Développement économique Canada pour le Pacifique
Pacific Economic Development Canada

Développement économique Canada pour le Pacifique

Rapport sur les résultats ministériels 2025–2026

L'honorable Gregor Robertson, C.P., M.P.
Ministre du Logement et de l'Infrastructure et ministre responsable de Développement économique Canada pour le Pacifique

Canada

© Sa Majesté le Roi du chef du Canada, représenté par le ministre du Logement et de l'Infrastructure et ministre responsable de Développement économique Canada pour le Pacifique, 2026

Numéro au catalogue : Iu97-1/7F-PDF

ISSN : 2817-7231

Also available in English under the title: 2025-26 Departmental Results Report

Rapport sur les résultats ministériels 2025-2026 de PacifiCan

Table des matières

- En un coup d'œil
- Message du ministre
- Résultats : Nos réalisations
  - Responsabilité essentielle 1 : Développement économique en Colombie-Britannique
  - Services internes
- Dépenses et ressources humaines
  - Dépenses
  - Financement
  - Faits saillants des états financiers
  - Ressources humaines
- Tableaux de renseignements supplémentaires
- Dépenses fiscales fédérales
- Renseignements ministériels
- Définitions

En un coup d'œil

Le présent rapport sur les résultats ministériels présente les réalisations réelles de PacifiCan par rapport aux plans, aux priorités et aux résultats attendus énoncés dans son Plan ministériel pour 2025–2026.

Les résultats sont axés sur les priorités énoncées dans la lettre de mandat du 21 mai 2025, ainsi que sur la vision, mission, raison d'être et contexte opérationnel de PacifiCan.

Principales priorités

PacifiCan a cerné les principales priorités suivantes pour 2025-2026 :

- **Investir dans les forces de la Colombie-Britannique** : ancrer le développement économique à long terme en investissant dans des entreprises innovantes offrant des

possibilités de croissance.

- **Approvisionner le Canada** : permettre aux entreprises et aux collectivités d'accéder aux occasions découlant des investissements générationnels dans des projets majeurs, des secteurs stratégiques et le commerce intérieur.

- **Accroître les exportations** : Tirer parti de l'emplacement de la Colombie-Britannique dans la région du Pacifique pour aider les entreprises à diversifier leurs marchés et à accroître leurs exportations.

Remarque : Les priorités clés de PacifiCan, telles qu'elles sont définies à l'origine dans le Plan ministériel 2025-2026 de l'Agence, ont été révisées pour s'harmoniser avec les priorités établies dans le Plan stratégique de PacifiCan, introduit plus tard en 2025-2026.

Faits saillants

- Total des dépenses réelles (y compris les services internes) : 206 484 505 $
- Nombre total d'équivalents temps plein (y compris les services internes) : 186

Pour obtenir des renseignements détaillés sur les dépenses totales et les ressources humaines de PacifiCan, consultez la section sur les Dépenses et ressources humaines de ce rapport.

Investir dans les forces de la Colombie-Britannique

En 2025-2026, PacifiCan a travaillé à ancrer le développement économique à long terme en investissant dans des entreprises innovantes offrant des possibilités de croissance. Cela comprenait de nouveaux investissements dans les secteurs de la défense et à double usage de la Colombie-Britannique, ainsi que des investissements dans les secteurs des sciences de la vie, de l'agroalimentaire, du numérique, de l'intelligence artificielle, des technologies propres et des minéraux critiques, entre autres.

Dans le cadre du programme Croissance économique régionale par l'innovation (CERI), l'Agence a soutenu les entreprises à forte croissance pour développer leurs activités, commercialiser des technologies et améliorer la productivité. Le volet Croissance et productivité des entreprises (CPE) a aidé les entreprises à accroître leur capacité de production et à commercialiser des produits innovants. Le volet Écosystèmes d'innovation régionaux (EIR) a investi dans des organisations qui favorisent la croissance des entreprises et la compétitivité des petites et moyennes entreprises (PME). L'Initiative régionale en matière d'intelligence artificielle (IRIA) a aidé des entreprises et des organisations à but non lucratif à promouvoir la commercialisation et l'adoption de l'intelligence artificielle en Colombie-Britannique. L'Agence a également mis en œuvre l'Initiative régionale d'investissement dans la défense (IRID) pour stimuler l'innovation et la capacité de production des technologies de défense et à double usage.

Grâce au programme Développement économique et diversification des collectivités (DEDC), PacifiCan a investi dans des projets avec des organismes à but non lucratif et dirigés par des

Autochtones qui exploitaient les actifs régionaux pour créer des collectivités plus prospères au sein de la Colombie-Britannique.

Approvisionner le Canada

PacifiCan s'est également employé à permettre aux entreprises et aux collectivités d'accéder aux occasions découlant des investissements générationnels dans des projets majeurs, des secteurs stratégiques et le commerce intérieur. Conformément à la priorité du Canada d'accroître le commerce intérieur, la mise en œuvre de l'IRID par PacifiCan soutient l'intégration des PME dans les chaînes d'approvisionnement de la défense et renforce le développement économique régional. L'Agence a également lancé l'Initiative régionale de réponse tarifaire (IRRT) en Colombie-Britannique afin d'aider les entreprises de toute la province à s'orienter vers de nouvelles voies de croissance, à améliorer la productivité et à conquérir de nouveaux marchés.

En 2025-2026, PacifiCan a collaboré avec d'autres agences de développement régional pour intégrer la politique « Achetez canadien » dans les programmes de subventions et de contributions. L'Agence a également pris des mesures pour encourager les bénéficiaires de fonds à mettre en priorité les documents et contenus canadiens.

Le personnel de PacifiCan a fourni des conseils aux entreprises basées en Colombie-Britannique et à d'autres organisations sur l'innovation et les parcours d'approvisionnement en défense et sécurité, organisant des événements et webinaires, mettant en relation les entreprises avec des entrepreneurs principaux, et aidant les entreprises à tirer parti de la Politique des retombées industrielles et technologiques (RIT) pour entrer dans les chaînes d'approvisionnement de la défense nationales et internationales.

De plus, PacifiCan a mis en œuvre l'Initiative régionale pour l'innovation en construction résidentielle (IRICR) afin d'accroître l'efficacité et l'innovation en fabrication, tout en renforçant la chaîne d'approvisionnement en construction résidentielle.

Accroître les exportations

PacifiCan s'est également efforcé de tirer parti de la position de la Colombie-Britannique dans le Pacifique pour aider les entreprises à diversifier leurs marchés et à augmenter leurs exportations. Par exemple, PacifiCan a investi près de 3 millions de dollars dans des initiatives ciblées de soutien à l'exportation afin d'aider les entreprises de la Colombie-Britannique à accéder à de nouveaux marchés, à renforcer leur préparation à l'exportation et à répondre à l'évolution des exigences en matière de conformité commerciale. Cet investissement comprenait 1,2 million de dollars pour continuer à offrir les services d'accompagnement pour l'exportation, une initiative provinciale qui, en collaboration avec le gouvernement de la Colombie-Britannique, met en relation les entreprises avec des conseillers régionaux en exportation pour favoriser l'entrée sur le marché et la croissance.

Améliorant encore la capacité des entreprises de la Colombie-Britannique à s'adapter aux fluctuations des réalités économiques, PacifiCan a soutenu la Chambre de commerce du Grand Vancouver pour mettre en œuvre le Programme d'accélération du commerce, dotant les petites et les moyennes entreprises de nouveaux réseaux et stratégies pour être compétitives sur les

marchés internationaux. De plus, l'IRRT a offert un soutien direct pour aider les entreprises de la Colombie-Britannique à s'adapter et à se diversifier sur de nouveaux marchés. Ce soutien comprenait des investissements dans des secteurs particulièrement touchés par les perturbations du commerce mondial, tels que la foresterie, la fabrication d'équipements et la fabrication de bois à valeur ajoutée. PacifiCan a également financé des conseils spécialisés et des ateliers en personne dans six collectivités de la Colombie-Britannique, mettant en relation des entreprises avec des experts du secteur pour obtenir des conseils sur le renforcement de la conformité à l'ACEUM, la préservation de l'accès au marché et l'ouverture de nouvelles possibilités à l'exportation. Outre ces services de soutien aux entreprises, les investissements directs de PacifiCan dans des entreprises à forte croissance leur ont permis d'augmenter leurs ventes sur leurs marchés existants et d'étendre l'accès à de nouveaux marchés et clients mondiaux.

Grâce aux trois priorités stratégiques de 2025-2026, PacifiCan a renforcé la position de la Colombie-Britannique comme porte d'entrée pour le commerce, a soutenu la création d'emplois, a amélioré la résilience des chaînes d'approvisionnement et a augmenté la participation des entreprises de la Colombie-Britannique aux possibilités nationales d'approvisionnement.

Sommaire des résultats

Voici un sommaire des résultats atteints par le ministère en 2025-2026 dans ses principaux secteurs d'activité, appelés « responsabilités essentielles ».

Responsabilité essentielle 1 : Développement économique en Colombie-Britannique

Dépenses réelles : 196 848 996 $

Ressources humaines réelles : 126

En 2025-2026, les investissements de PacifiCan ont soutenu plus de 5 800 emplois dans les collectivités de la Colombie-Britannique, ont facilité la mise sur le marché de 88 technologies et ont contribué à une croissance de plus de 843 millions de dollars des ventes à l'exportation.

Les entreprises sont en pleine croissance en Colombie-Britannique.
Les investissements de PacifiCan dans le cadre de ce résultat ministériel ont permis de tirer parti de l'expertise des Britanno-Colombiens dans des secteurs clés tels que la défense, les technologies propres, l'informatique quantique et les sciences de la vie. En 2025-2026, les investissements réalisés par l'Agence ont contribué à la création de plus de 4 800 emplois et à une valeur des exportations de 630 millions de dollars. L'Agence a dépassé ses objectifs pour quatre des cinq indicateurs de résultat ministériel. Notamment, la valeur des exportations a presque doublé celle de l'exercice précédent, passant de plus de 380 millions de dollars à près de 630 millions de dollars.

Les collectivités se développent en Colombie-Britannique.
Dans le cadre de ce résultat ministériel, PacifiCan a soutenu la création d'emplois et le développement économique dans les collectivités de toute la province. En 2025-2026, les

investissements de PacifiCan dans ce domaine ont conduit au soutien 885 emplois, stimulant une croissance économique inclusive et contribuant à créer des collectivités dynamiques en Colombie-Britannique. L'Agence a dépassé ses objectifs pour les cinq indicateurs de résultat ministériel. Il faut noter que PacifiCan a plus que doublé les partenaires contributeurs participant à l'avancement de projets communautaires, passant de 70 partenaires au cours de l'exercice précédent à 158 en 2025-2026.

Les entreprises commercialisent et adoptent des technologies en Colombie-Britannique
Les investissements de PacifiCan ont aidé les entreprises à commercialiser et à adopter de nouvelles technologies afin d'augmenter leurs ventes au pays et à l'étranger et de créer des emplois. En 2025-2026, les investissements de PacifiCan dans ce domaine ont permis de soutenir plus de 110 emplois, de mettre sur le marché 88 technologies, d'augmenter de 210 millions de dollars les ventes à l'exportation, et d'augmenter de 24,5 millions de dollars du chiffre d'affaires des entreprises grâce à la commercialisation ou à l'adoption de technologies. Dans le cadre de ce résultat ministériel, PacifiCan a dépassé ses objectifs pour quatre des cinq indicateurs de résultat ministériel.

Pour soutenir l'engagement accru du Canada en matière de défense, PacifiCan a investi 37,8 millions de dollars dans 13 projets de défense et à double usage dans le cadre de l'IRID en 2025-2026. L'Agence a également investi 8,9 millions de dollars dans d'autres projets liés à la défense dans le cadre d'autres volets de programmes. De plus, PacifiCan a mis en relation près de 25 entrepreneurs principaux avec des fournisseurs en Colombie-Britannique et a mobilisé plus de 400 intervenants par l'intermédiaire d'événements et de webinaires conçus pour aider les entreprises de la province à profiter des occasions d'approvisionnement liées à la Stratégie industrielle de défense du Canada. PacifiCan a également coorganisé le Forum sur l'innovation dans l'Ouest avec PrairiesCan, générant plus de 700 rencontres interentreprises pour aider à repérer de nouvelles occasions économiques et de nouveaux partenariats.

Pour de plus amples renseignements sur le Développement économique en Colombie-Britannique de PacifiCan, veuillez lire la section « Résultats : nos réalisations » de son rapport complet sur les résultats ministériels.

Message du ministre



L'honorable Gregor Robertson
Ministre du Logement et de l'Infrastructure
et ministre responsable de
Développement économique Canada pour le Pacifique

En tant que ministre responsable de PacifiCan, j'ai le plaisir de présenter le Rapport sur les résultats ministériels de PacifiCan pour 2025-2026.

Au cours de ma première année comme ministre responsable de PacifiCan, j'ai rencontré des entrepreneurs, des innovateurs et des leaders communautaires de toute la province. Je suis inspiré par l'innovation, l'ambition et la résilience qui définissent les Britanno-Colombiens et les Canadiens.

À une époque d'incertitude économique mondiale importante, les entreprises de la Colombie-Britannique s'adaptent, innovent et trouvent de nouvelles façons de croître. Au cours de la dernière année, PacifiCan a accéléré ses investissements dans les entreprises, les secteurs et les chaînes d'approvisionnement qui créent de bons emplois, renforcent la résilience économique, soutiennent des collectivités dynamiques et positionnent le Canada pour faire face à la concurrence et réussir. Ces investissements ont soutenu plus de 5 800 emplois dans les collectivités de la Colombie-Britannique, ont facilité la mise sur le marché de 88 technologies et ont contribué à une croissance de plus de 843 millions de dollars des ventes à l'exportation.

Pour atteindre ces résultats, PacifiCan s'est concentrée sur trois priorités : investir dans les forces de la Colombie-Britannique, approvisionner le Canada en permettant aux entreprises et aux collectivités d'accéder aux occasions découlant des investissements générationnels, et accroître les exportations. Des sciences de la vie et de l'intelligence artificielle aux minéraux critiques, en passant par la défense, l'aérospatiale et les technologies propres, l'Agence a aidé les entreprises à croître, à améliorer leur productivité, à être compétitives à l'échelle mondiale et à accroître leur portée sur les marchés au Canada et bien au-delà.

Au moment où les défis commerciaux s'intensifiaient au cours de la dernière année, PacifiCan était là pour soutenir les entreprises, les travailleurs et les collectivités de la Colombie-Britannique lorsqu'ils devaient composer avec l'incertitude et saisir de nouvelles occasions. PacifiCan contribue à bâtir une économie plus forte et plus résiliente qui donne les moyens de relever les défis actuels et de créer la prospérité pour l'avenir. Je vous invite à poursuivre la lecture pour en savoir plus.

Résultats : nos réalisations

Responsabilités essentielles et services internes

- Responsabilité essentielle 1 : Développement économique en Colombie-Britannique
- Services internes

Responsabilité essentielle 1 : Développement économique en Colombie-Britannique

Dans la présente section

- Description
- Répercussions sur la qualité de vie
- Progrès à l'égard des résultats
- Renseignements sur les résultats
- Principaux risques
- Ressources nécessaires pour obtenir les résultats prévus
- Priorités gouvernementales connexes
- Répertoire des programmes

Description

Développement économique Canada pour le Pacifique (PacifiCan) encourage la croissance et la diversification de l'économie de la Colombie-Britannique en favorisant l'innovation, en améliorant la compétitivité des entreprises, en encourageant l'adoption de technologies propres et en favorisant une croissance inclusive.

Répercussions sur la qualité de vie

Domaine : Prospérité
Sous-domaine : Revenu et croissance
Indicateur : Productivité
Mesure : Produit intérieur brut (PIB) réel par heure travaillée

Domaine : Prospérité
Sous-domaine : Emploi et qualité de l'emploi
Indicateur : Emploi
Mesure : Pourcentage de la population ayant un emploi, sans emploi ou faisant partie de la population active

Progrès à l'égard des résultats

Cette section présente le rendement du Ministère par rapport à ses cibles pour chaque résultat ministériel lié à la responsabilité essentielle 1 : Développement économique en Colombie-Britannique.

Comme l'exercice 2024-2025 a été la première année du nouveau Cadre ministériel des résultats de PacifiCan, il n'y a aucun résultat antérieur (S. O.) car aucune donnée comparable n'a été communiquée avant 2024-2025.

Tableau 1 : Les entreprises sont en pleine croissance en Colombie-Britannique

Indicateur de résultat ministériel	Cible	Date d'atteinte de la cible	Résultats réels
Taux de croissance des revenus des entreprises soutenues par les programmes de PacifiCan	16 %	Mars 2026	2023-2024 : 15,7 % 2024-2025 : 15 % 2025-2026 : -12 %
Valeur des exportations (projets liés aux entreprises)	197,8 M$	Mars 2026	2023-2024 : S. O. 2024-2025 : 386,5 M$ 2025-2026 : 629,7 M$
Nombre d'entreprises bénéficiaires du soutien direct de PacifiCan majoritairement dirigées par des groupes sous-représentés	25	Mars 2026	2023-2024 : S. O. 2024-2025 : 34 2025-2026 : 130
Nombre d'emplois créés (projets liés aux entreprises)	822	Mars 2026	2023-2024 : S. O. 2024-2025 : 2 634 2025-2026 : 4 819

Indicateur de résultat ministériel	Cible	Date d'atteinte de la cible	Résultats réels
Nombre d'emplois créés pour des personnes hautement qualifiées (projets liés aux entreprises)	428	Mars 2026	2023-2024 : S. O. 2024-2025 : 1 074 2025-2026 : 3 393

Le tableau 1 présente la cible, la date d'atteinte de la cible et le résultat réel obtenu pour chaque indicateur lié à Les entreprises sont en pleine croissance en Colombie-Britannique au cours des trois derniers exercices.

Tableau 2 : Les collectivités se développent en Colombie-Britannique

Indicateur de résultat ministériel	Cible	Date d'atteinte de la cible	Résultats réels
Nombre de partenaires contribuant à l'avancement de projets communautaires (p. ex. soutien financier ou en nature)	30	Mars 2026	2023-2024 : S. O. 2024-2025 : 70 2025-2026 : 158
Valeur des investissements de PacifiCan dans le développement économique des collectivités	8,4 M$	Mars 2026	2023-2024 : S. O. 2024-2025 : 11,3 M$ 2025-2026 : 26 M$
Montant obtenu d'autres sources pour chaque dollar investi par PacifiCan dans des projets communautaires	1.0	Mars 2026	2023-2024 : 0,89 2024-2025 : 1,5 2025-2026 : 1,2
Nombre d'emplois créés (projets liés aux collectivités)	114	Mars 2026	2023-2024 : S. O. 2024-2025 : 2 362 2025-2026 : 885
Nombre d'emplois créés pour des personnes hautement qualifiées (projets liés aux collectivités)	3	Mars 2026	2023-2024 : S. O. 2024-2025 : 551 2025-2026 : 76

Le tableau 2 présente la cible, la date d'atteinte de la cible et le résultat réel obtenu pour chaque indicateur lié à Les collectivités se développent en Colombie-Britannique au cours des trois derniers exercices.

Tableau 3 : Les entreprises commercialisent et adoptent des technologies en Colombie-Britannique

Indicateur de résultat ministériel	Cible	Date d'atteinte de la cible	Résultats réels
Nombre de technologies commercialisées	4	Mars 2026	2023– 2024 : S. O. 2024–2025 : 155 2025–2026 : 88
Valeur des exportations (projets liés aux technologies)	49,1 M$	Mars 2026	2023– 2024 : S. O. 2024 – 2025 : 148,5 M$ 2025–2026 : 213,5 M$
Valeur de la croissance des ventes résultant de la commercialisation ou de l'adoption de technologies	8,6 M$	Mars 2026	2023– 2024 : S. O. 2024 – 2025 : 27,2 M$ 2025–2026 : 24,5 M$
Nombre d'emplois créés (projets liés aux technologies)	310	Mars 2026	2023– 2024 : S. O. 2024–2025 : 504 2025–2026 : 116
Nombre d'emplois créés pour des personnes hautement qualifiées (projets liés aux technologies)	77	Mars 2026	2023– 2024 : S. O. 2024–2025 : 310 2025–2026 : 115

Le tableau 3 présente la cible, la date d'atteinte de la cible et le résultat réel obtenu pour chaque indicateur lié à Les entreprises commercialisent et adoptent des technologies en Colombie-Britannique au cours des trois derniers exercices, en fonction des données existantes.

La section Résultats de l'infographie de PacifiCan dans l'InfoBase du GC présente des renseignements supplémentaires sur les résultats et le rendement liés à son répertoire de programmes.

Renseignements sur les résultats

La section suivante décrit les résultats relativement au développement économique en Colombie-Britannique en 2025-2026 par rapport aux résultats prévus dans le plan ministériel de PacifiCan pour l'exercice.

Les entreprises sont en pleine croissance en Colombie-Britannique

Résultats obtenus

PacifiCan a soutenu les entreprises de la Colombie-Britannique dans le cadre de leurs efforts d'innovation, d'expansion, et de compétitivité et de croissance à long terme. Les programmes et investissements de PacifiCan sont offerts directement aux entreprises et par l'intermédiaire d'organisations d'écosystème.

- En 2025-2026, 135 projets relevant de ce résultat ministériel ont contribué à la création de plus de 4 800 emplois et à une augmentation de près de 630 millions de dollars des ventes à l'exportation.[1] Il s'agissait notamment des résultats des programmes de base tels que CPE, EIR et DEDC, ainsi que des programmes qui ont pris fin, tels que le Fonds pour l'emploi et la croissance (FEC) et Programme pour la croissance du tourisme (PCT).

- Grâce au programme CPE, PacifiCan a aidé des entreprises à se développer, à conquérir de nouveaux marchés et à augmenter leurs ventes. En 2025-2026, les 44 projets du CPE relevant de ce résultat ministériel ont permis la création de plus de 500 emplois, dont 360 emplois hautement qualifiés, ainsi qu'une augmentation de plus de 370 millions de dollars des ventes à l'exportation.[2]

- Le programme EIR a soutenu des organisations qui favorisent l'innovation et la croissance des entreprises, ce qui a entraîné une augmentation de 157 millions de dollars des ventes à l'exportation en 2025-2026.

- Dans le cadre de ce résultat ministériel, l'Agence a dépassé ses objectifs pour quatre des cinq indicateurs. Les résultats ont été supérieurs aux attentes en raison de plusieurs facteurs, dont une meilleure performance que prévu pour certains projets. L'Agence n'a pas atteint son objectif de taux de croissance des revenus des entreprises qu'elle soutenait en 2025-2026, probablement en raison des conditions économiques mondiales, notamment une augmentation de l'inflation, une hausse des coûts d'emprunt et des pénuries de main-d'œuvre, qui ont ralenti la croissance économique.

Projet en vedette : Croissance et productivité des entreprises (CPE) Spare Labs Inc.
Spare Labs Inc. est une entreprise de logiciel-service basée à Vancouver, fondée en 2015. Son outil initial pour exploiter les systèmes de transport en commun est devenu un système d'exploitation unifié pour les opérations urbaines modernes. Spare Labs sert des clients partout au Canada, aux États-Unis, en Europe et au Japon. PacifiCan a investi 3 millions de dollars dans Spare Labs pour soutenir l'expansion de sa plateforme et son entrée sur de nouveaux marchés.

[1] Veuillez noter que tous les projets ne contribuent pas à tous les indicateurs énumérés. Les contributions aux indicateurs varient selon les projets.
[2] Veuillez noter que tous les projets ne contribuent pas à tous les indicateurs énumérés. Les contributions aux indicateurs varient selon les projets.

Au début du projet en 2023, l'entreprise employait 74 personnes. En mars 2026, Spare Labs avait plus que doublé ses effectifs pour soutenir sa feuille de route multiproduits en pleine croissance. Grâce à l'investissement remboursable de PacifiCan, l'entreprise a enregistré une croissance récurrente de plus de 400 % durant cette période, dont environ 80 % provenaient des ventes à l'exportation.

Les collectivités se développent en Colombie-Britannique.

Résultats obtenus

PacifiCan a aidé les collectivités de la Colombie-Britannique à faire progresser des possibilités de développement économique et à renforcer leur résilience.

- En 2025-2026, les 73 projets relevant de ce résultat ministériel ont permis la création de 885 emplois grâce aux investissements de PacifiCan dans des programmes tels que le programme DEDC, ainsi que des programmes qui ont pris fin, tels que le Programme pour la croissance du tourisme (PCT) et le Fonds d'aide au tourisme (FAT).[3]

- PacifiCan a offert un soutien financier à des organisations partenaires, telles que les sociétés d'aide au développement des collectivités, WeBC et la Société de développement économique de la Colombie-Britannique (SDECB) pour offrir des services de conseil d'affaires et des prêts aux PME ainsi qu'aux entrepreneurs. En 2025-2026, 561 prêts totalisant 46 millions de dollars ont été accordés, soutenant la création ou le maintien de plus de 1 700 emplois dans la province.

- Les projets du programme DEDC, soutenant la diversification économique dans les collectivités, ont créé plus de 40 emplois.

- Dans le cadre de ce résultat ministériel, PacifiCan a dépassé ses objectifs pour les cinq indicateurs. Les résultats étaient plus élevés que prévu, principalement en raison de certains projets très performants, et de certains projets pluriannuels ayant donné de meilleurs résultats que prévu pour l'exercice financier.

Projet en vedette : Programme pour la croissance du tourisme (PCT)
Shuswap Hut and Trail Alliance Society

En 2025-2026, PacifiCan a investi un peu plus de 162 000 $ pour permettre à Shuswap Hut and Trail Alliance Society d'élargir son réseau de sentiers du Southern Interior en Colombie-Britannique, répondant ainsi au nombre croissant d'amateurs de randonnée et de vélo. Le projet comprenait l'élaboration de quatre nouveaux itinéraires de sentiers pour plusieurs groupes d'utilisateurs, la planification d'un nouveau parc d'habiletés de vélo de montagne, ainsi que la

[3] Veuillez noter que tous les projets ne contribuent pas à tous les indicateurs énumérés. Les contributions aux indicateurs varient selon les projets.

construction d'un nouveau réseau de sentiers pour vélo de montagne avec des panneaux d'interprétation autochtones.

En plus d'attirer des dizaines de visiteurs supplémentaires, le projet du sentier Shuswap a renforcé les relations, la mobilisation et la confiance entre l'Alliance Society et les quatre communautés Secwépemc reliées par les sentiers. En tirant parti des connaissances des Aînés autochtones, les parties ont également collaboré pour créer un cadre de travail sur les végétaux autochtones qui recensait des occasions de transplanter des espèces végétales culturellement importantes ou de les récolter à des fins traditionnelles, afin de prévenir le gaspillage des ressources naturelles lors de la construction des sentiers. Au total, huit communautés régionales Shuswap ont immédiatement bénéficié du réseau de vélo de montagne, et trois nouveaux emplois ont été créés.

Les entreprises commercialisent et adoptent des technologies en Colombie-Britannique

Résultats obtenus

La plupart des financements de l'Agence dans ce domaine ont soutenu directement les entreprises pour accélérer leur croissance en améliorant leur productivité, en élargissant leurs activités et en commercialisant des technologies.

- En 2025-2026, les 35 projets relevant de ce résultat ministériel ont permis la création de 116 emplois, une augmentation de 213 millions de dollars des ventes à l'exportation, la mise sur le marché de 88 technologies et une augmentation de plus de 24 millions de dollars du chiffre d'affaires des entreprises grâce à la commercialisation ou à l'adoption de technologies.[4]

- Dans le cadre de ce résultat ministériel, les 8 projets du programme CPE ont permis une croissance du chiffre d'affaires de plus de 13 millions de dollars et une augmentation des ventes à l'exportation de plus de 50 millions de dollars.[5]

- Les 16 projets de l'EIR relevant de ce résultat ont permis la création de plus de 70 emplois et une augmentation du chiffre d'affaires des entreprises de plus de 80 millions de dollars, ainsi que la mise sur le marché de plus de 40 nouvelles technologies.[6]

[4] Veuillez noter que tous les projets ne contribuent pas à tous les indicateurs énumérés. Les contributions aux indicateurs varient selon les projets.
[5] Veuillez noter que tous les projets ne contribuent pas à tous les indicateurs énumérés. Les contributions aux indicateurs varient selon les projets.
[6] Veuillez noter que tous les projets ne contribuent pas à tous les indicateurs énumérés. Les contributions aux indicateurs varient selon les projets.

- L'Agence a dépassé ses objectifs pour quatre des cinq indicateurs pour ce résultat ministériel. Les résultats concernant le nombre d'emplois créés ont été inférieurs aux attentes en raison de certains projets pluriannuels qui ont donné moins de résultats que prévu pour 2025-2026 et de l'impact des conditions économiques mondiales difficiles.

Principaux risques

En 2025-2026, les entreprises ont fait face à l'incertitude en raison de plusieurs risques économiques croissants, notamment les droits de douane imposés par les États-Unis et l'incertitude persistante concernant des droits de douane supplémentaires, la révision de l'ACEUM, les tensions géopolitiques au Moyen-Orient entraînant des chocs sur les prix du pétrole et la hausse des coûts, ainsi que d'importants changements démographiques entraînant une faible croissance de la main-d'œuvre. Collectivement, ces risques, combinés à une baisse de confiance des entreprises, ont ralenti l'investissement et la croissance des entreprises[7].

Les exportations de 2025 de la Colombie-Britannique sont restées pratiquement stables comparativement à 2024, alors qu'une baisse des exportations vers les États-Unis (- 845,8 millions de dollars) a été largement compensée par la croissance sur d'autres marchés (+792,8 millions de dollars)[8]. Bien que la dépendance aux États-Unis ait diminué, le voisin du Sud est resté le plus grand marché d'exportation de la province. Les droits de douane imposés par les États-Unis au début de 2025 ont pesé lourdement sur la foresterie, le bois d'œuvre résineux figurant à la quatrième place des biens exportés de la Colombie-Britannique en 2025[9]. Les exportations de bois d'œuvre résineux vers les États-Unis, qui représentent 70,6 % du total exporté du bois d'œuvre résineux de la Colombie-Britannique, ont diminué de 13,5 % (comparativement à la hausse de 6,5 % sur les marchés hors États-Unis)[10]. En même temps, la révision de l'ACEUM, prévue pour juillet 2026, a accentué l'incertitude commerciale existante.

L'accessibilité au logement demeurait un défi majeur pour les collectivités de la Colombie-Britannique, les prix des logements étant parmi les plus élevés au Canada[11]. De plus, le conflit au Moyen-Orient au début de 2026 a déclenché un choc pétrolier qui a augmenté les coûts des intrants pour les entreprises. À la fin de 2025-2026, 53 % des petites entreprises de la Colombie-Britannique prévoyaient augmenter les prix dans les mois suivants en raison de la hausse des coûts[12]. En mars 2026, les prix de l'énergie en Colombie-Britannique avaient augmenté de 3,6 % par rapport à l'année précédente, dépassant l'inflation globale de 2,5 %[13].

Les changements démographiques, en partie dus à des modifications des politiques d'immigration, ont intensifié la pression sur l'offre de main-d'œuvre en Colombie-Britannique. La

[7] Baromètre des affaires mensuel de la FCEI
[8] International Commodity Exports Trade, BC, Annual (XLSX)
[9] International Commodity Exports Trade, BC, Annual (XLSX)
[10] International Commodity Exports Trade, BC, Annual (XLSX)
[11] Carte du prix national
[12] War in Iran puts the squeeze on B.C. small businesses
[13] Consumer Price Index (CPI), Monthly Data Tables (XLSX)

population a diminué de 0,7 % au premier trimestre de 2026 comparativement à la même période en 2025, ce qui place la province à égalité avec l'Ontario en tête des baisses les plus importantes[14]. Cette baisse s'explique principalement par le départ d'environ 100 000 résidents non permanents de la province[15].

PacifiCan a aidé les entreprises et les collectivités à répondre à ces pressions et à renforcer leur résilience économique en :

- investissant 78,2 millions de dollars dans 31 projets d'innovation pour améliorer la productivité et la croissance des entreprises;
- aidant 304 entreprises touchées par des perturbations commerciales à diversifier leurs marchés;
- investissant 77,8 millions de dollars dans 47 projets concernant les secteurs de l'économie de la Colombie-Britannique les plus durement touchés par les droits de douane américains en vigueur en 2025-2026 (foresterie, agriculture et fabrication) pour renforcer les chaînes d'approvisionnement canadiennes et la résilience commerciale;
- tirant parti de la présence locale et des connaissances de l'Agence afin de prendre en compte les besoins des Britanno-Colombiens en matière de développement économique dans l'élaboration des politiques et des programmes nationaux.

Ressources nécessaires pour obtenir les résultats prévus

Le tableau 4 présente un résumé des dépenses prévues et réelles et des équivalents temps plein (ETP) nécessaires pour atteindre les résultats.

Tableau 4 : Aperçu des ressources nécessaires pour le développement économique en Colombie-Britannique

Ressources	Prévues	Réelles
Dépenses	130 927 630 $	196 848 996 $
Équivalents temps plein	132	126

L'onglet Finances de la page Infographie pour PacifiCan dans l'InfoBase du GC et l'onglet Personnel de la page Infographie pour PacifiCan présentent des renseignements exhaustifs sur les ressources financières et humaines en ce qui concerne son répertoire des programmes du ministère.

[14] Estimations de la population, trimestrielles

[15] Estimations des composantes de la migration internationale, trimestrielles.

Priorités gouvernementales connexes

La présente section fait état des priorités gouvernementales qui correspondent à cette responsabilité essentielle.

Analyse comparative entre les sexes plus

PacifiCan est déterminée à favoriser la prospérité pour toute la population de la Colombie-Britannique et du Canada. L'Agence applique l'analyse comparative entre les sexes plus (ACS plus) à la conception de ses politiques, programmes et initiatives, mettant ainsi en lumière les obstacles rencontrés par certaines personnes. Cette méthode permet d'orienter la conception des programmes et des politiques de manière à prendre en compte les besoins d'un large éventail d'entrepreneurs, notamment les femmes, les Autochtones, les jeunes, les habitants des zones rurales, les personnes handicapées, les francophones et les membres de la communauté noire de la Colombie-Britannique.

En 2025-2026, PacifiCan a approuvé le financement de 51 PME détenues majoritairement ou entièrement par des membres de groupes sous-représentés ou dirigées par ceux-ci. La valeur totale de ces projets s'élevait à 79,5 millions de dollars, soit environ 46 % du financement total approuvé pendant l'année.

Pendant cette même période, PacifiCan a continué à mettre en œuvre son Cadre d'inclusion économique des Autochtones, pour renforcer son engagement envers l'inclusion des Autochtones dans son milieu de travail, sa culture et ses programmes. En septembre 2025, l'Agence a lancé une page Web dédiée pour améliorer l'accès aux soutiens au développement économique, et a continué à consulter les peuples autochtones de la Colombie-Britannique, notamment par l'intermédiaire d'une séance ciblée avec le Conseil national de développement économique des Autochtones. Les enseignements issus de ces consultations ont éclairé les politiques, les programmes et les décisions de PacifiCan. PacifiCan a également soutenu les entreprises et les entrepreneurs autochtones grâce à ses programmes, a mis des entreprises en relation avec des débouchés dans les chaînes d'approvisionnement ainsi que dans les achats de défense et les grands projets, et a renforcé le soutien aux entreprises dirigées par des Autochtones, notamment dans les projets miniers et énergétiques.

De plus, PacifiCan a favorisé la croissance inclusive grâce au lancement du Fonds pour l'écosystème du Programme pour l'entrepreneuriat des communautés noires, qui soutient des organismes à but non lucratif dirigés par des Noirs en Colombie-Britannique afin d'offrir des services aux entreprises, d'améliorer l'accès au capital et d'aider les entrepreneurs confrontés à de multiples obstacles.

PacifiCan a continué de collaborer avec la Société de développement économique de la Colombie-Britannique (SDECB) pour soutenir les communautés de langue officielle en situation minoritaires et favoriser ainsi le bien-être économique des francophones et des communautés francophones en Colombie-Britannique.

PacifiCan a également accordé des fonds aux Sociétés d'aide au développement des collectivités afin qu'elles soutiennent les petites et moyennes entreprises des collectivités rurales et éloignées, notamment au moyen de services de conseil aux entreprises et de prêts.

Intelligence artificielle

En 2025-2026, PacifiCan a continué à faire progresser l'utilisation de l'intelligence artificielle au sein de l'Agence. Les efforts visaient à démystifier l'intelligence artificielle et à inviter le personnel à recenser des cas d'utilisation pratiques pour les affaires. Cela comprenait le développement de recherches préalables et l'expérimentation d'outils d'intelligence artificielle pour améliorer les produits de communication écrite, tout en mettant en lumière les garanties et les meilleures pratiques lors des séances d'apprentissage à l'échelle de l'Agence.

PacifiCan a également mis sur pied un groupe de travail en partenariat avec PrairiesCan pour promouvoir la communication d'information et des approches cohérentes de l'intelligence artificielle entre les agences.

Répertoire des programmes

Le développement économique en Colombie-Britannique est soutenu par les programmes suivants :

- Innovation
- Croissance des entreprises
- Services aux entreprises
- Initiatives communautaires

Vous trouverez de plus amples renseignements sur le répertoire des programmes pour le développement économique en Colombie-Britannique sur la page Résultats dans l'InfoBase du GC.

Services internes

Dans la présente section

- Description
- Progrès à l'égard des résultats
- Ressources nécessaires pour obtenir les résultats prévus
- Processus de risque et de conformité
- Marchés attribués à des entreprises autochtones

Description

Les services internes désignent les activités et les ressources qui aident un ministère à s'acquitter de ses obligations ministérielles et à exécuter ses programmes. Les dix catégories de services internes sont les suivantes :

- services de gestion des acquisitions;

- services de communications;
- services de gestion des finances;
- services de gestion des ressources humaines;
- services de gestion de l'information;
- services des technologies de l'information;
- services juridiques;
- services de gestion du matériel;
- services de gestion et de surveillance;
- services de gestion des biens immobiliers.

Progrès à l'égard des résultats

Cette section présente les mesures prises par le Ministère pour atteindre les résultats et les cibles en ce qui a trait aux services internes.

En 2025-2026, PacifiCan a continué de renforcer ses services internes, en se concentrant sur l'amélioration de l'efficacité, de la constance et du soutien aux employés.

Les principales réalisations en 2025-2026 comprenaient :

- la création du contenu vidéo court, engageant et accessible, qui a augmenté les vues vidéo de 117 % (près de 70 000 vues) en 2025-2026 sur les chaînes X, LinkedIn et YouTube de PacifiCan;

- le lancement d'une campagne interne pour promouvoir l'accessibilité lors des réunions, qui a accru la sensibilisation du personnel aux besoins en matière d'accessibilité et aux meilleures pratiques d'inclusion. Le personnel a de plus en plus intégré les principes d'accessibilité dans ses interactions quotidiennes, réduisant ainsi les obstacles à la participation aux réunions pour tous, y compris les partenaires externes et les clients;

- l'harmonisation plus efficace des fonctions des services internes, y compris la coordination des cartes d'acquisition et les services de relocalisation, la rationalisation des processus et l'amélioration de la prestation des services;

- l'accent sur le respect des exigences en matière de présence au travail, la garantie que les employés disposent d'espaces de travail sécuritaires, accessibles et fonctionnels (par exemple, un soutien ergonomique) et la vérification de la présence au bureau pour favoriser la collaboration;

- la promotion des initiatives de bien-être au travail, notamment la tenue de séances destinées à tout le personnel sur la santé et le bien-être qui favorisaient la sensibilisation, encourageaient la participation aux activités et comités de bien-être, et soutenaient la participation des employés à la mise en place des initiatives de santé, sécurité et bien-être au sein de l'Agence;

- l'adoption des systèmes couramment utilisés pour la gestion du rendement des cadres, la définition de responsabilités claires et transparentes, avec des engagements de rendement

bien définis harmonisés avec les priorités de l'Agence et du gouvernement du Canada, des attentes claires pour les résultats et des mécanismes d'évaluation cohérents;

- la mise en œuvre d'un système de gestion financière dédié qui a permis à PacifiCan de gérer les données financières ministérielles, les budgets, les prévisions et les flux de trésorerie de façon intégrée, soutenant l'automatisation des processus, la prise de décision éclairée, la gestion efficace des ressources et la prestation rapide des services aux clients;
- la mise en œuvre d'un examen global des dépenses, l'atteinte des objectifs d'épargne requis en appui à l'objectif du gouvernement du Canada d'assurer des dépenses gouvernementales durables, de moderniser les opérations, d'améliorer l'efficacité organisationnelle et de se concentrer sur les priorités et résultats fondamentaux pour les Canadiens.

Ensemble, ces efforts ont renforcé les opérations internes et soutenu un environnement de travail productif, permettant au personnel de PacifiCan de respecter les priorités du gouvernement du Canada.

Ressources nécessaires pour obtenir les résultats prévus

Le tableau 5 présente un résumé des dépenses prévues et réelles et des équivalents temps plein (ETP) nécessaires pour atteindre les résultats.

Tableau 5 : Ressources nécessaires pour atteindre les résultats des services internes pour l'exercice 2025-2026

Ressources	Prévues	Réelles
Dépenses	9 363 663 $	9 635 509 $
Équivalents temps plein	58	60

L'onglet Finances de la page Infographie pour PacifiCan dans l'InfoBase du GC et l'onglet Personnel de la page Infographie pour PacifiCan dans l'InfoBase du GC présentent des renseignements exhaustifs sur les ressources financières et humaines en ce qui concerne le répertoire des programmes du ministère.

Processus de risque et de conformité

Le processus de risque et de conformité (PRC) est une autoévaluation conçue pour aider les administrateurs généraux et administratrices générales à vérifier que des pratiques et des mesures de contrôle sont en place pour leur permettre de s'acquitter de leurs responsabilités au titre de la loi et des politiques du Conseil du Trésor, ainsi que de gérer efficacement les risques dans leur organisation.

En 2025-2026, PacifiCan a procédé à une autoévaluation dans le cadre du PRC. Les résultats ont démontré que l'Agence avait établi des pratiques et des contrôles efficaces dans les principaux

domaines de gestion, y compris les processus visant à améliorer l'intégrité des données financières, les mécanismes de contrôle des achats et les activités de surveillance des conflits d'intérêts. PacifiCan a démontré un cadre entièrement intégré de gestion des risques appliqué à ses programmes de subventions et de contributions.

PacifiCan a décelé des occasions de renforcer davantage les pratiques de gestion. En réponse, l'Agence va :

- harmoniser les systèmes de gestion du rendement des cadres et des employés afin d'améliorer le processus de rapport du rendement;
- améliorer la planification des achats et réduire le risque de perturbation des services en intégrant le suivi des contrats proches de l'expiration dans la planification des achats;
- renforcer la gouvernance de la sécurité en clarifiant les responsabilités et en renforçant le cadre de gestion des risques de sécurité.

Marchés attribués à des entreprises autochtones

Chaque exercice, les ministères du gouvernement du Canada doivent attribuer au moins 5 % de la valeur totale des marchés à des entreprises autochtones.

Comme le montre le tableau 6, PacifiCan a attribué approximativement 1 %* de la valeur totale de ses marchés à des entreprises autochtones pour l'exercice.

Tableau 6 : Valeur totale des marchés attribués à des entreprises autochtones

Indicateur de rendement lié à l'attribution de marchés	Résultats 2025-2026
Valeur totale des marchés attribués à des entreprises autochtones (A)	13 000 $*
Valeur totale des marchés attribués à des entreprises autochtones et à des entreprises non autochtones (B)	1 446 000 $*
Valeur des exceptions approuvées par l'administrateur général/administratrice générale (C)	725 000 $*
Pourcentage de marchés attribués à des entreprises autochtones [A / (B - C) × 100]	Approximativement 1 % *

Indicateur de rendement lié à l'attribution de marchés	Résultats 2025-2026
Remarques *D'après les chiffres disponibles au moment de l'élaboration du rapport sur les résultats ministériels de PacifiCan. Aux fins de la cible d'un minimum de 5 %, Services aux Autochtones Canada définit une « entreprise autochtone » comme étant : • une entreprise dont le propriétaire-exploitant est un Aîné, un conseil de bande ou un conseil tribal; • une entreprise inscrite au Répertoire des entreprises autochtones du gouvernement du Canada; • une entreprise qui est inscrite à une liste d'entreprises bénéficiaires d'un traité moderne. Un « contrat » est un accord contraignant pour l'acquisition d'un bien, d'un service ou d'un projet de construction et n'inclut pas les baux immobiliers. Il comprend les avenants aux marchés et les marchés conclus au moyen de cartes d'achat d'une valeur supérieure à 10 000 $.	

Dans son Plan ministériel pour 2026-2027, PacifiCan prévoyait que, d'ici la fin de l'exercice 2025-2026, il aurait attribué 6 % de la valeur totale de ses marchés à des entreprises autochtones.

Alors que les années précédentes PacifiCan avait dépassé son objectif, la période de 2025-2026 a été marquée par une stabilisation opérationnelle. Au cours des années précédentes, l'activité d'approvisionnement a été fortement influée par la création de la nouvelle agence ainsi que par la construction, l'équipement et l'aménagement de l'administration centrale à Surrey, en Colombie-Britannique. Ces activités nécessitaient d'importants investissements ponctuels en mobilier, équipement informatique et biens connexes; des catégories qui, historiquement, représentaient la majorité des contrats d'approvisionnement autochtone de PacifiCan.

En 2025-2026, avec l'infrastructure et les systèmes de base déjà en place, l'Agence n'a pas exigé le même volume d'investissements. L'approvisionnement s'est orienté vers des dépenses opérationnelles et liées à la maintenance de moindre valeur, offrant moins d'occasions de recourir à des fournisseurs autochtones dans les mêmes proportions que les années précédentes.

En conséquence, l'Agence a continué de favoriser l'approvisionnement auprès des entreprises autochtones; cependant, la baisse de la demande pour des acquisitions à forte valeur a diminué le pourcentage global, qui était inférieur à la fois à la cible de 6 % de PacifiCan et à celle de 5 % du gouvernement du Canada.

Dépenses et ressources humaines

Dans la présente section

- Dépenses
- Financement

- Faits saillants des états financiers
- Ressources humaines

Dépenses

Cette section présente un aperçu des dépenses réelles et prévues du ministère pour la période de 2023-2024 à 2028-2029.

Sommaire du rendement budgétaire

Le tableau 7 montre l'argent que PacifiCan a dépensé au cours de chacun des trois derniers exercices pour s'acquitter de ses responsabilités essentielles et assurer la prestation de ses services internes.

Tableau 7 : Dépenses réelles de trois exercices pour les responsabilités essentielles et les services internes (en dollars)

Responsabilités essentielles et services internes	Budget principal des dépenses 2025-2026	Autorisations totales pouvant être utilisées pour 2025-2026	Dépenses réelles de trois exercices (autorisations utilisées)
Développement économique en Colombie-Britannique	130 934 438 $	205 515 126 $	• 2023–2024 : 180 430 991 $ • 2024–2025 : 125 990 809 $ • 2025–2026 : 196 848 996 $
Total partiel	**130 934 438 $**	**205 515 126 $**	• 2023–2024 : 180 430 991 $ • 2024–2025 : 125 990 809 $ • 2025–2026 : 196 848 996 $
Services internes	9 356 855 $	10 165 273 $	• 2023–2024 : 10 278 989 $ • 2024–2025 : 10 557 823 $ • 2025–2026 : 9 635 509 $
Total	**140 291 293 $**	**215 680 399 $**	• 2023–2024 : 190 709 980 $ • 2024–2025 : 136 548 632 $ • 2025–2026 : 206 484 505 $

Analyse des dépenses des trois derniers exercices

L'augmentation globale des dépenses de PacifiCan de 2024-2025 à 2025-2026 est attribuable aux nouveaux programmes à durée limitée annoncés en 2026, notamment l'IRID et l'IRRT.

L'onglet Finances de la page Infographie pour PacifiCan dans l'InfoBase du GC fournit davantage de renseignements financiers sur les exercices précédents.

Dépenses prévues au cours des trois prochains exercices

Le tableau 8 présente les dépenses prévues de PacifiCan au cours des trois prochains exercices relativement à ses responsabilités essentielles et à ses services internes.

Tableau 8 : Dépenses prévues au cours des trois prochains exercices pour les responsabilités essentielles et les services internes (en dollars)

Responsabilités essentielles et services internes	Dépenses prévues 2026-2027	Dépenses prévues 2027-2028	Dépenses prévues 2028-2029
Développement économique en Colombie-Britannique	170 932 833 $	167 044 712 $	106 933 091 $
Total partiel	**170 932 833 $**	**167 044 712 $**	**106 933 091 $**
Services internes	9 650 082 $	9 594 428 $	9 556 551 $
Total	**180 582 915 $**	**176 639 140 $**	**116 489 642 $**

Analyse des dépenses prévues au cours des trois prochains exercices

La diminution globale des dépenses prévues pour les trois prochains exercices est principalement attribuable à la conclusion des programmes à durée limitée.

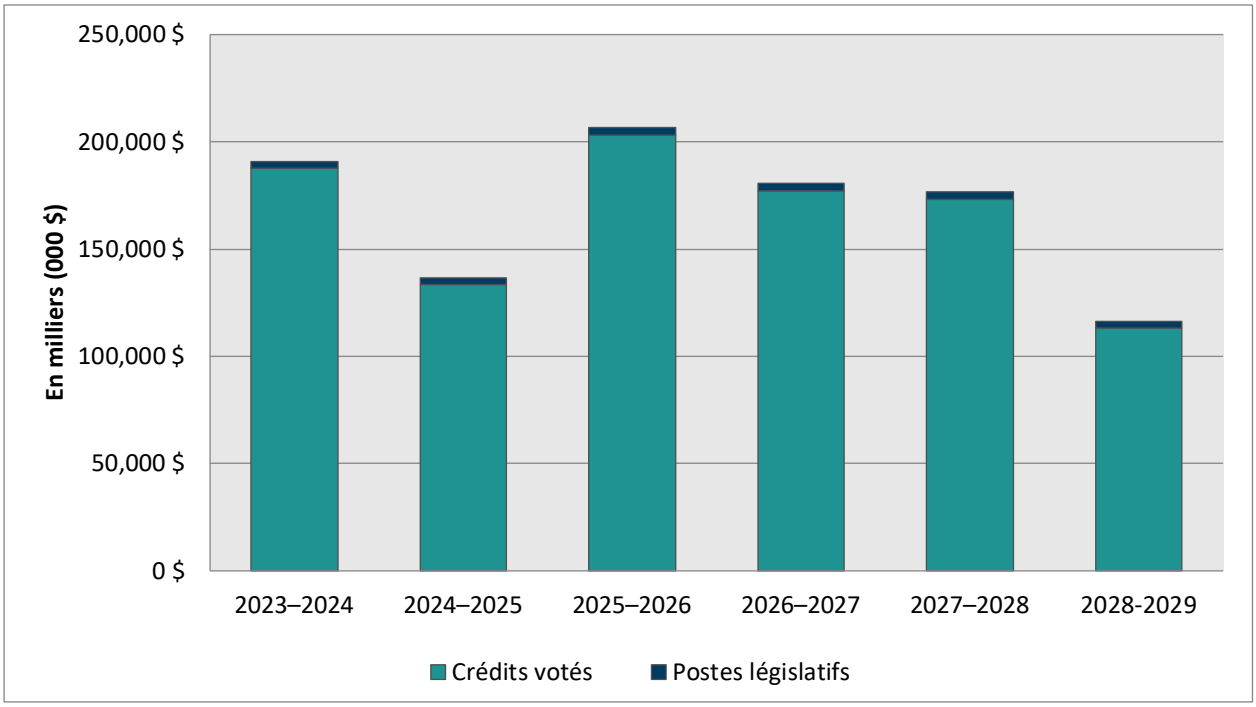
L'onglet Finances de la page Infographie pour PacifiCan dans l'InfoBase du GC fournit des renseignements financiers plus détaillés liés à des exercices futurs.

Financement

Cette section donne un aperçu du financement voté et législatif du ministère pour ses responsabilités essentielles et ses services internes.

Le graphique 1 résume le financement voté et législatif du Ministère pour la période de 2023-2024 à 2028-2029.

Graphique 1 : Financement approuvé (législatif et voté) pour une période de six exercices



Version texte du graphique 1

Exercice	Postes législatifs En milliers (000 $)	Crédits votés En milliers (000 $)	Total En milliers (000 $)
2023–2024	2 904 $	187 806 $	190 710 $
2024–2025	2 981 $	133 568 $	136 549 $
2025–2026	3 140 $	203 344 $	206 484 $
2026–2027	3 582 $	177 001 $	180 583 $
2027–2028	3 585 $	173 054 $	176 639 $
2028–2029	3 337 $	113 153 $	116 490 $

Analyse du financement législatif et voté pour une période de six exercices

L'augmentation globale des dépenses de PacifiCan de 2024-2025 à 2025-2026 est attribuable à l'annonce de nouveaux programmes à durée limitée, notamment l'IRID, l'IRRT et autres. La tendance à la baisse entre 2026-2027 et 2028-2029 s'explique principalement par l'expiration prévue de programmes à durée limitée.

Consultez les Comptes publics du Canada pour en savoir plus sur les dépenses votées et législatives de PacifiCan.

Faits saillants des états financiers

Cette section présente les états financiers (non audités) de PacifiCan pour l'exercice terminé le 31 mars 2026.

Le tableau 9 résume les charges et les revenus pour 2025-2026 qui affectent le coût de fonctionnement avant le financement du gouvernement et les transferts.

Tableau 9 : État condensé des résultats (non audité) pour l'exercice terminé le 31 mars 2026 (en dollars)

Renseignements financiers	Résultats réels 2025-2026	Résultats prévus 2025-2026	Différence (résultats réels moins résultats prévus)
Total des charges	149 177 756 $	119 016 911 $	30 160 845 $
Total des revenus	0 $	0 $	0 $
Coût de fonctionnement net avant le financement du gouvernement et les transferts	149 177 756 $	119 016 911 $	30 160 845 $

Analyse des charges et des revenus pour 2025-2026

L'augmentation de 30,2 millions de dollars entre les résultats prévus pour 2025-2026 et les résultats réels pour 2025-2026 était principalement attribuable aux initiatives à durée limitée annoncées en 2025-2026, telles que l'IRRT et l'IRID.

Les renseignements sur les résultats prévus pour 2025-2026 proviennent de l'état des résultats prospectifs et les notes de 2025–2026 de PacifiCan.

Le tableau 10 résume les charges et les revenus réels et montre le coût de fonctionnement net avant le financement du gouvernement et les transferts.

Tableau 10 : État condensé des résultats (non audité) pour 2024-2025 et 2025-2026 (en dollars)

Renseignements financiers	Résultats réels 2025-2026	Résultats réels 2024-2025	Différence (2025-2026 moins 2024-2025)
Total des charges	149 177 756 $	90 754 116 $	58 423 640 $
Total des revenus	0 $	0 $	0 $

Renseignements financiers	Résultats réels 2025-2026	Résultats réels 2024-2025	Différence (2025-2026 moins 2024-2025)
Coût de fonctionnement net avant le financement du gouvernement et les transferts	149 177 756 $	90 754 116 $	58 423 640 $

Analyse des différences de charges et de revenus entre 2024-2025 et 2025-2026

L'augmentation de 58,4 millions de dollars entre les résultats réels pour 2024-2025 et pour 2025-2026 est principalement attribuable à l'augmentation des dépenses pour les initiatives à durée limitée annoncées en 2025-2026, telles que l'IRRT et l'IRID.

Le tableau 11 fournit un résumé des montants que le ministère doit ou doit dépenser (passif) et de ses ressources disponibles (actif), ce qui aide à déterminer la capacité du ministère à mettre en œuvre des programmes et des services.

Tableau 11 : État condensé de la situation financière (non audité) au 31 mars 2026 (en dollars)

Renseignements financiers	Exercice en cours (2025-2026)	Exercice précédent (2024-2025)	Différence (2025-2026 moins 2024-2025)
Total des passifs nets	127 044 695 $	54 909 764 $	72 134 931 $
Total des actifs financiers nets	124 640 305 $	53 217 347 $	71 422 958 $
Dette nette du Ministère	2 404 390 $	1 692 417 $	711 973 $
Total des actifs non financiers	68 555 $	24 536 $	44 019 $
Situation financière nette du Ministère	(2 335 835 $)	(1 667 881 $)	(667 954 $)

Analyse du passif et de l'actif du ministère depuis le dernier exercice fiscal

L'augmentation totale des actifs financiers nets découlait du transfert de prêts à recevoir de PrairiesCan. L'augmentation des passifs nets totaux provenait des comptes fournisseurs associés aux programmes à durée limitée.

Ressources humaines

Cette section présente un aperçu des ressources humaines réelles et prévues du Ministère pour la période de 2023-2024 à 2028-2029.

Le tableau 12 présente un résumé des ressources humaines, en équivalents temps plein, qui sont associées aux responsabilités essentielles et aux services internes de PacifiCan pour les trois derniers exercices.

Tableau 12 : Ressources humaines réelles pour les responsabilités essentielles et les services internes au cours des trois exercices précédents

Responsabilités essentielles et services internes	Équivalents temps plein réels en 2023-2024	Équivalents temps plein réels en 2024-2025	Équivalents temps plein réels en 2025-2026
Développement économique en Colombie-Britannique	140	130	126
Total partiel	**140**	**130**	**126**
Services internes	51	57	60
Total	**191**	**187**	**186**

Analyse des ressources humaines des trois derniers exercices

La diminution de 2023-2024 à 2024-2025 était due à la cessation progressive des programmes à durée limitée annoncés lors d'exercices précédents. Le nombre d'ETP est demeuré relativement stable entre 2024-2025 et 2025-2026, la légère augmentation des effectifs des services internes ayant été compensée par des réductions dans d'autres secteurs.

Le tableau 13 présente les équivalents temps plein prévus pour les responsabilités essentielles et les services internes de PacifiCan au cours des trois prochains exercices. Les ressources humaines pour l'exercice en cours sont prévues en fonction des données de l'exercice à ce jour.

Tableau 13 : Sommaire de la planification des ressources humaines pour les responsabilités essentielles et les services internes pour les trois prochains exercices

Responsabilités essentielles et services internes	Équivalents temps plein prévus en 2026-2027	Équivalents temps plein prévus en 2027-2028	Équivalents temps plein prévus en 2028-2029
Développement économique en Colombie-Britannique	129	129	116
Total partiel	**129**	**129**	**116**

Responsabilités essentielles et services internes	Équivalents temps plein prévus en 2026-2027	Équivalents temps plein prévus en 2027-2028	Équivalents temps plein prévus en 2028-2029
Services internes	52	52	51
Total	**181**	**181**	**167**

Analyse des ressources humaines pour les trois prochains exercices

La diminution globale du nombre d'ETP de 2026-2027 à 2028-2029 est attribuable à la conclusion planifiée de programmes à durée limitée.

Tableaux de renseignements supplémentaires

Les tableaux de renseignements supplémentaires ci-dessous sont accessibles sur le site Web de PacifiCan :

- Renseignements sur les programmes de paiements de transfert
- Analyse comparative entre les sexes Plus
- Réponse aux comités parlementaires et aux audits externes

Dépenses fiscales fédérales

Il est possible de recourir au système fiscal pour atteindre des objectifs de politique publique en appliquant des mesures spéciales, comme de faibles taux d'imposition, des exemptions, des déductions, des reports et des crédits. Le ministère des Finances Canada publie chaque exercice des estimations et des projections du coût de ces mesures dans le Rapport sur les dépenses fiscales fédérales. Ce rapport fournit aussi des renseignements généraux détaillés sur les dépenses fiscales, dont des descriptions, des objectifs, des données historiques et des renvois aux programmes de dépenses fédérales connexes ainsi qu'aux évaluations et aux résultats de l'analyse comparative entre les sexes plus liés aux dépenses fiscales.

Renseignements ministériels

Profil du ministère

Ministre(s) de tutelle : L'honorable Gregor Robertson

Administrateur général/administratrice générale : Naina Sloan

Portefeuille ministériel : Logement et Infrastructure et Développement économique Canada pour le Pacifique

Instrument(s) habilitant(s) : *Loi sur la diversification de l'économie de l'Ouest canadien*, L.R.C. (1985), ch. 11 (4e supplément), décret C.P. 2021-0828

Année de constitution ou de création : 2021

Autre : Administration centrale – Surrey (Colombie-Britannique)
Bureaux – Vancouver, Victoria, Kelowna, Prince George, Cranbrook, Fort St. John, Prince Rupert et Campbell River (Colombie-Britannique). Ottawa (Ontario).

Coordonnées du ministère

Adresse postale :

Développement économique Canada pour le Pacifique
13401, 108e Avenue, 5e étage
Surrey (Colombie-Britannique) V3T 5T3

Téléphone : 604-666-6256

Téléimprimeur (ATS) : 1-877-303-3388

Télécopieur : 604-666-2353

Courriel : info@pacifican.gc.ca

Site Web : https://www.canada.ca/fr/developpement-economique-pacifique.html

Définitions

analyse comparative entre les sexes plus (ACS Plus) (gender-based analysis plus [GBA Plus])

Outil analytique qui aide à comprendre les répercussions des politiques, des programmes et des initiatives sur différentes personnes. Le fait d'appliquer l'ACS Plus aux politiques, aux programmes et à d'autres initiatives permet de déterminer les différents besoins des personnes touchées, les façons de faire preuve de davantage d'inclusion et d'adaptation ainsi que les méthodes permettant de cerner et de réduire tout obstacle à l'accès ou au bénéfice de l'initiative. L'ACS Plus va au-delà des différences biologiques (sexe) et socioculturelles (genre) pour tenir compte d'autres facteurs, comme l'âge, le handicap, l'éducation, l'ethnicité, le statut économique, la géographie (y compris la ruralité), la langue, la race, la religion et l'orientation sexuelle.

cadre ministériel des résultats (departmental results framework)

Cadre qui établit un lien entre les responsabilités essentielles, les résultats ministériels et les indicateurs de résultat ministériel d'un ministère.

cible (target)

Objectif quantitatif ou qualitatif et mesurable qu'un ministère, un programme ou une initiative prévoit atteindre dans un délai précis.

crédit (appropriation)

Autorisation donnée par le Parlement d'effectuer des paiements sur le Trésor.

dépenses budgétaires (budgetary expenditures)

Dépenses de fonctionnement et en capital; paiements de transfert à d'autres ordres de gouvernement, à des ministères ou à des particuliers; et paiements à des sociétés d'État.

dépenses législatives (statutory expenditures)

Dépenses approuvées par le Parlement à la suite de l'adoption d'une loi autre qu'une loi de crédits. La loi précise les fins auxquelles peuvent servir les dépenses et les conditions dans lesquelles elles peuvent être effectuées.

dépenses non budgétaires (non-budgetary expenditures)

Recettes et décaissements nets au titre de prêts, d'investissements et d'avances qui modifient la composition des actifs financiers du gouvernement du Canada.

dépenses prévues (planned spending)

En ce qui a trait aux plans ministériels et aux rapports sur les résultats ministériels, les dépenses prévues s'entendent des montants présentés dans le Budget principal des dépenses. Les ministères sont responsables de déterminer les dépenses prévues et doivent être en mesure de justifier les données financières présentées dans leur plan ministériel et rapport sur les résultats ministériels.

dépenses votées (voted expenditures)

Dépenses approuvées annuellement par le Parlement au moyen d'une loi de crédits. Le crédit énonce également les conditions régissant les dépenses.

entreprise autochtone (Indigenous business)

Les exigences relatives à la vérification des entreprises autochtones aux fins du rapport sur les résultats ministériels sont présentées sur le site Web de Services aux Autochtones Canada (Cible minimale obligatoire de 5 % d'approvisionnement auprès des entreprises autochtones).

équivalent temps plein (full-time equivalent)

Mesure utilisée pour représenter une année-personne dans un budget ministériel. Le calcul d'un équivalent temps plein correspond au nombre d'heures de travail d'un employé ou d'une employée divisé par le nombre d'heures d'une semaine de travail à temps plein d'un employeur. Par exemple, une personne qui travaille 20 heures pendant une semaine de travail normale de 40 heures représente un équivalent temps plein de 0,5.

indicateur de rendement (performance indicator)

Mesure qualitative ou quantitative pour évaluer les progrès réalisés en vue d'atteindre un résultat au niveau d'un ministère ou d'un programme, ou les extrants ou résultats attendus d'un programme, d'une politique ou d'une initiative.

indicateur de résultat ministériel (departmental result indicator)

Mesure quantitative ou qualitative pour évaluer les progrès réalisés par rapport à un résultat ministériel.

initiative horizontale (horizontal initiative)

Programme, projet ou autre initiative amenant deux ministères fédéraux ou plus à recevoir du financement pour travailler en collaboration à un résultat commun habituellement lié à une priorité gouvernementale et que les ministres y participant conviennent de désigner horizontal. Des exigences particulières en matière de rapports doivent être respectées, notamment l'exigence selon laquelle le ministère responsable doit rendre compte des dépenses et des résultats communs.

plan (plan)

Exposé des choix stratégiques qui montre comment un ministère entend réaliser ses priorités et obtenir les résultats connexes. De façon générale, un plan explique la logique qui sous-tend les stratégies retenues et tend à mettre l'accent sur des mesures qui se traduisent par des résultats attendus.

plan ministériel (Departmental Plan)

Exposé des activités prévues et du rendement attendu d'un ministère qui reçoit des crédits parlementaires au cours d'une période de trois exercices. Les plans ministériels sont habituellement présentés au Parlement au printemps.

priorité ministérielle (departmental priority)

Activité, plan ou projet sur lequel un ministère met l'accent et dont il rendra compte au cours d'une période de planification particulière. Il s'agit de ce qui importe le plus ou ce qui doit être réalisé en premier en vue d'atteindre les résultats ministériels attendus.

priorités gouvernementales (government priorities)

Aux fins du rapport sur les résultats ministériels 2025-2026, les priorités du gouvernement sont les thèmes généraux qui définissent le programme du gouvernement comme il a été annoncé dans le discours du Trône de 2025.

programme (program)

Services et activités, pris séparément ou en groupe, ou une combinaison des deux, qui sont gérés ensemble au sein d'un ministère et qui portent sur un ensemble déterminé d'extrants, de résultats ou de niveaux de service.

rapport sur les résultats ministériels (Departmental Results Report)

Rapport qui présente les réalisations d'un ministère par rapport aux plans, aux priorités et aux résultats attendus énoncés dans le plan ministériel correspondant.

rendement (performance)

Utilisation qu'un ministère a faite de ses ressources en vue d'obtenir ses résultats, mesure dans laquelle ces résultats se comparent à ceux que le ministère souhaitait obtenir, et mesure dans laquelle les leçons retenues ont été dégagées.

répertoire des programmes (program inventory)

Compilation de l'ensemble des programmes du ministère et des ressources qui contribuent à l'exercice des responsabilités essentielles du ministère et à l'atteinte de ses résultats.

responsabilité essentielle (core responsibility)

Fonction ou rôle permanent exercé par un ministère. Les résultats ministériels énumérés pour une responsabilité essentielle correspondent aux résultats que le ministère cherche à obtenir ou sur lesquels il souhaite exercer une influence.

résultat (result)

Un résultat ou un extrant lié aux activités d'un ministère ou liées à une politique, un programme ou une initiative.

résultat ministériel (departmental result)

Résultat général lié aux responsabilités essentielles d'un ministère.