

Rapport financier trimestriel du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada pour le trimestre terminé le 31 décembre 2025

Numéro de catalogue : NS1-36F-PDF

ISSN : 2564-1107

Compte rendu soulignant les résultats, les risques et les changements importants quant au fonctionnement, au personnel et aux programmes

1. Introduction

Le présent rapport financier trimestriel (RFT) a été préparé par la direction tel que l'exige l'article 65.1 de la [Loi sur la gestion des finances publiques](#) (LGFP) et selon les modalités prescrites par le Conseil du Trésor. Il devrait être lu de concert avec le [Budget principal des dépenses](#) et le [Budget supplémentaire des dépenses \(B\)](#) de 2025-2026. Le rapport n'a fait l'objet d'aucun audit externe ou examen.

1.1 Pouvoirs, mandat et programmes

Le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG) a été constitué en 1978 en vertu de la *Loi sur le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie* et est un organisme public nommé à l'annexe II de la LGFP. Le CRSNG a pour but d'aider à faire du Canada un pays de découverte et d'innovation, au bénéfice de l'ensemble de la société canadienne, en appuyant des étudiantes et étudiants de niveau postsecondaire et des stagiaires de niveau postdoctoral dans leurs études supérieures, en finançant les travaux de recherche menés par des chercheuses et chercheurs au niveau postsecondaire et en favorisant les partenariats de recherche entre les établissements postsecondaires et les entreprises.

La [partie II du Budget principal des dépenses](#) renferme de plus amples renseignements sur le mandat et les activités de programme du CRSNG.

1.2 Méthode de présentation du rapport

La direction a préparé le présent RFT en utilisant une comptabilité axée sur les dépenses. L'état des autorisations joint à ce rapport inclut les autorisations de dépenser accordées par le Parlement au CRSNG et les dépenses de l'organisme conformément au Budget principal des dépenses et au Budget supplémentaire des dépenses (B) de 2025-2026. Le RFT a été préparé en utilisant un cadre de rapports financiers à usage particulier conçu pour répondre aux besoins d'information financière se rapportant à l'utilisation des autorisations de dépenser.

Le gouvernement du Canada ne peut dépenser des fonds sans l'autorisation du Parlement. Les autorisations sont accordées sous forme de limites approuvées annuellement en vertu des lois de crédits ou sous forme d'autorisations législatives de dépenser à des fins déterminées en vertu d'autres lois.

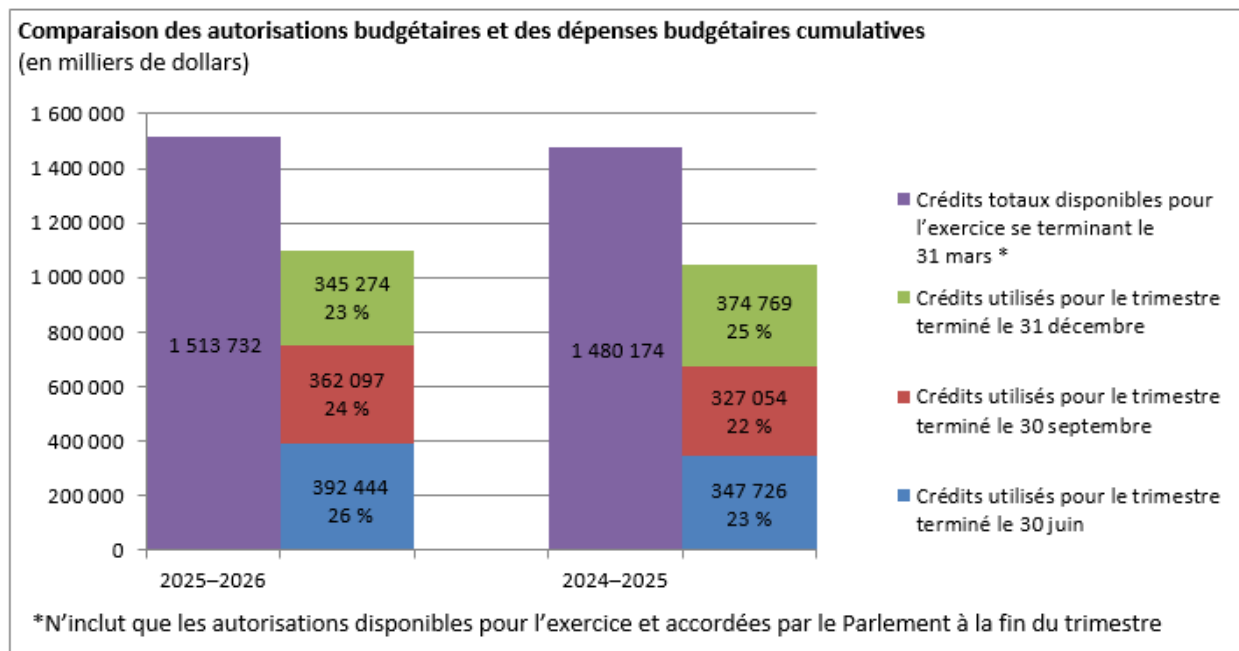
Le CRSNG utilise la méthode de la comptabilité d'exercice intégrale pour préparer et présenter ses états financiers annuels, lesquels font partie du processus de rapport sur les résultats ministériels. Toutefois, les autorisations de dépenser votées par le Parlement sont attribuées en fonction d'une comptabilité axée sur les dépenses.

Rapport financier trimestriel du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada pour le trimestre terminé le 31 décembre 2025

2. Points saillants des résultats trimestriels et cumulatifs

La présente section donne un aperçu des éléments importants qui ont contribué à la variation des ressources disponibles pour l'exercice ainsi que des dépenses cumulatives réelles par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent.

Le graphique ci-dessous présente une comparaison des autorisations budgétaires disponibles pour l'ensemble de l'exercice et des dépenses budgétaires trimestrielles pour les exercices 2025-2026 et 2024-2025.



2.1 Changements importants quant aux autorisations budgétaires

Au 31 décembre 2025, les autorisations budgétaires totales du CRSNG disponibles pour l'exercice 2025-2026 s'élevaient à 1,514 milliard de dollars. Il s'agit d'une augmentation globale de 33,6 millions de dollars (2,3 %) par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent. On trouvera ci-après les principaux changements dans les autorisations budgétaires du CRSNG entre l'exercice en cours et l'exercice précédent :

- une augmentation de 24,6 millions de dollars afin d'accroître le montant des subventions de recherche de base, conformément aux mesures prévues dans le budget fédéral de 2024;
- une diminution de 7,9 millions de dollars annoncée dans le budget fédéral de 2017 au titre du Programme des chaires de recherche Canada 150, qui prendra fin cette année;
- une diminution de 6,5 millions de dollars au titre du transfert de fonds liés au Programme d'innovation dans les collèges et la communauté (ICC) au Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) et aux Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC), en fonction des résultats du concours pour les trois organismes;
- une augmentation de 6,0 millions de dollars du financement destiné aux établissements postsecondaires canadiens retenus au terme du concours 2024 du Programme des chaires d'excellence en recherche du Canada;

Rapport financier trimestriel du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada pour le trimestre terminé le 31 décembre 2025

- une augmentation nette de 5,0 millions de dollars pour des initiatives de recherche en quantique, y compris les initiatives annoncées dans le budget fédéral de 2022 et dans la Stratégie industrielle de défense, menées en partenariat avec le ministère de la Défense nationale;
- une augmentation de 4,8 millions de dollars du montant provenant d'Environnement et Changement climatique Canada pour l'initiative sur la science des plastiques et l'innovation pour un avenir plus propre et plus durable;
- une augmentation nette de 4,7 millions de dollars afin de poursuivre la mise en œuvre de l'initiative Du laboratoire au marché, conformément aux mesures annoncées dans le budget fédéral de 2023;
- une augmentation nette de 4,6 millions de dollars pour la mise en place de la Solution de gestion des subventions des trois organismes (SGSTO), conformément aux mesures annoncées dans le budget fédéral de 2024; ce montant comprend une affectation bloquée de 2,0 millions de dollars;
- une diminution nette de 2,8 millions de dollars du financement complémentaire accordé au Programme d'ICC, qui prendra fin cette année, conformément aux mesures prévues dans le budget fédéral de 2023;
- une augmentation de 2,5 millions de dollars au titre de l'harmonisation des programmes de développement des talents, conformément aux mesures prévues dans le budget fédéral de 2024.

2.2 Changements importants quant aux autorisations budgétaires utilisées

Dépenses cumulatives

Le tableau suivant présente une comparaison des dépenses cumulatives par crédit à la fin du troisième trimestre de l'exercice en cours et de l'exercice précédent.

Dépenses budgétaires cumulatives à la fin du trimestre

(en millions de dollars)

Crédit 1 – Dépenses de fonctionnement

Liées au personnel (comprend les contributions aux RASE)

Non liées au personnel

Crédit 5 – Subventions et bourses

Dépenses budgétaires totales

	2025-2026	2024-2025	Écart
Liées au personnel (comprend les contributions aux RASE)	47,8	45,4	2,4
Non liées au personnel	7,4	5,1	2,3
Crédit 5 – Subventions et bourses	1 044,6	999,0	45,6
Dépenses budgétaires totales	1 099,8	1 049,5	50,3

Les dépenses budgétaires totales s'élevaient à 1 099,8 millions de dollars à la fin du troisième trimestre de 2025-2026, comparativement à 1 049,5 millions pour la période correspondante de l'exercice précédent.

Subventions et bourses

À la fin du troisième trimestre de 2025-2026, les dépenses au titre des subventions et bourses avaient augmenté de 45,6 millions de dollars par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent. Cette hausse est en grande partie attribuable aux autorisations budgétaires supplémentaires (voir la section 2.1) et au calendrier de versement des subventions et bourses.

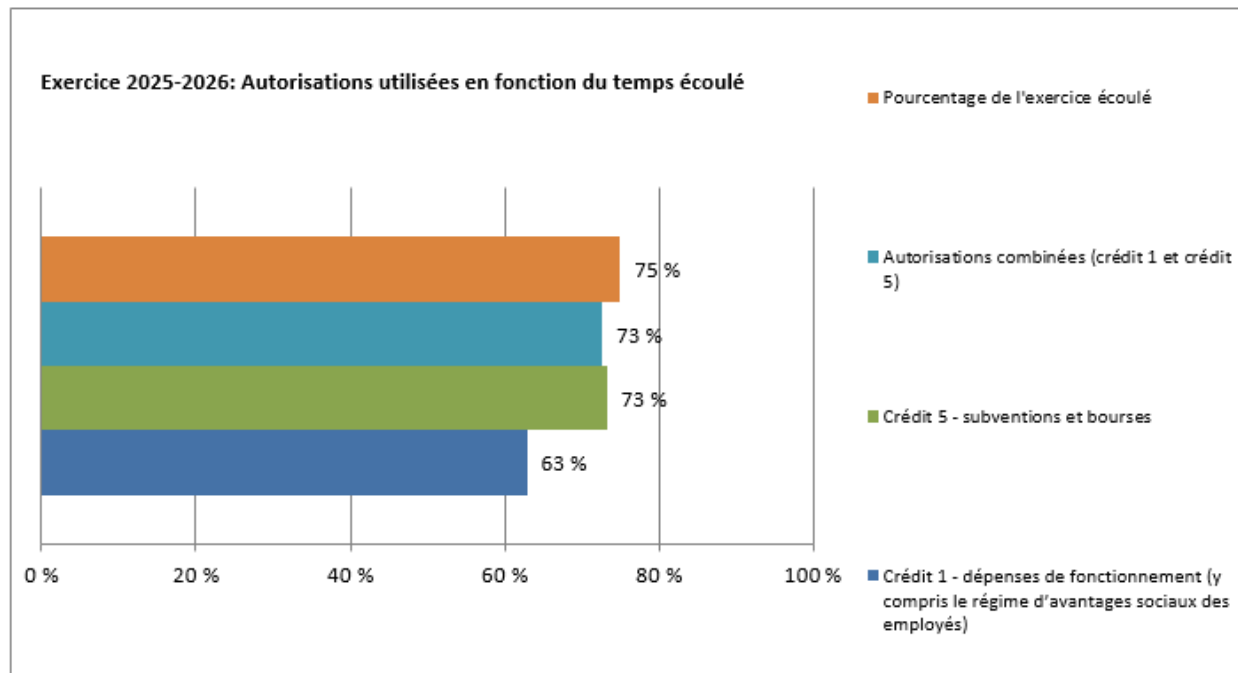
Dépenses de fonctionnement

Les dépenses liées au personnel, qui comprennent les cotisations aux régimes d'avantages sociaux des employées et employés, ont augmenté de 2,4 millions de dollars au troisième trimestre de 2025-2026 par

Rapport financier trimestriel du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada pour le trimestre terminé le 31 décembre 2025

rapport à celles enregistrées au trimestre correspondant de l'exercice précédent pour soutenir la prestation des programmes de subventions et de bourses et au projet de SGSTO, comme il est expliqué en détail à la section 2.1.

À la fin du troisième trimestre de 2025-2026, les dépenses non liées au personnel avaient augmenté de 2,3 millions de dollars par rapport à celles enregistrées au cours de la période correspondante de l'exercice précédent. On a enregistré une augmentation nette des dépenses au titre des services professionnels et spéciaux, entre autres en raison du recours accru aux services de conseils en gestion en lien avec le projet de SGSTO, et une diminution des dépenses au titre des services de conseils en technologie de l'information et en télécommunications. Par ailleurs, les dépenses au titre de l'acquisition de logiciels clients et de matériel informatique ont augmenté, mais cette augmentation a été compensée en partie par une diminution des dépenses au titre de la location de logiciels clients, de logiciels d'application et de logiciels serveurs. Pour en savoir plus, se reporter au tableau intitulé État des dépenses budgétaires ministérielles par article courant (section 6).



Les autorisations budgétaires totales utilisées à la fin du troisième trimestre de 2025-2026 (1 099,8 millions de dollars) représentent 73 % des autorisations budgétaires totales disponibles (1,514 milliard de dollars).

Dépenses trimestrielles

Les autorisations budgétaires totales utilisées au cours du troisième trimestre de 2025-2026, soit 345,3 millions de dollars, représentent 23 % des autorisations budgétaires totales disponibles, 23 % des autorisations budgétaires totales au titre des programmes de subventions et bourses et 22 % des

Rapport financier trimestriel du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada pour le trimestre terminé le 31 décembre 2025

autorisations budgétaires totales au titre des dépenses de fonctionnement et du régime d'avantages sociaux des employées et employés.

Dépenses budgétaires pour le troisième trimestre

(en millions de dollars)

Crédit 1 – Dépenses de fonctionnement

Liées au personnel (comprend les contributions aux RASE)

Non liées au personnel

Crédit 5 – Subventions et bourses

Dépenses budgétaires totales

	2025-2026	2024-2025	Écart
Liées au personnel (comprend les contributions aux RASE)	16,3	15,6	0,7
Non liées au personnel	3,4	1,9	1,5
Crédit 5 – Subventions et bourses	325,6	357,3	(31,7)
Dépenses budgétaires totales	345,3	374,8	(29,5)

Subventions et bourses

Les paiements de transfert représentent 94 % des autorisations disponibles du CRSNG. Les dépenses au titre des paiements de transfert varient d'un trimestre à l'autre en fonction du cycle des programmes. Au cours du troisième trimestre de 2025-2026, elles ont diminué de 31,7 millions de dollars par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent.

Cette baisse des dépenses est en grande partie attribuable au calendrier de versement des subventions et bourses, mais elle a été compensée en partie par des autorisations budgétaires supplémentaires (voir la section 2.1).

Dépenses de fonctionnement

Les dépenses liées au personnel, qui comprennent les cotisations aux régimes d'avantages sociaux des employées et employés, ont augmenté de 0,7 million de dollars par rapport à celles enregistrées au trimestre correspondant de l'exercice précédent, principalement en raison du projet de SGSTO.

Au cours du troisième trimestre de 2025-2026, les dépenses totales non liées au personnel ont augmenté de 1,5 million de dollars par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent. On a enregistré une augmentation nette des dépenses au titre des services professionnels et spéciaux, entre autres en raison du recours accru aux services de conseils en gestion en lien avec le projet de SGSTO, et une diminution des dépenses au titre des services de conseils en technologie de l'information et en télécommunications, tandis que les acquisitions de logiciels clients et de matériel informatique ont augmenté. Pour en savoir plus, se reporter au tableau intitulé État des dépenses budgétaires ministérielles par article courant (section 6).

3. Risques et incertitudes

Le CRSNG élabore chaque année un profil de risque organisationnel qui décrit les risques stratégiques auxquels il est exposé, les niveaux de risque ainsi que les activités d'atténuation de ces risques. Il a harmonisé la gestion des risques organisationnels avec son processus de planification intégrée afin d'exécuter son mandat de façon cohérente sous la supervision de la haute direction.

Les résultats de l'évaluation des risques pour 2025-2026 ont fourni l'information nécessaire pour planifier les réponses aux risques de façon appropriée, par l'attribution de ressources humaines et financières et l'établissement des priorités relatives aux activités. La haute direction surveille de près les trois risques stratégiques suivants pour 2025-2026 :

Rapport financier trimestriel du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada pour le trimestre terminé le 31 décembre 2025

- i. Évolution des technologies et continuité des activités : Il y a un risque que les anciens systèmes de TI et les transitions technologiques en cours (SGSTO, site Web du CRSNG, logiciel d'accès à l'information et de protection des renseignements personnels [AIPRP], et Services de voyage partagés) perturbent les activités, nuisent à leur continuité et réduisent la capacité de l'organisme à obtenir les résultats escomptés. Ce risque met en évidence les difficultés liées à l'évolution des technologies, notamment l'adoption de l'intelligence artificielle (IA), qu'il faut surmonter tout en assurant la continuité des activités.
- ii. Gestion du changement et des ressources – Il y a un risque que les ressources financières et humaines dont dispose le CRSNG soient insuffisantes pour soutenir le rythme et la fréquence des initiatives de changement nécessaires et gérer leur complexité, ce qui pourrait limiter la capacité de l'organisme à s'adapter aux changements, à les mettre en œuvre de façon efficace et à affecter les ressources en conséquence.
- iii. Confiance des parties prenantes et retombées stratégiques – Il y a un risque que des événements ou des lacunes ayant une incidence sur l'opinion des parties prenantes portent atteinte à la réputation de l'organisme et minent ainsi la confiance non seulement des parties prenantes, mais aussi du public à son égard. Il y a également un risque que le CRSNG soit incapable de maintenir sa position stratégique à long terme dans l'écosystème de recherche modernisé.

4. Changements importants quant au fonctionnement, au personnel et aux programmes

D'importants changements, décrits ci-après, ont eu lieu au cours du troisième trimestre de l'exercice. Ils touchent le fonctionnement, le personnel et les programmes du CRSNG.

Le 9 octobre 2025, le CRSNG a accueilli dans ses rangs Stéphane Caron, qui occupe le poste de dirigeant principal de l'information, de dirigeant adjoint de la sécurité et de directeur général de la Division des solutions d'information et d'innovation (SII) pour le CRSNG et le CRSH. Le même jour, Joann Shields s'est jointe à l'équipe de la SGSTO en tant que responsable de la transformation.

Le 22 octobre 2025, Cynthia Goh a été nommée au poste de chercheuse-entrepreneure en résidence pour un mandat d'un an. Les avis formulés par Mme Goh à titre de conseillère contribueront à orienter les efforts déployés par le CRSNG pour mieux adapter le financement des partenariats de recherche aux besoins de l'industrie, stimuler l'entrepreneuriat, accroître les retombées de la recherche, renforcer les compétences requises pour que l'économie soit concurrentielle et accélérer la commercialisation des résultats de la recherche.

Dans le budget fédéral de 2025, le gouvernement du Canada annonçait de nouveaux investissements d'un montant de 1,7 milliard de dollars dans le cadre d'une initiative unique et ciblée visant à recruter plus d'un millier de chercheurs étrangers hautement qualifiés au Canada. Dans le contexte de l'examen exhaustif des dépenses, les cibles d'économies annoncées dans le budget ont été fixées à 2 % de l'assiette des dépenses pour le CRSNG et les autres organismes fédéraux de financement de la recherche – ce qui comprend à la fois les paiements de transfert et les budgets de fonctionnement.

Le 9 décembre 2025, l'initiative [Talent mondial en recherche Impact+ Canada](#) a été lancée, y compris le Programme des chaires de recherche Impact+ Canada, le programme Leaders émergents Impact+

**Rapport financier trimestriel du
Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada
pour le trimestre terminé le 31 décembre 2025**

Canada et les bourses de formation en recherche Impact+ Canada. Toutes ces nouvelles initiatives de financement visent à attirer au pays des talents étrangers de premier ordre et à stimuler l'innovation, la croissance et la prospérité du Canada.

Le 15 décembre 2025, le CRSNG a lancé son questionnaire sur les impacts des subventions à la découverte (QISD). Ce questionnaire étoffera les données probantes dont on dispose en fournissant au CRSNG des données essentielles afin de mieux faire connaître les retombées vastes et durables de la recherche axée sur la découverte.

Approuvé par :

Alejandro Adem, MSRC
Président

Ottawa, Canada
Le 27 février 2026

Dominique Osterrath
Dirigeante principale des
finances et vice-présidente,
Direction des services
administratifs communs

Rapport financier trimestriel du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada pour le trimestre terminé le 31 décembre 2025

5. État des autorisations (non audité)

	Exercice 2025–2026			Exercice 2024–2025		
	Crédits totaux disponibles pour l'exercice se terminant le 31 mars 2026*	Crédits utilisés pour le trimestre terminé le 31 décembre 2025	Cumul des crédits utilisés à la fin du trimestre	Crédits totaux disponibles pour l'exercice se terminant le 31 mars 2025*	Crédits utilisés pour le trimestre terminé le 31 décembre 2024	Cumul des crédits utilisés à la fin du trimestre
<i>(en milliers de dollars)</i>						
Crédit 1 – Dépenses de fonctionnement	78 658	17 405	48 380	72 843	15 751	45 391
Crédit 5 – Subventions et bourses	1 425 794	325 605	1 044 643	1 398 782	357 303	999 013
Autorisations législatives budgétaires						
Régime d'avantages sociaux des employés	9 077	2 264	6 792	8 346	1 715	5 145
Dépense des revenus en vertu du paragraphe 4(2) de la <i>Loi sur le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie</i>	203	-	-	203	-	-
Autorisations budgétaires totales	1 513 732	345 274	1 099 815	1 480 174	374 769	1 049 549

*N'inclut que les autorisations disponibles pour l'exercice et accordées par le Parlement à la fin du trimestre.

Rapport financier trimestriel du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada pour le trimestre terminé le 31 décembre 2025

6. État des dépenses budgétaires ministérielles par article courant (non audité)

(en milliers de dollars)

	Exercice 2025–2026			Exercice 2024–2025		
	Dépenses prévues pour l'exercice se terminant le 31 mars 2026	Total dépensé durant le trimestre terminé le 31 décembre 2025	Cumul des crédits utilisés à la fin du trimestre	Dépenses prévues pour l'exercice se terminant le 31 mars 2025	Total dépensé durant le trimestre terminé le 31 décembre 2024	Cumul des crédits utilisés à la fin du trimestre
Dépenses						
Personnel	68 500	16 294	47 815	64 944	15 613	45 427
Transport et communications	1 518	264	648	1 039	338	641
Information	1 878	83	194	1 616	18	177
Services professionnels et spéciaux	10 428	2 056	4 391	8 279	1 055	2 538
Location	3 021	227	586	2 071	269	1 092
Services de réparation et d'entretien	248	46	56	176	20	39
Services publics, fournitures et approvisionnements	108	43	73	80	19	44
Acquisition de matériel et d'outillage	2 231	656	1 411	3 176	115	560
Autres subventions et paiements	6	-	(2)	11	19	18
Paiements de transfert	1 425 794	325 605	1 044 643	1 398 782	357 303	999 013
Dépenses budgétaires totales	1 513 732	345 274	1 099 815	1 480 174	374 769	1 049 549