

# Évaluation des efforts du Ministère en faveur de la réconciliation avec les peuples autochtones

Le Ministère<sup>1</sup> a mis en œuvre diverses mesures pour faire progresser les efforts en matière de réconciliation. Ces efforts ne se limitent pas à un programme ou à une stratégie en particulier, mais représentent une myriade de façons dont le Ministère a démontré son engagement envers la réconciliation au moyen de diverses mesures concrètes.

## Au sujet de L'évaluation

L'évaluation a porté sur les efforts en matière de réconciliation, y compris la vision ministérielle, la compréhension commune, la sensibilisation à la culture, les structures et processus de gouvernance, les investissements et ressources, ainsi que les possibilités en place. L'évaluation a été menée en phases pour diffuser l'information, générer des conversations et fournir à la haute direction des renseignements fondés sur des données probantes pour la prise de décisions.

## Constatations de l'évaluation

- Dans l'ensemble, le Ministère avait des objectifs clairs en matière de réconciliation. Cependant, des orientations, des attentes, un langage et des outils clairs sont nécessaires pour rendre opérationnelle, de manière cohérente et homogène des efforts à tous les niveaux.
- Bien que les activités d'apprentissage liées à la réconciliation aient eu un effet positif sur de nombreux employés, des lacunes ont été identifiées dans la connaissance et l'utilisation des outils d'apprentissage. Des formations supplémentaires et des approches d'apprentissage variées ont été suggérées pour renforcer la sensibilisation à la culture et accroître la participation à la formation.
- Le Ministère a déployé des efforts pour créer ou modifier des structures de gouvernance, ce qui a abouti à un système décentralisé et complexe. La clarification des rôles et des responsabilités pourrait améliorer les processus de prise de décision et d'approbation.
- Les responsabilités en matière de leadership sont réparties entre tous les employés. Bien que des progrès aient été accomplis pour codifier ces responsabilités par le biais de mécanismes de responsabilisation internes, plus de soutien est nécessaire.
- La coordination, la collaboration, la coopération et la communication existent dans certaines régions et certains secteurs du Ministère. Néanmoins, le cloisonnement contribuait aux malentendus, à la confusion, et au dédoublement des tâches.
- Le financement pour soutenir les efforts du Ministère en vue de la réconciliation est diversifié et réparti entre les secteurs et les régions. Bien que les chiffres exacts des dépenses ne soient pas disponibles, il y a des défis concernant la suffisance et la durabilité des ressources et la souplesse dans l'application des politiques. La connaissance et l'utilisation du mécanisme de financement des paiements de transfert disponible pour les bénéficiaires autochtones sont limitées.

## Recommandations

L'évaluation a démontré que le Ministère a pris des mesures considérables pour faire progresser la réconciliation. En s'appuyant sur cette base, l'évaluation propose quatre recommandations pour renforcer davantage les efforts de réconciliation du Ministère :

- 1 Favoriser une meilleure compréhension et la mise en œuvre de la vision de réconciliation.
- 2 Augmenter la sensibilisation à la culture et les compétences culturelles des employés.
- 3 Renforcer les structures de gouvernance du Ministère pour la prise de décisions, la responsabilisation et la communication.
- 4 Explorer les possibilités d'appuyer la réconciliation grâce à des conseils financiers accrus, à une plus grande flexibilité, à un meilleur suivi et à une meilleure analyse des résultats.



<sup>1</sup> En septembre 2025, conformément au décret 2025-0639, la Garde côtière canadienne (GCC) a été transférée d'un organisme de service spécial au sein du MPO au ministère de la Défense nationale (MDN). Les recommandations adressées au commissaire de la GCC ont été transférées au MDN.