltd. Dauphin, Man.	Commercial printing/ Imprimerie commerciale	E/A	\$ 43 000	2	\$ 8 600
19. Désalliers Inc. Sullivan, Québec	Drying of wood/ Séchage du bois	N/N.U.	\$ 245 000	4	\$ 69 950
20. Dugas Équipement Ltée Caraquet, N.B./N.-B.	Hydraulic systems and diesel motors/ Systèmes hydrauliques et moteurs diesels	N/N.U.	\$ 186 000	6	\$ 74 129
21. E. M. Futros Mfg. Ltd. Saint-Laurent, Man.	Mobile drilling rigs/ Installation de forage mobile	E/A	\$ 175 000	—	\$ 35 000
22. Flo-Form Industries Ltd. Winnipeg, Man.	Plastic counter tops/ Plans de travail en plastique	E/A	\$ 405 000	8	\$ 81 000
23. Forrest, Willis G. Caledonia, N.S./N.-É.	Lumber/ Bois	N/N.U.	\$ 528 400	25	\$ 230 401
24. Gagne Truss Ltd. Val Caron, Ont.	Roof and floor trusses/ Fermes de toit et de plancher	N/N.U.	\$ 79 000	9	\$ 33 250
25. Galt Equipment Ltd. Candiac, Québec	Refrigeration equipment/ Matériel de réfrigération	E/A	\$ 627 000	30	\$ 94 050
26. Goose Bay Timber Company Limited Goose Bay, Nfld./T.-N.	Softwood lumber/ Bois mou	N/N.U.	\$ 434 424	30	\$ 253 533

**OFFERS ACCEPTED/OFFRES ACCEPTÉES (cont./suite)**

Company/Plant Location Compagnie/Emplacement de l'usine	Product or Process / Produit ou mode de transfor- mation	Type of Project / Type de projet	Expected Eligible Cost / Coût admissible prévu	Expected Direct New Jobs / Nombre prévu de nouveaux emplois directs	Estimated Amount of Incentive / Montant approximatif de la subvention
27. GSW Limitée Baie-d'Urfé, Québec	Cooking utensils/ Ustensiles de cuisson	E/A	\$ 1 042 750	28	\$ 156 412
28. Hammer, Mitchell Sherbrooke, Québec	Automotive air filters/ Filtres à air pour automobiles	N/N.U.	\$ 250 000	90	\$ 188 200
29. Hawboldt Industries Limited Chester, N.S./N.-É.	Hydraulic winches and net reels/ Treuils hydrauliques et dévidoirs de filets	E/A	\$ 100 000	11	\$ 20 000
30. Hostess Food Products Limited New Minas, N.S./N.-É.	Corn chips and tortillas/ Croustilles de maïs et tortillas	NPE/ A.N.P.	\$ 195 300	13	\$ 69 690
31. Howard-Bienvenu Inc. La Sarre, Québec	Planing and drying of wood/ Rabotage et séchage du bois	N/N.U.	\$ 3 810 000	28	\$ 762 000
32. I. M. O. Foods Limited Yarmouth, N.S./N.-É.	Processing of herring/ Traitement du hareng	E/A	\$ 440 000	6	\$ 88 000
33. Imprimerie Roy & Laliberté Inc. Thetford Mines, Québec	Printing/ Imprimerie	E/A	\$ 40 000	2	\$ 8 000
34. Industries Maibec Inc. Barraute, Québec	Drying and cutting of wood/ Séchage et sciage du bois	EM/ A.M.	\$ 946 000	6	\$ 189 200
35. Industries Maibec Inc. Saint-Pamphile, Québec	Drying of wood/ Séchage du bois	E/A	\$ 403 000	2	\$ 80 600

**OFFERS ACCEPTED/OFFRES ACCEPTÉES (cont./suite)**

Company/Plant Location Compagnie/Emplacement de l'usine	Product or Process / Produit ou mode de transformation	Type of Project / Type de projet	Expected Eligible Cost / Coût admissible prévu	Expected Direct New Jobs / Nombre prévu de nouveaux emplois directs	Estimated Amount of Incentive / Montant approximatif de la subvention
36. Interprovincial Steel and Pipe Corporation Ltd. Regina, Sask.	Steel products/ Produits en acier	E/A	\$33 333 333	224	\$6 000 000*
37. J. C. Chartrand Hardware & Building Supplies Ltd. Timmins, Ont.	Carved hardwood furniture/ Meubles sculptés en bois dur	NPE/ A.N.P.	\$ 115 000	7	\$ 46 150
38. John Breakey Limited Saint-Côme-de-Kennebec, Québec	Sawmill/ Scierie	E/A	\$ 383 000	4	\$ 76 600
39. L'Atelier de Sérigraphie du Saguenay Inc. Chicoutimi, Québec	Silk screening and coats of arms/ Sérigraphie et écussons de chenille	E/A	\$ 43 000	18	\$ 8 600
40. Lab-Volt (Québec) Ltée Sainte-Foy, Québec	Electro-mechanical products for educational market/ Produits électro-mécaniques pour le marché éducationnel	E/A	\$ 380 000	11	\$ 76 000
41. Les Armoires Hébert et Fils Inc. Saint-Valère, Québec	Kitchen cabinets/ Armoires de cuisine	N/N.U.	\$ 263 000	6	\$ 65 750
42. Les Chaussures de Randonnai Inc. Cap-à-l'Aigle, Québec	Leather shoes/ Chaussures en cuir	N/N.U.	\$ 50 000	22	\$ 40 000
43. Les Constructions du Patriote Inc. Lac-des-Îles, Québec	Rough wood for construction/ Bois brut pour la construction	N/N.U.	\$ 65 000	11	\$ 27 350

\*Represents the Regional Development Incentives Act portion of an incentive of \$12 300 000 authorized under the Canada-Saskatchewan Subsidiary Agreement on Iron, Steel and Other Related Metal Industries.

Représente la portion de la subvention de \$12 300 000 accordée en vertu de la *Loi sur les subventions au développement régional*, montant autorisé dans le cadre de l'entente auxiliaire Canada-Saskatchewan sur l'industrie sidérurgique.

**OFFERS ACCEPTED/OFFRES ACCEPTÉES (cont./suite)**

Company/Plant Location Compagnie/Emplacement de l'usine	Product or Process / Produit ou mode de transformation	Type of Project / Type de projet	Expected Eligible Cost / Coût admissible prévu	Expected Direct New Jobs / Nombre prévu de nouveaux emplois directs	Estimated Amount of Incentive / Montant approximatif de la subvention
44. Les Équipements Agricoles Proulx Ltée Saint-Germain-de-Grantham, Québec	Agricultural equipment/ Matériel agricole	E/A	\$ 100 000	9	\$ 20 000
45. Les Foyers Feu Ardent Inc. Bernières, Québec	Modular fireplaces/ Cheminées modulaires	N/N.U.	\$ 85 000	4	\$ 26 050
46. Les Matériaux Blanchet Inc. Amos, Québec	Drying of wood/ Séchage du bois	E/A	\$ 295 000	2	\$ 59 000
47. Les Matériaux Blanchet Inc. Saint-Pamphile, Québec	Drying of wood/ Séchage du bois	E/A	\$ 385 000	6	\$ 77 000
48. Les Structures d'Acier Elco Ltée Cap-de-la-Madeleine, Québec	Steel structures/ Charpentes d'acier	E/A	\$ 98 000	8	\$ 19 600
49. Major Foods Limited Dartmouth, N.S./N.-É.	Food products/ Produits alimentaires	NPE/ A.N.P.	\$ 159 100	15	\$ 82 810
50. Marimac Inc. Sherbrooke, Québec	Bedding/ Literie	NPE/ A.N.P.	\$ 380 000	15	\$ 114 950
51. Maritime Paper Products Limited Dartmouth, N.S./N.-É.	Corrugated containers/ Conteneurs en carton ondulé	E/A	\$ 560 000	12	\$ 112 000
52. Martens, Dave and D. Martens Manufacturing Co. Ltd. Winnipeg, Man.	Plastic products/ Produits en plastique	NPE/ A.N.P.	\$ 110 000	10	\$ 48 103
53. Mercury Printers Limited Saskatoon, Sask.	Tickets/ Billets	E/A	\$ 74 000	3	\$ 14 800
54. Meunerie Laurier Inc. Laurier-Station, Québec	Livestock feeds/ Aliments pour le bétail	E/A	\$ 69 000	3	\$ 13 800
55. Micom Co. Mount Royal, Québec	Word- processing equipment/ Traitement de textes	N/N.U.	\$ 1 660 645	221	\$ 415 161
56. Mont-Carmel Furniture Co. Ltd. Mont-Carmel, Québec	Sawmill/ Scierie	N/N.U.	\$ 461 000	21	\$ 115 250

**OFFERS ACCEPTED/OFFRES ACCEPTÉES (cont./suite)**

<b>Company/Plant Location Compagnie/Emplacement de l'usine</b>	<b>Product or Process / Produit ou mode de transfor- mation</b>	<b>Type of Project / Type de projet</b>	<b>Expected Eligible Cost / Coût admissible prévu</b>	<b>Expected Direct New Jobs / Nombre prévu de nouveaux emplois directs</b>	<b>Estimated Amount of Incentive / Montant approximatif de la subvention</b>
57. National Sea Products Limited Shediac, N.B./N.-B.	Processing of fish/ Traitement du poisson	EM/ A.M.	\$ 1 350 780	16	\$ 270 156
58. North Ocean Enterprises Limited Souris West, P.E.I./Î.-P.-É.	Clam meat/ Moules	N/N.U.	\$ 63 000	4	\$ 28 215
59. Northway Metal Fabricators Limited Sudbury, Ont.	Rock bolts/ Boulons	E/A	\$ 220 000	11	\$ 44 000
60. Pattern Matchplate (Winnipeg) Ltd. Winnipeg, Man.	Ferrous castings/ Moules en fer	NPE/ A.N.P.	\$ 171 500	4	\$ 50 075
61. Premier Metal Housings Ltd. and Les Propriétés St-Jérôme Inc. Saint-Jérôme, Québec	Metal consoles and racks/ Consoles et étagères en métal	E/A	\$ 533 500	40	\$ 106 700
62. Québomarbre Inc. Rivière-du-Loup, Québec	Marble accessories for homes/ Accessoires de maison en marbre	N/N.U.	\$ 80 000	2	\$ 20 000
63. Ralph F. Sadler Ltd. Wapske, N.B./N.-B.	Lumber/ Bois	a) M/M b) NPE/ A.N.P.	\$ 247 085 \$ 51 437	— 8	\$ 49 417 \$ 33 394
64. Ramsay Bros. Ltd. Hamilton, P.E.I./Î.-P.-É.	Processing of potatoes/ Traitement des pommes de terre	EM/ A.M.	\$ 35 000	1	\$ 7 000
65. Reichhold Limited Thunder Bay, Ont.	Resins/ Résines	a) E/A b) NPE/ A.N.P.	\$ 200 000 \$ 1 738 000	1 9	\$ 40 000 \$ 270 000
66. René Langford Inc. Îles-de-la-Madeleine, Québec	Wooden fishing boats/ Bateaux de pêche en bois	N/N.U.	\$ 44 000	5	\$ 20 150
67. Reynolds Cable Company Limited La Malbaie, Québec	Aluminum wire/ Fil d'aluminium	E/A	\$ 770 000	10	\$ 154 000

OFFERS ACCEPTED/OFFRES ACCEPTÉES (cont./suite)

Company/Plant Location Compagnie/Emplacement de l'usine	Product or Process / Produit ou mode de transformation	Type of Project / Type de projet	Expected Eligible Cost / Coût admissible prévu	Expected Direct New Jobs / Nombre prévu de nouveaux emplois directs	Estimated Amount of Incentive / Montant approximatif de la subvention
68. Rim Forest Products Limited South Hazelton, B.C./C.-B.	Kiln-dry lumber/ Bois séché au four	E/A	\$ 6 350 000	48	\$1 270 000
69. Rockinghorse Crafts Ltd. Tantallon, N.S./N.-É.	Stuffed toys and cushions/ Jouets rembourrés et coussins	N/N.U.	\$ 80 000	13	\$ 54 684
70. Savelco Ltée Saint-Michel-de-Napierville, Québec	Electrical control panels/ Panneaux de contrôle électrique	N/N.U.	\$ 113 300	4	\$ 16 995
71. Souris Home Centre Ltd. Souris, P.E.I./Î.-P.-É.	Kitchen cabinets, window and door frames/ Armoires de cuisine, cadres de fenêtre et de porte	N/N.U.	\$ 44 420	4	\$ 25 457
72. Spécialités B-Pro Inc. Windsor, Québec	High- pressure vessels/ Vaisseaux sous haute pression	E/A	\$ 210 000	7	\$ 42 000
73. St-Ferdinand Furniture Ltd. Saint-Ferdinand, Québec	Wooden furniture for children/ Meubles en bois pour enfants	E/A	\$ 220 000	3	\$ 44 000
74. Structal (1978) Inc. Duberger, Québec	Uncoiling and pre- cutting of steel/ Déroulage et pré- coupage de l'acier	NPE/ A.N.P.	\$ 625 000	26	\$ 174 550
75. T. J. Hardy Company Limited Port-aux-Basques, Nfld./T.-N.	Frozen fish products/ Produits de poisson surgelés	E/A	\$ 1 882 525	85	\$ 376 505

**OFFERS ACCEPTED/OFFRES ACCEPTÉES (cont./suite)**

Company/Plant Location Compagnie/Emplacement de l'usine	Product or Process / Produit ou mode de transformation	Type of Project / Type de projet	Expected Eligible Cost / Coût admissible prévu	Expected Direct New Jobs / Nombre prévu de nouveaux emplois directs	Estimated Amount of Incentive / Montant approximatif de la subvention
76. Temflex Ltée Ville-Marie, Québec	Poplar plywood/ Contre-plaqué en tremble	N/N.U.	\$ 1 092 000	40	\$ 273 000
77. Unisonic Inc. La Patrie, Québec	Classical guitars/ Guitares classiques	N/N.U.	\$ 201 000	14	\$ 72 600
78. Unitized Manufacturing Limited Thunder Bay, Ont.	Roof trusses/ Fermes de toit	EM/ A.M.	\$ 68 800	1	\$ 13 760
79. Wallace Murray Canada Limited, Simonds Cutting Tool Division Granby, Québec	Saw blades, knives and cutting tools/ Lames de scie, couteaux et instruments tranchants	EM/ A.M.	\$ 1 317 400	22	\$ 197 610

**OFFERS ACCEPTED AND SUBSEQUENTLY REVISED**  
**OFFRES ACCEPTÉES ET ULTÉRIEUREMENT RÉVISÉES**

<b>Company/Plant Location Compagnie/Emplacement de l'usine</b>	<b>Product or Process / Produit ou mode de transformation</b>	<b>Type of Project / Type de projet</b>	<b>Expected Eligible Cost / Coût admissible prévu</b>	<b>Expected Direct New Jobs / Nombre prévu de nouveaux emplois directs</b>	<b>Estimated Amount of Incentive / Montant approximatif de la subvention</b>
1. Arctic Fishery Products Limited Charleston, Nfld./T.-N. (Nov./novembre 1977)	Fish products/ Produits de poisson	EM/A.M.	\$ 1 653 000	48	\$ 330 600
2. Artwood Panel Board Inc. Saint-Romuald, Québec (Sept./septembre 1977)	Veneering of panels/ Placage de panneaux	E/A	\$ 730 000	14	\$ 146 000
3. East Coast Laminated Wood Products Ltd. River Glade, N.B./N.-B. (Feb./février 1978)	Laminated arches/ Voûtes laminées	N/N.U.	\$ 85 110	8	\$ 45 007
4. Export Packers Company Limited Winnipeg, Man. (May/mai 1977)	Egg products/ Produits d'œuf	N/N.U.	\$ 1 475 000	23	\$ 406 377
5. Fibre Wrap Insulation Ltd. Sudbury, Ont. (June/juin 1978)	Cellulose insulation fibre/ Isolant en fibre de cellulose	N/N.U.	\$ 160 000	8	\$ 58 920
6. Les Industries Frenette Inc. (Chevigny & Pierre-Paul Frenette) Saint-Raymond, Québec (March/mars 1977)	Wood shavings and sawdust/ Ripe et sciure de bois	N/N.U.	\$ 141 000	9	\$ 47 850
7. MFM Industries Limited Moncton, N.B./N.-B. (Aug./août 1978)	Pressure vessels/ Vaisseaux sous pression	NPE/ A.N.P.	\$ 213 628	6	\$ 71 407
8. St-Élie Confection Ltée Saint-Élie-de-Caxton, Québec (Nov./novembre 1977)	Lingerie	N/N.U.	\$ 94 700	5	\$ 18 940

**OFFERS ACCEPTED AND SUBSEQUENTLY DECLINED OR WITHDRAWN  
OFFRES ACCEPTÉES ET ULTÉRIEUREMENT DÉCLINÉES OU RETIRÉES**

<b>Company/Compagnie</b>	<b>Plant Location/ Emplacement de l'usine</b>	<b>Date Previously Reported/ Date déjà rapportée</b>
1. Flynn, Thompson	L'Anse-au-Loup, Nfld./T.-N.	Feb./février 1978
2. Green, James F.	Point Leamington, Nfld./T.-N.	June/juin 1977
3. Mudhar, J. S.	Sydney, N.S./N.-É.	Dec./décembre 1977
4. Plastiques Modernes Limitée	Saint-Hyacinthe, Québec	Sept./septembre 1977
5. Pole-Lite Ltée	Berthierville, Québec	July/juillet 1978
6. Société Industrielle de Décolletage et d'Outillage Ltée	Granby, Québec	Feb./février 1978
7. The Wellman Engineering Corporation Limited	Saint John, N.B./N.-B.	Nov./novembre 1976

**TABLE III/TABLEAU III**

**OFFERS ACCEPTED FOR LOAN GUARANTEES  
OFFER REVISIONS, DECLINES AND WITHDRAWALS**

**OFFRES DE GARANTIES DE PRÊTS ACCEPTÉES  
RÉVISIONS DES OFFRES, DES REFUS ET DES RETRAITS**

No offers of loan guarantees were accepted, declined,  
withdrawn or revised during the month.

Aucune offre de garantie de prêt ne fut acceptée, déclinée,  
retirée ou révisée au cours du mois.

## C. EXPLANATIONS OF TERMS

This section identifies terms used in the report and provides a brief explanatory comment for each. These explanations are designed to facilitate understanding; they do not necessarily provide complete legal or administrative definitions nor do they depict all benefits, conditions, restraints or requirements that exist under the program. For specific purposes, reference should be made to the Regional Development Incentives Act, the regulations made under that Act, the Department of Regional Economic Expansion Act and other sources of official information.

1. *Development Incentive*: A development grant that is non-repayable, an incentive that is specifically repayable or one that is provisionally repayable under terms and conditions specified in the offer and accepted by the applicant.
2. *Application*: A submission by an applicant requesting a development incentive. An application normally relates to a development on a single site, such as a modernization, an expansion, a complete new facility, or to some combination of these. An application covering a combined development is normally recorded as a single application, but each individual type of project is evaluated separately.
  - (a) *Received*: An application delivered to the department. The date of receipt is used for reporting and for establishing if any prior commitment has occurred in contravention of the legislation.
  - (b) *Withdrawn*: An application revoked by the applicant before or during evaluation.
  - (c) *Rejected*: An application for a project which is considered ineligible under the legislation, which would proceed without a development incentive, which would make no significant contribution to economic expansion or social adjustment, or for which a commitment to proceed occurred before the application was received.
3. *Offer Made*: When an application has been evaluated and a grant or loan guarantee has been authorized, the estimated amount of the grant or loan guarantee and the related conditions are made known to the applicant in a formal letter of offer.
  - (a) *Lapsed*: If an applicant does not formally accept an offer within 90 days, the offer lapses.
  - (b) *Withdrawn*: If the department becomes aware of certain kinds of information prior to acceptance, it may revoke its offer of an incentive.
  - (c) *Declined*: A formal decline of an offered incentive, by the applicant.

## C. DÉFINITION DES TERMES

La présente section explique brièvement les termes utilisés dans le rapport. Ces explications ont pour but de faciliter la compréhension; elles ne constituent pas nécessairement des définitions juridiques ou administratives complètes, pas plus qu'elles ne décrivent tous les avantages, conditions, restrictions ou exigences prévus par le programme. À des fins précises, il faut se reporter à la *Loi sur les subventions au développement régional* et aux règlements faits en vertu de la *Loi sur le ministère de l'Expansion économique régionale*, de même qu'à d'autres sources d'information officielles.

1. *Subvention au développement*: une subvention non remboursable, une subvention obligatoirement remboursable ou une subvention remboursable aux conditions mentionnées dans l'offre et acceptées par le requérant.
2. *Demande*: une soumission présentée par un requérant demandant une subvention au développement. Une demande est ordinairement faite à l'égard d'un projet sur un seul emplacement, comme une modernisation, un agrandissement, l'implantation d'un établissement entièrement nouveau ou à l'égard de certains de ces éléments réunis. Une demande se rapportant à une combinaison de projets est ordinairement traitée comme une seule demande, mais chaque type de projet est évalué séparément.
  - a) *Reçue*: il s'agit d'une demande qui a été remise au ministère. La date de réception sert de point de repère pour déterminer l'existence d'engagements antérieurs contrevenant à la législation.
  - b) *Retirée*: une demande révoquée par le requérant avant ou pendant l'évaluation.
  - c) *Rejetée*: une demande relative à un projet jugé inadmissible en vertu de la loi, lequel serait entrepris même sans l'attribution d'une subvention, qui ne contribuerait pas notablement à l'expansion économique ou au relèvement social, ou qu'on s'est engagé à réaliser avant la réception de la demande.
3. *Offre faite*: lorsqu'une demande a été évaluée et qu'une subvention ou une garantie de prêt a été autorisée, le requérant reçoit une lettre d'offre officielle qui lui fait part du montant estimatif et des conditions de la subvention ou de la garantie de prêt.
  - a) *Périmée*: si le requérant n'accepte pas officiellement l'offre dans les 90 jours, celle-ci devient périmée.
  - b) *Retirée*: le ministère peut retirer son offre de subvention si certains renseignements lui parvenant avant l'acceptation de l'offre l'autorisent à prendre cette mesure.
  - c) *Déclinée*: situation où le requérant refuse officiellement une offre de subvention.

4. *Offer Accepted*: Offer acceptance occurs when the applicant returns a signed copy of the offer within 90 days from its date.
- (a) *Withdrawn*: If the department determines that commitments relating to a project were made before the application was filed, or that other legal requirements have not been met, it takes action to withdraw the offer.
- (b) *Declined*: An applicant is at liberty at any time to revoke his acceptance of an offer.
5. *Payments*: A payment on account of a development incentive is made after commercial production as defined in the Regional Development Incentives Act has been attained and certified; the act also sets out limitations as to the timing and calculation of each payment. Normally, an incentive is paid in two instalments.
- (a) *Partial Payment Made*: As an initial payment can only follow attainment of commercial production, this classification includes all applications when one or more payments have been made but no final payment has yet been made.
- (b) *Final Payment Made*: A final payment is made when the department is satisfied that all the conditions specified in the accepted offer have been met. The final payment cannot be made until 24 months after the certified date of commercial production when the incentive is based only on approved capital costs; or until 36 months after the certified date of commercial production when the incentive is based in part on either the wages and salaries relating to eligible jobs created, or on the number of eligible jobs created in the operation. A final payment is also considered to have been made if the project ceases operation during the applicable 24- or 36-month period following attainment of commercial production.
6. *Guarantee Brought Into Operation*: When the department has completed a loan guarantee agreement with the lender.
7. *Guarantee Discharged*: The loan guarantee is discharged by the borrower's repaying the loan in full, by the lender's cancelling the guarantee, or by the department's settling a claim with the lender after the borrower has defaulted on his loan.
8. *Plant Location*: The geographic location of the plant or facility determined in accordance with definitions used by Statistics Canada.
9. *Type of Project*  
Abbreviations have been used to describe the details of "Type of Project". These abbreviations are identified and clarified below:
- (a) *N — New Plant*: A new facility as defined in the Act.
- (b) *NPE — New Product Expansion*: An addition to an existing facility to manufacture or produce a commodity not previously manufactured or produced.
4. *Offre acceptée*: une offre de subvention est acceptée lorsque le requérant en retourne une copie dûment signée dans les 90 jours qui suivent la date de l'offre.
- a) *Retirée*: le ministère doit prendre les mesures nécessaires pour retirer son offre s'il découvre que des engagements se rapportant à un projet ont été pris avant la présentation de la demande ou que d'autres exigences légales n'ont pas été respectées.
- b) *Déclinée*: un requérant peut en tout temps revenir sur sa décision après avoir accepté une offre de subvention.
5. *Versement*: un versement au titre d'une subvention au développement est faite une fois atteint et certifié le stade de l'exploitation commerciale tel que défini par la *Loi sur les subventions au développement régional*; la loi impose également des restrictions quant à la date et au calcul de chaque versement. La subvention est ordinairement versée en deux tranches.
- a) *Versement partiel effectué*: le versement initial n'étant effectué qu'une fois le stade de l'exploitation commerciale atteint, cette expression vise toutes les demandes pour lesquelles on a fait un ou plusieurs versements, mais non le dernier.
- b) *Dernier versement effectué*: le dernier versement est effectué lorsque le ministère a la certitude que toutes les conditions précisées dans l'offre acceptée ont été respectées. Le dernier versement ne peut être fait avant 24 mois suivant la date certifiée de mise en exploitation commerciale, lorsque le montant de la subvention est fondé uniquement sur le coût d'immobilisation approuvé, ou 36 mois lorsque le montant de la subvention est fondé en partie soit sur la masse salariale se rapportant aux emplois admissibles créés, soit sur le nombre d'emplois admissibles créés dans l'entreprise. On considérera également que le dernier versement a été effectué si l'entreprise cesse de fonctionner au cours de la période applicable de 24 ou de 36 mois suivant la date de mise en exploitation commerciale.
6. *Garantie mise en vigueur*: situation où le ministère a procédé à une entente de garantie de prêt avec un prêteur.
7. *Garantie libérée*: la garantie est libérée lorsque l'emprunteur rembourse le plein montant du prêt, lorsque le prêteur annule la garantie ou lorsque le ministère règle la créance avec le prêteur quand l'emprunteur n'a pas respecté les conditions du prêt.
8. *Emplacement*: le lieu géographique de l'usine ou de l'établissement, déterminé à partir des définitions utilisées par Statistique Canada.
9. *Type de projet*: les «types de projet» sont indiqués par des abréviations qui ont les significations suivantes:
- a) *N.U.*: nouvelle usine: il s'agit d'un nouvel établissement au sens de la loi.
- b) *A.N.P.*: agrandissement en vue d'un nouveau produit: il s'agit d'un ajout apporté à un établissement existant en vue d'y fabriquer ou de transformer un produit qui n'y était pas antérieurement fabriqué ou transformé.

- (c) *M — Modernization*: A change or addition made to an existing facility that is primarily designed to reduce production costs, improve product quality, and which can include replacements or renovations of existing fixed assets.
- (d) *E — Volume Expansion*: An addition to an existing facility to increase the output of the commodity already being manufactured or produced.
- (e) *NCF — New Commercial Facility*: A new facility designed to provide a service rather than to undertake manufacturing or processing.
10. *Expected Eligible Cost*: The capital costs of a project, as estimated by the department on the basis of information supplied by an applicant, covering only costs that are eligible for an incentive grant.
11. *Expected Direct New Jobs*: The number of jobs to be created directly by the project as estimated by the department on the basis of information supplied by the applicant.
12. *Estimated Amount Of Incentive*: The departmental estimate of the grant to be paid, based on an evaluation of the proposed project.
- Note*: The following terms are used in Table III and are either additions to or refinements of the terms explained above.
13. *Loan Guarantee*: An agreement which the department enters into with the lender in order to guarantee repayment of a portion of the loan being made to the applicant. Such an agreement can only be executed when the applicant and the lender complete the loan arrangements.
- (a) *Offer Made*: The original offer made to the applicant by the department is in the form of a letter of intent, a copy of which is sent to the prospective lender.
- (b) *Offer Accepted*: Acceptance of the letter of intent by both parties.
- (c) *Offer Withdrawn*: When the applicant fails to complete his loan arrangements.
- (d) *Offer Declined*: When the applicant abandons his project or completes his loan arrangements without the guarantee.
14. *Expected Capital Costs*: Expected capital costs associated with fixed assets as estimated by the department on the basis of information supplied by the applicant.
15. *Loan Amount*: The total value of the original loan to be guaranteed.
16. *Maximum Amount Of Loan Guarantee*: The initial amount of the loan guarantee, expressed as a percentage of the total loan.
- c) *M. : modernisation*: il s'agit d'un changement ou d'un ajout apporté à un établissement existant, qui a pour objet principal de diminuer les coûts de production et d'améliorer la qualité du produit, et qui peut aussi inclure le remplacement ou la rénovation d'installations fixes.
- d) *A. : agrandissement*: il s'agit d'un ajout apporté à un établissement existant afin d'y accroître la production d'une marchandise déjà fabriquée ou transformée.
- e) *N.E.C. : nouvel établissement commercial*: il s'agit d'un nouvel établissement implanté afin d'offrir un service plutôt que de fabriquer ou transformer un produit.
10. *Coût admissible prévu*: il s'agit du coût d'immobilisation d'un projet, suivant l'évaluation qui en a été faite par le ministère sur la foi des renseignements fournis par le requérant, et n'englobant que la partie admissible pour une subvention.
11. *Nombre prévu de nouveaux emplois directs*: il s'agit du nombre d'emplois devant être directement créés, suivant l'évaluation qui en a été faite par le ministère sur la foi des renseignements fournis par le requérant.
12. *Montant approximatif de la subvention*: il s'agit de l'estimation faite par le ministère du montant de la subvention qui sera versé, en fonction de l'évaluation du projet.
- Remarque*: les termes qui suivent sont utilisés dans le tableau III et constituent soit des ajouts, soit des précisions apportées aux termes déjà vus.
13. *Garantie de prêt*: il s'agit d'une entente que le ministère conclut avec un prêteur pour garantir le remboursement d'une partie d'un prêt consenti à un requérant. Cette entente ne peut être entérinée que lorsque le requérant et le prêteur se sont entendus sur les conditions du prêt.
- a) *Offre faite*: l'offre initiale faite au requérant par le ministère se présente sous la forme d'une lettre d'intention dont copie est envoyée au prêteur éventuel.
- b) *Offre acceptée*: il s'agit de l'acceptation de la lettre d'intention par les deux parties.
- c) *Offre retirée*: situation où le requérant ne réussit pas à obtenir son prêt.
- d) *Offre déclinée*: situation où le requérant abandonne son projet ou obtient son prêt sans la garantie.
14. *Coût d'immobilisation prévu*: il s'agit du coût d'immobilisation total relié à l'actif immobilisé, suivant l'évaluation qui en a été faite par le ministère sur la foi des renseignements fournis par le requérant.
15. *Montant du prêt*: valeur globale du prêt initial devant être investi.
16. *Montant maximal de la garantie de prêt*: montant initial de la garantie de prêt, exprimé en pourcentage du prêt total.

1. The first step in the process of writing a business plan is to determine the purpose of the plan. Is it to attract investors, secure financing, or simply to clarify your own thoughts and goals? The purpose will determine the content and format of the plan.

2. Next, you need to conduct a market analysis. This involves researching your industry, identifying your target market, and understanding your competitors. This information is crucial for determining the viability of your business idea.

3. Once you have a clear understanding of the market, you can begin to develop your business model. This involves determining how you will generate revenue, what your costs will be, and how you will manage your operations.

4. The next step is to create a financial plan. This includes projecting your sales, expenses, and cash flow over a period of time. It also involves determining how you will finance your business, whether through loans, equity, or other sources.

5. Finally, you need to write the business plan itself. This involves putting all the information you have gathered into a clear, concise, and professional document. The plan should be easy to read and understand, and it should clearly articulate your vision and goals.

6. Once you have written the business plan, you should review it carefully and make any necessary revisions. It is important to ensure that the plan is accurate, realistic, and well-organized. You may also want to seek feedback from others who have experience in your industry.

7. After you have finalized the business plan, you can use it to guide your business operations. It can help you make informed decisions, track your progress, and adjust your strategy as needed. The business plan is a living document that should be updated regularly as your business evolves.

8. In addition to the business plan, you may also want to create other documents, such as a marketing plan, a human resources plan, and a risk management plan. These documents can help you address specific aspects of your business and ensure that you are prepared for any challenges that may arise.

9. Finally, it is important to remember that the business plan is not a guarantee of success. It is simply a tool that can help you increase your chances of success. You will need to work hard, stay focused, and be adaptable in order to achieve your goals.

10. The business plan is a key document for any entrepreneur. It provides a clear roadmap for your business and helps you understand the challenges and opportunities that lie ahead. By following the steps outlined in this document, you can create a business plan that is both realistic and ambitious.

11. Writing a business plan is a time-consuming process, but it is well worth the effort. It can help you clarify your thoughts, identify potential problems, and attract the funding you need to get started. The business plan is the foundation of your business, and it is essential for your long-term success.

12. In conclusion, the business plan is a critical document for any entrepreneur. It provides a clear roadmap for your business and helps you understand the challenges and opportunities that lie ahead. By following the steps outlined in this document, you can create a business plan that is both realistic and ambitious.

13. The business plan is a key document for any entrepreneur. It provides a clear roadmap for your business and helps you understand the challenges and opportunities that lie ahead. By following the steps outlined in this document, you can create a business plan that is both realistic and ambitious.

14. Writing a business plan is a time-consuming process, but it is well worth the effort. It can help you clarify your thoughts, identify potential problems, and attract the funding you need to get started. The business plan is the foundation of your business, and it is essential for your long-term success.

15. In conclusion, the business plan is a critical document for any entrepreneur. It provides a clear roadmap for your business and helps you understand the challenges and opportunities that lie ahead. By following the steps outlined in this document, you can create a business plan that is both realistic and ambitious.

16. The business plan is a key document for any entrepreneur. It provides a clear roadmap for your business and helps you understand the challenges and opportunities that lie ahead. By following the steps outlined in this document, you can create a business plan that is both realistic and ambitious.

17. Writing a business plan is a time-consuming process, but it is well worth the effort. It can help you clarify your thoughts, identify potential problems, and attract the funding you need to get started. The business plan is the foundation of your business, and it is essential for your long-term success.

18. In conclusion, the business plan is a critical document for any entrepreneur. It provides a clear roadmap for your business and helps you understand the challenges and opportunities that lie ahead. By following the steps outlined in this document, you can create a business plan that is both realistic and ambitious.

19. The business plan is a key document for any entrepreneur. It provides a clear roadmap for your business and helps you understand the challenges and opportunities that lie ahead. By following the steps outlined in this document, you can create a business plan that is both realistic and ambitious.

20. Writing a business plan is a time-consuming process, but it is well worth the effort. It can help you clarify your thoughts, identify potential problems, and attract the funding you need to get started. The business plan is the foundation of your business, and it is essential for your long-term success.

21. In conclusion, the business plan is a critical document for any entrepreneur. It provides a clear roadmap for your business and helps you understand the challenges and opportunities that lie ahead. By following the steps outlined in this document, you can create a business plan that is both realistic and ambitious.

22. The business plan is a key document for any entrepreneur. It provides a clear roadmap for your business and helps you understand the challenges and opportunities that lie ahead. By following the steps outlined in this document, you can create a business plan that is both realistic and ambitious.

23. Writing a business plan is a time-consuming process, but it is well worth the effort. It can help you clarify your thoughts, identify potential problems, and attract the funding you need to get started. The business plan is the foundation of your business, and it is essential for your long-term success.

24. In conclusion, the business plan is a critical document for any entrepreneur. It provides a clear roadmap for your business and helps you understand the challenges and opportunities that lie ahead. By following the steps outlined in this document, you can create a business plan that is both realistic and ambitious.

25. The business plan is a key document for any entrepreneur. It provides a clear roadmap for your business and helps you understand the challenges and opportunities that lie ahead. By following the steps outlined in this document, you can create a business plan that is both realistic and ambitious.

26. Writing a business plan is a time-consuming process, but it is well worth the effort. It can help you clarify your thoughts, identify potential problems, and attract the funding you need to get started. The business plan is the foundation of your business, and it is essential for your long-term success.

27. In conclusion, the business plan is a critical document for any entrepreneur. It provides a clear roadmap for your business and helps you understand the challenges and opportunities that lie ahead. By following the steps outlined in this document, you can create a business plan that is both realistic and ambitious.